



Dispositifs à destination du Réseau Fédéral

AG Royat – 11 juin 2022

Contractualisation



PROJET DE CONTRACTUALISATION

CONTRACTUALISATION 2022/2024

ENTRE LA FEDERATION FRANCAISE DE NATATION
ET LES LIGUES REGIONALES

Proposition de plan de conventionnement :

1. Préambule

1. Principes généraux
 - Rappel des droits et obligations des Ligues
 - Principe d'action des statuts-types
 - Délégation administrative
 - Principe de subsidiarité
2. Objectifs de la contractualisation fédérale
3. Echéancier

2. Présentation de la forme du dispositif

1. Une première partie avec un socle commun de prérogatives fédérales/ missions/ tâches identiques à mener par toutes les ligues
2. Une deuxième partie spécifique à chaque ligue avec présentation du projet de développement régional. Possibilité pour les ligues de solliciter un accompagnement fédéral personnalisé selon le contexte et les besoins identifiés.

3. Présentation du fond de la contractualisation

1. Prerogatives fédérales octroyées aux ligues (fonctionnement, moyens, ...)
 - a. Licence/Assurance
 - b. Organisation de compétitions
 - c. Projet de Performance Fédérale (PPF)
 - d. Labellisation
 - e. Projets Sportifs Fédéraux (PSF)
 - f. Prévention des Violences sexuelles
 - g. Rayonnement fédéral
 - h. Ressources Fédérales
 - i. Systèmes d'information
 - j. Médical
 - k. Formation
 - l. Equipements
2. Le projet de développement régional
à construire et préciser avec chaque Ligue

4. Engagements réciproques / Modalités d'accompagnement fédéral

104, rue Martre - CS 70052 - 92583 Cligny Cedex - T.+33 (0) 1 70 48 45 70 - ffn@ffnatation.fr - www.ffnatation.fr

● Une convention-cadre commune
Signée par la FFN avec toutes les Ligues

● Une convention pluriannuelle
Sur la période 2022/2025

● Une première base de travail
identique
*Reprenant les fondamentaux de la
collaboration FFN-Ligues*

● Un projet de développement
régional personnalisé
A construire avec chaque Ligue

Rappel du calendrier de travail fixé en 2022

- **Premier semestre 2022** : finalisation du document-cadre et signature de la partie commune (le contrat de délégation) avec l'ensemble des Ligues
 - ➔ *Élaboration du calendrier de validation/signature avec les Ligues*
- **Avant septembre 2022** : Elaboration d'un diagnostic de développement personnalisé entre les Ligues, les services fédéraux, le CC Contractualisation
 - ➔ *Déplacements de Catherine, Basile, membres du CC dans les Ligues*
- **Saison 2022-2023** : Priorisation par le CC Contractualisation des projets portés par les Ligues via l'affectation d'une enveloppe budgétaire dédiée
 - ➔ *Proposition par le CC d'une enveloppe et d'une grille d'accompagnement*



Un nouvel horizon : l'Assemblée Générale (mi-juin)

- ***Un impact notable sur le règlement financier***
 - Le reversement de la part régionale de la licence intègre la contractualisation
 - L'AG votera le règlement financier
- ***Le contenu (socle commun) des conventions FFN-Ligues sera finalisé en Cercle des Compétences***
 - Plusieurs présentations en CoDir et CoTerr pour désamorcer d'éventuels points bloquants
- ***A partir de la signature, à l'AG, des conventions, la déclinaison régionale des conventions pourra être envisagée***
 - Les projets PSF 2022 vont constituer une bonne base de travail et d'échanges pour préparer 2023



Fonds du Socle commun

Un large préambule, trois grands ensembles

- ***L'agrément de la FFN et la délégation accordée par le ministre chargé des sports à la FFN***
 - Mise en œuvre des missions de service public relatives à l'organisation générale, au développement et à la démocratisation des disciplines de la Natation...
 - Organisation des compétitions sportives, PPF, SHN, définition des règles techniques et administratives propres à chaque discipline...
- ***La constitution des Ligues Régionales par la FFN***
 - Délégation d'une partie des missions au niveau régional, statuts types à respecter...
 - Autonomie administrative, sportive et financière de la Ligue pour tout ce qui n'est pas contraire aux statuts et règlements de la FFN
- ***Un cadre collaboratif répartis en trois « Titres »***
 - Le socle de prérogatives administratives et sportives
 - La mutualisation des ressources fédérales
 - La déconcentration des dispositifs nationaux



Socle commun de la contractualisation

Titre 1 : Prérogatives administratives et sportives

● *Chapitre 1 : Valorisation de la licence*

- Promotion de la licence
- Engagement de poursuites/mesures contre les clubs qui ne respecte pas le 100% licence
- La part régionale valorise la déconcentration des prérogatives fédérales

● *Chapitre 2 : Déploiement de la politique sportive*

- L'organisation des compétitions
- L'animation de dispositifs sportifs avec l'ETR
- Le PPF (programme « Accession »)

● *Chapitre 3 : Promotion des conduites éthiques et citoyennes*

- Adhésion à la Charte d'éthique et de déontologie
- Féminisation des pratiques
- Lutte contre les maltraitements et discriminations



Socle commun de la contractualisation

Titre 2 : Mutualisation des ressources fédérales

- ***Chapitre 1 : Activation du Centre Fédéral de Ressources***
 - Conseil des Territoires / Regroupements chargés de Développement
 - Accompagnement des services fédéraux (Juridique, Equipements...)
 - Mise à disposition de ressources didactiques et méthodologiques
- ***Chapitre 2 : Mise à disposition des Systèmes d'Information***
 - Développement et maintenance des outils ExtraNat
 - Alimentation des bases ministérielles SHN (PSQS notamment)
- ***Chapitre 3 : Moyens de communication***
 - Mise à disposition d'outils de communication
 - Publication des actualités de la Ligue sur les plateformes fédérales
- ***Chapitre 4 : Développement des formations AAN***
 - Animation du Réseau INFAN/ERFAN
 - Déploiement du CFA fédéral



Socle commun de la contractualisation

Titre 3 : Délégation de la mise en œuvre des dispositifs nationaux

● *Chapitre 1 : Mise en œuvre des Projets Sportifs Fédéraux*

- Déploiement du PSF avec la Ligue
- Préparation du « Contrat de Développement 2023 »
- Déploiement du PSF avec les Comités et clubs

● *Chapitre 2 : Labellisation*

- Vérification des prérequis
- Instruction des demandes régionales (prérequis, avis, accès au module...)

● *Chapitre 3 : Réseau de référents régionaux*

- Maltraitements, Equipements, Extranat, ETR (par discipline), Médical, Antidopage...
- Des référents ponctuels peuvent être sollicités (ex : Covid)
- A défaut de référent, le Président de Ligue est le contact



Labellisation



Rappel des enjeux



La labellisation fédérale doit être :

- Un dispositif engageant les clubs à **s'inscrire dans une démarche qualité** avec une volonté et recherche permanente d'efficience
- Un **outil de reconnaissance et d'évaluation des clubs** à travers des indicateurs permettant d'apprécier la qualité des prestations fournies
- Un **outil d'aide et d'accompagnement des clubs** dans leur projet de structuration et de développement
- Un **levier de promotion des clubs** au sein de leur territoire vis-à-vis du grand public, des partenaires institutionnels, des médias, des acteurs fédéraux, ...

➔ **Une finalité à atteindre : un club = un label**



Calendrier de travail

- **Reconduction automatique des labels actuels** pour l'exercice 2021-2022 avec finalisation de l'instruction avant la fin d'année (communication début 2022)
- **Fin des aides financières fédérales directes** versées aux clubs dans le cadre de la labellisation
- Mise en place du Cercle de Compétences Labellisation pour **proposer un nouveau travail sur les indicateurs et une simplification des labels**
- Lancement en octobre 2022 de la campagne 2022-2023 sur la base de ces travaux pour **obtention du label en janvier 2023**



Modalités de mises en œuvre

- **3 mentions sont proposées**, elles correspondent aux activités majeures mises en œuvre par les clubs :
 - **Mention « Apprentissage »** regroupant les activités de l'ENF, du PJAN et de l'Aisance Aquatique
 - **Mention « Compétition »** regroupant les licences et les résultats du club liés à la compétition
 - **Mention « Natation Pour Tous »** regroupant les activités Nagez Forme Santé, Nagez Forme Bien être et l'Eveil Aquatique
- Pour chaque mention, il est **défini 3 niveaux de structuration avec des indicateurs progressivement plus exigeants**. Pour chaque niveau, un nombre de points est octroyé avec une valorisation du nombre de points attribués pour les mentions Apprentissage et Compétition.
 - Mentions « Apprentissage » et « Compétition » : *Niveau 1* : 2 points - *Niveau 2* : 4 points - *Niveau 3* : 6 points
 - Mention « Activités Sociales et Citoyennes » : *Niveau 1* : 1 point - *Niveau 2* : 2 points - *Niveau 3* : 3 points



Modalités de mises en œuvre

- **Les prérequis d'accès au dispositif de la labellisation :**
 - Club 100% licence : transmission d'une attestation sur l'honneur
 - Club agréé ENF ou PJAN pour la mention Apprentissage et agréé NFS pour la mention Santé
 - Participation à la vie fédérale avec présence du club aux 2 dernières AG du comité et de la ligue
 - Signature de la Charte Fédérale de Développement Durable
- **Les documents administratifs obligatoires à transmettre :**
 - Projet de développement du club
 - PV de la dernière AG du club
 - Compte de résultat approuvé lors de la dernière AG du club
- Mise à disposition **d'un outil de saisie des dossiers informatisés**, reliés à **ExtraNat** permettant **la simplification et automatisation des procédures d'instruction et de validation des dossiers**



Finalisation du calibrage des critères – Niveaux 1 à 3

NIVEAU	ACTIVITES MISES EN ŒUVRE AU SEIN DU CLUB	MENTIONS				POINT JURY	
		Apprentissage	POINTS	Natation pour Tous	POINTS	Compétition	POINTS
1		1 pratique au choix entre : ENF/ PJAN	2	1 pratique au choix entre : NFS/ EA	1	Compétiteurs engagés sur un niveau régional	2
	INDICATEURS :						
	• Encadrement	A minima 1 éducateur BF1 + 1 éducateur BF2 à jour de la FC <i>cf</i>		A minima 1 éducateur NFS certifié à jour de la FC ou 1 éducateur AA formé <i>cf</i>		En NC/EL/ NA/ WP : à minima 1 éducateur MSN certifié à jour de la FC En PI, à minima, un éducateur ayant suivi au cours de la saison une FC plongeur (INFAN et/ou ERFAN) <i>cf</i>	
	• Nombre de Tests ENF validés/ an	60 Tests tous confondus <i>cf</i>					
	• Nombre de licenciés	60 licences ENF <i>ou</i> 40 licences PJAN (4 -12 ans)		6 licences NPT déclarées NFS <i>ou</i> 8 licences EA (0 - 4 ans)		40 licences compétiteurs classés NC ou EL <i>ou</i> 20 licences compétiteurs classés NA ou WP <i>ou</i> 10 licences compétiteurs classés PI <i>cf</i>	
	• Classement des compétiteurs <i>ou</i> niveau de performance					En NC/EL : Club classé dans les 350 ^{ème} premiers du CNC <i>ou</i> En NA : Club engagé à minima dans le Championnat de niveau N2 <i>ou</i> En WP : Club engagé à minima dans le Championnat de niveau régional <i>ou</i> En PI : Club engagé à minima dans le Championnat de niveau régional <i>cf</i>	
	• Officiels					En NC/ EL / WP : avoir au moins 3 officiels à jour de la FC quel que soit le titre d'officiels En NA : avoir au moins 1 officiel B En PI : avoir au moins 2 officiels de niveau régional à jour de la FC	



Finalisation du calibrage des critères – Mention Apprentissage

Indicateurs	Niveau 1 1 pratique au choix entre : ENF/ PJAN	Niveau 2 2 pratiques au choix entre : ENF/ PJAN/ AA	Niveau 3 2 pratiques au choix entre : ENF/ PJAN/ AA
• Encadrement	<i>A minima 1 éducateur BF1 + 1 éducateur BF2 à jour de la FC</i> et	<i>A minima 2 éducateurs BF1 + 1 éducateur BF2 à jour de la FC + au choix : un 2^{ème} éducateur BF2 à jour de la FC ou 1 éducateur AA formé</i> et	<i>A minima : 2 éducateurs BF1 et 2 éducateurs BF2 à jour de la FC + au choix : un 3^{ème} éducateur BF2 à jour de la FC ou 1 éducateur AA formé</i> et
• Nombre de Tests ENF délivrés/ an	<i>60 Tests tous confondus</i> et	<i>80 Tests tous confondus</i> et	<i>100 Tests tous confondus</i> et
• Nombre de licenciés	<i>60 licences ENF ou 40 licences PJAN (4 -12 ans)</i>	<i>80 licences ENF ou 50 licences PJAN (6 -12 ans) 20 licences AA (4-5 ans)</i>	<i>160 licences ENF ou 70 licences PJAN (6 -12 ans) 30 licences AA (4-5 ans)</i>



Finalisation du calibrage des critères – Mention Compétition NC/ EL

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Indicateurs			
▪ Encadrement	<i>A minima 1 éducateur MSN certifié à jour de la FC</i>	<i>A minima 1 éducateur MSN + 1 éducateur BF4 à jour de la FC</i>	<i>A minima 1 éducateur MSN + 1 éducateur BF5 à jour de la FC</i>
	et	et	et
▪ Nombre de licenciés	<i>40 licences compétiteurs classés</i>	<i>60 licences compétiteurs classés</i>	<i>80 licences compétiteurs classés</i>
	et	et	et
▪ Classement des compétiteurs ou niveau de performance	<i>Club classé dans les 350^{ème} premiers du CNC</i>	<i>Club classé dans les 150^{ème} premiers du CNC</i>	<i>Club classé dans les 50 premiers du CNC</i>
	et	et	et
▪ Officiels	<i>Avoir au moins 3 officiels à jour de la FC quel que soit le titre d'officiels</i>	<i>Avoir 4 officiels à jour de la FC dont au moins 1 juge arbitre ou officiel A et 1 juge ou officiel B</i>	<i>Avoir 5 officiels à jour de la FC dont au moins 2 juges arbitres ou officiels A</i>



Finalisation du calibrage des critères – Mention Compétition Natation Artistique

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Indicateurs			
▪ Encadrement	<i>A minima 1 éducateur MSN certifié à jour de la FC</i>	<i>A minima 1 éducateur MSN + 1 éducateur BF4 à jour de la FC</i>	<i>A minima 1 éducateur MSN + 1 éducateur BF5 à jour de la FC</i>
	et	et	et
▪ Nombre de licenciés	<i>20 licences compétiteurs classés</i>	<i>40 licences compétiteurs classés</i>	<i>60 licences compétiteurs classés</i>
	et	et	et
▪ Niveau de performance	<i>Club engagé à minima dans le Championnat de niveau N2</i>	<i>Club engagé à minima dans le Championnat niveau N1</i>	<i>Club engagé à minima dans le Championnat de niveau Elite</i>
	et	et	et
▪ Officiels	<i>Avoir 1 officiel B</i>	<i>Avoir 2 officiels à jour de la FC dont au moins 1 juge officiel A</i>	<i>Avoir 3 officiels à jour de la FC dont au moins 1 juge officiel A</i>



Finalisation du calibrage des critères – Mention Compétition Water Polo

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Indicateurs			
▪ Encadrement	A minima 1 éducateur MSN certifié à jour de la FC	A minima 1 éducateur MSN + 1 éducateur BF4 à jour de la FC	A minima 1 éducateur MSN + 1 éducateur BF5 à jour de la FC
	et	et	et
▪ Nombre de licenciés	20 licences compétiteurs classés	40 licences compétiteurs classés	60 licences compétiteurs classés
	et	et	et
▪ Niveau de performance	Club engagé à minima dans le Championnat de niveau régional	Club engagé à minima dans le Championnat de niveau N1 et N2 + U15 (H) et/ou U17 (F)	Club engagé à minima dans le Championnat de niveau Elite H et F
	et	et	et
▪ Officiels	Avoir au moins 3 officiels à jour de la FC quel que soit le titre d'officiels	Avoir 4 officiels à jour de la FC dont au moins 2 officiels A régional	Avoir 5 officiels à jour de la FC dont au moins 1 officiel A Fédéral



Finalisation du calibrage des critères – Mention Compétition Plongeon

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Indicateurs			
▪ Encadrement	<i>A minima, un éducateur ayant suivi au cours de la saison une FC plongeon (INFAN et/ou ERFAN)</i>	<i>A minima, 2 éducateurs ayant suivi au cours de la saison une FC plongeon (INFAN et/ou ERFAN)</i>	<i>A minima 1 éducateur MSN à jour de la FC</i>
	et	et	et
▪ Nombre de licenciés	<i>10 licences compétiteurs classés</i>	<i>20 licences compétiteurs classés</i>	<i>30 licences compétiteurs classés</i>
	et	et	et
▪ Niveau de performance	<i>Club engagé à minima dans le Championnat de niveau régional</i>	<i>Club engagé à minima dans les meetings fédéraux</i>	<i>Club engagé à minima dans le Championnat de France</i>
	et	et	et
▪ Officiels	<i>Avoir au moins 2 officiels de niveau régional à jour de la FC</i>	<i>Avoir au moins 2 officiels de niveau régional + 1 officiel de niveau national à jour de la FC</i>	<i>Avoir au moins 2 officiels de niveau régional + 2 officiels de niveau national à jour de la FC</i>



Finalisation du calibrage des critères – Mention Natation pour Tous

Indicateurs	Niveau 1 1 pratique au choix entre : NFS/ EA	Niveau 2 2 pratiques au choix entre : NFBe / NFS/ EA	Niveau 3 2 pratiques au choix entre : NFBe / NFS / EA
▪ Encadrement	<i>A minima 1 éducateur NFS certifié à jour de la FC ou 1 éducateur AA formé</i>	<i>A minima 1 éducateur NFS certifié à jour de la FC + au choix : un 2^{ème} éducateur NFS ou un éducateur AA formé</i>	<i>A minima : 2 éducateurs NFS certifiés à jour de la FC + 1 éducateur AA formé</i>
	<i>et</i>	<i>et</i>	<i>et</i>
▪ Nombre de licenciés	<i>6 licences NPT déclarées NFS ou 8 licences EA (0 - 4 ans)</i>	<i>12 licences NPT déclarées NFS 30 licences NPT déclarées NFBe 12 licences EA (0 - 4 ans)</i>	<i>18 licences NPT déclarées NFS 60 licences NPT déclarées NFBe 15 licences EA (0 - 4 ans)</i>



Labellisation du club : les barèmes de points

Proposition de barème :

- De 14 à 18 points obtenus : Label « OR »
- De 9 à 13 points obtenus : Label « ARGENT »
- De 5 à 8 points obtenus : Label « BRONZE »

Dans la mesure où le lancement de la labellisation nouvelle version est prévue en début d'année 2023, il est proposé de **temporiser sur la question du barème de points** et d'attendre la fin de saison 2021 - 2022 pour faire des simulations et en fonction, ajuster si besoin les fourchettes définies.

Pour rappel, l'objectif pour la 1^{ère} année de lancement du dispositif est d'arriver à :

- Label Or : entre 50 et 80 clubs
- Label Argent : entre 100 et 150 clubs
- Label Bronze : entre 250 et 350 clubs



Acquisition de 12 bassins d'apprentissage



Rappel du déploiement prévu en 2022

- *La FFN se porte acquéreur de 12 bassins d'apprentissage pour la saison estivale 2022*
- *Un modèle standardisé de bassins en lien avec Europ Event, partenaire technique de la Fédération*
 - *Bassins liner résistant 20x10x1,50m ou parois rigides 10x5x1,50m*
 - *Prestations de premier montage et démontage incluses*
 - *Entre 80 k€ et 100 k€ HT par bassin (kit filtration, pourtour de circulation inclus)*
 - *Possibilité de stocker les bassins après la première année chez le prestataire*
- *Un fort soutien institutionnel*
 - *Paris 2024 et son Fonds de Dotation « Impact 2024 »*
 - *L'Agence Nationale du Sport et son enveloppe « PEP 5 000 »*
- *Une convention pluriannuelle*
 - *Objectif 50 bassins à horizon 2024*



Modèles de bassins retenus

Une solution 10x5x1,50m compacte et optimisée

- Ergonomie de mise en œuvre et de fonctionnement
- Pourtour de circulation intégré en base
- Parois rigides (hybridation d'acier)
- Filtration et chauffage de l'eau intégrés
- Circulations envisagées pour favoriser l'apprentissage massé
- Idéal à sécuriser et à garder



Volets et Sites retenus pour cet été

● *Plages urbaines*

- Nice (06)
- Dugny (93)
- L'Ile-Saint-Denis (93)
- Grigny (91)

● *Zones urbaines en « transition aquatique »*

- Nancy (54)
- Montpellier (34)
- Bezons (95)
- Villetaneuse (93)

● *Zones rurales carencées*

- Pignans (83)
- Projet Pays-de-la-Loire à définir (85)
- Projet DD Tarn à définir (81)
- Mazingarbe (59)



Les 12 bassins temporaires fédéraux

Projet	ANS	Porteur	Intention	Site	Ouverture
Villetaneuse (93)	PI_Urb	Ligue IDF	✓	✓	11 juillet
L'Ile-Saint-Denis (93)	PI_Urb	Ligue IDF	✓	✓	11 juillet
Dugny (93)	PI_Urb	Ligue IDF	✓		26 juin
GPS – Grigny (91)	RénAq	Ligue IDF	✓		11 juillet
Bezons (95)	RénAq	Ligue IDF	✓	✓	1 ^{er} juillet
Montpellier (34)	RénAq	3MUC	✓	✓	8 juillet
Nancy (54)	RénAq	GNAC/ASPTT	✓	✓	8 juillet
Nice (06)	PI_Urb	Ligue PACA	✓	✓	8 juillet
Pignans (83)	ZRR	Ligue PACA	✓		26 juin
Mazamet (81)	ZRR	Ligue Occitanie			
Mazingarbe (62)	ZRR	Ligue HdF	✓	✓	8 juillet
Joué-sur-Erdre (85)	ZRR	Ligue PdL	✓		8 juillet