



RELEVÉ DE DECISIONS REUNION DES PRESIDENTS DE LIGUES

MERCREDI 22 AVRIL 2020
En visioconférence

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Secrétaire Générale	Christiane GUERIN

Ligue AURA	Denis PERRET
Ligue Bourgogne Franche-Comté	Daniel PLANCHE
Ligue Bretagne	Serge BRUNET
Ligue Centre Val de Loire	Michel SAUGET
Ligue Corse	Anne Michèle MELGRANI
Ligue Grand Est	David WAGNER
Ligue Haut de France	Jean Bernard POUILLER
Ligue Ile de France	Jean Jacques BEURRIER
Ligue Normandie	Philippe BRIOUT
Ligue Nouvelle Aquitaine	Marc DEBERGHES
Ligue Occitanie	Bernard DALMON
Ligue Pays de la Loire	Joël PINEAU
Ligue PACA	Patrick PEREZ P/Gilles SEZIONALE

Invité :	
Vice-Président Ligue AURA	Jean Luc MANAUDOU
Assistent :	
Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE

Christiane Guérin procède à l'appel nominal.

Le Président, Gilles Sézionale, remercie les Présidents d'avoir répondu à son invitation. Cette réunion, en visioconférence, doit permettre d'échanger sur différents sujets importants, malgré les mesures de confinement en vigueur.

La parole est d'abord donnée à Julien ISSOULIE qui expose la situation actuelle de la Natation.

Suite à la déclaration du Président de la République sur un « déconfinement » possible le 11 mai prochain, 80 athlètes environ ont été identifiés concernant des mesures applicables aux Sportifs de Haut Niveau pour une reprise de l'entraînement.

Le Directeur Technique travaille en lien avec plusieurs entités, et a pour objectif de :

- 1- Mettre en place une doctrine médicale fédérale pour l'ensemble de nos disciplines en accord avec les autres fédérations et les services de l'État.
- 2- Travailler sur les consignes fédérales liées à notre environnement particulier : les piscines. En relation avec le service Équipement, il faut étudier les possibilités d'ouverture de certains établissements tout en assurant la sécurité de nos sportifs et de l'encadrement.
- 3- Établir une liste des sites d'entraînement avec l'Agence Nationale du Sport, qui devra émettre un avis. Le problème restera compliqué pour le Water-Polo qui est classé dans les sports de contact donc à risque. Nous proposerons donc une reprise sur les aspects physiques et individuels plutôt que collectifs.

La DTN est mobilisée pour permettre à nos athlètes de revenir dans les meilleures conditions.

En ce qui concerne le calendrier international, mis à part une certitude que les JO sont bien reportés d'une année, nous n'avons pas beaucoup d'éléments.

La FINA a interrogé les athlètes pour connaître leur position sur les dates des Mondiaux qui devaient se tenir en 2021. La Natation artistique et le Plongeon est favorable à une édition 2021 et la Natation course et l'Eau Libre en 2022. Donc printemps 2021 ou 2022, le problème reste entier et dépendant de beaucoup de facteurs extérieurs.

Le bureau de la LEN se réunit lundi prochain et nous aurons peut-être les dates des Euro qui devaient se tenir cette année en mai à Budapest.

Pour le WP, l'objectif de la LEN est d'essayer de finir la Ligue des Champions en juillet.

Au niveau national, on attend chaque semaine l'évolution et le bureau se tient régulièrement informé pour coller ses décisions à l'actualité.

Pour le recrutement des CTS, il n'y aura pas de CAP de mouvement et plus de plafond d'emploi mais des opportunités à travailler et « négocier » avec l'agence et/ou le ministère. Les départs en retraite ne seront pas directement compensés. Il devrait par contre être possible de pouvoir recruter des agents contractuels sur fiches de poste au profil de qualification plus élargi. A ce jour, la situation de la gestion des CTS reste identique et nous n'avons pas plus d'information pour les années à venir.

Le PPF : En raison de l'annulation des compétitions de références cette année, il va falloir établir les listes de haut niveau autrement. Des échanges avec l'agence sont en cours pour trouver la bonne méthode et les critères. A l'avenir, les listes de SHN devraient se resserrer vers un niveau supérieur. La mise en liste et l'évolution du PPF seront travaillées la saison à venir de manière à être opérationnels en septembre 2021.

Gilles remercie Julien pour ce retour aussi exhaustif que possible et enchaîne la réunion en exposant le sujet suivant :

« J'ai souhaité débattre d'un sujet essentiel à l'avenir de notre fédération mais pour lequel je souhaite obtenir votre accord. En effet, la refonte de nos systèmes d'information dont nous avons évoqué le dossier au dernier CODIR a suscité certaines remarques et je pense que nous devons en parler tous ensemble. Il est toujours compliqué de communiquer sur un tel sujet uniquement par compte-rendu et nos débats devront nous permettre, je l'espère, de valider une ligne de conduite. Nos amis des territoires éloignés seront aussi consultés mais par l'intermédiaire de Myrtho MANDE, Président de la Ligue de Guyane et de la commission outre-mer.

Après un audit indispensable pour faire un constat juste et objectif de la situation d'Extranat, il faut passer à la seconde étape qui consiste à partager avec vous les informations et prendre les bonnes décisions pour la suite. Je vous demanderai à tour de rôle d'exprimer sincèrement votre point de vue et de me dire si je peux compter sur votre appui. Cette refonte, je vous le rappelle indispensable, est ambitieuse et volontariste de ma part. Toutefois, si je n'ai pas votre soutien, il est évident que je ne conduirai pas ce projet. Je pourrai, comme l'on fait mes prédécesseurs, ignorer la gravité de la situation et espérer que le système tienne encore quelques années. Pourtant, ce n'est pas ma façon d'agir et je souhaite au contraire préparer un avenir serein à ceux qui me succéderont. Par contre, sans une confiance réciproque, il n'y aura pas de réforme et nous n'aurons qu'à prier ensemble !

Je laisse la parole à Laurent, notre directeur général, qui va retracer pour vous l'historique de nos démarches et le résultat de l'audit. »

Le système d'information de la Fédération Française de Natation est :

- un ensemble de 25 applications créées et maintenues depuis 1999
- imaginées et réalisées par des passionnés de natation pour des passionnés
- globalement adaptées aux besoins

Même si aujourd'hui elles forment un tout cohérent au service de la vision de la FFN, leur maintien en condition opérationnelle ainsi que la prise en compte des modifications se fait au prix d'un effort toujours plus grand des équipes.

Les technologies obsolètes, la course en avant aux nouvelles fonctionnalités/normes au détriment de la consolidation de l'existant ont amené les applications dans un tel état de complexité et d'obsolescence que l'équipe en place ne sera plus, à court terme, en capacité de faire son travail.

Le problème n'est pas uniquement lié au nombre de personnes dans l'équipe, et à sa capacité de production, mais à l'état général du système d'information, aussi bien au niveau applicatif que technique, la partie fonctionnelle étant quant à elle maîtrisée. Il est nécessaire de faire un pas de recul, de restructurer le parc applicatif, de normaliser les méthodes, outils et langages utilisés et d'accroître la sécurité de l'ensemble afin qu'il soit encore plus à même de supporter les besoins et évolutions de la FFN.

De ce bilan, l'exécutif de la Fédération a acté un certain nombre d'orientations :

- Mettre fin à la dépendance totale du SI à ses créateurs
- Réécrire totalement le système sur la période 2020-2024
- Conserver l'ensemble de ses fonctionnalités et profiter de la réécriture pour y apporter plus de souplesse et de possibilités de délégation

La maîtrise du fonctionnel est également une étape essentielle. L'ensemble des 25 applications ne possède pas de documentation technique. Il sera nécessaire de la créer au travers d'ateliers qui mobiliseront toutes les compétences, fédérales comme locales, et débiteront en octobre 2020, sur une année.

En attendant la réécriture et afin de faire durer notre système actuel, la période juin-septembre sera mise à profit pour uniformiser le langage des 25 applis et migrer vers des serveurs dans le cloud pour éliminer les problématiques de serveur que nous avons récemment connues.

Enfin, quant à la préparation à la modernisation des pratiques, il est acté la mise en place :

- d'un support extranat professionnel

- d'une instance mensuelle de priorisation des demandes de travaux

Le coût de la réforme :

Qu'il soit fait en interne, via des consultants pour la Fédération ou externalisé (ou les 3), la maintenance du système actuel et la réécriture ne peuvent pas se faire à effectif constant.

Au regard de l'orientation prise, il faut selon IPPON mobiliser au maximum entre 1.6 M€ et 2 M€ sur 4 ans, en complément des ressources qui seront mobilisées en interne.

Une fois le cahier des charges finalisé et si possible avant l'été 2021, l'appel d'offres sera lancé et les coûts affinés.

Néanmoins, il est nécessaire de partager le financement de cet outil qui bénéficie à tous dès maintenant, en dégageant 400 k€ annuel environ sur 4 ans.

Plusieurs hypothèses ont été étudiées pour arriver à cet objectif.

Après les explications de Laurent Ciubini et les remarques apportées par Jean-Luc Manaudou, un tour de table permet à chaque président de Liges de s'exprimer.

De cette consultation, il ressort que tous sont d'accord pour engager cette refonte des systèmes d'information. Ils demandent que soit rediscuté le modèle de financement et que soit précisée la part prise en charge par la FFN.

Cette dernière le sera dans un courrier qui sera diffusé sous huitaine.

Gilles Sézional engage chaque Président de Ligue à mettre en œuvre une concertation avec les départements et les clubs de leur territoire.

Une nouvelle réunion sur le modèle actuel sera organisée sur ce sujet et il espère que nous pourrions trouver un consensus afin d'offrir une solution qui convienne à tous.

Le dernier point pour lequel le Président Gilles Sézional voulait échanger concerne les futures élections régionales et nationales.

Suite aux retours de l'appel d'offres, l'organisation que nous avons envisagée est compliquée à mettre en place et bloque les ligues. Pour rappel, il était prévu de faire suivre l'élection des comités directeur régionaux et du comité directeur fédéral sur la même journée choisie par les ligues.

Après une nouvelle consultation des sociétés habilitées à organiser ces élections nous vous proposons de dissocier vos élections régionales des élections fédérales. Nous pourrions opter pour un système complètement dématérialisé avec envoi de code d'accès et mot de passe aux présidents de clubs. Ceux-ci bénéficieront d'un délai à définir pour voter depuis leur ordinateur, téléphone ou tablette.

Si vous acceptez ce nouveau principe, nous ferons un nouvel appel d'offres avec ces nouvelles conditions.

Les présidents de Ligues sont tous favorables à cette nouvelle organisation qui leur donne plus de liberté pour organiser chez eux leurs élections de Ligues.

Nous vous rappelons que le calendrier électoral et les procédures d'élection seront définitivement validés en comité directeur fédéral, une fois le calendrier des compétitions internationales déterminées.

Le Président remercie vivement tous les participants et se réjouit de cette richesse des échanges.

A stylized blue ink signature, likely belonging to Christiane Guerin, consisting of several loops and a long horizontal stroke.

La Secrétaire Générale
Christiane GUERIN

A stylized blue ink signature, likely belonging to Gilles Sezionale, featuring a large 'S' and 'A' intertwined.

Le Président
Gilles SEZIONALE