



**PROCES-VERBAL
REUNION DU COMITE DIRECTEUR
VENDREDI 31 JANVIER 2020 A CLICHY**

B.O n° 2468

Début des travaux à 10h00

Appel nominal par la Secrétaire Générale

Liste des présents :	
Président	Gilles SEZIONALE
Président Délégué	Jean-Jacques BEURRIER
Trésorier	Bernard DALMON
Secrétaire Générale	Christiane GUERIN
Trésorier Adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Général Adjoint	Julien VILLE
Vice-Présidents	Serge BRUNET Joël PINEAU
Chargés de Mission	Denis CADON Laurent VIQUERAT
Membres	Ophélie ASPORD Sami CHEIKH Jean-Claude DUNAND-MARTIN Patrick FRADET Laure GAUTHREAU Christine KITEGI Christine LEPOURCELET TALVARD Myrtho MANDE Aline MICHELET Hélène RICARDO-GARDEAU Carine SOLLBERGER Jean-Louis THOREMBEY
Membres Honoraires	Madeleine BERNAVON Paulette FERNEZ Bernard PAILLIEUX Henri WACHTER
Assistent	
Président Commission Eau Libre	Jean-Paul NARCE
Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Financière	Marie LE BER
Directeur Technique National	Julien ISSOULIÉ
DTN Adjointe	Agnès BERTHET

Responsable des Ressources Humaines Collaboratrice Président chargée du Pôle Ressources Collaboratrice auprès de la Secrétaire Générale Coordinatrice Pôle Sport Membre du CSE Membre du CSE	Christine MARCH Valérie GICQUEL Magali TAPRET Valérie LA GUMINA Clémence BEGUE Sophie LARDILLAT
Excusés : Vice-Présidente Vice-Présidente Vice-Présidente Membre Membre Membre Membre Membre Membre Honoraire Membre Honoraire Absents : Membre Membre	Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Anne-Michèle MELGRANI-POLI Alain BERNARD Michel BOUSSARD Lara MELLOTT Stéphane METZGER Catherine TRAN KIEM Dominique BAHON Lucien GASTALDELLO Philippe LEBLOND David WAGNER

1. Accueil du Président

Gilles Sézionale réitère ses vœux pour cette nouvelle année avec une pensée particulière pour toutes les personnes chères à chacun disparues en 2019.

Il intervient sur les affaires de violences sexuelles récemment mises en lumière dans la presse. Il précise qu'une de ces affaires anciennes concerne le milieu de la natation et n'avait, avant cet article de presse, jamais été portée à la connaissance de l'équipe dirigeante actuelle. Comme nous l'a expressément rappelé la Ministre des Sports Roxana Maracineanu, les ligues, départements et clubs sont invités à être extrêmement vigilants et à porter à la connaissance de la Fédération toute situation laissant penser que des violences sexuelles ont été commises au sein de l'Institution. Sans se substituer à la justice, il en va de la responsabilité de la Fédération Française de Natation et de ses organes déconcentrés d'apporter toute la coopération nécessaire afin que les mesures de protections ou les sanctions qui s'imposent puissent être prises dans de tels cas. Dans ce cadre, deux dispositifs ont été mis en place, qui seront présentés aujourd'hui, dans le cadre de deux partenariats avec les associations « Colosse aux Pieds d'Argile » et « Comité Ethique et Sport ». Aujourd'hui une réflexion est à mener sur le comportement de tous, athlètes et encadrants lors de nos manifestations. Un rappel des bonnes attitudes à respecter vis-à-vis des autres sera adressé prochainement.

La dernière année du mandat vient de débiter. Gilles précise son souhait de se représenter à la Présidence de la Fédération Française de Natation. Il demande donc à chacun de faire part de sa volonté de s'investir dans le prochain mandat par une lettre d'intention. Cette lettre pourra contenir la vision de chacun pour le futur mandat, et ce, afin que tous ceux qui souhaitent s'investir puissent participer au prochain projet de mandat.

Il informe également qu'un rendez-vous est prévu prochainement avec le Cabinet du Premier Ministre lors duquel seront abordés les nouveaux textes de loi sur la Gouvernance.

D'un point de vue financier, la réforme des licences a été lancée et dès la première saison 375 000 licenciés ont été comptabilisés. Cette année, l'objectif est de passer la barre des 400 000 licenciés et d'atteindre fin 2020 le seuil des 6 millions d'euros afin de retrouver l'équilibre financier. Il fait également part de sa grande satisfaction suite à la vente des locaux de la Tour Essor et à l'économie de + de 200 000 Euros réalisée sur les frais de fonctionnement.

A noter que l'augmentation du nombre de licences et toutes les réformes entreprises ont favorisé une plus grande crédibilité auprès de l'Agence du Sport. Celle-ci nous a fait confiance pour la gestion de l'ex CNDS, l'accompagnement du projet sportif fédéral mais aussi au travers du rôle central de la FFN dans la mise en place de la formation territoriale du Plan Aisance Aquatique.

En trois ans, le budget du sportif a augmenté et il atteint aujourd'hui 7 290 000 euros. 1,5 M d'euros ont été consacrés en supplément grâce à notre action. Cet engagement a bien été rempli.

Le travail de la Direction Technique Nationale porte également ses fruits et le socle commence à être solide avec de bons résultats obtenus chez les jeunes. Il souligne les excellents retours enregistrés suite à la réunion des clubs d'Excellence, réunis hier au siège fédéral. Une dynamique est née, reste à poursuivre nos efforts et à continuer à être ambitieux pour la Natation française.

Pour finir il informe que les Championnats de France de Natation, qui se tiendront cette année à Chartres, seront organisés par la Fédération Française de Natation. Ils seront retransmis sur BEin et en clair pour la première fois sur France Télévision, comme cela sera expliqué au cours de la journée. Il convie l'ensemble des élus du comité directeur à assister à ces championnats le vendredi 17 avril. Les personnes intéressées pourront se rapprocher de Christiane ou Magali pour le côté pratique.

2. Procès-Verbal du Comité Directeur du 27 septembre 2019 (adopté via consultation électronique)

Christiane Guérin rappelle que cette nouvelle démarche d'adoption par consultation électronique a été mise en place à la demande des CAC, dans un souci de plus grande efficacité et afin de permettre la mise en application rapide des décisions entre deux réunions.

3. Adoption du Procès-Verbal du Bureau du 29 novembre 2019

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4. Adoption des Procès-Verbaux des Commissions

Christiane Guérin rappelle que les documents sont adressés dès que possible à réception et que les départements concernés sont régulièrement relancés.

Patrick Fradet remercie pour l'envoi des documents numérotés par rapport l'ordre du jour, ce qui constitue un gain de temps et un confort pour les classer.

4.1 – Commission des Juges et Arbitres du 26 octobre 2019 (adopté via consultation électronique) – en annexe

4.2 – Commission Plongeon du 26 octobre 2019 - en annexe

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4.3 – Commission des Maîtres du 26 octobre 2019 (adopté via consultation électronique) et du 20 janvier 2020 – en annexe

4.4 – Commission Formation du 6 novembre 2019 – en annexe

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4.5 – Commission Outremer du 14 novembre 2019 – en annexe

Denis Cadon informe avoir reçu un courrier de la Ligue Guadeloupe concernant une demande de mise en place de formations et de recyclages d'officiels locaux dans le cadre de l'organisation des Jeux Olympiques de la Caraïbe qui se tiendront en Guadeloupe du 16 au 21 juin 2021.

Gilles Sézionale répond qu'il ne s'agit pas d'une compétition officielle.

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité sans la demande de modification de l'aide financière. Cette question financière sera examinée au CODIR de Mars à Marseille en même temps que le bilan financier de l'année.

4.6 – Commission des Activités Estivales du 18 novembre 2019 et du 17 janvier 2020 – en annexe

Ces procès-verbaux sont adoptés à l'unanimité.

4.7 – Commission Eau Libre du 22 novembre 2019 – en annexe

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4.8 – Commission Médicale du 23 novembre 2019

L'étude de ce procès-verbal est reportée au Comité Directeur des 20 et 21 mars 2020.

4.9 – Commission Water-Polo du 8 décembre 2019 – en annexe

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4.10 – Commission Natation Artistique du 12 janvier 2020 – en annexe

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4.11 – Commission Informatique du 20 janvier 2020 – en annexe

Patrick Fradet informe que la réforme des officiels de natation course est en cours d'écriture par Germain Cayette.

Cette remarque prise en compte, ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4.12 – Commission Natation Course du 23 janvier 2020 – en annexe

Gilles Sézionale intervient sur ce procès-verbal qu'il a lu avec beaucoup d'attention et qui appelle plusieurs remarques de sa part, principalement sur la réforme du pass'compétition et sur l'organisation du Challenge Avenirs.

Challenge Avenirs :

Il rappelle qu'à l'instar de ce qui se fait dans d'autres fédérations, il y avait nécessité à animer cette tranche d'âge qui représente plus de 20 % des licenciés. Trois périodes ont ainsi été définies au cours de l'année avec deux sessions par période afin que les enfants puissent participer.

A priori, des organisateurs ont contourné le cadre fixé et des enfants ont réalisé les épreuves du Pass'compet sans avoir passé le sauv'nage ou le passeport de l'eau. De fausses sessions de passeport de l'eau sont organisées juste avant de valider le test, ce qui n'est pas admissible. Le constat est que beaucoup d'enfants ne maîtrisent pas suffisamment les techniques de nage. Il souhaite que le calendrier départemental soit obligatoirement validé par la Ligue afin d'éviter ces dérives et cette règle doit être stipulée dans le règlement sportif. Le goulot d'étranglement est fixé à 8 ans, ce qui est beaucoup trop jeune. Il regrette que la porte ait été ouverte pour que les jeunes puissent s'engager sur le Challenge Avenirs sans avoir satisfait aux tests de l'ENF. Les entraîneurs se sont engouffrés dans cette brèche.

Jean-Claude Dunand Martin rappelle que ce constat a été fait par la Commission qui a souhaité en faire part. Une note sera rédigée prochainement pour rappeler la règle. Le bilan du Challenge Avenirs sera fait à la fin de l'année.

Denis Cadon rappelle qu'une note existe déjà sur le déroulé des réunions mais que les objectifs n'ont pas été bien compris par les officiels et les éducateurs. Elle devra donc être précisée.

Jean Louis Thorembey souligne que ce challenge est arrivé tard dans le programme et que les départements ont dû s'adapter au calendrier.

Julien Issoulié rappelle qu'un des grands principes de cette disposition est que ces sessions doivent rester un amusement. Par ailleurs, la performance n'est pas l'objectif pour ces jeunes nageurs. Une note sera rédigée en ce sens.

Laurent Viquerat regrette qu'un règlement puisse entraîner des dérives de la part de certains entraîneurs. Il estime qu'il existe un grand vide sur la formation des jeunes entraîneurs, ce qui peut expliquer en partie ces détournements. La pédagogie est très importante.

Gilles Sézional rejoint ces propos. Les entraîneurs doivent être mieux formés ; les expériences et le fruit du travail du Département Optimisation de la performance doivent être partagés.

Ophélie Aspard estime qu'il est très difficile d'avoir accès à la formation et souhaite que la Fédération soit actrice de cette démarche par le biais de la mise en place d'une formation à distance.

Laurent Ciubini répond que cet aspect est en cours de réflexion afin que des contenus de formation et d'accompagnement soient mis en ligne au travers une plateforme de FOAD (formation à distance).

Meetings nationaux labellisés :

Suite au constat suivant :

- sur-fréquentation qui distend l'amplitude des programmes,
- niveau d'accès pour les Jeunes, qui malgré des grilles imposées (et contournées ou non appliquées) pour cette catégorie, est plus mercantile que sportif.
- congestion des meetings sur quelques dates.

La Commission Natation Course propose :

- D'intégrer d'office la grille Jeunes dans le squelette de la compétition lorsqu'elle est déclarée par nos services et qu'elle ne soit pas modifiable,
- D'appliquer les sanctions prévues par le cahier des charges pour tout manquement constatés par les organisateurs 2019 (frais de dossiers doublés pour 2021, de 250 à 500€)
- De réduire les dates bloquées.

Jean-Claude Dunand Martin rappelle qu'il s'agit du nombre exponentiel des meetings nationaux qualificatifs qui a entraîné des dérives avec des compétitions de 10 heures.

Gilles Sézional est d'accord sur la proposition d'intégration de la grille Jeunes et sur la réduction des dates bloquées. Malheureusement, les clubs ne se sont pas appropriés le cahier des charges.

La proposition d'application de la sanction des frais de dossier doublés est reportée.

Julien Ville rappelle que le Comité Directeur du 22 mars 2019 à Marseille a acté le fait que l'organisation des Meetings labellisés Nationaux doit systématiquement être portée par une collaboration entre un club et sa ligue régionale d'appartenance.

Calendrier sportif 2020-2021 :

La Commission Natation Course souhaite programmer la fin des championnats nationaux le samedi soir, à l'exception des championnats nationaux estivaux dont le contexte est différent.

Les raisons :

- Les dimanches font l'objet de nombreux forfaits en finales pour un retour anticipé.
- Les enchaînements fin de compétition-quotidien du lendemain sont éprouvants tant pour les nageurs que les entraîneurs.
- Les règles d'amplitudes horaires de la Convention Collective National du Sport sont très difficilement applicables.

Pour Gilles Sézional cet aménagement n'est pas souhaitable car il risque de léser financièrement les organisateurs.

Christiane Guérin confirme que les organisateurs seraient perdants car les ventes de billets se font majoritairement sur les journées du week-end. Elle rappelle que la Fédération est également contrainte par les retransmissions télévisées et les mises à disposition d'équipements.

Hélène Gardeau propose que la session du dimanche après-midi soit avancée afin que les départs puissent se faire le dimanche soir et éviter ainsi une nuit d'hôtel supplémentaire.

Cette proposition de programmer la fin des championnats nationaux le samedi soir est mise au vote du Comité Directeur :

Pour : Jean-Claude Dunand-Martin

Abstentions : Laurent Viquerat, Christine Kitegi et Julien Ville

Cette proposition est donc rejetée par le Comité Directeur.

Laurent Viquerat regrette que ces discussions au sein de la commission ne reflètent pas les idées de tous. La cellule de réflexion n'existe pas. Le nombre de réunions et les temps d'échanges sont insuffisants.

En ce qui concerne la validation des dates des compétitions 2020-2021 telles que proposées par la Commission Natation Course et compte tenu des remarques précédentes, Julien Issoulié estime qu'elles peuvent être diffusées à titre prévisionnel. Néanmoins, ces dernières sont sujettes à modifications, après la publication du calendrier international.

Championnats de France 25 m :	du jeudi 3 au dimanche 6 décembre 2020
Championnats de France Juniors :	du mardi 23 au dimanche 28 mars 2021
Championnats de France 50 m :	du mardi 13 au dimanche 18 avril 2021
Championnats de France N 2 :	du dimanche 25 au jeudi 29 avril 2021 (à confirmer)
Championnats de France Jeunes :	du jeudi 8 au lundi 12 juillet 2021
Championnats de France Open d'Eté :	du lundi 20 au dimanche 25 juillet 2021 (à confirmer)

Compte tenu de l'ensemble de ces remarques, ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

5. Retour sur les réunions fédérales depuis le 27 septembre 2019

5.1 – Réunion du Pôle Santé du 11 septembre 2019 – en annexe

5.2 – Séminaire Natation Santé des 27 et 28 septembre à Montceau les Mines – en annexe

5.3 - Regroupement des Clubs de Natation Artistique du 12 octobre 2019 – en annexe

5.4 – Réunion des responsables régionaux et Départementaux Maîtres du 27 octobre 2019 – en annexe

5.5 – Colloque National de Natation Artistique des 9 et 10 novembre 2019 à l'INSE – en annexe

5.6 – Regroupement des Ligues des 15 et 16 novembre 2019 (cf PV Bureau du 29 novembre 2019) – en annexe

5.7 – Réunion des organisateurs de Coupe de France Eau Libre et EDF Aqua challenge du 23 novembre 2019 – en annexe La partie financière sera discutée en CODIR de mars puisqu'elle concerne les règlements financiers votés en AG

5.8 – Réunion annuelle DTN/Kinés/Médecins du 30 novembre 2019 – NC

Ce compte-rendu est reporté au Comité Directeur des 20 et 21 mars 2020.

5.9 – Séminaire des ERFAN des 3 et 4 janvier 2019 – en annexe

5.10 – Réunion des Présidents de Commission régionale Natation Artistique du 11 janvier 2020 – en annexe

5.11 – Réunion des Clubs d'Excellence Natation Course et Eau Libre du 30 janvier 2020

Compte tenu de la tenue de cette réunion la veille, l'examen de ce compte-rendu est reporté au Comité Directeur des 20 et 21 mars 2020.

6. Affaires financières

6.1 – Licences de la saison 2019/2020 : prise de licences à date

- Nombre de licences au 30 janvier 2020 : 327 431 licences (contre 278 186 licences à la même date en 2019), soit une amélioration de 49 245 licences.
- Flux financier : les 327 431 licences représentent un flux financier de 4 819 k€ à cette date, soit une avance de 458 k€ (4 361 k€ à la même date l'année dernière).
- Lors du dernier Bureau, un objectif révisé de licences pour l'année 2019 à 5,493 m€ a été présenté. Ce dernier a de nouveau été révisé à 5 388 k€ sur la fin d'année 2019 (économies sur le budget 2019 et quelques recettes complémentaires identifiées).
- Pour atteindre cet objectif, 4 997 k€ doivent avoir été encaissés au 15 mars 2020. Il reste donc à encaisser 178 k€ afin de tenir les objectifs.

Licences perçues au 14/09/2019 (saison 18/19)	5 284 442 €
Part de ces licences sur 2019	3 930 442 €
Montant pour atteindre l'objectif révisé	1 457 558 €
Montant des licences à percevoir au 15/03/20 sur saison 19/20	4 997 342 €

Bernard Dalmon remercie tous les chefs de services qui ont su réajuster leurs budgets pour réaliser ces économies conséquentes.

Il informe qu'un document sera prochainement adressé aux Ligues afin qu'elles fassent part de leurs prévisions de licences pour la fin de l'année. Ces retours permettront d'avoir un prévisionnel au plus juste. Il informe également que pratiquement toutes les dettes de clubs ont été réglées.

Les efforts de tous doivent être poursuivis pour tenir nos objectifs.

6.2 - Vente de l'ancien siège social de Pantin

- Les deux étages de la Tour Essor à Pantin détenus par la FFN ont été vendus en 2019 pour respectivement 1 400 k€ le 16 janvier (18^{ème} étage) et 1 065 k€ le 23 décembre (14^{ème} étage).
- L'impact de ces ventes sur le résultat 2019 est de + 179 k€*.

- Le budget prévu était de 256 k€, soit un écart de -78 k€*. (*Données provisoires, la clôture des comptes 2019 est en cours).
- La trésorerie générée par ces deux opérations a été placée sur un contrat de capitalisation auprès de la compagnie CNP sans risque et permettant des rachats partiels en cas de besoin de trésorerie.

	18ème étage	14ème étage	Total
<i>Date de vente</i>	16/01/2019	23/12/2019	
Prix de vente	1 400 000	1 065 000	2 465 000
Valeur comptable des actifs cédés			-2 182 693
Indemnité d'occupation	22 000		22 000
Restitution avances sur réserves	14 376	12 865	27 241
Taxe foncière 2019			-61 623
Refacturation Taxe foncière	25 011	617	25 627
Taxe d'habitation 2019			-56 481
Charges de copropriété 2019			-86 790
Frais de cession			-1 887
Electricité	-1 025		-1 025
Assurance			-656
Dépôt de garantie - Vente 14ème		30 000	30 000
Total			178 714

6.3 - Organisation de la clôture des comptes au 31/12/2019 et point sur le projet de dématérialisation des bons de commandes et mise à disposition du nouvel outil de dématérialisation des notes de frais

Organisation de la clôture des comptes 2019 :

- La clôture des comptes 2019 est actuellement en cours ;
- Demande de transmission des factures et des notes de frais 2019 avant le 31/01/2020 ;
- Fermeture du service comptable trois après-midi par semaine ;
- Intervention des contrôleurs aux comptes au siège de la fédération les 11 et 12 février 2020 ;
- Intervention des Commissaires aux Comptes du 2 au 4 mars 2020 ;
- Arrêté des comptes 2019 prévu au Comité Directeur de Marseille le 20 mars 2020 ;
- Approbation des comptes 2019 lors de l'Assemblée Générale Ordinaire de Deauville le 24 avril 2020.

Projet de dématérialisation des bons de commande et mise à disposition du nouvel outil de dématérialisation des notes de frais :

L'outil d'OCR permettant la dématérialisation des notes de frais devrait être opérationnel au cours du premier semestre 2020.

Bernard Dalmon alerte sur les demandes de dérogations concernant les délais d'envoi des notes de frais, souvent dépassés. Il demande à tous d'être vigilants sur le respect de ces délais. Il fait également part du reproche des CAC concernant l'établissement à posteriori de certains bons de commande (bons de régularisation).

6.4 - Prize Money du Classement Final de la Coupe de France Eau Libre

La Commission Eau Libre propose que la totalité des sommes versées par les organisateurs au titre de la participation au prize money final soit redistribuée aux 15 premières nageuses et 15 premiers nageurs du classement général final.

Jean-Paul Narce revient sur cette proposition et explique que depuis 1999 les organisateurs versent dans un pot commun une certaine somme, mutualisée, qui est une participation aux prize money.

Laurent Ciubini ne voit aucun problème sur le principe de cette redistribution ; seul un aspect juridique reste à régler et doit être entériné par le Comité Directeur. Aujourd'hui, le versement ne peut pas être rétroactif car supérieur à ce qui a déjà été voté. Cette clause ne convient donc pas juridiquement et ne peut être validée en l'état d'un point de vue comptable. Il rappelle que la Fédération participe bien à l'organisation de la Coupe de France pour un budget de 16k€ par ans.

Ce constat étant posé, une nouvelle proposition sera faite par la commission eau libre et présentée lors du Comité Directeur du mois de mars prochain à Marseille.

7. Diffusion TV

Patrick Perez informe que beIN Sports souhaite renouveler son accord pour 2 ans avec la Fédération Française de Natation et élargir son portefeuille de droits de la FINA et de la LEN grâce à un accord avec Eurovision Sport et l'intervention de la FFN. Ainsi, la Fédération renonce à la participation financière de beIN mais accède à la possibilité d'une retransmission en clair qui devrait permettre de compenser rapidement cette perte financière.

Le partenaire EDF avait alerté la Fédération sur les retours trop faibles par rapport aux retransmissions télévisées de la natation.

Jusqu'en 2021 beIN proposera chaque mois aux abonnés les plus grands événements de natation féminine et masculine en direct, avec les championnats de France grand bassin (avril) qualificatifs pour les Jeux Olympiques de Tokyo, les championnats d'Europe (mai), les championnats du Monde petit bassin (décembre) mais aussi les 6 étapes de la Coupe du monde FINA (de septembre à novembre). Elle diffusera également les compétitions FINA de plongeon, d'eau libre et de water-polo.

La Fédération a donc obtenu la diffusion totale des Championnats de France de Chartres sur beIN avec une co-diffusion en clair sur France Télévision. Grâce à la création d'une Web TV, qui diffusera les deux FFN Golden Tour, la Fédération va reprendre le contrôle de ses retransmissions. L'objectif à terme étant de retransmettre la totalité des événements.

Le Comité Directeur valide cette proposition. Un communiqué de presse sera adressé dans la journée suite à cette décision.

8. Présentation des membres du CSE (Comité Social et Economique)

Christine Marc'h rappelle le déroulé et le résultat des élections des membres du Comité Social et Economique, dont la mise en place est obligatoire à partir de 50 salariés. Le CSE remplace les représentants élus du personnel dans l'entreprise. Il fusionne l'ensemble des instances représentatives du personnel (IRP), délégués du personnel (DP), comité d'entreprise (CE) et comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT).

4 membres titulaires :

- Antoine Durand, Trésorier
- Sophie Lardillat, Secrétaire Adjointe
- Basile Gazeaud, Secrétaire
- Clémence Bègue, Trésorière Adjointe

4 membres suppléants :

- Lucie Olivieri
- Florian Lucas
- Sonia Slama
- Vincent Hamelin

Les quatre membres titulaires se présentent au Comité Directeur et Basile Gazeaud explique le rôle de contrôle et de consultation du CSE. Deux membres du CSE seront présents lors de chaque réunion du Comité Directeur. Le Président est le directeur général de la FFN, Laurent Ciubini.

Christiane Guérin précise que ces deux membres présents au CODIR seront soumis au même devoir de confidentialité que tous les participants à ces réunions.

9. Signature du contrat avec la Société Tanita

Tanita est une entreprise japonaise spécialisée dans l'impédancemétrie, marché médical et sportif. Les représentants de la Société Tanita se présentent aux membres du Comité Directeur avant la signature officielle du contrat de partenariat qui les liera la Fédération.

10. Affaires Administratives

10.1 - Validation de la procédure des élections 2020 Ligues et Fédération

Christiane Guérin présente le déroulé de la procédure des élections 2020 Ligues et Fédération.

Le calendrier pré-période électorale :

- **Février – mars 2020 :** Procédure d'appel d'offres prestataire vote électronique
- **Avril 2020 :** Présentation à l'Assemblée Générale de Deauville du choix du prestataire
- **2 août 2020 :** Communication officielle / confirmation de la période électorale
- **Entre le 2 août et le 2 octobre 2020 :** Les ligues communiquent leur date d'Assemblée Générale à la Fédération
- **Entre le 28 sept et le 11 oct 2020 :** Dépôt des listes de 32 noms (listes nationales), classés et numérotés dans un ordre croissant, correspondant à l'ordre dans lequel les candidats se verront attribuer en priorité des sièges. Dépôt des candidatures dans les Ligues.
- **Entre le 3 et le 10 octobre 2020 :** CODIR pour valider les dates des Assemblées Générales des ligues, après avis de la commission de surveillance des opérations électorales
- **12 octobre 2020 :** Validation et publication par la commission de surveillance des opérations électorales :
 - Des listes candidates (qui devront avoir été transmises au préalable) ;
 - De la liste des clubs admis à voter et leur nombre de voix (1 licence = 1 voix).

Période électorale :

- **Du 2 novembre au 2 décembre 2020** dans les Ligues (7-8, 14-15, 21-22, 28-29 novembre 2020) :
 - Matin : élection du comité directeur régional et ensuite des délégués aux AG
 - Après-midi : Assemblée électorale (en présence d'une personne assermentée qui disposera dans une salle dédiée de l'ordinateur/tablette du prestataire fédéral choisi dans le cadre de l'Appel d'Offres contenant le logiciel de vote électronique)
- **Le 5 ou 6 décembre 2020 :** Dépouillement au siège de la fédération par la commission de surveillance des opérations électorales et proclamation des résultats devant l'ensemble des candidats.

Christiane Guérin apporte les précisions suivantes :

- A la demande des Ligues, les listes régionales restent uninominales.
- La prestation de vote électronique est à la charge de la Fédération pour la partie élections nationales (après-midi) et à la charge des Ligues pour la partie élections régionales (matin).
- La présence d'un huissier lors des Assemblées Générales Régionales n'est pas nécessaire car la Société choisie pour la prestation de vote électronique aura obligatoirement un certificat d'habilitation au « Confidentiel Défense » garantissant la confidentialité totale de la prestation.
- La Fédération n'impose pas la tenue des Assemblées Générales Départementales avant les Assemblées Générales Régionales.

Denis Cadon souhaiterait que l'on aille au-delà du simple calendrier.

Christiane Guérin explique qu'il revient maintenant à la commission juridique de se réunir pour avancer rapidement sur une organisation plus détaillée de ces élections.

Le Comité Directeur valide la procédure des élections 2020 Ligues et Fédération.

10.2 – Validation de la nomination du Président de l'Organisme Général d'Appel

Le Comité Directeur valide la nomination de Monsieur Mathieu Maisonneuve, au poste de Président de l'Organisme Général d'Appel.

10.3 – Validation de la nomination de membres du Comité d'Ethique et de Déontologie

Le Comité Directeur valide la nomination de Monsieur Baptiste Huon, en qualité de membre du Comité d'Ethique et de Déontologie.

10.4 – Validation de la nomination de membres de l'Organisme de Discipline Fédéral

Le Comité Directeur valide la nomination de Madame Myriam Treu, Monsieur Hugo Morel et Monsieur Jorge Pulido, en qualité de membres de l'Organisme de Discipline Fédéral.

10.5 – Informations sur les conventions et partenariat

- Convention avec le Comité Ethique & Sport :

Le Comité Éthique & Sport est une association indépendante sans but lucratif créée en 2013 à l'initiative de professionnels du sport. Depuis sa création, le Comité s'est entouré de spécialistes, de sportifs et de partenaires soucieux de maintenir un environnement sain autour de l'athlète. L'objectif principal du Comité Éthique & Sport est d'établir un dialogue constructif avec le mouvement sportif pour mettre en place des actions concrètes dans le but d'éliminer les défaillances éthiques de toutes sortes, dont :

La prise en charge des événements de maltraitance dans le sport par des professionnels (avocat, médecins, psychologues, entraîneurs et anciennes victimes) en mettant à disposition des victimes un numéro d'appel gratuit (01 45 33 85 62) et un courriel : contact.maltraitements@ethiqueetsport.com.

Laurent Ciubini précise qu'une large communication sera prochainement adressée à toutes les structures fédérales décentralisées.

La participation à divers travaux en matière de prévention et lutte contre les maltraitements, en lien avec les référents citoyenneté de la FFN (Antoine Durand et Roland Cabanes).

La réalisation de formations au profit de la FFN (via l'INFAN notamment) en matière de lutte contre les maltraitements dans le sport.

- Convention avec l'association « Colosse aux pieds d'argile »

Cette association est née de l'histoire personnelle de Sébastien Boueilh, ancien rugbyman et fondateur de l'association. Dans les années 90, entre ses 12 et 16 ans, Sébastien a été victime d'un pédophile. En 2013, lors du procès qui a condamné à 10 ans de réclusion son agresseur, l'avocat de Sébastien a utilisé le terme Colosse aux pieds d'argile pour décrire son vécu. Ce terme symbolise une puissance qui paraît invulnérable, édifiée sur une base fragile. A la suite de son procès, Sébastien s'est fixé comme objectif de prévenir et de sensibiliser tous les acteurs du monde sportif à la pédocriminalité. « Colosse aux pieds d'argile » a pour mission la prévention et la sensibilisation aux risques pédophiles notamment en milieux sportifs. Elle a pour objectifs l'accompagnement, l'aide aux victimes et la formation des professionnels encadrant les enfants.

Julien Issoulié précise que cette Association, qui intervient en convention avec le Ministère dans le milieu sportif et scolaire, permet d'activer tout notre réseau afin de guider d'un point de vue pratique et pédagogique les encadrants mais également les jeunes sportifs.

Denis Cadon informe que la Ligue AURA a fait appel à cette association qui se déplacera prochainement dans la Ligue.

L'idée est de travailler avec cette association, via l'INFAN avec la mise en place d'actions et de formations ciblées.

- Convention avec la Société « Double Mixte »

Laurent Viquerat présente le projet de partenariat avec la Société « Double Mixte » qui a pour objectif d'offrir une passerelle entre les sportifs de haut niveau et les entreprises. Ce projet s'inscrit dans le cadre du « double projet » des sportifs de haut niveau, dispositif visant à encadrer les projets sportifs et d'avenir des athlètes. La Société Double Mixte possède un large réseau de sociétés partenaires qui accompagnent les sportifs de haut niveau dans leur reconversion professionnelle au travers de stages et d'emplois à la clef, tout en les encourageant dans leurs performances sportives. Double Mixte se rémunère au fil des contrats signés avec les athlètes. Reste maintenant à définir en préambule la mise en œuvre de ces actions, dont le passage de l'information auprès des athlètes.

Il informe que la Direction du Haut Niveau s'est dotée de nouvelles personnes ressources : Laurence Venet, cadre technique, sur le suivi socio professionnel des athlètes, ainsi que d'une stagiaire, Amandine Barry, pour une durée de six mois.

Le Comité Directeur valide ces trois conventions.

11. Affaires sportives

11.1 – Bilan des compétitions depuis le 27 septembre 2019

Julien Issoulié revient sur les Championnats d'Europe de Water-Polo qui se sont tenus à Budapest du 12 au 26 janvier dernier. Les résultats des garçons ne leur ont malheureusement pas permis de se qualifier pour le prochain TQO. Les filles se sont bien comportées en décrochant leur qualification pour le Tournoi de Qualification Olympique qui se déroulera à Trieste du 8 au 15 mars 2020.

En ce qui concerne la natation course, suite au bilan des Championnats d'Europe de Glasgow, il est important maintenant de rassembler au maximum en expliquant aux athlètes l'importance des échéances internationales.

A noter que l'épidémie de coronavirus risque de complexifier certains déplacements de nos athlètes qui doivent se rendre prochainement au Japon dans le cadre de la préparation olympique.

Jean-Paul Narce informe que lors des Championnats de France 5 km indoor la semaine dernière à Sarcelles, Lara Grangeon et Marc-Anoine Olivier ont tous deux battu leur meilleure performance ce qui est très encourageant pour la prochaine échéance olympique.

11.2 – Propositions d'amendements réglementaires

- Water-Polo :

Annulation des matches d'appuis pour les demi-finales et finales du championnat France Elite Féminin :

Le règlement sportif de la saison en cours prévoit pour les phases finales du championnat de France Elite féminin un match d'appui en cas de victoire pour chacune des équipes lors des matches aller et retour.

La FINA ayant décidé en cours de saison, la mise en place d'un championnat du Monde U16 du 5 au 12 juillet, la Commission Fédérale a dû statuer sur une modification du calendrier sportif. Les compétitions nationales prévues durant cette période ont dû être avancées au mois de juin.

Considérant que les compétitions Elite, U17 et U15 peuvent concerner les mêmes joueuses, des dates distinctes ont été proposées. Mais ne disposant pas assez de dates disponibles pour l'ensemble des

compétitions prévues dans un calendrier sportif contraint, la Commission Fédérale propose la suppression des matches d'appuis initialement prévus.

La proposition est acceptée

- **Natation Artistique :**

Championnat d'hiver : proposition de diminution des quotas de participation des solos pour le Sud-Est et Sud-Ouest (qui ont actuellement le plus de quotas) et augmentation des points de qualification pour les solos Jeunes et les solos techniques Juniors. (L'attribution de quotas supplémentaires à la Corse implique trop de places permises au Sud-Est au regard des résultats. De plus, suite au nombre de nageuses représentant le Sud-Ouest, les quotas sont également trop importants. Les points de qualification sont trop bas pour une population élite d'où la nécessité de les augmenter).

Catégorie junior : proposition de remplacer l'épreuve du ballet combiné junior par l'épreuve du Highlight FINA.

Organisation de Galas : un gala sera proposé aux organisateurs à l'issue de chaque championnat à l'instar des compétitions internationales.

Afin de permettre une meilleure étude de ces propositions, le comité directeur sera consulté via un vote électronique.

11.3 – Présentation du projet des indemnités de formation

Laurent Viquerat présente le projet des indemnités de formation dans le cadre d'un transfert en natation course. Cette démarche a été initiée pour plusieurs raisons :

- Les clubs formateurs ne sont pas assez récompensés :
 - Partage des indemnités de formation avec la Fédération
 - Perte de leurs nageurs au bénéfice des CAF ou clubs excellences
- Les listes ministérielles ne représentent pas toujours la valeur intrinsèque du nageur :
 - Pour les SHN : classement dans une compétition internationale
 - Pour le collectif national : participation à une compétition internationale ou référence chronométrique
 - Espoirs : à partir des rankings (5 premiers de chaque épreuve)
- Le calendrier engendre des problèmes :
 - Prise de la licence à partir du 16 septembre
 - Date de parution des listes ministérielles le 1er novembre

Actuellement, le « droit de transfert » concerne uniquement les nageurs appartenant à une liste ministérielle et est reversé au club quitté, avec versement de l'intégralité au club quitté, uniquement pour la liste élite, et pour les autres listes répartition 50%/50% entre le club quitté et la FFN.

Dans la nouvelle proposition, si un nageur vient à changer de club durant l'année, l'indemnité sera calculée en fonction de la date de la demande et de la dernière performance réalisée si cette dernière est meilleure que celle de la saison précédente.

La répartition de l'indemnité de formation se ferait de la manière suivante :

- Clubs concernés :
 - Club quitté
 - Tous les clubs précédents
- Calcul de l'indemnité :
 - Répartie entre tous les clubs
 - Au prorata du nombre de saisons (entières) passées au sein de chaque club
- Âge de départ pour le calcul du versement de l'I.F :
 - 11 ans chez les filles et 12 ans chez les garçons
- Payable au changement de club

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Julien Issoulié explique que pour les autres disciplines la démarche est plus compliquée car plus arbitraire. Pour le Water-Polo, le critère pourrait être la participation en équipes de France ou dans les différents championnats.

Pour l'eau Libre, différentes catégories pourraient être retenues entre les places obtenues et l'âge.

Pour la Natation Artistique et le Plongeon, il y a très peu de mouvements, et pour la Natation Artistique ceux-ci interviennent avant l'INSEP.

Ces différents critères perturbent un peu la réflexion mais des propositions pour chaque discipline seront faites.

Jean-Paul Narce s'interroge sur le cas des étrangers qui jouent à un certain niveau et qui passent d'un club français à un autre club français.

Julien Issoulié précise qu'il faut différencier les joueurs de la communauté européenne qui ont les mêmes droits que les français et les joueurs hors CE. La commission travaille actuellement sur la définition d'un joueur formé en France. Les problématiques de nationalités doivent effectivement être examinées.

Le comité Directeur valide cette proposition, qui sera définitivement entérinée lors de l'étude du règlement financier et du budget 2020 présenté à la prochaine Assemblée Générale de Deauville.

11.4– Point sur le Plan Aisance Aquatique

Agnès Berthet rappelle le contexte de la mise en place du dispositif « Aisance Aquatique » :

- Les noyades représentent la première cause de mortalité par accident de la vie courante chez les enfants.
- Le Premier Ministre nomme Mme Roxana Maracineanu en qualité de ministre des Sports, avec notamment l'objectif de lutter contre les noyades : engagement interministériel et renforcement des dispositifs d'apprentissage de la natation.
- Création d'un plan interministériel Aisance Aquatique
- FFN pilote du groupe de travail « Harmoniser les tests » (mesure 10 de l'axe 2 du plan) :
 - La FFN pilote le groupe de travail interministériel
 - Le 15 janvier 2020, en présence de toutes les organisations parties prenantes (MS, MEN, organisations des MNS, syndicats des MNS, AMF, mouvement sportif...), un consensus a été trouvé concernant un seul et unique test du Savoir-Nager Sécuritaire.

Les objectifs généraux de l'appel à projet aisance aquatique :

- Garantir un apprentissage précoce et des apprentissages massés dans le temps
- Garantir une pédagogie adaptée en s'assurant de respecter les principes de l'aisance aquatique
- Garantir un encadrement de qualité en formant des instructeurs de l'aisance aquatique

Le projet de la FFN :

- Structurer cette démarche par le biais de la formation des encadrants
 - Proposer une formation nationale d'instructeurs « Aisance Aquatique », pilotée par la FFN et l'INFAN.
 - Proposer des formations régionales de formateurs « Aisance Aquatique », pilotées par les ERFAN
- En s'appuyant sur :
 - Les compétences et savoir-faire opérationnel de la FFN et des ERFAN
 - La qualité des formateurs : formation co-construite avec les formateurs du projet expérimental Messieurs Mauro Antonini, Frédéric Lefevre et David Thimeur
 - Les partenariats : ANS / MEN / CT / Mouvement sportif
 - Le nombre de « stagiaires » formés : 280 (INFAN + ERFAN)

- Etoffer l'offre de pratique à destination de cette population (4 à 6 ans) en développant des stages « J'apprends à nager » estampillés « Aisance Aquatique »

Formation Nationale Aisance Aquatique :

La formation nationale d'Instructeurs « Aisance Aquatique », organisée par l'INFAN, s'est tenue du lundi 6 au jeudi 9 janvier 2020 à Clichy.

- 28 heures de formation
- 28 stagiaires représentant 15 ligues
- Formateur expérimenté dans l'enseignement de la natation
- Avoir une expérience pédagogique reconnue au sein d'une ligue Salarié, bénévole, CTS, ayant une expérience significative de formateur ENF, plan j'apprends à nager, plan aisance aquatique...

L'objectif de la formation est d'être préparé à la mise en place de classes bleues et de formation de formateurs en aisance aquatique.

Formations Territoriales Aisance Aquatique :

Accompagnement de 8 territoires en année 1 / appel à candidatures des ERFAN.

Un accompagnement avec les formateurs expérimentés dans l'encadrement de classes bleues.

Conférence de consensus « Aisance Aquatique » du 20 au 22 janvier au CREPS de Reims :

L'objectif était de définir ce qu'est l'aisance aquatique ainsi que son environnement dans de nombreux domaines. La FFN est intervenue en tant qu'expert Certification de l'aisance aquatique.

Les opportunités de la Certification de l'aisance aquatique :

- 3 tests reconnus dans la réglementation : Sauv'nage (FFN/CIAA), Attestation Scolaire Savoir-Nager (EN) et Certificat d'Aisance Aquatique => ACM
- Des objectifs partagés :
 - o Favoriser l'enseignement précoce de la natation
 - o Renforcer la qualité de l'enseignement de la natation
 - o Partager des repères didactiques pour un apprentissage efficient
 - o Donner accès à une culture de l'eau pour tous
- Des points clés :
 - o Un continuum didactique (aisance aquatique => Savoir-Nager Sécuritaire => nageurs performants)
 - o Des professionnels experts et des professionnels à former
 - o Une formation des encadrants à l'enseignement de l'aisance aquatique
 - o La collaboration entre l'ensemble des acteurs concernés
 - o Un accès aux surfaces d'eau

Les opportunités liées à des collaborations engagées : 1 an de travail collaboratif avec 45 professionnels représentant l'ensemble des institutions engagées dans l'apprentissage de la natation

- Une proposition de test sécuritaire partagé par l'ensemble des acteurs (GT du plan de lutte contre les noyades)
- Des évolutions réglementaires à venir
- Des formations et un maillage territorial de professionnels à disposition

Pour rappel, les classes bleues sont un enseignement massé sur une semaine.

Bernard Dalmon relate l'expérience des classes bleues organisées en région Occitanie (19 classes bleues en Aveyron d'ici juin 2020) dont il estime que l'apport pédagogique est de grande qualité.

Un constat : les enfants sont plus disponibles sur une formation d'une semaine (natation matin et après-midi) plutôt que de deux semaines (école le matin et apprentissage natation l'après-midi).

Agnès Berthet insiste sur le fait que l'enjeu numéro 1 de ce plan est la formation.

Denis Cadon revient sur les réactions négatives reçues dans un premier temps lors de la mise en place de ce Plan qui n'a pas été bien compris.

Il est vrai que la Ministre a souhaité une mise en place très rapide de ce Plan qui n'a pas eu le temps d'être bien expliqué.

Laurent Ciubini informe qu'une note explicative sera prochainement adressée aux clubs, sous une forme qui reste à définir (courrier, vidéo, ...). Agnès Berthet pourrait en être l'ambassadrice.

Christiane Guérin remercie Agnès Berthet pour cette présentation exhaustive et de qualité.

11.5 - Point sur l'organisation de l'Open de France de Natation

Laurent Ciubini revient sur l'organisation de cette manifestation en 2020. La FFN a la volonté de repositionner cet événement à Paris. Plusieurs localisations ont été étudiées dont le parc de la Villette qui a la préférence de la Fédération et la validation de la Mairie de Paris. L'ISL a également pris contact avec la FFN pour qu'un meeting intègre cette arène et des financements sont actuellement recherchés. En raison des élections municipales et des incertitudes qui ralentissent la décision finale, il est proposé de reporter cette compétition sur 2021.

Denis Cadon alerte le comité directeur sur le fait que lors de la réunion de la LEN au Luxembourg l'étape française a été annoncée à Paris. Si nous devons la soustraire du calendrier et en informer la LEN, la décision du maintien ou non de cette manifestation doit être prise aujourd'hui.

Après débat, le Comité Directeur acte le report de l'open de France en 2021 sur le site du parc de la Villette.

11.6- Point sur l'organisation de l'Open de France de Natation Artistique

Laurent Ciubini revient rapidement sur l'organisation de l'Open de France de Natation Artistique qui se tiendra à Paris, à la piscine Georges Vallerey, du 6 au 8 mars 2020 (cf PV du Bureau du 29 novembre). Il invite chacun à en faire la promotion dans leur région respective.

11.7 – Présentation de la Tournée « Water-Polo Summer Tour » 2020

Julien Issoulié fait un rapide bilan de la première édition du Water-Polo Summer Tour 2019 et présente la Tournée 2020 qui comportera 5 dates en juillet (dont 3 en Corse) et 3 dates en août :

- 11 et 12 juillet : Calvi
- 13 et 14 juillet : Saint Florent
- 15 et 26 juillet : Bastia
- 18 et 19 juillet : Canet-en-Roussillon
- 21 et 22 juillet : Vieux-Boucau
- 9 et 10 août : Six-Fours Les Plages
- 11 et 12 août : Toulon
- 14 et 15 août : Annecy

Le budget total de cette opération s'élève à 50 000 Euros.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

12. Questions diverses

12.1- Calendrier institutionnel

Vendredi 20 et samedi 21 mars 2020 : Comité Directeur à Marseille

Vendredi 24 et samedi 25 avril 2020 : Assemblée Générale à Deauville

Vendredi 17 avril 2020 : Invitation des membres du Comité Directeur aux Championnats de France à Chartres

13. Clôture des travaux par le Président

Gilles Sézional fait part de son inquiétude quant aux faibles résultats enregistrés dans certaines disciplines. Il rappelle que la Fédération est aujourd'hui très contrainte par l'Agence Nationale du Sport. Il faut trouver les bons ressorts pour être performants dans toutes les disciplines car l'important pour l'ANS reste d'être « médaillables ».

Il remercie tous les membres pour la richesse des travaux et souhaite un bon retour à tous.

Clôture des travaux à 16h.

La secrétaire générale

Christiane GUERIN

le Président

Gilles SEZIONALE