



Réforme de la licence

AG – 18/9/2020

La réforme de la licence

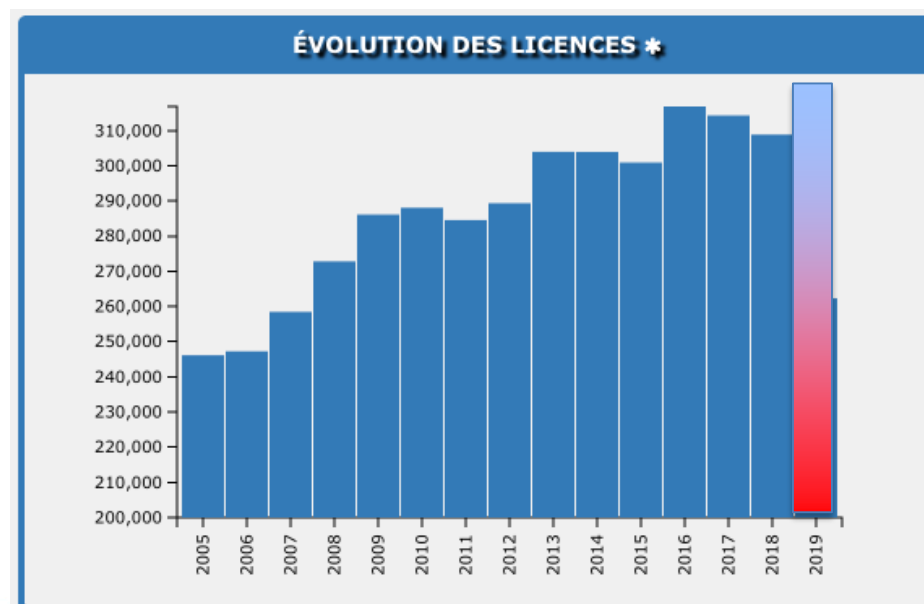
Une décroissance à endiguer

Une décroissance globale du nombre de licenciés, tendance suivie par la FFN

Saison	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017
Plein Tarif	191244	196323	195259	193589	195767	202969	202413	200154	200977	199521
Tarif réduit	81022	87910	90191	88179	90131	96347	95648	93261	101320	99297
J'apprends à nager	1365	2232	2887	2829	3736	4756	5967	7616	14698	15535
Total Licences	273631	286465	288337	284597	289634	304072	304028	301031	316995	314353

La décroissance s'est poursuivie jusqu'à la saison 2017/2018, qui s'est conclue à **308.865 licenciés** :

- PT : 187 031
- TR : 105 659
- JAN : 16 175



La réforme de la licence

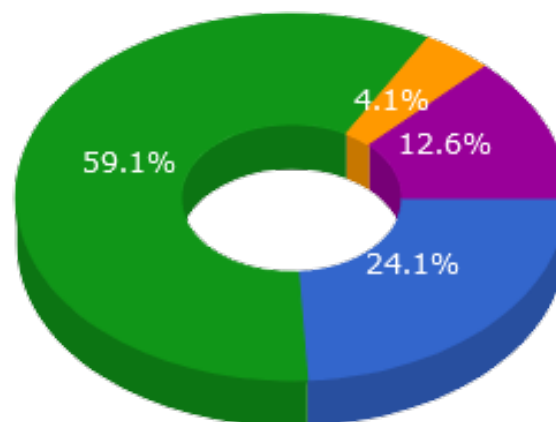
Une première saison 2018/2019 encourageante...

374.293 licenciés dont **9.014 migrations**
+ 65.430 licences

A comparer à l'objectif de **420 000 licences**

Revu à **407 000** licences en cours d'année au regard des résultats de la licence compétition.

1299 clubs affiliés



Licences « Compétition » (90 185)

Licences « Natation pour Tous » (221 378)

Licences « Encadrement » (15 516)

Autres licences (47 214)



La réforme de la licence

Les résultats 2018-2019

Les objectifs : Compétiteurs (dépassé) et Encadrement (atteints)

La licence Natation pour tous 16 ans et + a bien marché mais n'a pas atteint les objectifs fixés. De bons résultats dans les autres catégories :

- 20 350 JAN (+4 000)
- 11 814 (ELP)
- 6001 (Animation)

Financièrement

5,28 M€

Soit un delta de - 0,38 M€

par rapport à n-1

A comparer au risque maximal de 0,8 M€ pris



La réforme de la licence

... mais disparate

Top 5 (quantité)

1. IDF (+13080)
2. PACA (+10907)
3. GEst (+5701)
4. AURA (+5115)
5. Occ (+5115)

Top 10 (%)

1. PACA (+35%)
2. PDLL (+23%)
3. IDF (+22%)
4. Gest (+22%)
5. Occ (+21%)
6. Tahiti (+18%)
7. BFC (+17%)
8. Normandie (15%)
9. AURA (15%)
10. Corse (13%)

Ligues	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Lic. Migr.	Saison N-1		Nbr. Club
						Diff.	Tot. Sai.	
AUVERGNE-RHONE-ALPES (3004)	11 121	32 622	5 225	48 968	1 383	6 275	42 693	149
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ (3003)	3 520	10 385	2 100	16 005	349	2 412	13 593	58 (1)
BRETAGNE (1588)	4 395	4 982	1 326	10 703	329	1 268	9 435	57
CENTRE-VAL DE LOIRE (1580)	3 303	6 350	1 451	11 104	377	977	10 127	51 (1)
CORSE (1581)	420	1 239	355	2 014	52	227	1 787	9
FF NATATION (1725)	3	9	2 177	2 189	--	1 209	980	1
GRAND-EST (3000)	7 218	19 321	4 993	31 532	593	5 863	25 669	108 (1)
GUADELOUPE (1638)	331	740	346	1 417	25	4	1 413	15 (1)
GUYANE (1696)	358	1 169	332	1 859	34	-59	1 918	10
HAUTS-DE-FRANCE (3006)	7 928	11 901	5 069	24 898	912	1 270	23 628	111 (2)
ILE-DE-FRANCE (1592)	17 250	48 681	4 692	70 623	949	13 121	57 502	211
LA RÉUNION (1635)	991	3 036	407	4 434	84	-392	4 826	20
MARTINIQUE (1634)	798	1 400	278	2 476	12	-186	2 662	12
NORMANDIE (1584)	4 745	9 208	1 166	15 119	422	1 959	13 160	75
NOUVELLE-AQUITAINE (3002)	7 202	17 525	2 420	27 147	1 291	1 456	25 691	125 (7)
NOUVELLE-CALÉDONIE (1636)	1 184	1 807	648	3 639	50	354	3 285	8
OCCITANIE (3001)	8 013	17 587	3 382	28 982	1 114	5 115	23 867	106 (1)
PAYS DE LA LOIRE (1597)	4 959	11 391	1 375	17 725	641	3 348	14 377	70 (1)
PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR (3005)	6 159	20 600	15 555	42 314	365	11 858	30 456	92 (1)
TAHITI (2775)	287	1 425	419	2 131	32	337	1 794	11
TOTAUX	90 185	221 378	53 716	365 279	9 014	56 416	308 863	1 299



La réforme de la licence

Une seconde saison 2019/2020 marquée par le COVID

387.000 licenciés (provisoire) dont **6.855** migrations
+12/13.000 licences, avec une chute brutale des prises de licences
au début du confinement.

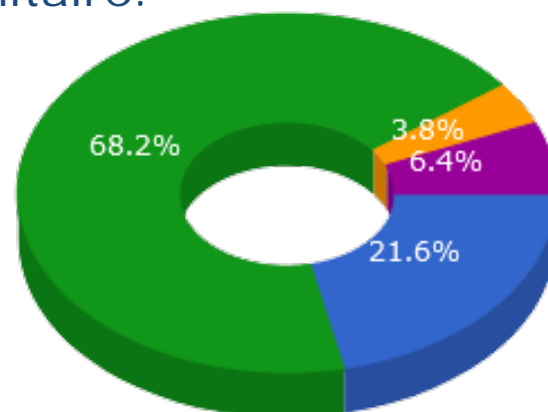
A comparer à l'objectif de **420 000 licences**, que nous aurions en
toute vraisemblance atteint sans la crise sanitaire.

1283 clubs affiliés

Financièrement

5,35 M€ (provisoire)

Soit un delta de **0,07** M€
par rapport à n-1



Licences « Compétition » (82 006)

Licences « Natation pour Tous » (258 661)

Licences « Encadrement » (14 497)

Autres licences (24 338)



La réforme de la licence

... avec un impact différent selon les territoires

Top 5 (quantité)

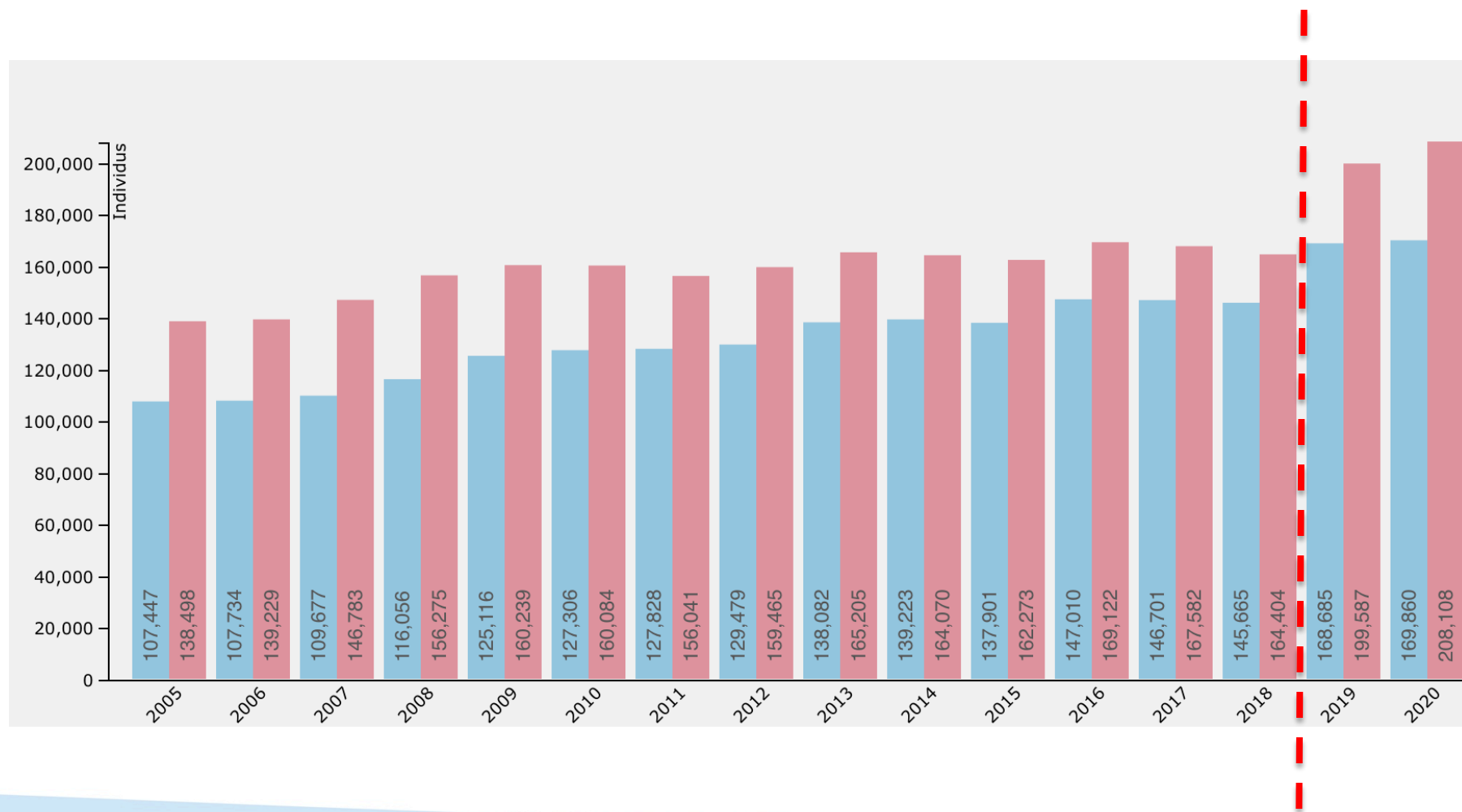
1. IDF (+12604)
2. Occ (+4466)
3. Normandie (+1154)
4. Réunion (+1109)
5. GEst (+938)

Ligues	Total « CPT »	Total « NPT »	Total « DIV »	TOTAL	Lic. Migr.	Saison N-1		Nbr. Club
						Diff.	Tot. Sai.	
AUVERGNE-RHONE-ALPES (3004)	9 959	35 880	3 178	49 017	884	49	48 968	146
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ (3003)	2 871	12 193	1 378	16 442	207	437	16 005	56 (1)
BRETAGNE (1588)	4 292	5 247	842	10 381	344	-322	10 703	57
CENTRE-VAL DE LOIRE (1580)	3 316	7 114	783	11 213	354	109	11 104	52
CORSE (1581)	320	1 272	286	1 878	25	-136	2 014	9
FF NATATION (1725)	2	--	1 181	1 183	--	-1 006	2 189	1
GRAND-EST (3000)	6 719	21 241	4 510	32 470	520	938	31 532	104 (1)
GUADELOUPE (1638)	345	1 044	266	1 655	14	238	1 417	15
GUYANE (1696)	353	1 392	118	1 863	11	4	1 859	10
HAUTS-DE-FRANCE (3006)	7 274	12 845	3 343	23 462	941	-1 436	24 898	108
ILE-DE-FRANCE (1592)	16 122	62 503	4 602	83 227	866	12 604	70 623	208
LA RÉUNION (1635)	1 052	4 156	335	5 543	96	1 109	4 434	23
MARTINIQUE (1634)	780	1 524	312	2 616	14	140	2 476	14
NORMANDIE (1584)	4 224	11 102	947	16 273	426	1 154	15 119	76
NOUVELLE-AQUITAINE (3002)	5 881	18 230	2 689	26 800	763	-347	27 147	118 (3)
NOUVELLE-CALÉDONIE (1636)	738	2 266	894	3 898	63	259	3 639	8
OCCITANIE (3001)	6 822	22 135	4 491	33 448	501	4 466	28 982	106 (1)
PAYS DE LA LOIRE (1597)	4 399	12 439	1 711	18 549	476	824	17 725	69
PROVENCE-ALPES-CÔTE-D'AZUR (3005)	6 194	24 680	4 152	35 026	320	-7 288	42 314	91 (1)
TAHITI (2775)	343	1 398	263	2 004	30	-127	2 131	12
TOTAUX	82 006	258 661	36 281	376 948	6 855	11 669	365 279	1 283



La réforme de la licence

L'évolution



La réforme de la licence

Une troisième saison 2020/2021 démarrée le 1^{er} septembre

10.856 licenciés à ce jour dont **18** migrations.

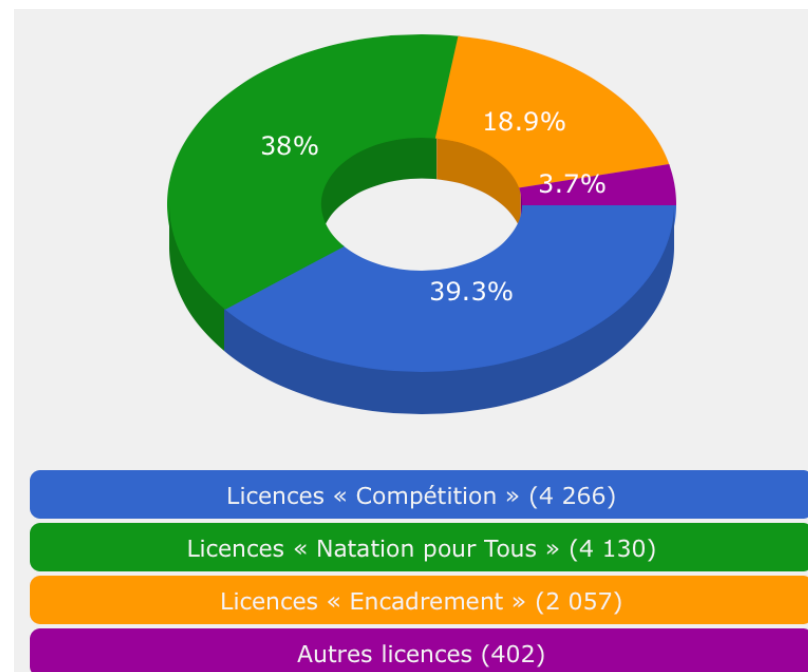
Ouverture du service au **1^{er} septembre** pour la première fois.

Désengorgement des demandes aux services pour une meilleure prise en charge des questions.

L'objectif reste à **420 000 licences** malgré l'incertitude COVID.

Blocage de **152** clubs pour dette et problématique liée au 100% licence.

728 clubs déjà affiliés





Merci pour votre attention