



COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 8 JUIN 2022

En visioconférence

B.O n° 2546

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

Excusés :

Vice-Président	Jean-Luc MANAUDOU
----------------	-------------------

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjoint	Agnès BERTHET
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Responsable de la coordination des instances	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Avant de passer aux différents points de l'ordre du jour, Gilles Sézionale évoque la nomination de la nouvelle Ministre des Sports, Madame Amélie Oudéa-Castera, avec qui la Fédération a déjà travaillé au sein de rénovons le sport et sur la candidature de Thierry Rey lors des dernières élections du CNOSF. Une rencontre dans le cadre de ses nouvelles fonctions est fixée, à sa demande, le 22 juin prochain où à cette occasion un tour d'horizon de la Fédération sera effectué. Il exprime sa satisfaction de retrouver un Ministère de plein exercice et souhaite le retour à d'excellentes relations, déplorant le fait que l'ancien Ministère se soit éloigné dernièrement de nos préoccupations.

Un rendez-vous est également programmé avec Monsieur Patrick Karam, Vice-Président de la Région Ile-de-France, afin d'évoquer les co-financements de nos différents événements franciliens et les 4 bassins temporaires sur ce territoire déployés durant la période estivale, qui s'inscrivent pleinement dans le cadre de la prévention des noyades. A noter également le déploiement à l'identique de 8 bassins temporaires sur une partie du territoire.

Il adresse toutes ses félicitations aux équipes jeunes dont celles des Euros Juniors en eau libre à Limassol et de la Comen en natation course, qui complètent avec satisfaction notre équipe de France A, actuellement en stage à Canet-en-Roussillon. A noter également les très belles performances réalisées au Mare Nostrum de Monaco. Une belle homogénéité dans les résultats et une jeunesse très prometteuse. !

Il remercie Julien Issoulié, Jacco Verhaeren, Denis Cadon et Bénédicte Compois pour la réorganisation opérée et le travail accompli, qui devrait se stabiliser dans les prochaines années.
Il évoque pour finir les bons résultats obtenus en Water-Polo, notamment par le CN Marseille qui finit 7ème de la Coupe d'Europe. La France comptera à n'en pas douter lors des jeux olympiques de 2024.

1. Validation de la feuille de route du cercle de compétence Maîtres (en annexe)

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

2. Réunions des cercles de compétence

- *Procès-verbal du cercle de compétence Apprentissage en date du 11 janvier 2022 (en annexe)*

Stéphane Metzger : la réforme prend-t-elle effet en janvier 2023 ?

Dominique Lagier répond que cela avait été évoqué mais qu'elle prendra finalement effet en septembre 2023.

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- *Procès-verbal du cercle de compétence Natation Course en date du 6 mai 2022 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- *Procès-verbal du cercle de compétence Licences-Affiliations en date du 6 mai 2022 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- *Procès-verbal du cercle de compétence Natation Artistique en date du 11 mai 2022 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

3. Présentation du Contrat de délégation 2022/2025

Agnès Berthet présente le Contrat de délégation 2022/2025.

L'application du nouveau cadre légal :

- ✓ Lancement des campagnes de renouvellement et d'attribution des délégations en juin 2021
- ✓ Publication au JO de la loi du 24 août 2021 renforçant le respect des principes de la République
- ✓ Publication par le Ministère des orientations nationales en septembre 2021
- ✓ Publication du décret d'application (24 février 2022) de la loi du 24 août 2021 modifiant le code du sport
- ✓ Arrêté du 28 mars 2022 accordant la délégation (disciplines)

Publication du décret d'application (24 février 2022) modifiant le code du sport :

1 / Respect du contrat d'engagement républicain :

- Il comprend 7 différents items (Respect des lois de la République / Liberté de conscience / Liberté des membres de l'association / Egalité et non-discrimination / Fraternité et prévention de la violence / Respect de la dignité de la personne humaine / Respect des symboles de la République).
- Il est **applicable aux demandes de subvention** et d'agrément présentées à partir du 2 janvier 2022, étant rappelé que les agréments en cours des fédérations sportives restent valables jusqu'au 31 décembre 2025.
- => l'ensemble des structures fédérales, clubs / comités / Liges : **les dirigeants bénévoles associatifs sont responsables de la bonne application et du respect du CER** par l'ensemble des « *dirigeants, salariés, membres ou bénévoles agissant en cette qualité* »

Décret relatif à la délégation et au contrat de délégation :

2 / Elaboration d'une stratégie nationale visant à promouvoir le CER

La stratégie nationale s'inscrit dans l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024.

AXES STRATEGIQUES DE PROMOTION DES PRINCIPES DE LA REPUBLIQUE



AXES STRATEGIQUES COMPLEMENTAIRES DE LA FFN 2022-2024



Engagement de la fédération et choix stratégiques qu'elle partage avec le ministère.

3 / Subordonne la délégation à la signature du contrat de délégation (Etat / Fédération) => les engagements à prendre par la fédération et retranscrits dans le contrat ainsi que les modalités d'octroi et de retrait de la délégation.

Contrat de délégation :

Là où la fédération s'engage et là où l'État s'engage :

- Délégation pour les disciplines :
 - Organiser des compétitions qui attribuent des titres (département à international)
 - Procéder aux sélections
 - Identifier un PPF pour les disciplines reconnues de HN, le suivi médical réglementaire et le suivi socio-professionnel des SHN
 - Proposer les inscriptions sur listes SHN, espoirs et SCN / arbitres HN
- En plus aujourd'hui dans le contrat de délégation :
 - Identification de nouvelles pratiques : Eau glacée, swimXpérience, Beach polo, Aquachallenge
 - Prévision sur les grands événements : Championnats du monde eau glacée, test event JO 2024
 - Champ éducatif - Stages et formations

Temps scolaire, périscolaire, hors scolaire (apprentissage)

- Gouvernance des fédérations

Transparence, parité et procédures de consultation et de décisions

Engagements de la FFN attendus dans l'olympiade :

- Féminisation
- Gouvernance et disciplines
- Lutte contre les violences
- Lutte communautarisme - séparatisme
- Protection intégrité physique des personnes
 - Action de formation et sensibilisation (SMR, antidopage, suivi athlète)
- Ethique du sport et intégrité des compétitions
- Pratique pour les personnes en situation de handicap
 - Accueil au sein des clubs et collaboration avec FFH et FFSA
- Développement durable
- Emploi et formation
 - Stratégie emploi, formation continue, insertion pro
- Equipements
 - Accompagnement création, rénovation bassin
 - Accompagnement pour la gestion par nos structures
 - Utilisation du plan équipement de proximité pour les bassins d'apprentissage
- Outre-mer
 - Accompagnement spécifique PPF, PSF, fédéral
 - Instance de consultation spécifique

Engagements de l'État :

- ANS : ensemble des dispositifs d'accompagnement CDD / CHP / PSF / Aides Perso / Plan Equipements / CIP...
- Sport et éducation : dispositif EN et aménagement scolaire
- RH CTS
- Établissements : INSEP, CREPS, MRP, Ecoles nationales => suivi et accompagnement des sportifs / formations / stages / suivi médical / installations spécifiques
- Dispositif d'aide à l'emploi
- Accompagnement DIGES : accompagnement des GESI
- Aides exceptionnelles
- Plans nationaux : Aisance aquatique / SRV
- Financement CNO CPSF
- Plateformes guides outils...

Durée du contrat : 31 décembre 2025

- ✓ Révision possible
- ✓ Bilan à la fin
- ✓ La stratégie nationale sera annexée (12 piliers de la Ministre)

Lazreg Benelhadj demande si un verrouillage du dispositif «J'apprends à nager» a été réalisé, car la confusion existe. Il serait bien que la Fédération récupère en totalité ce dispositif afin d'éviter que les subventions soient fléchées vers des organismes extérieurs, certains n'ayant rien à voir avec les activités nautiques et que des clubs passent « à la trappe ».

Agnès Berthet répond que ce dispositif est partagé avec l'Etat ; les subventions sont cadrées par le Ministère qui ne nous associe malheureusement pas toujours à l'instruction des dossiers. Notre cadrage réside uniquement dans la définition du nombre de séances et dans le chemin didactique sur l'apprentissage.

Julien Issoulié précise qu'il s'agit d'un des sujets qui sera abordé le 22 juin avec la Ministre. Il faut avoir conscience qu'à la base il s'agit d'une vocation sociale, d'une politique publique. Le Ministère n'a pas pour objectif de brider les bonnes volontés sur le territoire.

Laurent Ciubini complète ces propos en précisant qu'un courrier avait été adressé en 2017 à la Ministre de l'époque Laura Flessel. Le contact a eu lieu avec deux inspections générales, le sujet évoqué puis confié à Roxana Maracineanu. Les seules initiatives territoriales ont eu lieu en Occitanie et en Bourgogne Franche-Comté, pour lesquelles un fléchage avait été fait, en revanche pour les autres ligues aucune directive n'a été émise en ce sens.

Stéphane Metzger dit avoir interpellé la DRAJES sur la note de cadrage ministérielle et notamment le fléchage des structures qui ne la respectent pas. Il lui a été répondu que leur travail s'arrêtait à la ventilation complète des fonds, sans qu'aucun contrôle ne soit effectué, faute de moyens.

Bernard Dalmon informe qu'en Occitanie, depuis la fusion entre les deux DR, ex Languedoc Roussillon et ex Midi Pyrénées, la ligue ne pilote plus que deux départements dont celui de l'Aude. La ligue se heurte au directeur régional qui a été interpellé sur le fait que des clubs de rugby et de football avaient postulé pour le JAN, sans respect des obligations. Des collectivités font également payer les stages et le « sauv' nage » n'est jamais passé. Le Député a également été alerté sur ce sujet.

Philippe Briout considère que deux axes majeurs sont prioritaires aujourd'hui, dont la question fondamentale des équipements et celle de l'emploi. Beaucoup de clubs sont en grande difficulté pour trouver du personnel notamment des coaches.

Lazreg Benelhadj s'interroge sur les attentes concernant la féminisation, sachant que notre sport compte déjà plus de femmes que d'hommes.

Laurent Ciubini précise que nous sommes à 54 % de femmes contre 46% d'hommes. Les points évoqués portent sur l'encadrement des dirigeants, la masculinisation en Natation Artistique et la féminisation en Water-Polo.

Agnès Berthet : il faut voir au-delà des chiffres et améliorer la mixité notamment au niveau de la responsabilisation.

Lazreg Benelhadj s'inquiète du communautarisme qui grandit dans notre pays (ex : la fréquentation des bassins à Grenoble). Les clubs risquent d'être confrontés à ce type de problème et il nous faut l'anticiper.

Agnès Berthet répond que la FFN est moins touchée que d'autres sports, tels que les sports de combat plus fortement impactés ; cela ne veut cependant pas dire que cela ne nous concerne pas, loin de là (accompagnement des publics jeunes). Des formations sur ce thème sont d'ailleurs effectuées, notamment par la DRAJES.

Julien Issoulié informe que Roland Cabanes, référent en la matière, effectue une veille sur ces sujets sensibles.

4. Point RH au sein de la DTN et des structures nationales

Julien Issoulié fait un point sur les Ressources Humaines au sein de la DTN et des structures nationales :

- 2 postes de CTS sont présentés au mouvement dont :
 - 1 détachement : Mylène Lazare au 1^{er} septembre (en lien sur le PPF et la féminisation)
 - 1 ouverture sur l'analyse vidéo : un poste de contractuel 1 an reconductible (probablement Sofiane Belbachir)
- Recrutement au 1^{er} septembre d'1 contrat PO visant à renforcer l'encadrement à l'INSEP. A ce stade, des CV ont été reçus avec des profils très différents.
- 1 demande de poste pour le Water-Polo. A ce jour, si l'ANS ne souhaite pas ouvrir ce poste spécifiquement pour le Water-Polo, le dispositif proposé par le Ministère n'est pas adapté à la situation de l'INSEP.
- 1 poste d'entraîneur pour le centre national relève. On devrait pouvoir bénéficier des contrats SHN soit pour d'anciens sportifs de HN ou des structures de HN, avec un financement de l'Agence à hauteur de 15 000 Euros.

- 1 départ pour sortir de la FFN
- 1 départ pour rapprochement d'un CREPS
- 1 départ à la retraite : Philippe Carrier
- 1 mise en disponibilité : Laurent Guivarc'h

Soit au total 64 postes fin 2022, dans l'attente du plancher pour 2023.

Une note de démographie des cadres sera présentée prochainement à la Ministre afin d'avoir une projection à plus long terme.

5. Assemblée Générale : tour de table sur les éventuels derniers points à caler

Laurent Ciubini soulève la demande récurrente d'un territoire outremer qui souhaite obtenir un délégué suppléant lors de l'Assemblée Générale en cas d'absence du Président de la Ligue, ce qui est aujourd'hui impossible pour les ligues de -7500 licenciés. Si cette proposition est acceptée par l'Assemblée Générale de Royat, les Statuts fédéraux seront modifiés en ce sens.

Christiane Guérin souhaite que ce sujet soit bien bordé en amont.

Joël Pineau est favorable à ce que ce soit géré de la même manière que pour les autres ligues métropolitaines. Le Bureau propose que la visioconférence soit proposée aux ligues concernées et/ou la désignation d'un délégué suppléant. Leur assemblée générale devra néanmoins élire ce délégué suppléant comme cela est le cas pour les autres ligues.

6. Questions diverses

6.1 – Point Licences

Bernard Dalmon fait part d'un retard financier sur les licences à hauteur de 500 420 € par rapport à N-2, qui devrait se rattraper. On compte 317 000 € de licences compétition en moins par rapport à l'année dernière, 26 000 licences perdues en « Natation pour tous » et plus de 8 000 licences en plus pour le « J'apprends à nager ».

Laurent Ciubini confirme que la FFN rattrape progressivement son retard financier.

Gilles Sezionale : il est possible d'espérer que cela soit notre meilleure année en termes de nombre de licences mais certes pas financièrement.

6.2 – Candidatures AG 2023 et 2024

Dominique Cupillard fait part des candidatures pour l'organisation des prochaines Assemblées Générales fédérales qui seront présentées à l'AG de Royat :

- Candidature de la Ligue Hauts de France pour 2023 : 2 et 3 juin 2023 à Lille
- Candidature de la Ligue PACA pour 2024.

6.3 - Lazreg Benelhadj remercie Gilles Sezionale de venir signer une convention avec la région IDF afin que la Ligue puisse faire partie du maillon décisionnel, en lien avec la Fédération, dans le cadre de l'attribution de subventions pour la réhabilitation et la construction des bassins ; une marche essentielle pour la mise à disposition de créneaux pour les clubs franciliens.

7. Calendrier institutionnel

- **10 & 11 juin 2022 :** Assemblée Générale à Royat
- **6 juillet 2022 :** Conseil des Territoires

■ **12 juillet 2022 :** Comité Directeur

En conclusion, Gilles Sézionale revient sur le dispositif « J'Apprends à Nager », cheval de bataille de la Fédération avec pour objectif d'avoir un droit de regard sur l'instruction des dossiers. Il rappelle que si la Fédération est toujours montée au créneau, au final seuls les politiques décident ; il s'agit de combats de longue haleine.

Sur la performance, les relations avec l'ANS demeurent compliquées, mais la Fédération espère que l'arrivée de la nouvelle Ministre aplanira les relations.

Nous pouvons être fiers du premier mandat et de ce qui est en train de se mettre en place avec la DTN et les cercles de compétence. Il se dit convaincu que la fédération est sur la bonne voie et souligne à nouveau les résultats très encourageants chez les jeunes.

Il nous faut cependant travailler sur des réformes pour retrouver la population des plus petits, fortement impactée par la COVID.

Il souhaite à toutes et tous une bonne Assemblée Générale à Royat.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 15h15.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE