



COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 26 JANVIER 2022

En visioconférence

B.O n° 2529

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Financière	Alexandra LABOUCHEIX
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjoint	Agnès BERTHET
Directeur du Haut Niveau	Rémi DUHAUTOIS
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Responsable de la coordination des instances	Magali TAPRET

Excusés :

Chargé de mission	Denis CADON
Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-Président	Jean-Luc MANAUDOU

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

En préambule, le Bureau fédéral présente ses plus sincères condoléances à la famille de Marc Crousillat, disparu ce lundi 24 janvier. Figure emblématique du Water-polo français, il avait contribué ces dernières semaines à travailler en faveur de sa discipline en co-crédant le fonds de dotation « projet Water-Polo 2024 ».

Avant de passer aux différents points de l'ordre du jour, Gilles Sézionale évoque la situation sanitaire toujours très compliquée au vu des dernières statistiques. Il se dit également interpellé par la faible participation dans certains meetings nationaux. Ces changements de comportements doivent être analysés.

1. Validation des feuilles de route des compétences

- *Feuille de route du cercle de compétence « Animation territoriale et pleine nature » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Apprentissages » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Finances » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Licences et Affiliations » (en annexe)*

En ce qui concerne la question des co-présidences dans les clubs, Laurent Ciubini précise que le cercle souhaite retravailler cette question.

Dominique Cupillard s'interroge pour sa part sur ce point qui est plutôt statutaire.

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

- *Feuille de route du cercle de compétence « Eau Libre » (en annexe)*

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

Gilles Séziane souhaite que la dynamique de travail enclenchée par l'ensemble des cercles de compétence s'intensifie. Un maximum de personnes constitue ces cercles qui ont pour objectif de participer activement au développement fédéral. Pour l'instant, tous les cercles ne fonctionnent pas à 100 % de leurs activités.

2. Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

- *Procès-verbal du cercle de compétence Développement durable en date du 10 novembre 2021 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- *Procès-verbal du cercle de compétence Féminisation et lutte contre les discriminations en date du 30 novembre 2021 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- *Procès-verbaux du cercle de compétence Pratique d'une activité saisonnière en date du 24 novembre 2021 et du 12 janvier 2022 (en annexe)*

Ces procès-verbaux sont validés par le Bureau.

- *Procès-verbaux des Commissions Covid en date des 4, 5, 6, 7, 14 et 20 janvier 2022 (en annexe)*

Ces procès-verbaux sont validés par le Bureau.

3. Validation du collectif Extranat 2022 (en annexe)

Le Bureau valide le collectif Extranat 2022.

4. Point à date sur les licences

- ✓ 277 658 licences au 25 janvier
- ✓ + 76 642 licences par rapport à N-1 (+38,13 %)
- ✓ 3 996 284,40 € au 25 janvier ; l'hypothèse de 4,8 M€ à l'atterrissage semble réalisable

5. Poursuite des travaux sur le budget 2022

Le processus budgétaire touche à sa fin. Alexandra Laboucheix rappelle la situation initiale au 10 décembre 2021, à savoir un budget déficitaire de 1,6 M€ (hausse des recettes de 0,4 M€ et hausse des dépenses de 2,0M€).

Depuis la présentation faite lors du Comité Directeur du 10 décembre 2021 et du Conseil des Territoires du 19 janvier 2022, les pistes évoquées ont été activées et les hypothèses budgétaires affinées, notamment suite à la récente annonce du report des Championnats du Monde de Fukuoka.

- Risque le nombre de licences 2021/2022, d'où des recettes 2021/2022 réévaluées à 4,8M€ **(-330K)**
- Valorisation des droits d'organisation des championnats de France **(+100K)**
- Report des Championnats du Monde en 2023 **(+300K)**
- RH : risque de rattrapage sur les cotisations retraite **(-70K)**

Soit un effet neutre sur le budget 2022

Laurent Ciubini met l'accent sur le report des championnats du monde de Fukuoka en 2023, qui est une bonne nouvelle pour le budget, mais ne l'est pas d'un point de vue sportif.

Julien Issoulié confirme que le calendrier 2022 sera en conséquence allégé et qu'en 2023 nous reviendrons à un calendrier à peu près classique avec des Championnats du Monde mi-juillet. Par contre, la bascule des Championnats du Monde de fin 2023 sur 2024 pourrait nous amener à faire des choix sportifs s'ils devaient se tenir avant les Jeux Olympiques.

Il est rappelé que les décisions prises pour équilibrer le budget 2022 sont le fruit d'un processus largement concerté :

- 10 décembre 2021 : présentation du processus budgétaire 2022 et des problématiques d'équilibrage au CoDir
- 5 janvier 2022 : réunion de travail entre la DTN, la DAF et la DG
- 12 janvier 2022 : séance de travail sur le budget avec les membres du CoDir intéressés
- 19 janvier 2022 : concertation du Conseil des Territoires sur les arbitrages budgétaires envisagés pour équilibrer le budget
- 26 janvier 2022 : présentation des arbitrages budgétaires pris au Bureau

Arbitrage 2022 retenu portant sur la combinaison de la hausse des licences de 5 € et sur une contribution unique des ligues à 0,5 € :

- Hausse des licences de 5 € :
 - Hypothèse volume = saison 2019/2020
 - Soit un financement 2022 complémentaire de +720K€
- Contribution ligue de 0,5 € par licence pour apporter les fonds nécessaires au démarrage du projet (l'effet tarif licence démarrant au 1/09/2022) :
 - Participation ponctuelle
 - Soit +200 K€

Autres arbitrages 2022 retenus, présentés par ordre décroissant :

- Sur le sportif, diversifier les sources de financement des stages et compétitions en mettant à contribution les ligues, clubs, nageurs, comme cela était prévu au budget 2021 **(+170K)**
- Prendre compte du retard dans la contractualisation pour ne pas assortir de volet financier en 2022 **(+140K)**
- Activation de la création du fonds de dotation sur les équipes de Water-polo **(+80K)**
- Obtenir une subvention sur l'Appel à Projet « Transition Numérique » **(+75K)**
- Construction de championnats équilibrés pour 2022/2023 **(+65K)**
- Créer un fonds de péréquation sur le plongeon **(+70K)**
- Baisser de 2€ les versements sur les licences J'apprends à Nager **(+60K)**

- Améliorer les recettes INFAN (+20K)

Présentation du budget 2022 :

Dépenses 2022

Direction	Dép 2022	Dép 2021	Var° Dép
DTN	7 273	5 973	1 301
DAF	4 480	4 747	-267
DRH	4 024	3 788	236
RAYONNEMENT	1 316	1 513	-197
DEV PRATIQUE & SANTE	591	610	-19
ACC RESEAUX & TERRI	474	474	0
FORMATION	341	214	127
DSI	163	142	21
Total général	18 663	17 461	1 202

Recettes 2022 :

Direction	Rec 2022	Rec 2021	Var° Rec
DTN	5 920	4 791	1 129
DAF	9 758	9 387	371
DRH	18	18	0
RAYONNEMENT	1 887	2 369	-482
DEV PRATIQUE & SANTE	394	494	-100
ACC RESEAUX & TERRI	227	82	145
FORMATION	414	260	154
DSI	45	60	-15
Total général	18 663	17 461	1 202

Benjamin Mercier rappelle que le fonds de dotation sur les équipes de Water-Polo n'avait pas pour but d'équilibrer un budget mais de mettre en place de nouvelles actions. Pourquoi cette ligne intervient-elle dans une optique de rééquilibrage budgétaire ?

Laurent Ciubini confirme que dans le cadre du budget +200K€ d'actions supplémentaires ont été chiffrées sur le Water-polo. La totalité ne pouvant être financée, l'idée est que le fonds de dotation vienne piocher dans ces nouvelles actions. Il n'est absolument pas envisagé de faire des économies sur cette discipline.

Agnès Berthet précise que le budget du Water-polo a été augmenté de 200 K€ (650K€ sur les deux équipes en 2021 et prévision de 850K€ en 2022, dont le fonds de dotation).

Suite au Conseil des Territoires, une ébauche d'éléments de langage sur l'augmentation du coût de la licence a été initiée. Un premier canevas sera partagé avec les membres du Bureau qui pourront y apporter des améliorations.

Le Bureau valide cette présentation qui sera présentée pour validation au prochain CoDir du 2 février 2022.

6. Validation du PPF

Julien Issoulié présente le canevas global du PPF discipline par discipline. La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

En ce qui concerne le projet de centre de regroupement à l'Insep pour l'EDF masculine Water-Polo, Gilles Sezionale insiste sur l'importance de la question financière : les poloïstes doivent être accueillis avec un tarif « résident » plus avantageux que le prix « public » et cela doit passer par la signature d'une convention.

Julien Issoulié précise que la Fédération souhaite que les deux équipes, féminine et masculine, puissent résider à l'Insep pendant les JO 2024 et non au village olympique comme prévu afin de bénéficier de conditions optimales.

Benjamin Mercier fait part de son inquiétude d'un point de vue calendaire pour la nomination des entraîneurs des équipes nationales jeunes si le PPF ne sort qu'en septembre, ce pour une certaine cohérence. Rémi Duhautois précise que ce sont les nouvelles structures en dur qui seront effectives en septembre. Il n'y aura aucune délégation de l'équipe nationale à une ligue.

Julien Issoulié : l'activité des EDF ne dépend pas du PPF, de plus ce ne sera pas nécessairement l'entraîneur de la ligue support qui gèrera l'équipe nationale. Les encadrements nationaux ne sont pas encore définis sur chacun des collectifs notamment en raison des calendriers car il est difficile de savoir si les entraîneurs de clubs seront disponibles.

Lazreg Benelhadj demande des précisions sur la Natation Artistique et le positionnement de la ligue par rapport au CNE.

Julien Issoulié précise qu'en règle générale, le lien technique avec les structures concernées est plus important dans l'ETN que dans l'ETR, même si ce n'est pas forcément le cas en Ile-de-France. L'idée n'est pas du tout de mettre de côté la Ligue.

Gilles Sézionale : la logique est de structurer dans les ligues en fonction de la direction donnée par l'équipe technique nationale. Il faut aller plus loin dans le suivi avec un cadre précis défini par les techniciens. La ligue a un rôle fondamental de développement des disciplines mais pas nécessairement sur le haut niveau. Si l'on veut des résultats au-delà de 2024, les présidents de ligues doivent s'impliquer dans cette structuration.

Le Bureau valide ce principe qui sera présenté pour validation finale au CoDir du 2 février.

7. Présentation du projet d'évolution du règlement de la Coupe de France Eau Libre (en annexe)

Bénédicte Compois présente le projet d'évolution du règlement de la Coupe de France Eau Libre qui n'a pas évolué depuis sa création. Si la Coupe de France fonctionne, elle s'apparente aujourd'hui plus à une course aux kilomètres qu'à la performance. Toutes ces orientations ont été présentées aux organisateurs de la CF, et bien reçues.

- 50 étapes organisées en 2022
- Deux phases : une phase qualificative avec un classement des 50 meilleurs nageurs entre juin et septembre et une phase finale le dernier week-end de septembre à Jabline qui établira le classement de la Coupe de France.
- Evolution des cotations aux points : la table a été revue afin de retrouver une certaine adversité et un équilibre.
- Evolution de la table des récompenses : récompenses par catégorie (juniors, séniors, maîtres 1 et 2) afin de valoriser les plus jeunes.

Lazreg Benelhadj demande si juridiquement les SwimRun peuvent être intégrés à la Coupe de France ?

Laurent Ciubini répond que la délégation des SwimRun dépend de la Fédération de Triathlon et qu'ils ne peuvent donc être intégrés à l'organisation officielle de la compétition. Ils peuvent néanmoins être associés en marge de l'organisation, à destination du grand public.

Ce projet est validé par le Bureau. Il sera validé définitivement lors du Codir du 2 février prochain.

8. Point sur les organisations 2022

Christiane Guérin fait un point à date sur les organisations 2022.

- ✓ Annulation des CF de Nage Hivernale à Samoëns le 30 janvier

- ✓ Proposition d'intégration des qualifiés N2 Maîtres aux CF N1 Maîtres à Angers avec coûts des engagements reversés à l'organisateur. Le Bureau valide cette proposition.

Le Bureau valide le calendrier des lieux d'organisation suivants :

- ✓ Championnats de France N2 de Natation du 16 au 20 mars 2022 : **Saint Raphaël**
- ✓ Championnats de France Maîtres de Natation Artistique des 18 et 19 juin 2022 : **Lille**
- ✓ Championnats de France Juniors de Natation Artistique du 11 au 17 avril 2022 : **Tours** (déjà validé par le Bureau par voie électronique)
- ✓ Championnats de France Jeunes et Elite Hiver de Plongeon du 4 au 6 février : **Strasbourg**

Championnats de France Eau Libre 2022 :

Bernard Dalmon regrette d'avoir appris par sms que le club de Canet-en-Roussillon était intéressé par l'organisation des Championnats de France Eau Libre. Il juge cette situation très désagréable pour la Ligue Occitanie. Si ce projet devait se concrétiser, il souhaite que Canet-en-Roussillon s'inscrive sur d'autres activités d'eau libre tout au long de l'année.

Bénédicte Compois explique que les premiers échanges se sont d'abord tenus avec Nantes qui n'a pas souhaité poursuivre ce projet. Lors de la réunion du cercle de compétence eau libre Stéphane Lecat a informé que Canet était intéressé par cette organisation mais avec un décalage de la date à fin juin. Pour l'instant, rien n'est encore acté ni sur le lieu ni sur le changement de dates.

Julien Issoulié met l'accent sur la difficulté de trouver des lieux d'organisation et sur la complexité d'informer tout le monde. Quel est le meilleur process ?

Christiane Guérin rappelle que le principe est que le candidat potentiel se rapproche en premier lieu de sa ligue avant de se positionner. En ce qui concerne Canet en Roussillon, elle met l'accent sur le problème récurrent du vent pour ce site.

Afin de poursuivre cette concertation, il est acté qu'une visite sur site sera programmée rapidement avec le Cercle de compétence, la COF et la Ligue, afin d'étudier la faisabilité de ce projet, le budget et l'éventualité d'un changement de dates.

9. Validation des partenariats équipementiers

Patrick Perez rappelle qu'il est apparu plus avantageux que la Fédération utilise le fonds de dotation « Le Coq Sportif » pour équiper la totalité des équipes de France pour la partie textile et de signer des partenariats dits techniques discipline par discipline concernant les produits accessoires. Le fonds de dotation couvre une grande majorité des besoins ; le delta étant en cours de négociation.

- Fonds de solidarité « Le Coq Sportif » (toutes disciplines) : dotation équipements valorisée à 266 000 €.
- Offre Nahiad pour la Natation Artistique (Equipe de France et CF) : dotation valorisée à 18 000 €
- Offre Nabaiji pour la Natation Artistique (Open de France) : dotation valorisée à 2 500 € et une partie fixe de 2 500€
- Offre Mako pour l'Eau Libre : dotation équipements techniques valorisée à 23 500 €, avec une partie fixe de 2 500 €
- Offre Tyr pour la Natation Course, avec toutefois un point de vigilance concernant les bonnets : dotation valorisée à 193 600 €, avec un cash minimum garanti de 25 000 €, qui peut aller jusqu'à 75 000 €

Globalement nous arrivons à une dotation totale d'environ 600 000 euros.

- En ce qui concerne la natation course, pour rappel, Arena s'est retiré totalement de l'offre et seuls Madwave et Tyr se sont positionnés.

Laurent Ciubini précise qu'il reste un travail à faire pour le plongeon et que la Fédération souhaite mettre en place un partenariat technique autour de 25K€ sur l'Académie de la natation.

Le Bureau valide l'ensemble de ces partenariats.

10. Point sur les centres de préparation des équipes de France pour Paris 2024

- Natation et Eau Libre : Vichy
- Water-Polo : Insep
- Natation Artistique : Insep et quelques actions de stage en amont.
- Plongeon : en attente et vrai sujet d'inquiétude : CAO en avril ou si pas possible délocalisation éventuelle sur Strasbourg (à confirmer).
Lazreg Benelhadj confirme la fermeture de la piscine de Montreuil mais le maintien du 10m a été confirmé par Est Ensemble.

11. Calendrier institutionnel

- **2 février 2022 - 14h** Comité Directeur
- **9 mars 2022 -14h** Bureau

12. Questions diverses

12.1 – Championnats de France 2022

En raison du report de la date des Championnats du Monde, Julien Issoulié évoque la problématique sportive liée à la date des Championnats de France de Limoges. Est-il pertinent d'organiser ces Championnats 18 semaines avant les Championnats d'Europe ? Si les dates ne peuvent pas être déplacées, les critères pour les Euros seront sans doute modifiés.

Gilles Sézional estime qu'un deuxième cycle de qualification peut être mis en place et met l'accent sur l'importance de la confrontation. Les Championnats de France constituent la vitrine de la Fédération et leur intérêt doit être préservé dont la présence obligatoire de l'Equipe de France.

Christiane Guérin précise que l'organisation de ces Championnats sur Limoges est bien avancée et qu'il ne serait pas judicieux d'en modifier les dates.

Bernard Dalmon ajoute que les ligues ont construit leur programme sportif en fonction de cette date.

Bénédicte Compois pense que le parcours de qualification doit être réaménagé en gardant les Championnats de France et en mettant en place une préparation jusqu'aux Championnats d'Europe.

En conclusion, Gilles Sézional revient sur l'activité chargée de la FINA et de la LEN. Le congrès LEN qui doit se tenir à Frankfort le 5 février prochain devrait être positif pour la position de la France et permettre l'élection d'Antonio Silva en lieu et place de Paolo Barelli.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 16h00.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE