

AUDIT' RS

3, rue Morains
Dampierre sur Loire
49400 SAUMUR

FGH AUDIT

1-3 rue Georges PITARD
75015 PARIS

Commissaires aux comptes
Membres des Compagnies Régionales
OUEST ATLANTIQUE et PARIS

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION

104 rue Martre
CS 700522
92 583 CLICHY Cedex

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

■ ■ ■

Comptes annuels (14 pages)

Exercice clos le 31 décembre 2022

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION

104 rue Martre
CS 70052
92583 CLICHY Cedex

Aux Membres,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la **FEDERATION FRANCAISE DE NATATION** relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

.../...

150

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'augmentation des fonds propres en dépit d'un résultat déficitaire, justifiée par l'augmentation des subventions d'investissement tel que indiqué dans le tableau de variation des fonds propres en page 9 de l'annexe aux comptes annuels.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- ✚ La note *Subventions d'investissements* page 9 de l'annexe aux comptes annuels expose l'augmentation des subventions d'investissement au cours de l'exercice.

Nos travaux ont consisté à prendre connaissance des conventions signées avec les organismes financeurs, et à vérifier que ces subventions y sont affectées au financement d'immobilisations.

- ✚ Les notes *Fonds dédiés* page 9 et *Subventions* page 12 de l'annexe aux comptes annuels exposent les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation des subventions et à l'évaluation des fonds dédiés.

Nos travaux ont consisté à apprécier la comptabilité analytique permettant de justifier de l'emploi des subventions conformément à leur objet précisé dans les conventions signées avec les financeurs, de prendre connaissance de la position exceptionnelle de l'Agence Nationale du Sport concernant le calcul des crédits à reporter dans le contexte de pandémie et de confinement, afin de nous assurer que les fonds dédiés sont correctement évalués et que l'annexe donne une information appropriée sur le sujet.

- ✚ Les notes *Cotisations* page 12, *Produits constatés d'avance* page 10 et *Charges constatées d'avance* page 8 de l'annexe aux comptes annuels exposent les règles de comptabilisation des cotisations et les règles d'affectation sur cet exercice, des licences eu égard à la saison sportive concernée.

Nos travaux ont consisté à contrôler les modalités de calcul de ces données et de nous assurer que l'annexe donne une information appropriée sur le sujet.

VERIFICATION DU RAPPORT DE GESTION ET DES AUTRES DOCUMENTS ADRESSES AUX MEMBRES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier.

Les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels ne nous ayant pas été communiqués, nous n'avons pas été en mesure de procéder à leur vérification et ne pouvons pas nous prononcer sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes annuels.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité directeur le 3 mai 2023.

RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

... / ...
25

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ✚ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ✚ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ✚ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ✚ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ✚ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Saumur,
Le 16 mai 2023

Paris,
Le 16 mai 2023

Les Commissaires aux comptes

AUDIT' RS

Raphaële SABLAYROLLES-TERQUEM



FGH Audit

Georges DE BONDY



COMPTES ANNUELS

Du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2022

Bilan – Actif

Bilan – Passif

Compte de résultat

Annexe aux comptes annuels



BILAN				
Du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022				
ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	1 472 897 €	-991 321 €	481 575 €	358 843 €
Immobilisations incorporelles en cours	404 565 €		404 565 €	80 916 €
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	17 040 €	-14 464 €	2 576 €	
Installations techniques, matériel et outillage i	2 065 590 €	-702 634 €	1 362 955 €	199 658 €
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>				
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées				
Autres titres immobilisés	15 568 €		15 568 €	25 953 €
Prêts				
Autres	57 669 €		57 669 €	60 144 €
Total I	4 033 329 €	-1 708 420 €	2 324 909 €	725 514 €
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	90 674 €	-103 €	90 571 €	65 443 €
Avances & acomptes s/commandes versés	123 584 €		123 584 €	
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	2 587 235 €	-299 781 €	2 287 454 €	1 832 075 €
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	577 922 €		577 922 €	459 623 €
Valeurs mobilières de placement	2 330 555 €	-59 592 €	2 270 963 €	2 353 200 €
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	3 039 355 €		3 039 355 €	3 367 055 €
Charges constatées d'avance	1 821 843 €		1 821 843 €	1 535 724 €
Total II	10 571 168 €	-359 476 €	10 211 692 €	9 613 119 €
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	14 604 496 €	-2 067 896 €	12 536 600 €	10 338 634 €



BILAN

Du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES *		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	2 500 000 €	2 500 000 €
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	-175 147 €	196 572 €
Excédent ou déficit de l'exercice	-1 170 078 €	-371 719 €
Situation nette (sous total)	1 154 775 €	2 324 853 €
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	1 485 860 €	90 000 €
Provisions réglementées		
Total I	2 640 635 €	2 414 853 €
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	378 633 €	565 957 €
Total II	378 633 €	565 957 €
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Total III		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	437 746 €	500 000 €
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 360 397 €	1 454 229 €
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	1 198 127 €	908 319 €
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	39 €	
Autres dettes	226 568 €	135 229 €
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	5 294 456 €	4 360 046 €
Total IV	9 517 332 €	7 357 824 €
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	12 536 600 €	10 338 634 €



COMPTE DE RESULTAT				
exercice du 01/01/2022 au 31/12/2022				
	en (€)	en (€)	en (€)	%
	Exercice N	Exercice N-1	Var ¹	Var ²
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	9 170 607	7 436 652	1 733 955	23%
Ventes de biens et services				
Ventes de biens	105 007	243 743	-138 736	-57%
dont ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	2 675 416	1 784 332	891 084	50%
dont parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	5 882 378	4 924 500	957 879	19%
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	765 538	858 238	-92 700	-11%
Utilisations des fonds dédiés	565 957	121 263	444 694	367%
Autres produits	1 660 983	905 098	755 885	84%
Total des produits d'exploitation	20 825 887	16 273 826	4 552 061	28%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises	2 897			
Variation de stock	-25 128	17 446	-42 574	-244%
Achats de matières premières et autres approvisionnements	83 314	172 496	-89 182	-52%
Autres achats et charges externes	9 760 312	6 569 248	3 191 064	49%
Aides financières	5 490 971	4 337 730	1 153 241	27%
dont reversement licences	3 220 080	2 781 816	438 264	16%
Impôts, taxes et versements assimilés	305 935	270 391	35 545	13%
Salaires et traitements	3 899 824	3 067 034	832 790	27%
Charges sociales	1 521 633	1 225 053	296 579	24%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	311 620	282 743	28 877	10%
Dotations aux provisions	65 274	0	65 274	
Reports en fonds dédiés	378 633	437 220	-58 587	-13%
Autres charges	191 673	239 811	-48 138	-20%
Total des charges d'exploitation	21 986 958	16 619 173	5 367 785	32%
1. RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 161 071	-345 347	-815 724	236%
PRODUITS FINANCIERS				
De participation	15 006			
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	0	159	-159	-100%
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge				
Différences positives de change	3 134	587	2 547	434%
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des produits financiers	18 140	746	17 394	4%
CHARGES FINANCIERES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	59 592			
Intérêts et charges assimilées	4 317	2 295	2 022	88%
Différences négatives de change	1 133	699	434	62%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	22 647			
Total des charges financières	87 688	2 993	84 695	2830%
2. RESULTAT FINANCIER	-69 548	-2 248	-67 300	2994%
3. RESULTAT COURANT avant impôts	-1 230 619	-347 594	-883 025	254%
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion	35 380	162 716	-127 335	-78%
Sur opérations en capital	159 618			
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Total des produits exceptionnels	194 998	162 716	32 282	83%
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	107 522	183 645	-76 123	-41%
Sur opérations en capital	0	3 195	-3 195	-100%
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Total des charges exceptionnelles	107 522	186 841	-79 319	-42%
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	87 476	-24 125	111 601	463%
Participation des salariés aux résultats	26 936			
Impôts sur les bénéfices			0	
Total des produits	21 039 025	16 437 288	4 601 738	28%
Total des charges	22 209 104	16 809 007	5 400 097	32%
EXCEDENT OU DEFICIT	-1 170 078	-371 719	-798 359	215%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat	43 810	43 957		
TOTAL				
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mises à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole	43 810	43 957		
TOTAL				



ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2022

Identité, organisation

En vertu de l'agrément qui lui a été délivré par le Ministre chargé des sports, et conformément à l'article L.131-8 et s. du code du sport, la FFN participe à la mise en œuvre des missions de service public relatives à l'organisation générale, au développement et à la démocratisation de l'éducation sportive et du sport pour les disciplines de la Natation : la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon et la Natation Artistique, ainsi que la Natation en Eau Froide, les pratiques liées aux activités des Maîtres, de la Natation Santé, estivales, récréatives, d'éveil, de découverte et de loisirs aquatiques dans l'ensemble de la France métropolitaine et d'outre-mer.

Dans cet objectif, la FFN crée et met en place des pédagogies et des actions de formation propres à la promotion, au développement et à l'essor des disciplines de la Natation, et/ou liées au secourisme, à la sécurité et/ou au sauvetage aquatique, y compris en apprentissage, via notamment son Institut National de Formation des Activités de la Natation (INFAN), décliné au niveau régional sous la forme d'Ecoles Régionales de Formation des Activités de la Natation (ERFAN) au sein des Ligues Régionales.

Elle a pour objectif l'accès de tous à la pratique des activités de la natation, de la découverte à l'apprentissage jusqu'au très haut niveau.

Elle a pour mission de promouvoir et de propager, directement et/ou au moyen de ses organes déconcentrés, les valeurs de la natation.

Dans le cadre de ces missions, la FFN peut, sur décision de son Comité Directeur, apporter un soutien financier sous forme de convention de trésorerie à ses Ligues Régionales ou Territoriales, ou Comités Départementaux ou Interdépartementaux, association poursuivant un objet identique, à titre exceptionnel.

En vertu de la délégation accordée par le Ministre chargé des sports conformément à l'article L.131-14 et s. du code du sport pour les disciplines de la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon, la Natation Artistique, la FFN :

- Organise les compétitions sportives à l'issue desquelles sont délivrés les titres internationaux, nationaux, régionaux ou départementaux ;

- Procède aux sélections correspondantes ;

- Propose un projet de performance fédéral constitué d'un programme d'excellence sportive et d'un programme d'accession au haut niveau qui comprennent, notamment, des mesures visant à favoriser la détection, y compris en dehors du territoire national, des sportifs susceptibles d'être inscrits sur les listes des ci-après mentionnées ;

- Propose l'inscription sur la liste des sportifs, entraîneurs, arbitres et juges sportifs de haut niveau, sur la liste des sportifs Espoirs et sur la liste des sportifs des collectifs nationaux.

- Définit les règles techniques et administratives propres à ses disciplines ;

En outre, à ce titre, la FFN édicte :

- Les règles techniques propres à ses disciplines ainsi que les règles ayant pour objet de contrôler leur application et de sanctionner leur non-respect par les acteurs des compétitions sportives ;

- Les règlements relatifs à l'organisation de toute manifestation ouverte à ses licenciés ;

- Les règlements relatifs aux conditions juridiques, administratives et financières auxquelles doivent répondre les associations et sociétés sportives pour être admises à participer aux compétitions qu'elle organise. Ils peuvent contenir des dispositions relatives au nombre minimal de sportifs formés localement dans les équipes participant à ces compétitions.

Faits caractéristiques de l'exercice

1- La reprise post Covid-19

Après deux années de restrictions des déplacements conséquentes à la crise sanitaire, report et annulation d'événements et fermeture des structures, l'année 2022 augure la reprise des activités de la FFN.

Les principales conséquences de cette reprise sont :

- Une hausse des recettes licences (8 801k€) comparées à 2021 (7 124k€) mais légèrement inférieures à 2019 (8 989k€), année de référence pour les licences.
- Une augmentation des déplacements liée au report des compétitions annulées en 2021 en plus de celles prévues

2 - Le contexte inflationniste

La croissance mondiale de la demande entraîne une inflation moyenne de 5,2% en France qui pèse beaucoup sur les coûts de déplacement et sous-traitance.

3 - Les investissements

La FFN a investi plus de 2 M€ cette année.

2022 est marquée par le lancement du projet de transformation numérique, Aqua Vista, visant à disposer d'un univers digital immersif pour l'ensemble de ses communautés. Cela représente un investissement de 780K€.

Au niveau équipement, la fédération s'est dotée de onze bassins mobiles pour 1 312k€ subventionnés par l'ANS.

Evènements postérieurs à la clôture

Aucun événement d'importance n'est survenu après la clôture de l'exercice.

Règles et méthodes comptables :

Référenciel comptable :

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses :

- Continuité de l'exploitation
- Indépendance des exercices
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Conventions générales:

L'association a arrêté ses comptes en respectant les prescriptions du règlement ANC 2014-03 relatif au Plan comptable général et les prescriptions du règlement ANC 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Durée et période de l'exercice comptable :

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2022 au 31/12/2022

Changements comptables

Aucun changement comptable n'est à signaler sur l'exercice 2022.

Immobilisations et Amortissements

- Immobilisations corporelles et incorporelles

A la date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations sont valorisées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur vénale est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est comptabilisée.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS BRUTES 2022

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2022	ACHATS 2022	SORTIES 2022	SOLDE au 31.12.2022
BREVETS, LICENCES, MARQUES, LOGOS	1 179 957 €	75 487 €		1 255 443 €
LOGICIELS INFORMATIQUE	89 430 €	8 561 €		97 991 €
REFONTE DES SI	0 €	119 462 €		119 462 €
LOCAUX IMMOBILIERS ADMINISTRATIFS	17 040 €			17 040 €
INSTALL.AGENCEMENTS AMENAGEMENT	52 964 €			52 964 €
MATERIEL DE TRANSPORT	25 056 €			25 056 €
MATERIEL INFORMATIQUE	193 100 €	57 584 €	1 800 €	248 883 €
MOBILIER MATERIEL DE BUREAU	96 655 €	224 €	112 €	96 767 €
MATERIEL AUDIO-VISUEL	44 488 €			44 488 €
MATERIEL MEDICAL	19 040 €	0 €		19 040 €
MATERIEL P/ENTRAINEMENT SPORTIF	185 620 €	0 €		185 620 €
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLE	50 413 €	1 340 932 €		1 391 346 €
IMMOBILISATIONS EN COURS	80 916 €	323 649 €		404 565 €
TOTAL	2 034 679 €	1 925 899 €	1 912 €	3 958 666 €

Au 31/12/2022, les immobilisations en cours sont le reflet de la transition numérique en cours. Elles sont constituées :

- Pour 43K € de l'outil Dataviz
- Pour 155K € de refonte des SI
- Pour 100K € de l'outil CRM
- Pour 50K € de plateforme digitale
- Pour 39K € de l'academie de la natation

- Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire d'utilisation suivantes :

Logiciels achetés	3 à 5 ans
Développements réalisés en interne	8 ans (2 Olympiades)
Agencements, Aménagements	10 ans
Mobilier de bureau	5 ans
Bassins mobiles	10 ans
Matériels de bureau, informatique	3 ans

TABEAU DES AMORTISSEMENTS 2022

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2022	DOTATION 2022	CESSION 2022	SOLDE au 31.12.2022
Brevets, licences, marques	846 618 €	77 340 €		923 958 €
Logiciels informatiques	63 926 €			63 926 €
REFONTE SI	0 €	3 438 €		3 438 €
Locaux immobiliers administratifs	11 056 €	3 408 €		14 464 €
Installa", Agencemts, Aménagts	35 141 €	8 201 €		43 342 €
Matériels transports	25 056 €	0 €		25 056 €
Matériels informatiques	165 516 €	22 654 €		188 170 €
Mob. Et Mat. De bureau	64 591 €	17 672 €		82 263 €
Matériel audio-visuel	26 582 €	9 895 €		36 477 €
Matériel médical	15 283 €	1 908 €		17 190 €
Matériel d'entraînement	128 145 €	23 912 €		152 057 €
Autres immo.corporelles	14 775 €	143 306 €		158 081 €
Immobilisations en cours	0 €			0 €
TOTAL	1 396 688 €	311 732 €	0 €	1 708 420 €

- Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par la valeur d'acquisition.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2022	VARIATION (+/-)	SOLDE au 31.12.2022
- Caution Siège Social CLICHY	50 000 €		50 000 €
- SVIF : Participation à plus d'un an	15 568 €		15 568 €
- Crédit Coopératif : Participation à plus d'un an	10 385 €	-10 385 €	0 €
- GEVA MAD CASSE + FROHARD SEPT 21	2 475 €	-2 475 €	0 €
- Caution appartement rue Charles et René Auffray	2 400 €		2 400 €
- Caution appartement CT plongeon du 15/07/20 au 31/07/21	2 200 €		2 200 €
- Dépôt de garantie Location Véhicule CARGO FA708PJ	1 140 €		1 140 €
- Dépôt de garantie Location Véhicule CARGO FA868PJ	1 140 €		1 140 €
- Dépôt de garantie Location TPE	500 €		500 €
- Autre	228 €		228 €
- Dépôt de garantie Vinci Autoroute	60 €		60 €
TOTAL	86 097 €	-12 860 €	73 237 €

La FFN détient 10% du capital de la SARL SVIF. Lors de la dernière AG en juin 2022, il a été décidé de procéder à la distribution du bénéfice de l'année 2021 à hauteur de 14 815 €.

Stocks
La valeur brute des stocks est constituée par la valeur d'acquisition.
Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence

Créances

Les créances sont comptabilisées pour leur valeur nominale

La plupart des créances sont à échéance de moins d'un an.

CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
Créances clients et comptes rattachés	2 587 235 €	2 473 068 €	114 167
Créances fiscales et sociales	149 144 €	149 144 €	
Autres créances	428 778 €	428 778 €	
Total	3 165 158 €	3 050 991 €	114 167 €

Les créances sont relancées tous les 2 mois en cas de non-paiement.

Au 31/12/2022, la créance TYR s'élève à 286 667€ dont 172 500€ à moins d'un an et 114 167€ à plus d'un an.

Les créances âgées de plus d'un an sont dépréciées à hauteur de 50%

Les créances âgées de plus de deux ans sont dépréciées à hauteur de 100%

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2022	Dotation	Reprise	SOLDE au 31.12.2022
Provision pour clients douteux	344 111 €	65 274 €	109 604 €	299 781 €
TOTAL	344 111 €	65 274 €	109 604 €	299 781 €

- Charges constatées d'avance :

Elles correspondent à des achats de biens ou de services dont la fourniture ou la prestation interviendra ultérieurement.

CCA LICENCES 22/23	1 569 247 €
CCA TENERIFE TOP T. ST EDF 8-21 JAN	92 902 €
SVIF GRP NC ORL/FORT DE FRA 2-12/01/23	35 366 €
EVENTEAM GROUP BID BOOK	21 000 €
CCA MDS CT RC ET IA ASSISTANCE 1ER ACOMPTE 01/09/22-31/08/23	18 682 €
SVIF GRP 39PERS NC 08-31/07/23 JAPON	6 076 €
CCA HUDL LICENCES WP 2022/2023 07/2022-06/2023	5 573 €
CCA Assurance Auto Mission 01/09/22 au 31/08/2023	5 063 €
Facture AXA Matériel 2022/2023	4 934 €
CCA WEMAP 01/08/2022 - 31/07/23	4 550 €
Autres (<4550 €)	58 451 €
TOTAL	1 821 843 €

Les charges constatées d'avance liés aux licences 2022/2023 part régionale ont été estimées selon le nombre de licences réellement encaissées au 15 avril 2023, en incluant 4/12 de ce montant dans les comptes 2022.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement (VMP) sont comptabilisées à l'actif pour leurs coûts d'acquisition.

Les dépréciations sont faites pour tenir compte de la valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

Suite à la vente des locaux de la Tour Essor à Pantin, la trésorerie reçue a été placée sur un contrat de capitalisation (2 353K€).

Au bilan, les contrats de capitalisation s'élèvent à 2 330 K€ en valeur historique; les mouvements de l'année ont généré une perte sur cession de 22 K€.

Ils sont évalués à 2 271 K€ dégageant une moins-value latente de 59 K€ provisionnée au 31/12/2022.



Fonds propres

La décomposition des fonds propres et leur variation par rapport à l'année dernière sont indiquées dans le tableau de variation des fonds propres.

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2022	Variation +	Variation -	SOLDE au 31.12.2022
Fonds propres sans droit de reprise	2 500 000 €			2 500 000 €
Fonds propres avec droit de reprise	0 €			0 €
Ecart de réévaluation	0 €			0 €
Réserves	0 €			0 €
Report à nouveau	196 572 €		-371 719 €	-175 147 €
Excédent ou déficit de l'exercice 2021	-371 719 €		371 719 €	0 €
Excédent ou déficit de l'exercice 2022			-1 170 078 €	-1 170 078 €
Situation nette	2 324 853 €	0 €	-1 170 078 €	1 154 775 €
Fonds propres consommables				0 €
Subvention d'investissement	90 000 €	1 395 860 €		1 485 860 €
Provisions réglementées				0 €
TOTAL	2 414 853 €	1 395 860 €	-1 170 078 €	2 640 635 €

Subventions d'investissements

Sont comptabilisées en subventions d'investissement, les versements alloués par des autorités administratives, en application de conventions signées entre les parties et affectés par ces mêmes autorités administratives au financement d'immobilisations.

Subventions d'investissement	Au 31/12/2021	Augmentation	Diminution	Au 31/12/2022
INSEP CIREN	43 002			43 002
INSEP ESPADON	130 320			130 320
ANS BASSINS MOBILES		926 434		926 434
FDD P24 BASSINS MOBILES		376 811		376 811
ANS TRANSFO. NUMERIQUE		252 232		252 232
	173 322	1 555 477	-	1 728 799

Les subventions sont rapportées au compte de résultat au fur et à mesure des amortissements des biens subventionnés.

Subventions d'investissements rapportées au compte de résultat	Au 31/12/2021	Augmentation	Diminution	Au 31/12/2022	
INSEP CIREN	25 085	8 600		33 685	linéaire 5 ans
INSEP ESPADON	58 237	10 860		69 097	linéaire 12 ans
ANS et P24 BASSINS MOBILES		130 325		130 325	linéaire 10 ans
ANS TRANSFO. NUMERIQUE		9 833		9 833	linéaire 8 ans
	83 322	159 618	-	242 940	

Subventions d'investissements NET	90 000	1 555 477	159 618	1 485 859
--	---------------	------------------	----------------	------------------

Fonds dédiés

Conformément à l'article 132-1 de l'ANC, "la partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée au compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés »

Chaque convention de subventionnement a été étudiée et les fonds dédiés ont été constatés par discipline et par projet, en tenant compte du pourcentage de subventionnement indiqué dans les annexes financières.

Sont nouvellement constatés en fonds dédiés :

- > L'avenant n°2 au contrat de performance 2022, visant à soutenir le plan de transformation numérique (51K€)
- > La convention signée fin 2022 dans le cadre de l'appel à projet "Formation à l'enseignement de l'Aisance Aquatique(287K€)
- > L'action 3 de la convention Haute Performance relative aux examens SMR (10K€)
- > L'avenant n°1 au contrat de développement 2022, visant à soutenir le plan d'équipement (30K€)

	A l'ouverture de l'exercice	Report	Utilisations		Transferts	A la clôture de l'exercice	
			Montant global	Dont remb.		Montant global	nés avant N-1
ANS action 3 SMR 2021	47 000		47 000	-	-	-	
ANS haute perf	56 220		56 220	-	-	-	
ANS - av 2 - transformation numérique	159 002		159 002	-	-	-	
Plan aisance aquatique n°2 signé 2020	131 735		131 735	-	-	-	
Plan aisance aquatique n°3 signé 2021	172 000		172 000	-	-	-	
ANS contrat PERF durable 2022 - SMR	-	10 125	-			10 125	-
ANS DEV 2022 - avenant ESQ	-	30 000	-			30 000	-
Plan aisance aquatique n°4 signé 2022	-	287 493	-			287 493	-
ANS DEV 2022 transition numérique av 2	-	51 015	-			51 015	-
	565 957	378 633	565 957	-	-	378 633	-

Provisions pour risques et charges

Au 31/12/2022, la FFN n'a pas comptabilisé de provision pour risques et charges



Dettes

Les factures des fournisseurs sont réglées à 30 jours à date de réception. Les notes de frais ou les remboursements d'arbitre de water-polo sont réglés à la prochaine échéance comptable, (établis les 1er, 10 et 20 de chaque mois ou le 1er jour ouvré suivant si toutefois celui-ci est férié).

La plupart des dettes sont à échéance de moins d'un an.

DETTES	Montant Brut	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 360 397 €	2 360 397 €		
Dettes fiscales et sociales	1 198 127 €	1 198 127 €		
Autres dettes	226 607 €	226 607 €		
SOUS-TOTAL	3 785 131 €	3 785 131 €		
Emprunts et dettes auprès des	437 746 €	249 718 €	188 028 €	
TOTAL	4 222 877 €	4 034 849 €	188 028 €	0 €

A noter qu'un prêt bancaire garanti par l'État (PGE) d'un montant de 500 000 € a été souscrit au nom de la fédération pour faire face aux conséquences financières de la pandémie du COVID-19 en 2020.

Un avenant au PGE a été signé en 2021, permettant le rééchelonnement du PGE pour 36 mois, portant la durée totale du PGE à 48 mois. Le remboursement du capital prendra fin en septembre 2024.

- **Produits constatés d'avance** : passif évalué au montant des produits correspondant aux prestations restant à réaliser ou aux marchandises restant à

PCA LICENCES 22/23	4 745 353 €
PCA LICENCES ELP 22/23	2 010 €
PCA ATHLETES PARTICIPAT° FRAIS INSEP S 22/23	82 066 €
PCA B&F CONSEIL PRIX ERIC BOISSIERE	3 000 €
PCA ENGAGEMENTS WP REPARTITION SAISON 2022/2023	342 035 €
PCA FPORTUGAISE ERASMUS ENTRAINEURS	2 480 €
PCA PARTICIPAT° CLUBS NC FRAIS INSEP S 22/23	43 200 €
1050 AFFIS FFF SAISON 2022 / 2023	41 136 €
141 AFFIS FFF SAISON 2022 / 2023	5 524 €
37 AFFIS FFF SAISON 2022 / 2023	1 450 €
9 AFFIS FFF SAISON 2022 / 2023	353 €
PCA TOPSEC FRANCE SAISON 2022/2023	5 850 €
PCA TOPSEC FRANCE SAISON 2023/2024	20 000 €
TOTAL	5 294 456 €

Les charges et produits constatés d'avance liés aux licences 2022/2023 part fédérale ont été estimés selon le nombre de licences réellement encaissées au 15 avril 2023, en incluant 4/12 de ce montant dans les comptes 2022.



Dettes et créances ayant le caractère de provision

- Produits à recevoir :

AFFILIATIONS	8 050 €
OLIMPIC RBT TROP VERSE 4/10	840 €
TOTAL	8 890 €

- Charges à payer :

PRIZE MONEY MELBOURNE 2022	106 920 €
CHARGES PROV CP 2022	407 813 €
COSTISATIONS SOCIALES SUR PROV CP 2022	159 048 €
COTISATIONS FISCALES SUR PROV CP 2022	36 703 €
Reversement aide suite subv cnosf	26 891 €
PRIZE MONIES FINA MENS WP 2021	17 153 €
REVERST LICENCES ELP 2022	13 872 €
TOTAL	768 400 €

- Factures à établir :

TYR ECHANGE 2022	232 320 €
FAE APPRENTISSAGE MSN 2022	124 832 €
PROVISION FOND PEREQUATION PLONGEON 2022	70 000 €
EONA ECHANGE 2022	48 000 €
FAE APPRENTISSAGE BPJEPS 2022	44 299 €
SCHOOLMOUV ECHANGE 2022	36 000 €
BIOGARAN FAE 2022	30 000 €
INELDEA ECHANGE 2022	30 000 €
MAKO ECHANGE 2022	28 270 €
FAE REFACORDI APPRENT BPJEPS 2022	24 000 €
AUTRES FNP (< 24000€)	162 506 €
TOTAL	830 225 €

- Factures non parvenues :

TYR ECHANGE 2022	232 320 €
FNP ERFAN 90% DES FORMATIONS EN APPRENTISSAGE	210 740 €
INSEP PERMANENTS DEC 22	56 616 €
EONA ECHANGE 2022	48 000 €
SCHOOLMOOV ECHANGE 2021	36 000 €
SCHOOMOUV ECHANGE 2022	36 000 €
SEENOVATE ACCOMPAGNEMENT DATA ARCHITECT 2022	33 600 €
2022000243 BONNETS TOPSEC JAN22	30 636 €
INELDEA STC ECHANGE 2022	30 000 €
Autres (<30 000€)	251 692 €
TOTAL	965 604 €



Cotisations

- Le fait générateur des cotisations est l'encaissement.
- Les licences et affiliations sont délivrées pour la saison sportive allant du 01 septembre au 31 août.
- Les comptes de l'exercice 2022 comprennent 100% des affiliations des clubs pour la saison 2022/23, 8/12ème des licences de la saison sportive 2021/22 et 4/12ème des licences de la saison sportive 2022/23 arrêtée au 15 avril 2023.

Subventions de l'Agence Nationale du Sport

L'ANS a accordé à la FFN en 2022 les subventions suivantes :

Contrat de Performance durable

- > 2 270K€ au titre du contrat de performance annuel 2022
- > 105K€ au titre de l'avenant exceptionnel n°2 au contrat pluriannuel de performance durable 2022
- > 361K€ au titre de l'avenant 2 au contrat de performance annuel 2022

Contrat de Performance 2024

- > 830K€ au titre du contrat de performance 2024 Ambition Bleue

Contrat pluriannuel de développement

- > 804K€ au titre des avenants au contrat pluri annuel de développement

L'emploi des subventions versées dans le cadre du contrat de performance annuel et dans le cadre du contrat pluri annuel de développement est justifié dans le tableau présenté ci-dessous :

		Budget initial	Subvention demandée	Part fédérale	Subvention accordée	Reprise fonds dédiés 2021	Budget actualisé	Réalisé 2022	Fonds dédiés 2022
Contrat de performance durable	Contrat initial	4 652 350	2 653 100	1 999 250	2 270 000	183 000	4 452 250	4 807 806	10 125
	Avenant	361 000	361 000	-	361 000	-	361 000		
		5 013 350	3 014 100	1 999 250	2 631 000	183 000	4 813 250	4 807 806	10 125
Contrat de performance 2024	Contrat ambition bleue	1 115 000	842 000	273 000	830 000	56 220	1 159 220	1 568 674	-
Contrat de développement pluriannuel	Développement des pratiques	903 480	250 000	683 800	240 000	21 384	945 184	1 207 266	-
	Emploi et professionnalisation	368 710	163 910	204 800	147 000	684	352 484	415 209	-
	Avenant ESQ	30 000	30 000	-	30 000		30 000	-	30 000
	Avenant 2 - Transformation numérique	179 540	105 000	74 540	105 000	159 002	338 542	273 123	51 015
	Avenant 2 except - AAP numérique	713 000	446 000	267 000	193 000	-	460 000	246 713	(1)
	Avenant 3 except - fonds de compensation	194 000	194 000	-	194 000	-	194 000	310 561	-
		2 388 730	1 188 910	1 230 140	909 000	181 070	2 320 210	2 452 872	81 015
Plan d'aisance aquatique	n°4 signé 2022	471 500	471 500	-	471 500	303 735	775 235	487 742	287 493
Bassins mobiles		1 239 840	991 680	248 160	926 435		1 174 595	1 312 499	-

(1) pas de fonds dédiés car subvention qualifiée de subvention d'investissement

Autres actions financées

- > 370K€ au titre des aides personnalisées
- > 471K€ au titre de la formation et l'encadrement aisance aquatique
- > 926K€ au titre de l'acquisition de 4 bassins mobiles

La charge relative aux 62 cadres techniques, agents de l'Etat placés auprès de la FFN, est valorisée à hauteur de 5 015K€.



Autres subventions

- Le FDD a attribué pour l'année 2022 une subvention de 665 K€ pour soutenir l'apprentissage de la natation pour tous
 - La LEN a apporté une contribution de 23K€ pour les coûts de transport sur les derniers championnats.
 - Le CNOSF a attribué des subventions de:
 - >8K€ dans le cadre du programme d'accompagnement international des fédérations
 - > 26k€ dans le cadre du programmes de la Solidarité Olympique (2021-2024)
 - >15k€ dans le cadre du stage OFAGE WP JUILLET 2022
 - La FINA a attribuée 30K USD dans le cadre du programme olympique des sports aquatiques 2022 et 278K € au titre des prizes money sur les championnats
- La Fédération a reçu également 28K € au titre de l'aide unique aux employeurs d'apprentis.

Transfert de charges

- Transfert de charges :

Participat* aux frais INSEP S22-23	344 925 €
ENGT WP 2020/2021	43 373 €
FAE REFACT ORDI APPRENT BPJEPS 2022	24 000 €
AUTRES (<24000€)	243 637 €
TOTAL	655 934 €

Charges et produits exceptionnels

- Produits exceptionnels :

QP Subvention d'investissement virée au résultat	159 618 €
Opérations de gestion sur exercices antérieurs	35 213 €
Autres	167 €
TOTAL	194 998 €

- Charges exceptionnelles :

REFONTE DU SI - MIGRATION AWS	34 517 €
SKALES MIG OVH AWS MARS 22	41 310 €
Charges sur exercices antérieurs	31 705 €
Autres	- 10 €
TOTAL	107 522 €

Décomposition du résultat

L'ensemble des opérations comptables et financières de l'année 2022 conduit à un déficit de : **-1 170 078 €**
 Il est constitué par :

Département fédéral :	Recettes :	8 567 382 €
	Dépenses :	-6 680 951 €
	Résultat :	1 886 431 €
Départements sportifs :	Recettes :	9 362 026 €
	Dépenses :	-11 763 064 €
	Résultat :	-2 401 038 €
Département Horizons Natation :	Recettes :	2 601 358 €
<i>Secteur fiscalisé</i>	Dépenses :	-3 091 798 €
	Résultat :	-490 440 €
Département INFAN :	Recettes :	508 258 €
<i>Secteur formation</i>	Dépenses :	-673 291 €
	Résultat :	-165 032 €
Résultat FFN au 31/12/2022 :		-1 170 078,27 €

Engagements hors bilan

Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31/12/2022 s'élèvent à 195 707 € pour les salariés ayant plus de 54 ans. Cette estimation est calculée sur la méthode énoncée dans la CCNS.

Les hypothèses de calcul retenues sont les suivantes :

- Age de départ à la retraite : 62 ans
- Augmentation annuelle des salaires de 2%
- Taux de turnover de 0 %
- Taux de charges sociales de 45%

Depuis 2015, la FFN provisionne auprès d'une société d'assurance (UFF) la somme de 2 000 € par an, à laquelle peut s'ajouter un abondement ponctuel. L'épargne au 31/12/2022 est de 26 944,36 €.

Autres engagements

L'Etat garantit 90% du PGE de 500 000 €.

Hauts cadres dirigeants

Le Président et les autres membres du comité directeur ne perçoivent pas de rémunération.

Honoraires des commissaires aux comptes

Les comptes annuels sont certifiés par les cabinets Audit'rs, représenté par Mme Raphaële Terquem et FGH Audit, représenté par M. Georges de Bondy. En 2022, leurs honoraires relatifs à la mission légale se sont élevés à 25 500€ HT.

Effectif

L'effectif des salariés de la Fédération Française de Natation est de 55 personnes au 31 décembre 2022 se décomposant ainsi : 24 cadres, 21 agents de maîtrise, 4 non cadres, et 6 contrats d'apprentissage.

Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires sont des actes par lesquels une personne physique ou morale fournit à la FFN un travail, des biens ou autres services à titre gratuit.

Nous distinguons 3 types de contributions volontaires :

Les réunions institutionnelles :

	Nb personnes	Nb Réunions	Journées
Assemblée Générale	66	1	1,5
Comité Directeur	32	2 en visio	0,5
Bureau	14	3 en visio	0,5
Présidence	9	3	0,5
Contrôle des comptes	1	1	1

La participations aux événements organisés par la FFN, valorisée au SMIC horaire :

	Nb personnes	Valorisation
EDF Aqua Challenge Paris	10	775 €
Open Nat artistique	15	1 162 €
10km FINA	6	465 €
Euro Jeunes Nat artistique Monceau	15	1 162 €
Water-Polo Strasbourg	26	2 015 €
Water-Polo Reims	8	620 €

La participation des starters, juges et juges arbitres sur les championnats organisés par la FFN, valorisée au plafond de la sécurité sociale :

	Nb Juge arbitre	Nb Starters	Nb Juges	Valorisation
Natation Course	15	15		5 670 €
Maitre	8	8		3 024 €
Natation Artistique			111	20 979 €
Plongeon			30	5 670 €
Eau Libre			12	2 268 €

