



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 5 MAI 2021

*En visioconférence*

B.O n° 2509

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjointe	Agnès BERTHET
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Collaboratrice de la Secrétaire Générale	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

En préambule, Gilles Sézionale revient sur les dernières annonces gouvernementales encourageantes en termes de reprise, dans l'attente des précisions sur les modalités d'organisation concrètes des pratiques en extérieur, et en intérieur. La reprise des activités estivales et la réouverture progressive des bassins permettront ainsi aux clubs de préparer la rentrée en relançant les adhésions. Néanmoins, la situation sanitaire reste fragile et les efforts en matière de gestes barrières ne doivent pas être relâchés.

### 1. Validation des feuilles de route des compétences

- *Feuille de route du cercle de compétence « Féminisation & lutte contre les discriminations » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Water-Polo » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Développement Durable » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Lutte contre les violences sexuelles » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

▪ ***Feuille de route du cercle de compétence « Organisations Fédérales » (en annexe)***

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

## **2. Présentation de la réorganisation des Brevets Fédéraux**

---

Christiane Guérin présente rappelle le contexte ayant amené à réorganiser les Brevets Fédéraux (Cf fiche bilan « Formation » de l'Olympiade 2017-2020 en annexe), dont :

- Promulgation de la Loi sur la liberté de choisir son avenir professionnel du 05 septembre 2018 : changement d'acteurs de gouvernance, de financements et de régulation nécessitant une certification qualité « Qualiopi » ;
- La création de l'Agence Nationale du Sport en avril 2019 a entraîné une multiplicité d'acteurs : Ministère des sports, ANS, France compétence qui regroupe tous les organismes de formation, poids de la branche pro /Cosmos, poids des syndicats professionnels et groupements de MNS, Education nationale et enseignement supérieur.
- Fragilisation du modèle associatif avec une évolution des besoins en formation pour une professionnalisation des bénévoles et salariés qui ouvre les champs de compétences à des organismes privés.
- Nécessité pour la Fédération de se repositionner en termes de simplification de ses offres de formations et de réorganisation des Brevets Fédéraux, notamment avec la création du MSN.

### **Les objectifs :**

- S'inscrire dans un nouvel environnement de la formation professionnelle
- Mieux répondre aux besoins en métiers et compétences des structures fédérales (enquête en cours)
- Simplifier, clarifier, rendre plus lisible les brevets fédéraux de la FFN
- Ouvrir et faciliter l'accès aux formations fédérales
- Densifier la filière des brevets fédéraux dès l'entrée dans la filière
- Diminuer les charges financières pour les organismes de formation et des stagiaires
- Rapprocher la formation des besoins des disciplines
- Former dans l'action en renforçant la formation en structure
- Maintenir les acquis et notamment les passerelles avec les certifications professionnelles
- Conserver un engagement citoyen dès l'âge de 15 ans
- Première étape : réorganisation des BF1, BF2 et BF3 en lien avec le MSN

### **Les principes généraux :**

- Une réorganisation en groupes homogènes de compétences
- Renforcer certaines compétences (exemple : accompagner un stagiaire en formation)
- Pour obtenir l'un des trois premiers BF de la FFN, il faut obligatoirement avoir validé l'ensemble des unités capitalisables constitutives(UC) du BF visé
- La plus grande liberté est offerte à chacun pour se former tout au long de la vie
- Il n'y a aucune limite de durée de validité d'une UC seule sur les BF
- Chaque BF conserve une durée limitée de validité d'exercice de l'activité
- La personne peut valider les différentes UC dans n'importe quel ordre, chaque UC des BF est autonome
- Possibilité d'aller chercher une seule et unique UC
- La validation de plusieurs UC, voire de plusieurs BF, devient possible sur une même saison sportive
- L'âge requis pour entrer sur chacune des UC des BF est de 15 ans minimum
- Tous les parcours de formation sont donc possibles et ouvrent la voie à des stratégies adaptées aux territoires et ligues

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Stéphane Metzger : les nouveaux BF conserveront ils les équivalences avec le BP ?  
Oui, les équivalences seront même renforcées ; le MSN conduira également vers les DE.  
Philippe Briout demande des précisions sur le calendrier de mise en place.  
Ce dispositif sera mis en place dans les ERFAN dès septembre 2021.

Le Bureau valide le principe de réorganisation des Brevets Fédéraux qui sera soumis à la validation du Comité Directeur le 12 mai prochain.

### 3. Point à date sur les licences

---

- ✓ 230 638 licences à ce jour, soit – 122 748 licences de retard de date à date (- 34,73 %)
- ✓ 2,785 M€ de perte financière (FFN + Ligues), avec -1,673 M€ pour la FFN et -1,112 M€ pour les ligues. A noter des disparités en fonction des ligues ; des licences supplémentaires devraient être enregistrées avec le PSF.

Bernard Dalmon informe que le cercle de compétence Licences proposera à la validation du prochain Comité Directeur puis de l'Assemblée Générale l'abaissement du tarif de la licence « Encadrant » de 15 € à 10 € et du coût de l'affiliation à 350 €. Il s'agit d'un geste envers les dirigeants et les clubs.

Jean-Luc Manaudou demande s'il existe dans chaque ligue un retour des clubs sur leur bilan de la saison en cours et leurs perspectives pour la rentrée prochaine.  
Ce point sera inscrit à l'ordre du jour du prochain Conseil des Territoires du 19 mai.

### 4. Point à date sur les organisations nationales et internationales depuis le dernier bureau

---

Les organisations nationales restent sur le même périmètre au moins jusqu'au 19 mai prochain, dans l'attente des nouvelles règles.

- ✓ **Championnats d'Europe - du 10 au 23 mai 2021 à Budapest** : Pas de changement par rapport aux dernières annonces. Reste une incertitude sur la température de l'eau pour l'eau libre.
- ✓ **Plongeon** :  
Coupe du Monde à Tokyo du 3 au 5 mai, qualificative pour les JO : 3 quotas olympiques décrochés pour Matthieu ROSSET et Alais KALONJI au 10m et pour Alexis JANDARD au 3 m ; 2 plongeurs n'ayant pu se rendre à Tokyo en raison d'un test positif au COVID et un cas contact.
- ✓ **Natation Artistique** :
  - Organisation du TQO à Barcelone du 10 au 13 juin.
  - Rencontre Nationale Jeunes à Nantes du 28 au 30 mai : une intervention est en cours auprès du Ministère pour voir s'il serait possible d'ouvrir un peu plus pour les populations cibles.
- ✓ **Natation Course**
  - Les meetings labellisés et maintenus ont été validés par la cellule COVID afin d'éviter certains points d'achoppement rencontrés précédemment.
  - Championnats Interclubs : Philippe Briout fait part du débat dans sa ligue sur l'opportunité ou non d'organiser ces Championnats en juin ou juillet. Qu'en est-il de la position fédérale et y aura-t-il un classement ? Il évoque le problème de l'équité en raison de l'inégalité des pratiques. Julien Issoulié répond que ce point fait partie des réflexions en cours à la Natation Course.
- ✓ **Water-Polo** :
  - Finales des Championnats de France en mai.

✓ **Maîtres :**

- Annulation des Championnats de France N2 à Béthune du 28 au 30 mai
- Annulation des Championnats de France de Natation Artistique à Colombes du 19 au 20 juin
- Retrait de Canet-en-Roussillon de l'organisation des Championnats de France N1 du 14 au 20 juin : suite aux dernières annonces gouvernementales de possibilité de reprise des compétitions adultes en juin, Christine Guérin regrette le retrait de Canet en Roussillon. Une prospection est actuellement en cours pour essayer de trouver un nouveau lieu d'accueil, à des dates pouvant être décalées fin juin, début juillet.

Jean-Luc Manaudou informe avoir reçu une demande de soutien du club de Vichy pour l'organisation de deux meetings les 22 et 23 mai et les 5 et 6 juin ; il s'interroge sur les capacités à faire nager les adultes à ces dates car pour l'instant aucune communication officielle n'a été diffusée, dans l'attente des annonces du 19 mai prochain. Deux Championnats de Ligue pourraient être maintenus : les 12 et 13 juin à Vichy et du 25 au 27 juin à Oyonnax. En ce qui concerne les Championnats de France Eté des Maîtres, il va étudier la faisabilité d'accueil dans sa ligue et reviendra au plus vite vers Christiane afin d'apporter une réponse.

## **5. Validation des désignations additionnelles du Collectif Extranat 2021 (en annexe)**

---

Le Bureau valide la désignation additionnelle du Collectif Extranat jusqu'à la fin de la saison.

## **6. Cercle de compétence Natation Course**

---

En sa qualité de Liaison Bureau du Cercle de compétence Natation Course, Bénédicte Compois présente la proposition du cercle de prolonger la saison sportive en cours d'un trimestre jusqu'au 31 décembre 2021. Cette proposition fait suite au constat des conséquences du contexte sanitaire et après étude de plusieurs pistes de relance. Elle vise à lancer un signal positif à destination des licenciés et des clubs, à relancer la dynamique sportive en termes de reprise et de remobilisation, d'éviter le sentiment d'abandon et de saison « blanche » et enfin à permettre aux nageurs de concourir et d'avoir des performances dans leur année d'âge.

Il est précisé que cette extension de la saison sportive n'aura aucun impact administratif et/ou financier, considérant que cela ne changera rien en termes de reprise de licence. En ce qui concerne les impacts informatiques ceux-ci sont à l'étude du département des systèmes d'information.

Philippe Briout comprend la philosophie sportive de cette proposition mais s'interroge sur la perception de la part des clubs sur la déconnexion de la saison sportive de la saison licence administrative, qui pourrait être mal perçue voire incompréhensible.

Christiane Guérin n'est également pas convaincue par cette proposition qui risque d'être mal comprise et compliquée à mettre en œuvre administrativement et sportivement.

Denis Cadon insiste sur le fait que cette mise en œuvre permettrait de retrouver un nombre de compétitions et de performances dans les ligues et les départements ainsi que d'établir des classements nationaux, indispensables pour l'obtention des subventions.

Julien Issoulié rebondit sur l'intérêt sportif de cette proposition pour la mise en liste des sportifs de haut niveau et la construction des compétitions 2022 (sans performances et il est difficile de calibrer les différents niveaux de compétitions). Il précise que la LEN et la FINA travaillent déjà en année civile.

Sur l'aspect administratif, la Fédération doit trouver les bons arguments et la bonne communication pour expliquer ce choix.

Patrick Perez demande ce qui se passe pour un jeune nageur qui change de catégorie en septembre. Denis Cadon répond que dans cette proposition, les catégories d'âges sont gelées sur la période. En revanche, les MPF sont toujours calées sur l'âge du nageur et sur l'année.

Gilles Sézionale comprend les réserves avancées sur la partie administrative ; néanmoins cette proposition mérite d'être étudiée afin de lancer un message positif et pragmatique et ne pas rester sur une saison blanche.

Avant de se prononcer sur cette proposition de prolongation de la saison sur 16 mois assortie du gel des catégories d'âge, le Bureau souhaite son réexamen lors d'une prochaine réunion, après avoir pris connaissance du compte-rendu du cercle de compétence et de l'expertise du service informatique.

## **7. Proposition de vœux de la Ligue Centre Val de Loire AG 2021**

---

Dominique Cupillard présente les deux vœux que la Ligue Centre Val de Loire souhaite présenter à l'adoption de la prochaine Assemblée Générale :

- 1) Proposition relative à la labellisation des clubs concernant une accélération du calendrier :**
- Possibilité pour les clubs de saisir leur demande de labellisation sur Extranat entre le 1er et le 30 septembre.
  - Les comités départementaux et Ligues émettent un avis avant le 20 octobre.
  - La FFN valide (ou non) les décisions de labellisation et avise les clubs au plus tard le 20 novembre.
  - Les aides prévues par les règlements fédéraux sont envoyées aux clubs avant le 20 décembre.

Le Bureau valide le principe d'accélération et de resserrement du calendrier. La possibilité pour les clubs de saisir les demandes de labellisation sur Extranat entre le 1<sup>er</sup> et le 30 septembre n'est néanmoins pas retenue, cette période étant jugée trop serrée. Le cercle de compétence Labellisation devra proposer un calendrier avancé tenable.

- 2) Proposition relative à l'affiliation des clubs de ligue ou département :**
- Les clubs de Ligues ou de comités départementaux, reconnus comme tels, seront exonérés des droits d'affiliation

Le Bureau n'est pas favorable à cette proposition.

Ces 2 propositions seront soumises au Comité Directeur du 12 mai prochain.

## **8. Calendrier institutionnel**

---

- Mercredi 12 mai 14h :	Comité Directeur
- Mercredi 19 mai 14h :	Conseil des Territoires
- Mercredi 2 juin 14h :	Bureau
- Vendredi 11 et samedi 12 juin :	Assemblée Générale à la Baule

Gilles Sézional remercie pour ces échanges. Il rappelle les nombreuses interrogations qui subsistent sur les modalités de reprise pour la saison estivale. Le montant de l'aide de l'agence nationale du sport sur les licences sollicité par la Fédération est également incertain.

Il met enfin l'accent sur le mérite des bénévoles face à cette crise et au monde sportif, qu'il estime bien mal considéré par rapport à la Culture ou à d'autres secteurs.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 15h30.

**La Secrétaire Générale**  
**Dominique CUPILLARD**

**Le Président**  
**Gilles SEZIONALE**