



COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 1^{er} DECEMBRE 2021

En visioconférence

B.O n° 2524

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Financière	Alexandra LABOUCHEIX (en partie)
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjoint	Agnès BERTHET
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Responsable de la coordination des instances	Magali TAPRET

Excusés :

Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-Président	Lazreg BENELHADJ

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Avant de passer aux différents points de l'ordre du jour, Gilles exprime le plaisir qu'il a de retrouver tous les participants à cette réunion. Il évoque la situation sanitaire actuelle sur le territoire qu'il espère la plus stable possible afin de permettre la poursuite sereine de nos activités. A noter que malheureusement, à ce jour, l'enregistrement des licences ne progresse pas à la hauteur de nos espérances.

1. Validation de la feuille de route du cercle de compétence Natation Course (en annexe)

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

2. Validation du PV du cercle des Récompenses en date du 16 novembre 2021 (en annexe)

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

3. Point à date sur les licences

Bernard Dalmon évoque une situation qui se dégrade et devient préoccupante.

- ✓ 225 860 licences au 30 novembre et 1 246 clubs affiliés
- ✓ + 61 213 licences par rapport à N-1 (+37,18 %)
- ✓ - 659 000 Euros par rapport à N-2, cette différence est plus particulièrement marquée sur les licences « compétition » (- 15 000 licences)
- ✓ 18 000 licences de moins pour les licences natation pour tous
- ✓ En positif avec les licences « divers » : 1 348 licences de plus

Les licences enregistrées sont essentiellement des licences « natation pour tous » à un prix bien en deçà des licences compétition.

L'atterrissage est difficile à connaître.

4. Présentation du processus budgétaire

Laurent Ciubini précise que la présentation du processus budgétaire fait état de la construction à date. Il n'est pas question de valider un budget mais de faire un point à date. Il s'agit de données brutes visant à être le plus transparent possible.

Alexandra Laboucheix présente le processus budgétaire 2022 et la méthodologie adoptée. Nous sommes en phase 1 de ce processus.

La méthodologie de construction du processus budgétaire a consisté à :

- Partir de la base budgétaire 2021 pour intégrer l'impératif d'équilibre financier
- Identifier les impacts 2022 :
 - Incertitudes sur les licences
 - Financement du chantier de rénovation SI
 - Hausse du point d'indice sur les rémunérations
 - Fin de contrats
 -
- Cadrer les différents services selon ces contraintes
- En l'occurrence, la consigne donnée est de ne pas dépasser l'enveloppe octroyée en 2021 pour construire le budget 2022

Nous n'avons pas plus de marge de manœuvre pour le budget 2021 que pour le budget 2022.

Calendrier :

Octobre 2021 :	Cadrage budgétaire
Novembre 2021 :	Elaboration des budgets (actuellement, nous avons récupéré l'ensemble des budgets, et les compilons avant de revenir vers les services concernés)
Décembre 2021 :	Finalisation du budget
Février 2022 :	Présentation au CoDir
Avril 2022 :	Validation du CoDir
Juin 2022 :	Vote à l'AG

Résultat de la première consommation budgétaire :

Equilibre financier « en l'état :

- ✓ Hausse des recettes de 0,4 M€
- ✓ Hausse des dépenses de 2,0M€

- ✓ Soit un budget déficitaire de 1,6M€

A date, ce budget n'est pas équilibré ce qui n'a rien d'anormal bien au contraire, il montre en cela un fort dynamisme dans les projets de l'ensemble des services fédéraux.

Détail des postes de dépenses :

Étiquettes de lignes	Somme de Dép 2022	Somme de Dép 2021	Somme de Var ^e Dép
FCT FEDERAL	7 936 033	8 042 794	-106 761
HORIZON NATATION	2 255 719	2 192 731	62 988
INFAN	343 329	264 610	78 719
AISANCE AQUATIQUE	172 000	250 000	-78 000
SPORTIF CO	7 988 919	6 201 230	1 787 689
SPORTIF CPO	758 143	509 600	248 543
Total général	19 464 143	17 460 965	1 993 178

Détail des postes de recettes

Étiquettes de lignes	Somme de Rec 2022	Somme de Rec 2021	Somme de Var ^e Rec
FCT FEDERAL	9 233 000	9 464 800	-231 800
HORIZON NATATION	2 285 035	2 369 322	-104 287
INFAN	195 990	165 650	30 340
AISANCE AQUATIQUE	172 000	250 000	-78 000
SPORTIF CO	5 551 047	4 790 777	760 270
SPORTIF CPO	457 000	420 416	36 584
Total général	17 874 072	17 460 965	413 107

Principaux éléments expliquant le déficit à date :

- Intensification du programme sportif 440 000
- Modèle des Championnats 235 000
- Programme Ambition Bleue 200 000
- Licences, affiliations 150 000
- JAN 140 000
- Ressources Humaines 100 000
- Modernisation SI 80 000
- Nouveaux projets Horizon 60 000

Laurent Ciubini précise que chaque brique va être étudiée et analysée afin d'arriver à un équilibre financier.

Jean-Luc Manaudou demande des précisions sur la hausse du point d'indice. Quid de la convention collective ?

Laurent Ciubini précise que la hausse du point s'explique par le fait que la Fédération est régie par la convention collective de la CCNS et son accord d'entreprise. Si le point d'indice augmente, l'ensemble des salaires fédéraux augmente mécaniquement. L'augmentation du point va de pair avec la hausse du SMIC qui a eu lieu cette année à deux reprises. Elle est estimée pour janvier 2022 entre 1,5 à 3 %, soit une moyenne de 2 %. La Fédération a anticipé cette dépense supplémentaire dans le budget de la masse salariale.

Des leviers de recettes peuvent être actionnés dont pour les :

- Licences : une hausse du tarif sur la saison 2022/2023
- La contribution des ligues au financement du projet SI sur les licences en 2022, comme envisagé dès le commencement de ce projet
- Les engagements aux championnats : une hausse du prix des engagements pour rendre les championnats à minima équilibrés – On constate que certains championnats sont très déséquilibrés.
- L'abaissement de l'aide apportée aux régions sur le JAN

Denis Cadon : compte tenu du fait qu'il s'agit d'un axe des politiques publiques, le JAN est pour lui, par construction, équilibré pour toutes les régions et les clubs.

Laurent Ciubini : effectivement les clubs sont aujourd'hui largement bénéficiaires au regard des aides cumulées qu'ils reçoivent (financements régionaux, ANS et FFN), ce qui devrait par ailleurs permettre l'abaissement de l'aide financière fédérale à hauteur aujourd'hui de 200 000 euros.

Bernard Dalmon précise que ce point devrait être abordé lors des conférences régionales des sports.

Un tour de table est effectué sur l'éventualité d'une hausse du tarif de la licence.

Joël Pineau : il ne faut pas toucher à la licence « compétition » qui est en baisse mais plutôt augmenter la licence « natation pour tous ».

Gilles Séziane : la perte des licences « compétitions » s'explique essentiellement par la situation sanitaire et le manque de compétitions et non à cause du tarif.

Denis Cadon : suivre l'augmentation du coût de la vie pourrait être une option. Le tarif d'entrée de la licence est trop bas.

Dominique Lagier : si l'on suit le coût de la vie, il faut augmenter toutes les licences. Mieux vaut une petite augmentation régulière qu'une forte augmentation.

Stéphane Metzger est d'accord sur le principe mais met l'accent sur l'importance d'une bonne communication. L'augmentation doit être corrélée à des ambitions, projets sportifs et réformes à mener, dont les réformes informatiques attendues par les clubs.

Gilles Séziane : cette augmentation est en adéquation par évidence avec des projets à mener jusqu'en 2024.

Jean-Luc Manaudou rejoint ces propos. La Fédération doit effectivement mettre en avant les améliorations de fonctionnement sportifs et informatiques qui seront mis en place plutôt que d'afficher une augmentation sans contrepartie.

Bénédicte Compois : la FFN doit effectivement démontrer cette nécessité au travers d'une dynamique de projets à horizon 2024. Charge aux Ligues de la porter.

Christiane Guérin : les clubs n'ont pas vraiment subi la crise liée à la pandémie. S'ils ont fait les choses correctement, ils ont au contraire été fortement soutenus.

Patrick Perez se dit partisan d'un langage de vérité ; il serait plus logique d'expliquer l'augmentation des licences par la valorisation du travail déjà réalisé, tout en mettant en exergue les nécessités économiques.

Benjamin Mercier se dit davantage favorable à l'augmentation des « licences loisirs ». Le sport de haut niveau doit selon lui être financé par le sport de masse. Attention en revanche à l'augmentation des droits d'engagements qui a un impact plus important sur l'engagement compétition. Sur les frais d'engagement du water-polo, certaines divisions sont bénéficiaires, d'autres déficitaires notamment la catégorie féminine qui était cependant un choix politique assumé. Il se dit favorable à une révision au regard d'une part, que certaines joueuses de l'élite féminines sont aujourd'hui salariées ou étrangères dans leur club et que, d'autre part, nous ne sommes plus dans le cadre de la promotion de la discipline.

L'ensemble de ces remarques étant prises en compte, des retours sur le cadrage budgétaire seront faits auprès de toutes les personnes concernées.

5. Validation des aides financières JAN (en annexe)

Le Bureau valide la ventilation des aides financières JAN.

6. Point sur le PPF

Julien Issoulié fait un point à date sur le PPF.

Date du PPF

- ✓ Suite du PPF 2018-2021
- ✓ Rendre la partie stratégique à l'ANS pour mi-décembre et les cahiers des charges

- ✓ Rendre à la Direction des Sports, puis validation par l'ANS de l'ensemble du PPF en début d'année (mars/avril 2022 ?)

Listes ministérielles

- ✓ 1er novembre : fin des propositions
- ✓ 1er décembre : fin de l'instruction fédérale : liste exacte, référence de la performance, PSQS
- ✓ 1er janvier 2022 : publication officielle (nouveau calendrier)

A noter des critères en Natation Course qui évoluent pour les espoirs et les collectifs nationaux cette année et d'autres pour l'ensemble des disciplines dans le prochain PPF.

Relation FFN /ANS

2 référents : Cédric Leroy (Perf 2024) et Benoit Dupin (Performance durable)

Les axes stratégiques 2024 : Objectif à terme : Top 5

- Cellule « PERF 2024 »
- Plan « Coaches 2024 »
- Team « Ambition bleue »
- Maison régionale de la Performance

Le Projet de Performance Fédéral

2 programmes :



Cahier des charges :

- ✓ Définir un ensemble d'indicateurs de performance de manière à évaluer l'efficacité des différentes structures et dispositifs intégrés au PPF.
- ✓ Cela permettra de statuer sur l'opportunité du maintien ou du repositionnement de la structure au sein du PPF. Cette évaluation pourra s'appuyer sur les indicateurs suivants :
 - Flux des sportifs accueillis (entrants/sortants)
 - Niveau de recrutement des sportifs
 - Niveau de performances réalisées
 - Présentation des groupes/objectifs
 - Progression constatée
 - Écart entre les objectifs de la structure et ses résultats
 - Indicateurs propres à la fédération
 - Encadrement (suivi formation, lien DTN)
 - Suivi des actions sportives (suivi DTN sur chaque strate)
 - Suivi médical
 - Suivi scolaire et/ou socio pro

Denis Cadon :

Deux volets : si le PPF s'appuie sur le fonctionnement national, les structures régionales et financements associés, il a été évoqué lors d'une précédente réunion une manière différente de contractualiser avec les ligues pour garantir une participation plus ciblée sur la déclinaison régionale du PPF. Il est difficile face aux experts de la DRAJES et de la maison de la performance d'exprimer des recommandations sur comment les partenaires régionaux doivent participer notamment à l'accession. Quid des besoins de financement et leur articulation au niveau régional ?

Julien Issoulié répond qu'il y a quatre voix de financement possibles :

- Le Cercle Perf 2024 (une partie des nouvelles demandes)
- La case « excellence » qui continuerait d'être financée par la convention d'objectifs (argent de l'ANS + fonds fédéraux pour alimenter la stratégie des équipes de France)
- L'Accession :
 - La partie territoriale par le PSF
 - La partie nationale (ancien BOP)

L'intérêt et le rôle des ligues sont de financer l'accession. L'accession territoriale car elle participe au maillage territorial et l'accession nationale car ce seront les meilleurs du territoire. C'est un gage de pérennité pour que les nageurs restent sur leur territoire.

Gilles Séziane : la déclinaison du PPF sur le territoire doit avoir les mêmes objectifs qu'au plan national. Le travail doit être impérativement dupliqué dans les ligues. L'objectif est d'arriver à structurer pour servir de base à 2028 et 2032. L'excellence du dessus doit être nourrie par ce qui vient d'en dessous.

Bernard Dalmon fait cependant remarquer que toutes les régions n'ont pas les mêmes politiques sportives.

Jean-Luc Manaudou s'interroge sur la mise en place des CAF depuis 4 ans et l'absence de bilan opérationnel quand ils sont adossés à un club notamment sur ce qu'ils produisent. Pour sa part, les CAF comptent les meilleurs éléments d'une ville là où le CAF est implanté. Le système est fragile.

Il s'interroge sur la stratégie à mener pour accompagner les jeunes et faire performer les meilleurs éléments. Il faut apporter une réponse aux parents pour lesquels la priorité reste les études. Les CAF sont aujourd'hui des structures qui n'entraînent que des nageurs en dessous de l'élite et de l'accession à la performance. Quid du fonctionnement ?

Julien Issoulié répond que l'évaluation des CAF est biaisée en raison du peu de recul sur les 4 dernières années (septembre 2018 à aujourd'hui) lié à la situation sanitaire que nous venons de vivre. L'essence même du CAF est de participer au rayonnement régional. Leur faiblesse se situe dans le fait qu'ils ont été décorés de l'équipe technique régionale et de sa stratégie mais aussi du manque de capacité d'hébergement pour accueillir plus largement. Il est nécessaire de se structurer pour répondre aux besoins.

L'accession territoriale s'arrêtera cependant au lycée (bac). Les athlètes inscrits dans l'accession (groupe des 100) devront être en lien direct avec l'ETR qui pourra proposer aussi des actions complémentaires.

En Bretagne, le budget sportif qui est dédié à l'accompagnement de deux structures territoriales et parfaitement en lien avec l'ETR commence à porter ses fruits.

Jean-Luc Manaudou : beaucoup de paramètres sont à prendre en compte pour y arriver. Les territoires sont différents et les volontés d'élus, nécessaires pour y parvenir également (lignes d'eau etc...).

7. Validation de la campagne de labellisation des Meetings nationaux Natation Course 2022 (en annexe)

Denis Cadon tient à remercier les Présidents de ligues qui ont complètement joué le jeu de la régulation et intégré la stratégie mise en place.

Le Bureau valide la campagne de labellisation des Meetings nationaux Natation Course 2022.

8. Examen de la candidature de Laval pour l'organisation des Championnats de France N2 Maîtres Eté 2022

Le Bureau valide la candidature de Laval pour l'organisation des Championnats de France N2 Maîtres Eté du 20 au 22 mai 2022.

Christiane Guérin rappelle les organisations restant à pourvoir :

- Championnats de France N2 Natation Course du 16 au 20 mars 2022 : en attente de la confirmation de St Raphaël – Dominique Lagier dit progresser lentement sur le sujet avec la ville qui souhaite diminuer avant tout les coûts d'organisation.
- Championnats de France N2 hiver des Maîtres du 11 au 12 février 2022 : en attente de confirmation d'Angoulême.
- Championnats de France Eau Libre du 9 au 12 juin 2022
- Championnats de France Juniors de Natation Artistique du 11 au 17 avril 2022 : suite au désistement d'Angers, plusieurs candidatures devraient nous parvenir : Tours, Aix en Provence, Ile de France.
- Championnats de France des Maîtres de Natation Artistique des 18 et 19 juin 2022 : Désistement de la ville Colombes pour cause de fermeture de la piscine pour travaux.

9. Validation de la fiche type à remplir par le représentant COF à l'issue de la compétition (en annexe)

Une fiche type regroupant un certain nombre d'observations sera adressée aux délégués COF afin de leur permettre de faire un rapport rapide à la suite d'une organisation fédérale. Cette fiche sera évolutive au fur et à mesure des informations qui remonteront.

Le Bureau valide cette fiche.

10. Validation du circuit EDF Aqua Challenge 2022

13 étapes dans le circuit principal :

- ✓ Martinique : 21-22 mai 2022
- ✓ Cannes : 4-5 juin 2022
- ✓ Bordeaux : 5 juin 2022
- ✓ Martigues : 19 juin 2022
- ✓ Marseille : 23-24-25-26 juin 2022
- ✓ Quiberon : 9-10 juillet 2022
- ✓ Vichy : 22-23 juillet 2022
- ✓ Serre-Ponçon : 30-31 juillet 2022
- ✓ Annecy : 15 août 2022
- ✓ Six Fours : 3-4 septembre 2022
- ✓ Paris : 10-11 septembre 2022
- ✓ Nice : 17-18 septembre 2022

5 étapes dans le circuit labellisé :

- ✓ Fiumorbu (Corse) : 2-3 juillet 2022
- ✓ Macon : 9-10 juillet 2022
- ✓ Denain : 3-4 septembre 2022
- ✓ Valras Plage : 11 septembre 2022
- ✓ Saint Jean de Mont : 24-25 septembre 2022

Le Bureau valide le circuit EDF Aqua Challenge 2022

11. Proposition du partenariat Mycoach TV

Patrick Perez présente le partenariat avec la Société Mycoach

L'application « MyCoach TV » conçue, développée et commercialisée par MYCOACH enrichit la suite numérique « MyCoach » en proposant aux acteurs et aux amateurs de sport une plateforme numérique vidéo d'apprentissage qui diffuse le savoir et la pédagogie des experts du sport.

Par son objet, la FFN crée, recueille et diffuse auprès de ses licenciés et des amateurs de natation des contenus pédagogiques et techniques spécifiques à la discipline, prenant notamment la forme de vidéos, fiches exercices et dossiers.

MyCoach TV constitue un canal de diffusion de contenus sportifs en phase avec les usages actuels. Elle est à ce titre susceptible de favoriser la visibilité des contenus produits et recueillis par la FFN.

MyCoach et la FFN partageront équitablement (50% chacun) le chiffre d'affaires net hors taxes, c'est-à-dire une fois prélevée la commission de l'App Store et de Google Play, généré par la vente des Capsules diffusées sur MyCoach TV.

A noter que certains nageurs ont déjà signé un contrat avec Mycoach.

Si cela fonctionne, les abonnements nous permettraient éventuellement de trouver des ressources supplémentaires.

La première année étant gratuite, il est possible sur demande, d'adresser des codes pour découvrir ce concept.

Le Bureau valide le partenariat Mycoach TV.

12. Point de situation sur l'appel d'offres Equipementiers

Patrick Perez fait un point de situation à date.

La FFN n'a plus à ce jour aucun partenaire intéressé ou en capacité de l'être pour l'ensemble des disciplines et se voit contrainte de segmenter par discipline.

- A ce jour, le water-polo bénéficie déjà d'un partenariat avec Decathlon.
- La FFN est en cours de négociation avec Watko déjà partenaire sur la tournée EDF Aqua challenge pour sponsoriser l'équipe de France Eau Libre.
- Malheureusement et à ce jour, aucune proposition de partenariat pour la Natation Artistique et le Plongeon.
- Pour la Natation Course, les deux seules marques avec lesquelles nous pourrions envisager un quelconque partenariat sont Madwave (marque Russe) ou Tyr.

Pour rappel, pour ce quatrième trimestre, le Coq Sportif a doté certaines fédérations dans le cadre du partenariat et du fonds de dotation généré par le CNOSF, d'un ensemble d'équipements sportifs à tarif préférentiel (25% du prix). Cependant, quid de sa reconduction sachant que celle-ci se fait saison par saison.

Denis Cadon : pour information, la société Mad Wave a déjà nombre de distributeurs/revendeurs en France. L'importateur n'est autre que Vincent Argilier pour qui un partenariat avec la Fédération ne serait que positif.

Christiane Guérin : comment pourrions-nous être sereins sur une proposition de Tyr face aux difficultés que nous avons rencontrées ?

Patrick Perez : il nous faudra juger pour autant en âme et conscience une fois les offres reçues.

Gilles Sezionale : face à ce constat et aux difficultés rencontrées, il faut se rendre à l'évidence et traiter avec les seules marques qui souhaitent travailler avec la Fédération.

13. Calendrier institutionnel

Comité Directeur : vendredi 10 décembre 2021 de 14h à 17h à Montpellier

Bureau : mercredi 26 janvier 2022 à 14h en visio

En conclusion, Gilles Sézionaliste insiste sur le travail du PPF qui est très important pour notre futur et engage les Cercles de compétences à continuer les discussions conjointement avec la direction technique.

Des économies devront être réalisées et les licences surveillées. Cependant, des pistes et marges de manœuvre importantes existent. Il nous faudra d'ailleurs les étudier avec le Conseil des territoires.

Si l'ANS a pour objectif les J.O 2024, les Ligues ont celui de se structurer pour éviter les creux générationnels que l'on a connus. Cette implication est primordiale pour arriver à de meilleurs résultats. Si le suivi a été compliqué à mettre en œuvre jusqu'alors en raison essentiellement de la COVID, nous sommes aujourd'hui sur la bonne voie avec ce nouveau projet avec l'aide de 8 personnes dédiées au suivi de cette population.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 16h00.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE