



**PROCES-VERBAL  
REUNION DU COMITE DIRECTEUR  
VENDREDI 27 SEPTEMBRE 2019 A CLICHY**

**B.O n° 2464**

---

*Début des travaux à 10h00*

---

**Appel nominal par la Secrétaire Générale**

---

<b>Liste des présents :</b>	
<b>Président</b>	Gilles SEZIONALE
<b>Président Délégué</b>	Jean-Jacques BEURRIER
<b>Trésorier</b>	Bernard DALMON
<b>Secrétaire Générale</b>	Christiane GUERIN
<b>Trésorier Adjoint</b>	Patrick PEREZ
<b>Secrétaire Général Adjoint</b>	Julien VILLE
<b>Vice-Présidents</b>	Serge BRUNET (matin) Dominique LAGIER Aline MICHELET Joël PINEAU
<b>Chargés de Mission</b>	Denis CADON Laurent VIQUERAT
<b>Membres</b>	Michel BOUSSARD Dominique CUPILLARD (matin) Patrick FRADET Laure GAUTHREAU Christine KITEGI Myrtho MANDE Lara MELLOTT Stéphane METZGER Carine SOLLBERGER
<b>Membres Honoraires</b>	Dominique BAHON Madeleine BERNAVON Paulette FERNEZ Lucien GASTALDELLO Bernard PAILLIEUX Henri WACHTER
<b>Assistent</b>	
Président Commission Eau Libre	Jean-Paul NARCE
Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Financière	Marie LE BER
Directeur Technique National	Julien ISSOULIÉ

DTN Adjointe Directeur du Haut Niveau Directeur Natation Course Directeur Eau Libre Directrice Natation Artistique Directrice du Water-Polo Directeur du Plongeon Responsable des Ressources Humaines Collaboratrice Président chargée du Pôle Ressources Collaboratrice auprès de la Secrétaire Générale Coordinatrice Pôle Sport	Agnès BERTHET Rémi DUHAUTOIS (après-midi) Richard MARTINEZ (après-midi) Stéphane LECAT (après-midi) Sylvie NEUVILLE (après-midi) Irène OTTENHOF (après-midi) Noël PORCU (après-midi) Christine MARC'H Valérie GICQUEL Magali TAPRET Valérie LA GUMINA
<b>Excusés :</b>  Vice-Présidente Membre Membre Membre Membre Membre Membre Membre Membre  <b>Absents :</b> Membre Membre	Anne-Michèle MELGRANI-POLI Ophélie ASPORD Alain BERNARD Sami CHEIKH Jean-Claude DUNAND-MARTIN Christine LEPOURCELET TALVARD Hélène RICARDO-GARDEAU Jean-Louis THOREMBEY Catherine TRAN KIEM  Philippe LEBLOND David WAGNER

## 1. Accueil du Président

Gilles Sézionale espère que chacun a passé un bel été. Cette saison estivale a été dense en compétitions sportives, avec comme point d'orgue les Championnats du Monde de Gwangju, avec une mention spéciale pour l'Eau Libre, classée première nation mondiale, marquée par les courses exceptionnelles d'Axel Raymond et de Lara Grangeon. Une déception cependant pour Aurélie Muller qui n'a pu accéder, pour un dixième de seconde, à la qualification olympique. La réclamation déposée par la Fédération auprès de la FINA n'y a malheureusement rien changé.

En natation course, il note avec plaisir la belle cohésion de l'équipe de France. Cette discipline est néanmoins dans une phase de reconstruction avec des performances inégales. A retenir néanmoins la magnifique course de David Aubry sur le 800 NL.

En plongeon, si la concurrence était rude, les plongeurs français n'ont pas démérité, avec la validation notamment d'un quota olympique grâce à Benjamin Auffret.

En Natation Artistique les nageuses ont signé d'excellents scores et ont gagné une place. Reste que dans cette discipline, le jugement a toute son importance et qu'il est parfois difficile de progresser dans la hiérarchie.

Les autres compétitions estivales ont également été denses, avec une mention spéciale pour les résultats très prometteurs obtenus par nos Equipes Jeune, et Junior aux Championnats du Monde à Budapest.

Le bilan de la réforme de la licence s'achève avec un record, 375 000 licences. Si l'objectif n'est néanmoins pas complètement atteint, il réaffirme sa conviction que cette réforme était indispensable à initier. La Fédération n'a pas à rougir de ce qui a déjà été réalisé et est en passe de réussir son pari.

Il mentionne également l'engouement des séniors et du grand public pour les activités de l'EDF Aqua Challenge et du Water-Polo summer tour.

Pour conclure, le Président informe des derniers changements intervenus au sein de la Fédération et qui seront explicités tout au long de ce Comité Directeur.

## **2. Modification de la composition du Bureau**

---

Le Comité Directeur valide la désignation de Dominique Cupillard au poste de Vice-Présidente, en remplacement d'Aline Michelet.

## **3. Adoption du Procès-Verbal du Comité Directeur du 14 juin 2019 (en annexe)**

---

Gilles Sézional revient sur l'incident survenu suite à une modification dans le texte du procès-verbal du Comité Directeur du 14 juin 2019, non validée par lui-même et diffusée. Les termes employés dans cette correction ne reflétaient absolument pas ses propos, beaucoup plus modérés. Il explique par ailleurs que ce document n'était pas dans sa version définitive puisqu'il devait être soumis à l'approbation du comité directeur de ce jour pour validation définitive avant d'être communiqué. Il laisse la parole à Julien Ville, auteur de cette modification.

Julien Ville explique que les procès-verbaux sont relus par plusieurs membres du bureau pour validation ou modification de leurs interventions. S'il fait amende honorable, il dit assumer totalement les termes employés dans cette correction personnelle, qui reflètent ses convictions. Il déplore cependant la polémique qui en a découlé, largement communiquée par certaines personnes. Il rappelle par ailleurs que seule la nouvelle équipe dirigeante a eu le courage d'initier la réforme de la licence que tout le monde savait nécessaire pour endiguer la perte de licences avérée.

Gilles Sézional affirme que cet incident est maintenant passé et qu'il n'a aucun problème avec Julien Ville ; sa méthode plus « dure » de la réforme lui appartient, pour sa part, sa vision personnelle est plus mesurée. Des réformes en profondeur ont effectivement été menées et toute l'équipe peut être fière du travail réalisé.

Il ajoute que les renouvellements des gros dossiers partenaires (droits TV, équipementier) sont en cours et que le département marketing y travaille activement. Un projet est notamment en phase de négociation avec Best Western.

Christine Kitegi regrette que certains documents à l'ordre du jour du Comité Directeur aient été adressés trop tardivement, ce qui ne laisse pas le temps nécessaire pour en prendre connaissance et s'imprégner des sujets d'actualité.

Christiane Guérin explique que cet envoi tardif est uniquement dû à leur remise tardive par les personnes concernées, malgré les demandes répétées de Magali. Elle a bien conscience que des efforts restent à fournir pour que les Départements transmettent plus rapidement leur compte-rendu de réunions et documents.

Stéphane Metzger regrette la parution trop tardive des règlements du Water-polo, alors que certains engagements doivent être effectués dès juin.

Christiane Guérin explique que ces règlements ont subi un important toilettage, notamment juridique, ce qui explique leur parution en août.

Julien Issoulié ajoute qu'un juste milieu reste à trouver, car si l'on publie le règlement en juin, de nombreux amendements risquent d'intervenir à postériori. Il s'agit d'un des enjeux de la nouvelle commission.

Laurent Viquerat fait remarquer que le procès-verbal de la dernière commission natation course du 23 mai n'a toujours pas été validé.

Christiane Guérin lui précise que ce procès-verbal n'a jamais été transmis par le Président de la Commission Natation Course.

L'ensemble des remarques et corrections prises en compte, ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

#### **4. Adoption des Procès-Verbaux des commissions**

---

##### ***4.1 - Commission des Activités Estivales du 17 septembre 2019 (en annexe)***

Suite à l'interrogation de Laurent Viquerat, Joël Pineau revient sur les débordements inacceptables et malheureusement récurrents qui surviennent chaque année lors de la Coupe de France de Natation Estivale. Il rappelle que cette compétition est bien une épreuve sportive et non une « kermesse de fin d'année ». Il faut arriver à juguler à l'avenir ce type de comportements. Le nouveau format de la compétition semble néanmoins avoir convenu et les participants sont satisfaits.

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

##### ***4.2 - Commission des Récompenses du 26 septembre 2019 (en annexe)***

Jean-Jacques Beurrier présente les travaux de la commission qui s'est tenue la veille de ce Comité Directeur. Le compte-rendu et les listes nominatives seront joints lors de la diffusion de ce présent procès-verbal.

La Commission propose l'attribution des récompenses suivantes :

- 25 médailles d'Or
- 37 médailles de Vermeil
- 58 médailles d'Argent
- 79 médailles de Bronze
- 131 diplômes de Reconnaissance

L'augmentation significative du nombre de médailles est due à la diminution de l'écart de temps entre l'obtention de chaque médaille ainsi qu'au rattrapage de certaines personnes restées bloquées. Un souhait formulé par le Bureau fédéral et corroboré par Gilles Sézional.

La commission demande que la médaille d'Or soit remise au Président Gilles Sézional qui, en sa qualité de président de Fédération, ne peut décerner de médaille d'or sans l'avoir lui-même reçue.

Gilles Sézional s'abstient sur cette proposition. Accord du Comité Directeur.

Lucien Gastaldello précise que la commission a choisi d'appliquer le barème suivant pour le nombre de récompensés par ligue :

- Diplôme de reconnaissance : 5 récompensés par ancien comité régional
- Médailles de Bronze : 3 récompensés par ancien comité régional
- Médailles d'Argent : 2 récompensés par ancien comité régional
- Médailles de Vermeil et d'Or : 1 récompensé pour chaque ligue et pour chaque médaille.
- Pour les ultramarins : une année une médaille d'or, une année une médaille de vermeil.

La commission souhaiterait que l'année prochaine l'attribution du nombre de médailles se fasse en fonction du nombre de licences dans chaque ligue.

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

## **5. Retour sur les réunions fédérales depuis le 14 juin 2019**

---

### **5.1 – Séminaire Natation Course du 2 au 5 septembre 2019 à Port Grimaud (en annexe)**

Julien Issoulié revient sur le déroulé du séminaire et les échanges constructifs entre les participants. Il insiste sur un sujet qui est revenu plusieurs fois lors de ce séminaire, à savoir que les entraîneurs ont parfois le sentiment de perdre la main sur leurs athlètes. L'intégration dans la ligue pro ISL est un bon exemple. Les nageurs se retrouvent donc au milieu d'un grand nombre d'acteurs et les entraîneurs comme la DTN voient que les nageurs sont tirillés par des intérêts divergents. Un des objectifs est donc de bien replacer le projet sportif au cœur de toutes les décisions. De plus les ligues privées peuvent aussi conduire à des difficultés pour les nageurs face à leur propre club ou autres financeurs.

Un débat s'instaure sur la multiplication des compétitions ISL (International Swim League) et du choix par certains athlètes de privilégier ce circuit, séduits par le côté financier qu'il représente.

Une correction est demandée par Jean-Paul Narce en page 9, où il convient d'ajouter « connaître » devant « l'eau libre », ce mot étant manquant.

### **5.2 – Séminaire Sport Sciences et Aquatics Data du 6 septembre 2019 au CNOSF (en annexe)**

Julien Ville tient à remercier David Simbana et Florence Garnier pour l'organisation parfaite de ce séminaire et la réussite des ateliers. La reconduction de cet évènement est envisagée pour les prochaines années, en privilégiant l'aspect de vulgarisation du monde scientifique.

### **5.3 – Réunion des Délégués et Arbitres de Water-Polo des 7 et 8 septembre à l'INSEP (en annexe)**

Joël Pineau tient à exprimer son désaccord vis-à-vis des propos tenus par Hedi Romdane qu'il juge erronés lors de la réunion des responsables de commission de ligue water-polo. En effet, si soutien il doit y avoir pour le projet de création d'un centre d'entraînement à Angers, il ne peut venir que de la Ligue des Pays de la Loire et non de l'interrégion. Ces propos sont soutenus par Serge Brunet.

Ces remarques prises en compte, ces comptes rendus sont validés.

## **6. Affaires Financières**

---

### ***6.1 – Bilan provisoire des licences saison 2018/2019***

Laurent Ciubini présente les résultats 2018/2019 de la réforme de la licence. Ces résultats restent provisoires dans l'attente des dernières compétitions d'eau libre rattachées au bilan.

- 374 259 licenciés au 14 septembre, dont 9 014 migrations (+ 65 394 licences par rapport à la saison passée). Ce résultat est néanmoins à comparer à l'objectif initial de 420 000 licences, revu à 407 000 licences en cours d'année au regard des résultats de la licence compétition.
- 1 299 clubs affiliés (-16 clubs)

Détail des licences par typologie :

Type	Tarif (FFN)	Nombre	Valeur
Encadrement	10 €	15 516	155 160 €
Compétiteur (11 ans et +)	32 €	71 222	2 295 104 €
Compétiteur (10 ans et -)	16 €	12 681	202 896 €
Compétiteur été	16 €	5 782	92 512 €
Natation pour tous (16 ans et +)	5,8 €	85 921	498 342 €
Natation pour tous (15 ans et -)	12,5 €	135 234	1 690 425 €
Natation pour tous (15 ans et -) / Animation	10 €	224	2 240 €
Eau libre promotionnelle	6 €	11 814	70 884 €
J'apprends à Nager	12,8 €	20 350	260 480 €
Animation	1,5 €	6 001	9 001 €

Nous pouvons être satisfaits des résultats obtenus avec des objectifs dépassés pour les licences « compétiteurs » et des objectifs atteints pour les licences « Encadrement ». La licence « Natation pour tous 16 ans et + » a bien marché mais n'a pas atteint les objectifs fixés. On note de bons résultats dans les autres catégories : 20 350 « J'apprends à Nager » (+ 4 000), 11 814 « Eau Libre promotionnelle » et 6 001 « Animation ».

Financièrement, à date : 5,27 M€, soit un delta de 0,38 M€ par rapport à la saison n-1 et 0,53 M€ par rapport au BP. A comparer au risque maximal de 0,8 M€ pris.

Les résultats restent disparates en fonction des ligues. A noter :

Top 5 en termes de nombre de licences supplémentaires :

1. Ile-de-France (+ 13 080)
2. PACA (+ 10 907)
3. Grand Est (+ 5 701)
4. AURA (+ 5 115)
5. Occitanie (+ 5 115)

Top 5 en termes de pourcentages :

1. PACA (+ 35%)
2. Pays de la Loire (+ 23%)
3. Ile-de-France (+ 22%)
4. Grand-Est (+ 22%)
5. Occitanie (+ 21%)

Le démarrage de la saison 2019/2020 est prometteur. Avec l'ouverture d'Extranat le 16 septembre dernier, déjà 882 clubs affiliés et 24941 licences enregistrées en 11 jours.

Les actions menées et les propositions de modification :

- Doter les clubs d'un logiciel de gestion Swim Community gratuitement et le connecter à Extranat
- Suite à la création des compétitions Challenge (Challenge Avenir en natation course), proposition de passer la licence à 22 € au lieu de 34 €.

***Le Comité Directeur valide cette proposition***

- Mise en place d'opérations estivales et d'une licence spécifique pour le NGN et le Water-Polo summer tour
- Communication spécifique sur la fiscalité
- Réserver les aides du PSF (ex-CNDS) aux clubs 100% licences
- Diffuser la première lettre sur les Classements Nationaux des Clubs
- Les licences compétiteurs passeront de 50 € à 30 € désormais à compter du 1er juin
- Retour de la possibilité d'uploader le certificat médical (en accord avec la RGPD)
- La licence "Natation pour tous" permet désormais la participation à une ou plusieurs épreuves d'eau libre, dont celles de l'EDF Aqua Challenge, à l'exception des Championnats de France Elite, si

certificat médical pour la pratique EL en compétition. Elle remplace la licence Eau Libre Promotionnelle dans les clubs.

- La licence Eau Libre Promotionnelle restera prise via la plateforme eau libre, dans le club France natation ou dans les clubs de ligues, avec reversement en fin de saison.
- Rappel : seule la licence compétition permet de prendre part aux interclubs.

Le plan d'actions qui reste à mener :

- Prendre les décisions nécessaires sur les clubs du PPF
- Faire partir les courriers individualisés sur la base de listes de clubs identifiés par les Ligues vis-à-vis des Classements Nationaux des Clubs.
- Proposition de faire évoluer la licence « animation » à 2 € vers une licence « découverte », réservée aux animations à la journée ou sur 2 jours, ouvertes par les services fédéraux pour tout projet NGN, Beach Water-Polo, Journée portes ouvertes, Journée découverte d'une discipline.

***Le Comité Directeur valide cette proposition***

- Développer les clubs « animation » avec une affiliation de 1 à 4 mois. Seulement 16 clubs de déclarés affiliés cette année.

La Commission du PSF a été extrêmement vigilante sur le 100 %. Jean-Jacques Beurrier souligne à cette occasion le travail exceptionnel effectué par les services fédéraux dans l'instruction des dossiers.

Julien Ville ajoute que la Fédération, au travers de ses dispositions, répond point par point aux demandes de la Cour des Comptes. Cette démarche est également bénéfique pour inciter les clubs à remettre des PV d'Assemblée Générale corrects.

Stéphane Metzger tient à rappeler que les clubs qui intègrent le 100% licences obtiennent des avantages non négligeables, notamment à Strasbourg où la collectivité intègre cette notion dans la tarification des lignes d'eau.

Laurent Ciubini souhaite que la commission des activités estivales initie une réflexion sur les licences à 2 Euros.

Le projet de courrier aux clubs identifiés comme ne répondant pas au 100 % licences est soumis au Comité Directeur pour approbation.

Deux options seront proposées aux clubs :

- Revenir par courriel conjointement auprès de leur Président de Ligue et de la Fédération afin de transmettre tout élément tendant à prouver qu'ils sont bien aux 100 % licences.
- Prendre 100 % de leurs licences avant le 31 décembre et l'indiquer également par courriel à leur Président de Ligue et à la FFN, en précisant le nombre de licences et l'échéance de la prise de ces licences, et ce, avant le 31 octobre.

Cette mesure est un peu plus souple que ce qui avait été voté en Assemblée Générale, afin de tenir compte des retours du terrain.

Denis Cadon s'interroge sur la réintégration dans le CNC 2018/2019 des clubs qui s'engageront sur le 100% licences sur la saison 2019/2020.

Laurent Ciubini répond qu'il s'agit d'un engagement et d'une question de confiance entre le club et la Fédération.

Michel Boussard s'interroge sur les plongeurs licenciés dans des clubs qui ne répondraient pas au 100 % licences.

Laurent Ciubini rappelle que pour l'instant tous les bilans sont provisoires, qu'aucun n'a encore été publié et que ses mesures s'appliquent bien évidemment aux CNC Plongeon.

Pour finir, Laurent Ciubini fait le point sur le projet de partenariat avec l'ASPTT. Il rappelle la volonté initiale conjointe de créer un partenariat.



A ce jour, 40 clubs ASPTT ont une section natation, 16 ont une double affiliation ASPTT/FFN. Seuls 5000 (entre 4 800 et 5 300 licenciés suivant la saison) des 11 621 adhérents ASPTT sont licenciés, soit un potentiel de 6 000 licences.

La proposition de l'ASPTT :

- Pour un adhérent ASPTT qui ne pratique que la natation en loisirs, alors "sur licence FFN" de 3 euros (2 € FFN + 1 € ligue)  
Pour un adhérent ASPTT qui pratique la compétition, licence compétition de la FFN + "sur licence" ASPTT de 3 euros.
- Pour un club ASPTT qui a des adhérents qui font de la compétition : paiement de l'affiliation fédérale FFN = 400 euros  
Pour un club ASPTT qui n'a que des adhérents loisirs (= clubs 100% premium) : affiliation partenaire à 50 euros.  
Si le club bascule avec des adhérents compétiteurs, alors il est logique qu'il paye l'affiliation à 400 euros.
- Développement des activités aquatiques par l'organisation d'événements :  
Mise en place d'actions via l'application Swimming Heroes By FFNatation  
Participation d'athlètes de haut niveau de l'équipe de France FFN licenciés ASPTT à des rencontres sportives ASPTT

Lors du dernier CODIR du 14 juin, le risque financier avait été identifié. Il résidait sur les non compétiteurs licenciés de – 16 ans à ce jour à la FFN (environ 2500) qui pourraient basculer vers une licence ASPTT + surlicence FFN. Risque potentiel : 20 k€.

Suite à ce retour, l'ASPTT a proposé par écrit :

- Une garantie pour la fédération de conserver globalement 2500 licences Natation pour tous -16 ans.
- Un objectif d'a minima 2000 surlicences à 3 €.

Le risque financier devient donc nul.

En complément, la Présidence propose :

- D'intégrer ces conditions dans le projet de convention
- De mener ce partenariat sur une saison à titre expérimental.

Le partenariat est validé par le Comité Directeur.

## ***6.2 - Licences : hypothèses et impact sur le résultat 2019***

Marie Le Ber présente les hypothèses et impact sur le résultat 2019.

Lors de l'établissement du budget 2019, l'objectif valorisé des licences a été fixé à 5,8 m€.

Au regard des sources d'économie identifiés ci-dessous, nous avons révisé cet objectif à 5,593 m€.

<b>Services fédéraux</b>	Informatique	43 000
	Evènementiel	45 000
	Développement (Eveil aquatique, activités estivales)	38 000
	Labellisation / contractualisation	-12 000
	Retard de la vente du 14ème	-64 000
	Equipement (Geofocus)	9 000
	Masse salariale	-21 000
	Produits financiers	169 000
<b>Sportifs</b>	PPF	20 000
	Plongeon	10 000
	Eau Libre	7 000
	Championnat de WP	-48 000
	Natation Course	42 000
	Primes	-31 000
<b>Total de</b>		<b>207 000</b>



Pour atteindre cet objectif, nous devons avoir encaissé 5,726 m€ au 15/03/2020.

Licences perçues au 14/09/2019 (saison 2018/2019) :	5 277 044 €
Part de ces licences sur 2019 :	3 923 044 €
Montant pour atteindre l'objectif révisé :	1 669 956 €
Montant des licences à percevoir au 15/03/20 sur saison 2019/2020 :	5 725 563 €

Bernard Dalmon appelle tous les présidents de ligue à se mobiliser et à mobiliser tous les clubs de leurs ligues pour arriver à mi-mars 2020 à un montant perçu de licence de 5 726 M€, soit 1 080 000€ de plus qu'à mi-mars 2019 où nous avons perçu 4 642 286 €. Ceci afin d'avoir un bilan 2019 à l'équilibre.

Une discussion s'instaure sur les périodes de début et de fin de saison (année sportive ou année civile). Gilles Sezionale estime que l'année sportive permettrait d'être au plus près de la réalité, de ne pas travailler uniquement sur des estimations.

Paulette Fernez précise qu'une demande de revenir à l'année sportive a déjà été formulée auparavant par la FFN en vain, car refusée par le Ministère.

Michel Boussard demande des précisions sur les – 48 000 Euros pour le Championnat de WP.

Marie Le Ber explique qu'il s'agit d'une projection de perte au 31 décembre au regard des dépenses réalisées à date. La perte est due aux changements de formules sportives et du calendrier des compétitions en comparaison de la saison précédente et des simulations prévues.

### *6.3 - Consommation à date de la Convention d'Objectifs 2019*

Au 26 septembre 2019, la consommation de la Convention d'Objectifs atteint 70 %.

Disciplines	Budget 2019	Réalisé 2019	Ecart	% de consommation
Natation course	881 856	686 499	195 357	78%
Plongeon	287 799	217 775	70 023	76%
Natation Artistique	267 651	260 235	7 415	97%
Water-Polo Masculin	657 119	493 580	163 539	75%
Water-Polo Féminin	332 804	247 116	85 688	74%
Eau Libre	363 374	338 306	25 068	93%
PPF	1 973 500	1 030 905	942 595	52%
Primes CM	100 000	131 000	-31 000	131%
Fonctionnement Département DTN	141 400	103 726	37 674	73%
Indemnités des cadres	330 000	229 527	100 473	70%
Médical	380 075	215 895	164 180	57%
<b>Total CO</b>	<b>5 715 577</b>	<b>3 954 564</b>	<b>1 761 013</b>	<b>69%</b>
Projet 1 - Développement / Réseau fédéral	1 009 821	161 331	848 490	16%
Projet 2 - Formation HN/CTS	49 526	21 963	27 563	44%
Projet 3 - Equipements	93 166	60 709	32 457	65%
<b>Total CPO</b>	<b>1 152 513</b>	<b>244 002</b>	<b>908 510</b>	<b>21%</b>

### *6.4 - Masse salariale - Prévision d'atterrissage au 31/12/2019*

Le budget 2019 lié à la masse salariale s'élève à 4 252 k€. Ce budget inclut les indemnités versées aux conseillers techniques.

Au 31 août 2019, ce budget est consommé à hauteur de 3 081 k€.

A date, au regard de nos hypothèses d'embauche suivantes :

- Recrutement d'un responsable évènementiel / Agence de développement en remplacement du poste de responsable évènementiel,
- Recrutement d'un contrat d'apprentissage à l'INFAN, en attendant qu'une stratégie soit déterminée pour le remplacement sur le poste de responsable.

Le total à fin décembre serait de 4 273 k€, soit un léger dépassement possible du budget de 21 k€.

### ***6.5 - Événementiels : bilan financier des Open de Natation Artistique et Natation Course***

Le budget prévisionnel de l'open de Natation Artistique à Montreuil qui s'est déroulé du 1er au 3 mars 2019 a été respecté.

L'Open de Natation Course, à Chartres les 18 et 19 juin 2019, présente un bilan financier moins négatif que prévu, hors échanges, de 45 k€ par rapport au budget prévisionnel.

Bernard Dalmon remercie l'ensemble des services qui a œuvré à ces économies.

A noter que l'organisation de l'Open de France coûte 89 k€ à la fédération en 2019, contre 217 k€ en 2018 et 400 k€ en 2017. Le réalisé est inférieur au budget de 45 k€.

Laurent Ciubini informe le comité directeur que l'organisation de l'édition 2020 de l'Open de natation pourrait se tenir en région parisienne sur le week-end des 20 et 21 juin. Des contacts ont été pris avec la ville de Paris et plusieurs villes de la petite couronne. Tout ceci est bien évidemment fait en accord avec la ville de Chartres, des négociations sont en cours avec Karine DORANGE pour que soient organisés les championnats de France 2020 et 2021 à Chartres.

### **6.6 - Droits d'engagements : bilan et comparatif par rapport à la saison précédente**

Marie Le Ber présente une analyse par discipline et par année (et non par saison) à fin septembre 2019

**Natation course** : total des engagements nets pour la fédération

- 2018 : 92 757 €
- 2019 : 105 342 €
- Soit une avance de 12 585 € par rapport à l'année dernière sachant que le montant des engagements 2019 ne prends pas en compte les engagements à percevoir sur les championnats de France 25M à Angers.

**Maitres** : total des engagements nets pour la fédération

- 2018 : 61 348 €
- 2019 : 62 502 €
- Soit un écart positif de 1 154 €

**Natation Artistique** :

- 2018 : 20 629 €
- 2019 : 20 190 €
- Soit un écart négatif de 439 €

**Plongeon** :

- 2018 : 1 827 €
- 2019 : 2 457 €
- Soit un écart positif de 630 €

**Eau Libre** :

- 2018 : 5 863 €
- 2019 : 6 459 €
- Soit un écart positif de 596 € essentiellement lié à l'organisation des premiers championnats de France de Ice Swimming (engagement total perçu de 1 105 €)

**Water-Polo** : total des engagements par saison sportive

- 2017 / 2018 : 434 650 €
- 2018 / 2019 : 439 100 €

2019 / 2020 (à date) : 370 500 € (inclus les facturations des engagements pour les championnats Hommes et Femmes Elite et N1 ainsi que la N2 masculine).

Denis Cadon se dit satisfait que l'on travaille enfin sur un contrôle de gestion.

Gilles Sézional est également très satisfait du travail effectué par Marie Le Ber. La présentation poste par poste est plus simple et plus pertinente.

#### ***6.7 - Etat des dettes à date : point sur les blocages d'affiliation***

A la clôture de la saison, la Fédération a pris le parti de bloquer l'affiliation des clubs présentant une dette supérieure à 200 €.

Liste des clubs bloqués au 27/09/2019 :

- CN Asnières
- AAE Péronne
- Saint Laurent du Var
- AS Shark Natation des abymes

Certaines ligues ont également transmis à la Fédération une liste de clubs à bloquer :

Ligue Guadeloupe : 2 clubs

Ligue de la Réunion : 5 clubs

Ligue Occitanie : 1 club

Ligue Grand Est : 18 clubs

Ligue Nouvelle-Aquitaine : 10 clubs

Ligue Auvergne Rhône Alpes : 1 club

Ligue Occitanie : 2 clubs

Ligue Ile de France : 5 clubs

Ligue Centre Val de Loire : 1 club

Ligue Auvergne : 1 club

Ligue PACA : 2 clubs

## **7. Affaires Administratives**

---

### ***7.1 – Bilan de la première campagne PSF (ex-CNDS)***

Laurent Ciubini fait un bref historique de la création de la commission PSF (ex CNDS) :

En mars 2019, la FFN répond favorablement à la proposition de l'Agence nationale du Sport (ANS) pour gérer à titre expérimental l'enveloppe financière des subventions « Projets Sportifs Fédéraux » 2019 (ex CNDS). La condition est de fournir un projet de développement fédéral partagé et décliné dans une logique territoriale, qui inclut l'ensemble des structures fédérales. Le délai de réponse très restreint oblige un gros travail pour formaliser le projet de développement fédéral. Une 1<sup>ère</sup> ébauche rédigée par la FFN est envoyée à l'ANS et mi-mars 2019 la candidature de la FFN est retenue. En parallèle du travail d'élaboration de la démarche d'instruction des subventions PSF, il est décidé d'abonder le travail d'écriture du projet de développement en recueillant les propositions et avis des membres du Comité Directeur, des Présidents de commissions, des Présidents de ligue et des CTS.

Le projet de développement complété et largement enrichi nécessite un travail de mise en forme afin qu'il puisse être diffusé, appréhendé et compris le plus simplement possible par l'ensemble des acteurs du réseau fédéral.

En avril, après avoir reçu les 1<sup>ères</sup> explications sur les modalités de mises en œuvre de la campagne PSF 2019, un appel d'offres est lancé afin de trouver un prestataire pour réaliser le travail de conception graphique du

projet de développement fédéral. L'agence Sport Intelligence est retenue et un programme d'accompagnement est élaboré pour aider la Fédération dans la démarche de mise en œuvre de la campagne PSF.

3 axes de travail sont retenus :

- Lancement d'une enquête auprès des clubs et comités afin de recueillir leurs avis sur les priorités et axes de développement fédéraux ainsi que leurs recommandations à propos de la campagne de demande de subvention PSF.
- Travail sur la formalisation d'un document introductif au projet de développement fédéral visant à définir et préciser la stratégie de développement fédéral.
- Aide à la rédaction de la note d'instruction subvention PSF : « guide mode d'emploi campagne PSF à destination de toutes les structures fédérales »

Début mai, lancement de la campagne nationale, ouverture de l'outil informatique « Compte Asso » pour dépôt des dossiers et envoi du guide méthodologique à l'ensemble des structures fédérales

Mai - juin : accompagnement des structures fédérales

30 juin : fin de la campagne – fermeture de la plateforme informatique « Compte Asso »

Du 1<sup>er</sup> au 31 juillet : instruction des dossiers par les services fédéraux

31 juillet : transmission du fichier d'instruction récapitulant les structures bénéficiaires et les montants proposés à l'ANS

Août : étude des propositions de versement par l'ANS

Septembre : versement des aides financières par l'ANS

Au total, ce sont 320 structures fédérales qui ont déposé un dossier dont 257 clubs, 47 comités et 16 ligues.

A noter, 1/3 de nouveaux clubs qui ont déposé un dossier pour la 1<sup>ère</sup> fois.

1 069 900 € (enveloppe FFN accordée par l'ANS) a été distribué entre 247 structures fédérales, dont 186 clubs, 45 comités et 16 ligues.

752 actions ont été déposées, 640 actions ont été étudiées et 497 ont été subventionnées comme suit :

- 326 actions clubs subventionnées soit 45,25 % de l'enveloppe
- 105 actions comités subventionnées soit 21,30 % de l'enveloppe
- 66 actions ligues subventionnées soit 33,45 % de l'enveloppe

En ce qui concerne les résultats de l'enquête lancée auprès des clubs et comités du 2 au 12 mai 2019, il ressort un taux de réponse important puisque sur 1 268 clubs interrogés, 500 clubs ont répondu, soit 35,8%. 454 réponses complètes ont été utilisées pour l'étude. Ce résultat souligne l'intérêt majeur des clubs sur les sujets liés aux besoins de financement et de demandes de subvention. La démarche qui consiste à solliciter les clubs pour recueillir leurs requêtes et problématiques dans la perspective de compléter le projet de développement fédéral a suscité un réel engouement. La synthèse des résultats de l'enquête ainsi que le bilan de la campagne PSF seront envoyés aux clubs et comités suite à cette présentation.

Les enseignements tirés de l'enquête :

- Les clubs ont apprécié le fait que la FFN leur donne l'opportunité de pouvoir s'exprimer. Ils attendent en retour que leurs avis et questionnements soient réellement pris en compte.
- Les clubs considèrent que c'est une bonne chose que ce soit la FFN qui gère désormais les subventions PSF (preuve de confiance) et soulignent l'importance d'associer dans ce travail les différentes strates fédérales = meilleure connaissance du réseau fédéral que les services de l'Etat / proximité du terrain / optimisation du déploiement du projet fédéral en impliquant les acteurs.
- Les clubs voient dans cette opportunité la possibilité d'être (mieux) accompagnés avec une meilleure prise en compte de leurs besoins.
- Les problématiques les plus exprimées par les clubs concernent les questions liées à la professionnalisation des acteurs et des structures fédérales avec la formation et l'emploi (proximité, coût et manque de formations, difficultés de trouver des éducateurs compétents et formés, financement, coût et pérennisation des emplois, ...) ainsi que les sujets relatifs aux problématiques d'accès aux équipements et de dotation de créneaux (DSP « dangereuse » pour les clubs).

## ***7.2 – Validation du calendrier des appels d’offres Equipementier et Droits TV 2020-2024***

Patrick Perez informe que le contrat avec BeIn arrivera à échéance à compter du 31 décembre 2019. Un appel d’offres a donc été lancé ce mois de septembre. Il précise qu’il faut s’attendre à des propositions revues à la baisse, voire des refus par les diffuseurs. D’ailleurs, l’Equipe TV avait signifié son désintérêt, mais il s’est tout de même rendu, accompagné du Président, ce jeudi 26 dans leurs locaux afin de les convaincre d’effectuer une proposition. Il a été confirmé que la chaîne n’envisage pas de diffuser tous nos événements. Patrick Perez rappelle que nous devons tous être bien conscients de la part de marché infime et intimiste (il s’agit majoritairement de licenciés ou de proches de licenciés) que représentent pour un diffuseur les compétitions de la Fédération, à l’exception de nos championnats de France grand bassin.

En ce qui concerne le renouvellement du contrat Equipementier, un appel d’offres est en cours de finalisation pour un début de partenariat au 15 septembre 2020.

Laurent Viquerat souhaite connaître la position de la Fédération sur la proposition du CNOSF faite aux clubs de produire un film promotionnel sur leur chaîne dédiée.

Patrick Perez répond que la Fédération ne prend pas en charge le coût de production mais que libre à chaque club de répondre à cette proposition.

## ***7.3 – Validation de la composition des Commissions Water-Polo, Maîtres et du Collectif COF***

### ***7.3.1 – Composition de la Commission Water-Polo***

Président : Benjamin MERCIER

Membres :

Antoine LEGENTIL

Julie EISSEN

Frédéric AUDON

Thierry LANDRON

Florian BRUZZO (Suppléant Nenad VUKANIC)

Dominique DELON

En ce que concerne l'Organisme des Arbitres et Délégués Water-polo :

Président : Jean-Michel Delon

Ce dernier sera en charge des Désignations. Ces Désignations devront être validées par le Président de la Commission Fédérale.

Membres :

Au titre de l'AFAWP : Sébastien DERVIEUX

Au titre de l'ADAWP : Pascal BOUCHEZ.

Au titre de la DTN : Christian FARGEAS

Suivi administratif, statistiques etc... : Patrick BUNEL.

### ***7.3.2 – Composition de la Commission des Maîtres***

Président : Jimmy PERSIGANT

Membres :

Michèle BOURD

Lionel CHALENDAR

Philippe ROUBLIQUE

Dominique VIARD

Commission élargie :

Anne BECQUET-LEGENDRE (Natation Artistique)

Ivan RODRIGO-GARCIA (Plongeon)  
Michel GUILLEMIN (International)

Elu référent : Patrick PEREZ

### 7.3.3 – Collectif COF

Denis PERRET (coordonnateur)  
Dominique LEFEBURE (Natation Course)  
Jean-Michel DOHIN (Natation Artistique)  
Jimmy PERSIGANT (Maîtres)  
Stéphane METZGER (Plongeon / Water-Polo)  
Michèle BOURD (Natation Estivale)  
Alain CHATEIGNER (Eau Libre)  
Représentant DTN : Marc HANSSLER  
Représentant DG : Magali TAPRET

Laurent Viquerat s'abstient sur la composition du collectif COF. Ces propositions sont validées.

### 7.4 – Actualités Ressources Humaines

#### ○ *Mouvements du personnel*

- Antoine DURAND a été nommé Responsable du service Juridique au 1er Juillet 2019.
- Recrutement de Sylvain PESTANA en CDI au 1er Octobre suite à la fin de son contrat d'apprentissage fin septembre.
- Fin des contrats de professionnalisation à la mi-septembre d'Anaïs PEDRAZA à la comptabilité et Nessim CHAREF au water-polo. Ce dernier sera en stage d'octobre à décembre prochain pour finaliser les missions entreprises.
- Solène LAMBALLE a souhaité rejoindre une autre fédération. Dans l'attente du résultat de l'étude de la restructuration du secteur formation/INFAN puis de la création d'une fiche de poste pour le recrutement d'un(e) Responsable INFAN en début d'année prochaine, Valentin MATHOU qui termine son service civique fin septembre, est recruté au 1er Octobre prochain via un contrat de professionnalisation en alternance sur une période de deux ans. Il sera ainsi en renfort administratif de Cécile GAUFFRETEAU au sein de l'INFAN. Dans l'attente cette dernière est nommée Responsable INFAN par intérim
- Arrivée au 1er Octobre de Cécile LAFON en tant que stagiaire au département Marketing et plus spécifiquement sur la Nuit de l'Eau et de Julie LELLOUCHE au CNE Plongeon à l'INSEP pour un stage de montage vidéo (stage de 200 heures réparties sur 6 mois).
- Recrutement en cours d'un (e) Responsable des Evénements Fédéraux et de l'Agence de Développement. 50 candidatures reçues ; une short-list de 9 puis entretiens. Nouvelle short-list de 4 et nouvel entretien qui s'est déroulé hier. Le choix s'est porté sur Raphaël RIEUMAL, l'actuel Responsable Achats de la FFN. De ce fait, les missions actuelles de Raphaël vont être réorganisées : le contrôle de gestion est confié à Marie qui exerce déjà cette fonction de manière très satisfaisante, sa présentation de ce matin en atteste. La partie achats/marchés publics va être repensée dans un second temps pour que Raphaël puisse prendre rapidement ses nouvelles fonctions et notamment prendre en charge les 2 Open de France dont celui de Natation Artistique qui arrive à courte échéance.

#### ○ *Résultats des élections du IRP / CSE (Comité social et économique)*

Les élections du CSE se sont tenues le jeudi 26 septembre au siège fédéral. 4 sièges de titulaires et de suppléants étaient à pourvoir.

- Négociation du protocole d'accord électoral avec UNSA SPORT
- Pas de listes d'organisations syndicales au 1er Tour
- Second Tour : 3 listes électorales : 55 votants – 54 votes exprimés

- Sont élus suppléants : Lucie Olivieri/Florian Lucas/Sonia Slama/Vincent Hamelin.
- Sont élus titulaires : Antoine Durand/Sophie Lardillat/Basile Gazeaud/Clémence Bègue

## 8. Affaires sportives

---

### *8.1 – Réorganisation du Département Water-Polo*

Julien Issoulié présente Irène Ottenhof, nouvelle Directrice du Water-Polo, dont le profil l'a particulièrement intéressé en tant qu'ex Directrice de la ligue professionnelle de Basket.

Gilles Sézional souligne également l'intérêt de ce profil, ainsi que ceux des membres de la nouvelle commission, dont celui plus particulièrement d'Antoine Legentil qui pourra apporter son expertise sur la professionnalisation du championnat de WP, ayant menée une démarche similaire à la FFBB.

Stéphane Metzger demande des précisions sur des transferts et contrats des joueurs étrangers.

Julien Issoulié : pour que la Fédération puisse trancher il faudrait qu'elle ait connaissance des contrats et cela demande différentes démarches de négociations de branche. C'est une des pistes d'évolutions pour les années à venir. En ce qui concerne la LEN, elle peut bloquer les transferts de joueurs selon le droit suisse et si les clubs ont transféré le joueur « sous contrat » (transfert payant). Il n'est pas certain que les 13 joueurs de l'Equipe de France aient aujourd'hui un contrat de joueur professionnel avec leur club.

### *8.2 – Point sur le PPF*

Rémi Duhautois fait un point d'étape à date du Projet de Performance Fédéral après deux saisons. Il s'agit d'un projet fédéral écrit en lien avec l'agence nationale du sport dont l'objectif est les JO 2024.

2 structures créées :

- CAF PACA à Aix-en-Provence
- CNAHN Pays de la Loire à Nantes

L'accession du PPF dans l'objectif Paris 2024 :

Une orientation sur la performance :

- Identification PPF par nombre de listés/région ;
- Une aide financière fixe allouée à chaque structure, à hauteur de 3 000 €, à laquelle s'ajoute des primes à la performance ;
- Critère de performance spécifique à chaque discipline ;
- Une évaluation par olympiade pour rester dans le dispositif.

Techniquement, pour chaque ligue :

- Pilotage de la structure (différentes organisations en fonction des ligues) ;
- Lien FFN – correspondant clair ;
- Pour toute modification ou préconisation les ligues doivent contacter la Direction HN
- Anticiper au maximum l'après Tokyo pour que l'olympiade dure 4 ans et non 2,5...

Gilles Sézional insiste sur l'exigence dont doit faire preuve la Fédération pour obtenir une vision la plus fidèle possible de ce qui se passe dans les CAF. Notre jugement doit être clair. Une méthodologie fiable doit être mise en place pour permettre d'avoir des athlètes et entraîneurs prometteurs qui accèdent au plus haut niveau.

Julien Issoulié précise que les retours sont difficiles à obtenir car chaque structure n'utilise pas la même méthode de saisie des entraînements. La remontée d'infos est donc à affiner pour éviter qu'elles soient inexploitable.

Nous avons beaucoup de travail à faire avec nos clubs, les entraîneurs et les sportifs pour densifier notre très haut niveau. L'arrivée des ligues Pro, amène des relations différentes entre les acteurs et il faudra être prudent pour éviter que les nageurs se lancent dans la chasse aux « prize money ».



### ***8.3 – Bilan des compétitions estivales nationales et internationales 2019***

#### ***8.3.1 – Eau Libre***

Stéphane Lecat présente les résultats sur la période estivale des collectifs jeunes, relève et seniors et dresse la liste des principales échéances pré-olympiques (voir document en annexe).

Un travail de réflexion devra être effectué suite au bilan mitigé des Championnats d'Europe Juniors.

Les sujets stratégiques ou points de vigilance – à court, moyen ou long terme :

Stéphane Lecat fait écho aux propos déjà tenus par Julien Issoulié et alerte le Comité Directeur sur l'état de sa discipline face à la perte de maîtrise de ses athlètes.

Il propose en urgence pour pérenniser le haut niveau :

- La mise en place d'une contractualisation entre la FFN et les Athlètes de haut Niveau
- Une clarification des Droits et Obligations
- La sécurisation des projets et stratégies de performances de la FFN
- Une information des différents acteurs de la FFN des moyens mis en œuvre pour eux
- Un renforcement de l'image de la Fédération
- La Fédération, ses Salariés, ses Élus et ses Cadres doivent être respectés.

Laurent Viquerat met l'accent sur la température élevée de l'eau à Tokyo.

Stéphane Lecat répond que la Fédération est bien au courant de la situation et que les nageurs d'eau libre ont testé différents protocoles pour préparer au mieux les 10Km. A ce jour le site est confirmé mais une requête de la FINA a été faite pour trouver un site avec des températures d'eau moins élevées. Nous savons déjà que deux de nos athlètes excellent dans l'eau chaude.

#### ***8.3.2 – Water-Polo***

Irène Ottenhof fait un état des lieux des résultats sur la période estivale des différents collectifs et dresse la liste des principales échéances pré-olympiques (voir document en annexe).

A noter que le secteur féminin a été un peu plus performant que le masculin.

Les sujets stratégiques ou points de vigilance – à court, moyen ou long terme :

- Mise en place de la Commission Fédérale, composée de profils très différents, afin d'apporter une suite aux travaux du Groupe de Pilotage et faire émerger de nouvelles perspectives pour le développement du water-polo.
- Pérenniser le Centre National d'Entraînement à l'INSEP pour les Dames
- Voir l'opportunité d'intégrer un collectif masculin au sein du Centre National d'Entraînement
- Favoriser la création de Centre National d'Accès au Haut Niveau au sein des Ligues, l'objectif serait d'en avoir au moins 1 dans chaque Ligue
- Multiplier les stages pour les sélections U15/U17/U19. Régionaliser les regroupements pour les U15 et U17 pendant les vacances scolaires
- Mettre en place un encadrement, stable dans la durée et conventionné par la FFN
- Mise en place de référents techniques au sein de chaque Ligue

Elle présente ensuite plusieurs propositions d'amendements aux règlements du water-polo relatives :

- Aux obligations d'arbitrage et aux pénalités d'arbitrage
- A l'extension de licence : toujours dans l'optique de développer la pratique et performer au plus haut niveau
- L'organisation du championnat de France Elite Féminin
- Le versement des primes aux entraîneurs nationaux
- La phase finale du championnat de France Elite masculin

Une présentation exhaustive est jointe au présent Procès-verbal.

Ces amendements sont validés par le Comité Directeur.

### 8.3.3 – Plongeon

Noël Porcu présente les résultats sur la période estivale des collectifs jeunes, relève et seniors et dresse la liste des principales échéances préolympiques (voir document en annexe).

Le collectif jeunes n'a pas démerité et leurs résultats sont prometteurs.

Aux Championnats du Monde de Gwangju, Benjamin Auffret a permis d'acquérir un quota olympique à la plateforme de 10 m. Reste maintenant à aller chercher de nouveaux quotas lors des prochaines étapes qualificatives entre décembre 2019 et juin 2020.

Pour les jeunes la seule compétition internationale est la COMEN.

Gilles Séziane tient à remercier le staff technique présent à Gwangju pour leur investissement et leur engagement personnel, qui, il l'a constaté, va bien au-delà de leur mission.

Les sujets stratégiques ou points de vigilance – à court, moyen ou long terme :

- Les structures du CNAHN
- La formation des entraîneurs « sur mesure »
- Le High Diving

### 8.3.4 – Natation Artistique

Sylvie Neuville présente les résultats sur la période estivale des collectifs jeunes, relève et seniors et dresse la liste des principales échéances préolympiques (voir document en annexe).

Elle souligne la belle embellie sur les résultats des Championnats des Jeunes. Elle insiste sur le jugement humain, extrêmement prégnant pour cette discipline, ce qui n'est pas le cas avec des chronos.

Les sujets stratégiques ou points de vigilance – à court, moyen ou long terme :

- Importance du rayonnement de la France dans un sport à jugement humain
- Positions dans les instances internationales : FINA/LEN/COMEN et sous-groupes de travail
- France leader sur les rassemblements de travail avec juges internationaux (Gala international, échange)
- Participation active avec expertise sur les séminaires LEN et FINA
- Propositions techniques et participation à des groupes tests (innovations de jugement)
- Réaction diplomatique et stratégique à la situation inacceptable de Gwangju
- Importance du collectif relève (Junior et Jeunes) post 2024
- Création d'un groupe de travail (financement du collectif relève et diminution des coûts)
- Plan de développement de la natation artistique masculine (entrée aux JO du duo mixte ?)
- Ouverture aux nouvelles pratiques
- Recherche de nouvelles licences (licences animation)
- Concept du Swim Artistic Show, ludique, fun et facile d'accès (Queues de sirènes, matériel, intergénérationnelle)
- Développement d'un programme poussine (9 ans et moins)

### 8.3.5 – Natation Course

Richard Martinez présente les résultats sur la période estivale des collectifs jeunes, relève et seniors et dresse la liste des principales échéances préolympiques (voir document en annexe).

Il retient des résultats en progrès chez les juniors, avec un collectif investi et un nombre de médailles et de finales plus important.

Le bilan est plus mitigé pour le collectif senior, malgré le grand nombre de finales et demi-finales.

2 médailles aux Championnats du Monde, dont celle de David Aubry sur 800 NL. A noter une grande satisfaction quant à l'équipe, plus soudée et solidaire qu'auparavant.

Il est nécessaire maintenant d'aguerrir nos équipes face à l'échec et améliorer l'encadrement. A noter que la Brasse semble revenir à l'honneur en natation course.

Les critères de sélections pour les Jeux Olympiques de Tokyo doivent rester stables au vu des objectifs finaux.

Pour les épreuves individuelles, le niveau de performance des nageurs a été pris en compte.

Richard Martinez partage les propos de Stéphane Lecat et Julien Issoulié sur le fait que nous devons mieux appréhender, en collaboration avec les entraîneurs, la préparation des nageurs. Il est important de ne pas perdre ce lien.

Les critères de sélections sont mis au vote du Comité Directeur.  
Accord du Comité Directeur.

Christiane Guérin demande que les bilans des compétitions soient fournis plus rapidement afin de laisser le temps aux élus d'en prendre connaissance.

#### ***8.4 – Bilan de la Tournée EDF Aqua Challenge 2019***

Laurent Ciubini présente le bilan de la Tournée 2019 de l'EDF Aqua Challenge qui s'est achevée la semaine dernière à Nice.

La Tournée 2019 comptait 10 étapes EDF Aqua Challenge (contre 5 en 2018) et 4 étapes labellisées pour un total de 12 915 inscrits et 5 641 nouvelles licences Eau Libre Promo, avec des nombres d'inscrits disparates en fonction des étapes.

De nouvelles prestations fédérales ont été mises à disposition des organisateurs dont :

- Des médailles « finishers » et « packs » pour tous les nageurs,
- La création d'une vidéo drone,
- Des initiations Stand Up Paddles et
- Du matériel de promotion des disciplines (plongeoir, terrain de Beach Water-Polo) ainsi qu'une aide financière et logistique à la communication
- Des moyens humains fédéraux en amont et pendant les épreuves.

Le partenariat EDF sera renforcé en 2020 avec la mise en place d'un espace géodésique sur toutes les étapes de la tournée et l'intégration de plusieurs étapes supplémentaires.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Michel Boussard demande des précisions sur les plongeoirs gonflables mis à disposition sur certaines étapes. Laurent Ciubini répond que ces plongeoirs ont effectivement été disposés sur certaines étapes lorsque la profondeur le permettait. Il souhaite qu'une véritable animation plongeon soit mise en place, en concertation avec le département plongeon pour les prochaines éditions.

Jean-Paul Narce se réjouit de ce succès. Il souligne cependant la médiocrité des équipements textile et déplore l'absence de douches et de sanitaires sur certaines étapes. De même, certains officiels n'ont pas été bien reçus par les organisateurs alors que la demande avait été formulée. (non-respect du règlement, absence de bateau...).

Laurent Ciubini confirme que la Fédération a été très déçue par la prestation TYR sur la deuxième partie de ce circuit. Quant à l'intervention des officiels lors de ces étapes, il faudra trouver un juste milieu entre le règlement officiel et ce qui peut être toléré sur ces courses (en autorisant le port des montres et en n'exigeant pas des ongles coupés par exemple...).

#### ***8.5 – Bilan de la Tournée Water-Polo Summer Tour 2019***

Julien Issoulié fait un rapide retour sur cette première édition de la Tournée du Water-Polo summer tour.

- 5 sites d'organisation : La Grande Motte, Six Fours, Angers, Sète et Mulhouse
- 772 participations et 507 nouvelles licences
- Des animations terrestres et aquatiques adaptées à chaque site et un taux d'affluence variable enregistré en fonction de l'emplacement et de la météo.

Pour 2020, la Tournée comprendra 8 étapes de 2 jours, réparties en 2 boucles de 4 étapes (11 jours en juillet et 11 jours en août), auxquelles s'ajouteront des étapes au cours des étapes d'EDF Aqua Challenge. Un appel à candidature sera ouvert entre le 7 octobre et le 4 novembre 2019 avec un début de communication en janvier 2020.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Bernard Dalmon souligne l'investissement de l'équipe fédérale sur ces étapes.

#### ***8.6 – Validation du Règlement ENF (en annexe)***

Christiane Guérin informe que la 3<sup>ème</sup> date butoir va être repoussée du 17 août au 19 juillet afin de donner l'opportunité aux clubs d'été de passer ce test et d'inscrire les nageurs en compétition.

Le Règlement de l'ENF est validé par le Comité Directeur.

#### ***8.7 – Validation de la liste des meetings labellisés 2019-2020 (en annexe)***

Christiane Guérin informe que 7 dossiers supplémentaires des Pays de la Loire seront intégrés à cette liste. Ces dossiers ont bien été adressés dans les temps à la Fédération mais non arrivés dans la boîte dédiée.

### **9. Questions diverses**

---

#### ***9.1 – Calendrier institutionnel***

- **Vendredi 15 et samedi 16 novembre 2019** : Regroupement des Présidents de Ligues
- **Vendredi 29 novembre 2019** : Réunion du Bureau
- **Janvier 2020** : Réunion du Comité Directeur (date à définir)
- **Vendredi 24 et samedi 25 avril** : Assemblée Générale à Deauville

#### ***9.2 – Notes mensuelles d'actualités (en annexe)***

#### ***9.3 – Règlement Maîtres***

Joël Pineau s'interroge sur le règlement de la saison 2019/2020 qui indique que les personnes qui participeront aux N2 et non aux Championnats de France Hiver en Martinique ne pourront pas se qualifier pour les Championnats de France Eté à Canet en Roussillon.

Christiane Guérin répond qu'il s'agit effectivement d'une mesure exceptionnelle pour 2020 prise par respect pour la Martinique. Elle précise que les personnes auront cependant la possibilité de participer à un meeting pour se qualifier aux championnats de France Eté.

#### ***9.4 – Brevets Fédéraux***

Christiane Guérin demande aux ERFAN d'être très vigilants sur les dossiers des BF notamment en vérifiant que les personnes sont bien licenciées.

#### ***9.5 – Intervention de Christine Kitegi***

Christine Kitegi demande des précisions sur la sortie du logiciel de gestion des compétitions de natation artistique, les premières compétitions de la saison se déroulant en novembre.

Patrick Fradet répond que les premiers tests auront lieu en novembre pour une mise en place dans la foulée. Laurent Ciubini ajoute que la Fédération a perdu une année. Un budget avait effectivement bien été dégagé il y a un an et le choix s'était porté dans un premier temps de travailler avec le développeur extérieur Microplus. Sauf que ce travail n'ayant pas donné satisfaction, il a ensuite été repris en interne. Cet épisode a retardé encore une fois sa production. Le travail sera bien remis en novembre prochain.

Christiane Kitegi souligne le problème de la téléphonie fédérale, certaines personnes étant très difficiles à joindre.

Christine March explique que la Fédération dispose effectivement d'un nouveau système téléphonique et que le matériel engendre de nombreux bugs que nous nous efforçons de résoudre.

**Clôture des travaux à 16h20.**

**La secrétaire générale**

**Christiane GUERIN**

**le Président**

**Gilles SEZIONALE**