



COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 21 SEPTEMBRE 2022

En visioconférence

B.O n° 2554

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ Bénédicte COMPOIS (en partie) Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

Excusé :

Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
----------------------------	-----------------

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Financière et Administrative	Alexandra LABOUCHEIX
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Responsable de la coordination des instances	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Avant de passer aux différents points de l'ordre du jour, Gilles Sézionale revient sur les excellents résultats estivaux obtenus par nos équipes de France dans nos cinq disciplines ; le fruit de ce travail est à mettre à l'actif des clubs, des entraîneurs et des staffs technique et administratif. Ces résultats devraient par ailleurs faciliter nos négociations avec le Ministère et l'ANS, en renforçant la considération qui nous est accordée.

Il évoque ensuite la prise de position ferme de la Fédération suite à la fermeture brutale d'une trentaine de piscines gérées par la société Vert Marine en raison de la hausse des coûts de l'énergie, dont elle a exigé, au travers d'un communiqué de presse largement repris, la réouverture « immédiate ». Cette prise de position suivie par les élus locaux a porté ses fruits puisque la réouverture des piscines a été enclenchée.

Il fait part pour finir des divisions et tensions au sein du Conseil d'Administration du CNOSF suite notamment à la révocation du secrétaire général et aux mises en cause auxquelles doit faire face sa Présidente Brigitte Henriques.

1. Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

- *Cercle de compétence Juridique du 6 juillet 2022 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- ***Cercle de compétence Féminisation & Lutte contre les discriminations des 28 juin, 5 et 11 juillet 2022 (en annexe)***

Ces procès-verbaux sont validés par le Bureau.

- ***Cercle de compétence Natation Course du 2 septembre 2022 (en annexe)***

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

Le bureau n'appelle pas de validation particulière du Codir sur ces PV.

2. Compte-rendu du Comité d'éthique et de déontologie du 30 juin 2022 (en annexe)

Le Comité d'éthique et de déontologie étant un organe indépendant, ce compte-rendu est communiqué à titre informatif.

3. Retour sur les compétitions internationales

Julien Issoulié rappelle le programme dense des EDF toutes disciplines depuis janvier 2022 :

- ✓ **Nombre de jour de déplacement en stage (estimation toutes disciplines) :**
Elites = 250 jours
Juniors / Jeunes = 102 jours
Soit un total tous collectifs confondus de 352 jours
- ✓ **Nombre de jour de déplacement en compétition (estimation toutes disciplines) :**
Elites = 197 jours
Juniors / Jeunes = 94 jours
Soit un total tous collectifs confondus de 291 jours
- ✓ **Programme EDF (toutes disciplines) :**
Elites = 250 + 197 = 447 jours
Juniors / Jeunes = 102 + 94 = 196 jours
Soit un total tous collectifs confondus de 643 jours
- ✓ **Nombre total d'actions (toutes disciplines, tous collectifs) = 97 actions**
Pour un total d'un peu plus de 500 bons de commande

Il dresse ensuite le bilan des compétitions internationales :

- ✓ Toutes les disciplines ont eu leur lot de satisfactions (séniors et/ou jeunes-juniors)
- ✓ Une dynamique très positive dans toutes les disciplines
- ✓ Une équipe technique et administrative solide, dont Fanny Ludovic et Florian Lucas à qui il adresse tous ses remerciements
- ✓ Des staffs qui se stabilisent en perspective des Jeux, gage de sérénité pour tous
- ✓ Des jeunes sportifs talentueux qui arrivent dans toutes les disciplines
- ✓ Des entraîneurs intéressants sur lesquels s'appuyer
- ✓ Des performances pas toujours consolidées tout au long des compétitions estivales
- ✓ Encore beaucoup de travail à faire pour être performant en 2024
- ✓ Certains sportifs doivent bien mettre en relation leur projet sportif et leur environnement de travail (mode de vie, structures, études etc...)
- ✓ Une fatigue physique et émotionnelle globale pour les sportifs et staffs qui ont fait le programme complet
- ✓ Une très bonne organisation natation course mais plus légère sur les autres disciplines (RH, moyens, compétences)

- ✓ Un programme des EDF beaucoup plus cher que prévu en janvier
- ✓ Les relations politique ANS et politique fédérale très compliquées
- ✓ Malgré les temps d'échanges pour les plus jeunes, nécessité de renforcer le lien entre les objectifs de performance à moyen terme et comment la performance se construit en jeune
- ✓ Des calendriers de plus en plus chargés (2023, Monde juniors + Euros juniors, Euro U23... ; 2024 Monde et JO...)
- ✓ Manque de ressources pour construire une véritable relève mais le PPF peut être une des pistes

Patrick Perez souhaite associer aux remerciements adressés par Julien, Nicolas Menanteau et Charlotte Despreaux, pour leur investissement et le travail efficace réalisé dans le cadre de leurs missions.

Denis Cadon souhaite des précisions sur les relations « compliquées » de la FFN avec l'ANS.

Julien Issoulié revient sur les négociations difficiles avec l'Agence et les relations tendues avec l'évaluateur, dont les financements de l'accession revus à la baisse, avec le passage d'une enveloppe prévisionnelle de 248 K€ à 160K€, sans aucune explication et une forme d'ingérence dans les relations FFN/athlètes très mal perçue par le staff fédéral. Trop de temps et d'énergie sont perdus dans ces relations que la Fédération ne souhaite pas voir perdurer durant les deux prochaines années.

4. Échanges relatifs à la nécessité d'endiguer la baisse du nombre de compétiteurs

Julien Issoulié présente le travail d'analyse amorcé sur l'évolution du nombre de compétiteurs Dames et Messieurs :

- ✓ Nous sommes passés de 18 372 avenir en 2010 à 5 002 avenir en 2022, avec un impact important sur les recettes de nos organisations mais aussi notre base de compétiteurs
- ✓ Les périodes d'abandon se situent autour de 13-15 ans chez les filles et 18 ans chez les garçons.
- ✓ Globalement, ceux qui sont nés en fin d'année ont moins accès aux temps de qualification, notamment chez les plus jeunes.

Il existe un vrai levier dans la mise en place de nouveaux formats de compétition chez les plus jeunes en proposant des programmes ludiques et plus courts. Une vraie réflexion doit également être menée sur ce que nous pourrions proposer aux nageurs qui souhaitent partir car ils ne s'y retrouvent pas. Comment les fidéliser ? A noter que nous comptabilisons 48000 engagements dans l'année, dont 6000 au National. Ce levier se trouve dans les territoires, au sein des ETR, qui doivent s'impliquer dans ce projet majeur.

Denis Cadon rappelle que cette préoccupation existe depuis le début du mandat. Les analyses réalisées montrent cette fracture et les points de rupture. L'objectif général du séminaire des ETR des 1^{er} et 2 octobre sera d'élaborer une réponse collective à la question comment devient-on une Fédération avec beaucoup plus de compétiteurs ? » autour de trois thématiques :

- ✓ Retour sur les orientations fédérales et les programmes sportifs ;
- ✓ Organisation de la pratique compétitive au travers de l'animation par les ETR - partage d'expériences et témoignages d'initiatives territoriales (Aura et Bretagne) ;
- ✓ Formation des jeunes nageurs.

Laurent Ciubini met l'accent sur le fait qu'il est encore temps pour les ligues de mobiliser des personnes ressources sur ce séminaire afin de venir échanger et présenter les initiatives et les programmes mis en place localement.

Dominique Cupillard rejoint les propos de Julien et de Denis et estime qu'il faut réinventer la natation départementale afin de recréer une attractivité.

Bernard Dalmon informe que des initiatives départementales fonctionnent déjà au sein de la ligue Occitanie, au travers d'animations compétitives sans chrono.

Stéphane Metzger : dans le même sens, le comité du Bas Rhin a initié une action attractive et ludique à destination des jeunes, avec un parcours tout au long de l'année au cours duquel des jetons sont gagnés, avec une super finale sur de très courtes distances ; les jetons peuvent alors être échangés contre des équipements de natation. De tous les départements du Grand-Est le Bas Rhin est celui qui a perdu le moins de compétiteurs. Il rappelle par ailleurs que dans sa ligue les aides sont octroyées au regard des initiatives locales réalisées.

Bernard Dalmon confirme que rien ne sera possible sans l'adhésion des départements et des formateurs.

Lazreg Benelhadj demande des précisions sur la perte des compétiteurs : s'agit-il d'une perte sèche ou les sortants s'orientent-ils vers d'autres activités non compétitives ? Il met ensuite l'accent sur la problématique du manque d'éducateurs dans les clubs franciliens qui entraîne l'arrêt des compétitions et qui doit être prise en considération.

Julien Issoulié répond qu'entre 13 ans et au-dessus, il s'agit d'une perte sèche. Au-dessous, peut-être sont-ils passés en licence loisir. Pour les Avenirs, une partie est restée lorsque nous avons lancé le pass'compétition.

Gilles Sézionale : au travers des programmes et des grilles de performances mis en place depuis des années, un mécanisme a été induit qui engendre une perte de nos jeunes. La dynamique de nos régions passe par l'ETR. Nous devons revenir aux fondamentaux, à savoir la technique et inscrire des directives précises dans les programmes sportifs.

Stéphane Metzger encourage les comités départementaux à embaucher des contrats d'apprentissage en communication pour travailler auprès des jeunes, afin de les capter en valorisant l'image de notre sport ; il faut sortir du concept de la performance comme le font déjà certains sports tels que le Handball ou le Basket. Bernard Dalmon rebondit sur la problématique rencontrée dans les grandes villes avec des recruteurs qui viennent récupérer des jeunes. La difficulté de la natation par rapport aux autres sports est de trouver des lignes d'eau suffisantes pour pouvoir accueillir les jeunes qui veulent nager.

Lazreg Benelhadj cite l'exemple de l'escalade qui au niveau du département est organisée avec des agents de développement directement embauchés pour développer l'activité, ce que nous n'arrivons pas à faire. On ne parle pas assez de « jeu » lorsque l'on parle de natation.

Denis Cadon suggère que le rôle et les attentes vis-à-vis des ETR fasse l'objet d'une thématique particulière lors d'un prochain Conseil des Territoires. Dans le cadre des contrats d'objectifs entre la FFN et les ligues, la Fédération est en droit d'attendre des ligues des actions en faveur de l'animation des territoires et du fonctionnement de l'ETR.

Gilles Sézionale rappelle que nous avons essayé lors du premier mandat de valoriser l'aide apportée aux ligues sous réserve de la réalisation de certaines actions avec une enveloppe à hauteur de 3,5M€. Le développement de la ligue doit se faire au travers de l'ETR. Aujourd'hui nous devons être plus directs et définir un programme précis.

5. Point sur les licences et le budget 2022

5.1 – Les licences

- ✓ 21 731 licences au 21 septembre (en avance par rapport à l'année dernière)
- ✓ Le tableau comparatif des licences de 2019 à 2022 montre la diminution flagrante du nombre de compétiteurs. Les ligues doivent inciter leurs clubs à licencier tout le monde.
- ✓ Projection du nombre de licences de 390 000 à 420 000 licences en 2023. Cette simulation a été réalisée sur l'évolution du pass'compétition et des programmes jeunes.
- ✓ A trois semaines du début de la saison, nous constatons qu'il y a plus de compétiteurs chez les jeunes que sur les 16 ans et plus.

5.2 – Eléments budgétaires 2022 au 21 septembre 2022

Alexandra Laboucheix rappelle que le budget 2022 a été présenté à l'équilibre lors du CoDir de janvier 2022 grâce à des actions fortes (hausse du prix des licences notamment). Lors de l'AG de juin à Royat, les premières préoccupations budgétaires ont été évoquées (contexte inflationniste, intensification du calendrier sportif, organisations non prévues).

Aujourd'hui, une valorisation plus fine des préoccupations budgétaires peut être présentée.

Sur le budget sportif – Perf – calendrier sportif :

- CM de Budapest non prévus au budget
- CM Petit Bassin à Melbourne (vs Kazan)
- CM Junior à Lima (vs Kazan)
- Inflation sur les hébergements et les transports

Soit un risque estimé à 450K€

Sur le budget sportif – Perf – Recettes :

- L'ANS ne nous soutient pas autant qu'espéré en janvier 2022
- La FFN n'a pas autant refacturé les ligues / clubs / nageurs que prévu

Soit un risque estimé à **170K€**

Sur le budget sportif – Organisations :

- Inflation sur les hébergements & transports

Soit un risque estimé à **50K€**

Des organisations non prévues :

- Etape de coupe du monde EL (Paris) : **Déficit de 40K€**
- Super Finale de WL (Strasbourg) : **Déficit de 100K€**
- Nat Artistique : Open + Euro Jeune : **à l'équilibre**
- Championnat de France 25m novembre 2022 (Chartres) : **Budget en construction**

Divers :

- Rattrapage du point sur les cotisations retraite : **- 125K€**
- Autres : obsolescence du parc SI (On l'Agence ...), rachat d'un véhicule à la casse, liquidation de clubs, baisse des placements financiers, réponse à la candidature sur les CE 2026 : **- 150 K€**

Bernard Dalmon remercie les clubs de jouer le jeu des licences avec 150 000 € rentrés en 3 semaines. Une estimation plus réelle pourra être réalisée après les interclubs.

Gilles Sézionale informe qu'un rendez-vous est fixé avec l'ANS le 19 octobre prochain afin de défendre notre situation financière.

6. Mesure exceptionnelle relative aux CF 25m

Faute de candidats pour l'organisation des Championnats de France 25m du 3 au 6 novembre prochain, la ville de Chartres a accepté de nous recevoir, sous réserve que ce soit une organisation fédérale.

Au regard des derniers résultats sportifs exceptionnels et de l'enjeu sportif, il n'était pas pensable d'annuler ces Championnats. Avec une dépense estimée entre 40 000 et 100 000 Euros, il est demandé aujourd'hui au Bureau de se prononcer sur une demande d'aide exceptionnelle aux ligues, sous un format à définir, dont la prise en charge des officiels ou l'achat de places.

Bernard Dalmon informe que la ligue Occitanie est prête à prendre en charge le déplacement et l'hébergement des officiels d'Occitanie ainsi qu'une partie des charges de l'organisation.

Les ligues PACA et Hauts de France se disent également d'accord sur ce projet.

Denis Cadon rappelle que le dispositif d'officiels en immersion prévoit déjà la contribution des ligues et à ce titre les quotas peuvent être augmentés.

En ce qui concerne les candidatures pour le Plongeon, Stéphane Metzger exprime son regret de ne pas connaître le calendrier suffisamment en amont afin de pouvoir travailler sur les demandes de subventions.

Julien Issoulié rappelle que des ligues ont été positionnées sur plusieurs saisons, dont la ligue Grand-Est. C'est maintenant à ces ligues de se manifester pour faire part de leur souhait d'organisation ou non.

7. Validation des lieux d'organisation 2022/2023

Christiane Guérin fait un point à date sur les organisations 2022-2023 et met l'accent sur le fait qu'il est de plus en plus difficile de trouver des lieux d'accueil.

Le Bureau valide le calendrier des lieux d'organisation suivants :

- ✓ CF Elite 25m du 2 au 5 novembre 2022 : **Chartres** (organisation fédérale)

- ✓ CF Juniors 25m du 17 au 20 décembre 2022 : **Massy**
- ✓ CF Juniors 50m du 5 au 10 avril 2023 : **Chartres**
- ✓ CF Open des Maîtres de Natation Artistique du 16 au 18 juin 2023 : **Caen**
- ✓ CF Eté des Maîtres du 22 au 26 juin 2023 : **Antibes**
- ✓ CF Eau Glacée du 9 au 11 décembre 2022 : **Megève**
- ✓ CF Hiver Jeune et Junior de NA du 15 au 18 décembre 2022 : **Aix-en-Provence** avec une demande du club d'avancer les dates du 8 au 11 décembre (demande faite au CC)
- ✓ CF Juniors N1 et Elite open de NA du 10 au 16 avril 2023 : **Angers**
- ✓ CF Jeunes N1 et Elite open de NA du 22 au 28 mai 2023 : **Nantes**
- ✓ CF Elite 25m du 26 au 29 octobre 2023 : **Angers**

Reste à pourvoir :

Natation Course :

- ✓ CF N2 50 m du 11 au 14 mai 2023 (appel à candidature passé sur Extranat)
- ✓ CF Open d'Eté du 18 au 23 juillet 2023
- ✓ CF Jeunes 50m du 16 au 18 décembre 2023
- ✓ CF Juniors 25m du 16 au 19 décembre 2023

Maîtres :

- ✓ CF N2 Hiver : février 2023 (appel à candidature passé sur Extranat)
- ✓ CF Hiver des Maîtres du 16 au 19 mars 2023 (appel à candidature passé sur Extranat)
- ✓ CF Interclubs des Maîtres du 1er au 2 avril 2023

Eau Libre :

- ✓ CF 5km indoor le 28 janvier 2023
- ✓ CF Eau Libre du 22 au 25 juin 2023 (appel à candidature passé sur Extranat)

Natation Artistique :

- ✓ CF Avenirs / Finale des Jeunes & CF séniors / TC 26 juin au 2 juillet 2023 (appel à candidature passé sur Extranat)

Plongeon :

- ✓ Lieux en cours de négociation avec le CC plongeon

8. Échanges sur les fermetures de piscines et l'action fédérale menée et à mener

Laurent Ciubini rappelle que le communiqué de presse fédéral a bien fonctionné avec une action bien coordonnée qui a obtenu une issue très positive.

Néanmoins, quelle peut être la compensation financière pour les exploitants ou les villes ? Cette question est toujours à l'étude au Ministère de l'Economie. Une mesure compensatoire pour le monde économique devrait être mis en place avec un bouclier tarifaire qui fixerait un montant maximal du prix du kilowattheure pour les services publics. Parallèlement, un plan de sobriété est défini, visant à faire 10 % d'économies sur l'ensemble de nos actions énergétiques (réduction du nombre de déplacements et des temps d'ouverture des sièges sociaux, baisse d'1 degré de la température de l'eau dans les piscines), et des mesures nationales plus globales sont attendues début octobre :

- ✓ Compensation financière
- ✓ Baisse d'un degré de la température dans tous les établissements sportifs
- ✓ Autorisation de diminuer la filtration des eaux notamment sur les heures creuses
- ✓ Non obligation de vidange
- ✓ Fermeture plus longue de la période de vidange

Julien Issoulié met en garde sur la baisse de la température de l'eau dans certains bassins, déjà à 26°, ce qui est déjà limite pour certaines activités et notamment les plus jeunes ou les entraînements très techniques.

Laurent Ciubini précise qu'il s'agit d'une préconisation et non d'une obligation et qu'elle vise principalement les nombreux bassins chauffés à 28° et plus.

Denis Cadon : ne peut-on pas plutôt baisser la température de l'air, plus énergivore ?

Christiane Guérin : la température des douches souvent excessive pourrait également être baissée.

Pour répondre à ces interrogations, il est précisé que les températures de l'air et de l'eau doivent obligatoirement être corrélées ; quant à la température des douches elle demeure très peu énergivore et combat la légionellose.

Pour Lazreg Benelhadj l'idée serait plutôt de travailler sur la température de l'eau entre heure creuse et heure pleine. La coupure avec l'inertie de la chauffe de l'eau peut être une réelle source d'économie.

9. Validation de la communication sur la « Réforme des SI »

Le projet de première communication du projet baptisé « Aqua Vista » ayant été adressé à tous les membres du Bureau, Laurent Ciubini demande à chacun de faire remonter toutes remarques ou améliorations d'ici la fin de la semaine avant son lancement.

10. Calendrier institutionnel

- ✓ **Mercredi 9 novembre** : Bureau
- ✓ **Mercredi 30 novembre** : Bureau
- ✓ **Mercredi 7 décembre** : Comité Directeur

En conclusion, Gilles Sézional remercie tous les membres présents pour la qualité des échanges.

La Fédération va continuer à défendre ses arguments tant en ce qui concerne la fermeture des bassins qu'auprès de l'Agence. Le combat continue.

En ce qui concerne le développement des Territoires, les débats sont majeurs et il est de la responsabilité de chacun de mettre sa pierre à l'édifice. Suite au prochain séminaire des ETR, il sera important de communiquer et de réunir un Conseil des Territoires.

Il est primordial de se poser les bonnes questions sur la désertion de nos jeunes. Nous avons un gros travail à fournir sur nos programmes en créant notamment de l'animation en faveur de nos jeunes afin que chacun puisse se retrouver dans une pratique et pas seulement avec pour but la performance.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 16h00.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE