



COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 9 MARS 2022

En visioconférence

B.O n° 2534

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Financière	Alexandra LABOUCHEIX
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjoint	Agnès BERTHET
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Responsable de la coordination des instances	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Avant de passer aux différents points de l'ordre du jour, Gilles Sézionale évoque la question du positionnement de la Fédération face à la guerre déclenchée par la Russie contre l'Ukraine et son impact sur l'organisation des événements sportifs. Il fait part du positionnement respectif de la FINA et de la LEN relatif à l'attitude à adopter par les organisateurs et les sportifs ou équipes participant à des compétitions qui les amèneraient à affronter des compétiteurs russes. Le Président de la LEN affirme une position plus sévère que la FINA, qui serait plus dans le consensus.

Il rappelle que la Fédération est quant à elle soumise aux mesures gouvernementales françaises, à savoir :

- ne pas autoriser la participation de sportifs et d'officiels russes ou biélorusses aux compétitions internationales ;
- seul les athlètes russes ou biélorusses licenciés dans nos clubs sont autorisés à concourir mais sans symboles de leur pays (hymne, drapeau, podium).

La situation est compliquée mais la Fédération fera au mieux en se positionnant en fonction de l'actualité.

Dominique Cupillard fait part de la demande de la LEN relative à la coordination d'aides en faveur des athlètes et officiels ukrainiens. L'idée pour la Fédération est de répertorier les structures à même d'apporter une aide ou d'héberger des nageurs, coaches ou officiels ukrainiens, et de concentrer une collecte solidaire qui pourrait être clôturée lors de l'Open de France de Natation Artistique du 1^{er} au 3 avril prochain à Paris. Une communication en ce sens sera prochainement adressée aux Ligues régionales.

Benjamin Mercier demande si ces directives s'appliquent pour un podium d'équipe de water-polo.

Dans ce cas, s'il s'agit de joueurs russes ou biélorusses évoluant dans un club français, cette mesure n'a pas lieu d'être appliquée.

Il demande par ailleurs quelle est la position de la Fédération sur la prise de licence d'un joueur ukrainien au CN Marseille, dont la période de transfert est dépassée ? La Fédération suit-elle la position de la LEN ?

Julien Issoulié informe que la Fédération est en attente de la position de la LEN. Nous devons prendre le temps de la réflexion afin de ne pas perturber le championnat, en s'interrogeant notamment sur la manière dont l'athlète est entré sur le territoire.

Lazreg Benelhadj estime qu'en raison du contexte particulier, il s'agit plutôt de porter notre vigilance sur le club et non sur les sportifs avant de prendre une décision.

1. Validation des feuilles de route des compétences

- *Feuille de route du cercle de compétence « Valorisation des bénévoles et récompenses » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Formation » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Equipements »*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

2. Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

- *Procès-verbal du cercle de compétence Natation Course en date des 10 et 19 janvier 2022 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- *Procès-verbal du cercle de compétence Water-Polo en date du 24 février 2022 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

Dominique Cupillard rappelle aux Liaisons Bureau que les responsables de cercles doivent adresser les procès-verbaux de leurs réunions ou les feuilles de route restant à valider suffisamment en amont des réunions afin que chacun puisse en prendre connaissance dans les meilleures conditions possibles.

3. Point à date sur les licences et atterrissage 2021

Point à date sur les licences :

- ✓ 299 371 licences au 8 mars 2022, avec une hypothèse d'atterrissage aux alentours de 350 000 à 370 000 licences.
- ✓ + 80 714 licences par rapport à N-1 (+36,91 %)
- ✓ 4 267 078,90 € au 8 mars avec une hypothèse de 4,4M € à 4,5 M€ à l'atterrissage le 15 avril

Atterrissage 2021 au 9 mars 2022 :

On constate une forte baisse des recettes, essentiellement liée à plusieurs facteurs dont :

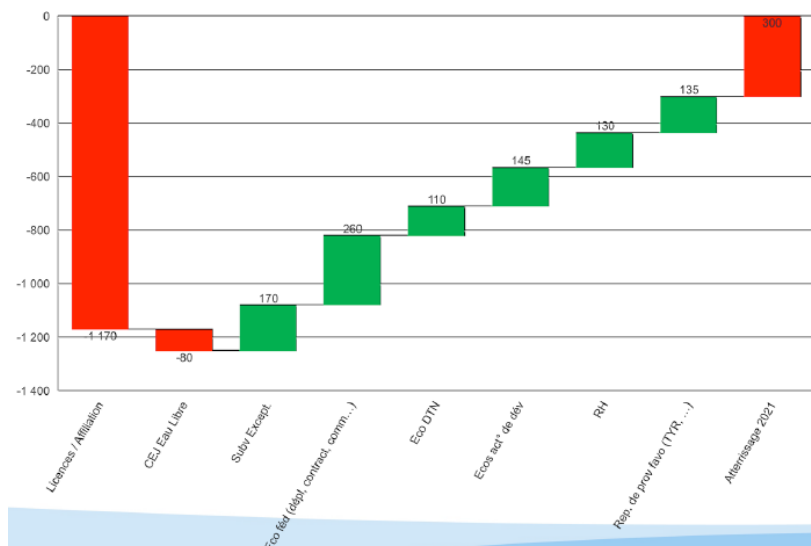
- Un impact défavorable des licences sur l'atterrissage (-1 170 000 €)
- L'effet négatif des Championnats d'Europe Juniors Eau Libre (-80 000 €)

Ce déficit est en partie compensé par d'importantes actions d'économies :

- Subventions exceptionnelles (+170 000 €)
- Economies fédérales (déplacements, report de la contractualisation, communications) (+260 000 €)
- Economies DTN (+ 110 000 €)

- Economies sur les actions de développement (+145 000 €)
- Economies RH (+130 000 €)
- Report de provisions favorables, dont le règlement de la dette Tyr (+135 000 €)

Soit un atterrissage à hauteur de -300 000 Euros.



Bernard Dalmon revient sur l'effet positif du règlement de la dette de TYR à hauteur de 174 000€, qui justifie la décision du Comité Directeur de validation de ce partenariat.

Patrick Perez rappelle que cette décision avait également été votée à l'unanimité par le Bureau du 26 janvier.

4. Point sur les candidatures du PPF

Julien Issoulié fait un point à date sur le nombre de structures potentielles par discipline, au regard du nombre de listés par territoire. De nombreux paramètres entrent en ligne de compte dont la taille du territoire, le nombre de clubs et les structures existantes. Les candidatures à ce jour sont assez cohérentes.

Calendrier des échéances :

Semaine du 7 mars : analyse des dossiers par les membres de la DTN. En parallèle, information des Ligues si contre-indication (la demande parfois faite par le club, etc...)

Semaine du 14 mars : réunion DTN pour faire le tour de chaque dossier et proposer des choix

Semaine du 21 mars : décisions

Semaine du 28 mars : validation ANS et publication sur le PSQS

Début avril : les sportifs peuvent candidater pour septembre 2022 (menu déroulant de PSQS mis à jour).

Plusieurs points restent à caler avec les ligues, dont :

- CNAHN Water-Polo à affiner avec les ligues
- CNAHN Plongeon ou CAF Plongeon en AURA
- Nombre de CAF Natation Course à caler par territoire
- Où placer le CNE relève Natation Artistique
- Travailler le nombre de CNAHN Natation Artistique

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Gilles Sezionale souhaite que le CAF soit positionné dans la ligue afin de répondre au cahier des charges et jouer son rôle.

5. Point sur les organisations 2022

Christiane Guérin fait un point à date sur les organisations 2022.

- ✓ Championnats de France Eau Libre à Canet en Roussillon du 16 au 19 juin 2022 (modification des dates et lieu déjà validé par le Comité Directeur par voie électronique)
- ✓ Focus sur les Championnats de France Hiver des Maîtres N1 et N2 du 10 au 13 mars à Angers qui accueilleront un beau plateau et 1500 qualifiés.

Le Bureau valide le calendrier des lieux d'organisation suivants :

- ✓ Championnats de France Eté de Plongeon du 10 au 12 juin 2022 : **Bourg-en-Bresse**
- ✓ Championnats de France Hiver de Natation Artistique décembre 2022 : **Montreuil** (accord de principe)
- ✓ Championnats de France Elite de Natation 2023 : **Rennes**

Restent à pourvoir les Championnats de France 25m hiver de natation course en décembre 2022, dans l'attente des directives de la DTN.

Gilles Séziane informe que la FINA est actuellement en pourparlers pour le remplacement des Championnats du Monde de fin d'année. Les Championnats du Monde Juniors pourraient être également remplacés.

Laurent Ciubini informe qu'une Etape de la Coupe du Monde Eau Libre a été attribuée à la France. Elle se tiendra en juillet 2022 à Paris, dans la Seine ou sur le site de la base nautique de Choisy. Le Bureau valide cette organisation.

6. Point d'avancement sur le projet d'acquisition de 13 bassins d'apprentissage de natation

Laurent Ciubini fait le point sur le projet d'acquisition de bassins d'apprentissage de natation.

Ce projet bénéficiera d'un co-financement réparti entre l'Agence Nationale du Sport et Paris 2024 :

- ANS pour 80 % via le lancement du Plan « PEP 5 000 » sur l'acquisition, le premier montage et le transport ;
- Fonds de Dotation d'Héritage de Paris 2024, qui soutient ce type d'opération, à l'instar de « Savoir Nager en Seine-Saint-Denis » lors de l'été 2021, à hauteur de 20 %.

Dans le cadre du Plan « 5 000 Petits Equipements de Proximité » lancé par l'Agence Nationale du Sport, la FFN propose de contribuer à l'objectif national fixé sur les bassins mobiles en se portant acquéreur de 50 bassins d'apprentissage d'ici 2024 dont 13 engagements sur l'année 2022.

La Fédération s'est rapprochée de chacune de ses Ligues afin de définir les besoins. A ce jour, 13 sites sont identifiés : 2 en PACA, 2 en Occitanie, 2 en Pays de la Loire, 1 dans le Grand-Est, 4 en Ile-de-France et 2 dans les Hauts-de-France.

La Fédération lancera dès la fin de la semaine l'appel d'offres pour le choix de l'acquisition des bassins sur deux grandes options, pour un budget global de 1,3 M€ :

- Un bassin de 10x5x1,50m avec un pourtour de circulation intégré pour les encadrants et les pratiquants.
- Un bassin de 20x10x1,50m avec la mise en place d'un pourtour de circulation sur au moins un côté en aménagement additionnel.

A ce stade, trois sous-ensembles, peuvent être différenciés :

- 4 projets seront destinés à la Ligue Ile-de-France de Natation
- 4 à 5 projets seront destinés à des zones urbaines et/ou fortement touristiques
- 4 à 5 projets seront destinés à des zones présentant une forte carence en surface aquatique.

A noter 2 demandes supplémentaires spécifiques : Colombes et Antibes qui souhaitent un traitement particulier avec une mise à disposition plus longue pour ce type de bassin.

L'objectif est de pouvoir lancer la majorité de ces projets fin juin afin de coller à l'activité estivale.

7. Retour sur la stratégie de Test Event du COJO Paris 2024

Laurent Ciubini fait part de la volonté du COJO Paris 2024 de mettre en place des Test Events. A ce jour, le COJO souhaite que les Tests Events pour le plongeon, la Natation Artistique et le Water-Polo se tiennent dans l'enceinte du CAO. En ce qui concerne la Natation Course, il était question d'organiser les Championnats de France 2024 à la Défense Arena, sur trois jours et sans public. La Fédération se positionne contre cette proposition et est actuellement en pourparlers avec le COJO afin que ces Championnats puissent se tenir dans l'écrin du CAO, avec l'idée de proposer un format unique lors duquel se succèderaient les 4 disciplines.

Julien Issoulié fait remarquer que cette mise en place sera compliquée car nous devons nous plier au cahier des charges et au calendrier souhaités par le COJO, ce dernier ne tenant pas forcément compte des impératifs des disciplines au niveau international.

A noter que la date de livraison est prévue fin avril 2024 pour le CAO et fin mai 2024 pour le SAO, soit 10 semaines avant les Jeux ; avec une organisation des Tests Events aux alentours du 15 juin.

8. Séminaire fédéral 2022

Laurent Ciubini informe que suite à l'annulation du Séminaire Fédéral programmé les 6 et 7 octobre 2021, de nouvelles dates ont été retenues pour l'organisation de ce rendez-vous regroupant élus, CTS et salariés.

Il se déroulera **les mercredi 18 et jeudi 19 mai 2022**. De plus amples informations et notamment le lieu seront communiqués au fur et à mesure de l'avancée de son organisation. Un travail avec PWC est en cours sur le montage de ces deux journées.

9. Calendrier institutionnel

- **27 avril 2022 :** Bureau
- **4 mai 2022 :** Comité Directeur

10. Questions diverses

10.1 – Délégation LEN

En ce qui concerne la délégation de Gilles Sézional en sa qualité de Vice-Président de la Ligue Européenne de Natation, il sera en charge de la création d'une Commission « Education » regroupant JAN, Aisance Aquatique et formation des coaches, en lien avec les structures universitaires. Il sera également Liaison Bureau n°2 sur la Commission « Natation Course ».

10.2 – Natation Estivale

Jean-Luc Manaudou fait part du souhait de la Ligue AURA de modification des dates d'ouverture de la saison de Natation Estivale du 1^{er} mai au 31 août.

Après débat, il est acté que la faisabilité de ce projet doit en premier lieu être examinée d'un point de vue informatique et l'impact financier d'une telle mesure quantifié d'un point de vue économique. Il n'est par ailleurs pas possible de modifier en cours de saison des dates de saison dans notre système. Si souhaitée, cette mesure pourra être présentée à la validation de la prochaine Assemblée Générale pour mise en œuvre lors de la prochaine saison.

Joël Pineau précise que cette demande du cercle de compétence est liée à la Coupe de France des Départements pour laquelle des Départements dits « sinistrés » souhaitent intégrer des nageurs dans l'équipe et en particulier aux maîtres qui souhaitent participer au France Été, donc se qualifier sur des compétitions organisées en mai et ce sans perdre leur identité de compétiteur été.

Christiane Guérin : la solution serait de les autoriser à prendre une licence annuelle en leur permettant de nager aux épreuves estivales.

Bénédicte Compois estime que la natation estivale doit faire l'objet d'un large travail de fond sur les enjeux et les dispositifs, afin d'éviter de cumuler ce type d'exceptions.

10.3 - Grilles de qualifications

Lazreg Benelhadj fait part de ses interrogations sur la temporalité de mise en œuvre des grilles de qualifications pour les Championnats de France Jeunes en mettant l'accent sur le problème du retour progressif des clubs à l'activité suite à la période Covid. Il n'est pas question de remettre en cause les critères techniques de ces grilles qui visent à revaloriser cette catégorie, mais il serait pertinent et bienvenu de décaler leur sortie afin de ne pas perdre davantage de nageurs en leur permettant de se retrouver dans un premier temps à l'échelon régional.

Gilles Séziane répond qu'en raison de la période Covid cette problématique sera étudiée et des propositions seront faites lors de la prochaine Assemblée Générale afin d'avoir un programme plus harmonisé à l'avenir. Nous sommes sur une année de transition au cours de laquelle les niveaux de pratiques doivent être restructurés, tout en gardant une valorisation pour les jeunes. La carrière de l'athlète doit se construire sur la durée.

Christiane Guérin rejoint les propos de Gilles ; des strates doivent être remises entre les différents niveaux. Mais pour cette année une souplesse doit être donnée et une proposition faite pour les Championnats Jeunes et Juniors à Pau et Chalon-sur-Saône.

Julien Issoulié confirme que la prise en compte de cette population est à l'étude et que tous les paramètres seront examinés. Il y a 2 ans, il y avait 700 engagés aux Championnats de France Jeunes et nous ne pouvions pas continuer sur ce niveau. De plus il est nécessaire d'avoir une réflexion sur la recherche de performances à ces jeunes âges tout en envisageant une véritable progression la plus longue possible et une formation véritablement complète. Pousser les curseurs trop tôt et vouloir absolument participer aux Nationaux a peu d'intérêt quand on prend de la hauteur sur la carrière d'un jeune nageur.

10.4 – Demande de la Ligue Ile-de-France

Lazreg Benelhadj informe que la Ligue Ile-de-France souhaite initier un courrier à l'attention des 12 candidats à la Présidence de la République afin de connaître leur vision du sport et leur ambition sportive, notamment en matière natatoire. La Fédération souhaite-t-elle s'associer à cette initiative ?

Laurent Ciubini rappelle que le CNOSF entreprend déjà une démarche de ce type ; il suggère que l'on attende le 18 mars, date du Grand Oral au CNOSF.

Patrick Perez n'est pas favorable au questionnement des candidats à la Présidence sur leur vision du Sport et suggère que seul le point sur l'apprentissage de la natation soit abordé.

Après discussion, le Bureau valide le fait d'attendre l'intervention du CNOSF avant de prendre toute décision.

En conclusion, Gilles Sézionale remercie les membres du Bureau pour la richesse des débats.

Il revient sur la période compliquée que nous traversons et sur l'augmentation du prix du carburant qui impacte fortement les frais de déplacement de nos bénévoles. Il est de notre responsabilité d'anticiper ce problème et d'envisager la révision des grilles des frais de remboursement.

Denis Cadon fait remarquer que le calcul des indemnités kilométriques fédérales ne compense déjà pas le coût du carburant pour les officiels de Natation Course et met l'accent sur le différentiel de barème avec les arbitres de Water-Polo.

Benjamin Mercier : cette mesure compensatoire peut être provisoire le temps de la crise.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 15h30.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE