



**PROCES-VERBAL  
REUNION DU COMITE DIRECTEUR  
MERCREDI 22 SEPTEMBRE 2021**

- En Visioconférence -

**B.O n° 2518**

---

*Début des travaux à 14h00*

---

**Appel nominal par la Secrétaire Générale**

---

Liste des présents :	
<b>Président</b>	Gilles SEZIONALE
<b>Trésorier</b>	Bernard DALMON
<b>Secrétaire Générale</b>	Dominique CUPILLARD
<b>Trésorier Adjoint</b>	Patrick PEREZ
<b>Secrétaire Général Adjoint</b>	Philippe BRIOUT
<b>Vice-Président(e)s</b>	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
<b>Chargés de Mission</b>	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER
<b>Membres</b>	Lazreg BENELHADJ Alain BERNARD Sylvie CAILLET Evelyne CIRIEGI (en partie) Marc DEBERGHES Laure GAUTHREAU Olivier HIRTZIG Marieke HOEDTS Christine KITEGI Richard LAGRAVE Pierre LEGROS Myrtho MANDE Hélène RICARDO Carine SOLLBERGER Patrick TRIOEN
<b>Assistent :</b> Directeur Général Directeur Technique National Directeur des Equipes de France NC & EL Directrice Administrative et Financière Responsable Juridique Directeur de l'accompagnement des réseaux et territoires Collaboratrice Président, responsable Moyens Généraux	Laurent CIUBINI Julien ISSOULIÉ Jacco VERHAEREN Alexandra LABOUCHEIX Antoine DURAND Basile GAZEAUD Valérie GICQUEL

Responsable de la coordination des instances Représentante du CSE	Magali TAPRET Sophie LARDILLAT
<b>Excusé :</b> Membre Membre Membre	Christine ARNOUX Julie EISSEN Inès NYADANU POLLET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Avant de passer la parole à Gilles et en raison de l'ordre du jour important, elle demande à chacun d'avoir des interventions courtes et concises afin de permettre à tous de s'exprimer. Elle réitère l'invitation du mercredi 6 octobre à un temps d'échanges entre élus au siège fédéral qui permettra d'aborder certains sujets de fond et aux nouveaux membres de découvrir les locaux de Clichy.

Concernant les cercles de compétences, elle rappelle également que toutes les feuilles de routes n'ont pas été validées et demande aux Cercles qui ne l'ont pas fait de la communiquer avant le bureau du 13 octobre en vue de leur validation. Elle rappelle qu'elle se tient à la disposition de tous, ainsi que Gilles, Bernard, Laurent et l'ensemble des liaisons bureau, en cas de dysfonctionnement.

Pour finir, dans le cadre d'exécution budgétaire 2021, elle informe que toutes les dépenses non budgétisées à ce jour sont obligatoirement assujetties à validation préalable.

## 1. Accueil du Président

A l'heure du bilan des Jeux Olympiques de Tokyo, Gilles Séziane revient sur la réforme du PEF lors du premier mandat, avec la mise en place du premier PPF dont deux idées fortes sont à conserver avec pour volonté de responsabiliser les acteurs :

- En reconnaissant ceux qui sont capables de créer de la performance au travers de la strate excellence, là où seuls les pôles France étaient visibles et accompagnés préalablement ;
- En laissant la main aux ligues pour construire un projet sportif pour la strate accession. Ainsi, plusieurs formes de CAF ont vu le jour, que la fédération a validé mais qui n'ont pour certains pas donné satisfaction. Après 4 ans, les ligues ont su fléchir de l'argent (ce qui est très positif) mais les résultats ne sont pas encore au niveau attendus.

Comme pour l'excellence, il faut cibler des sportifs plutôt que cibler des structures fixes.

En parallèle de cette construction, l'Agence Nationale du Sport a été créée avec à sa tête Claude Onesta et a structuré ses directives pour la performance, en créant une nouvelle strate dédiée à la Très Haute Performance, en resserrant les exigences liées à la reconnaissance du statut de haut niveau.

Les niveaux d'exigence ont été différenciés plus spécifiquement :

- La très haute performance (= les médaillés mondiaux)
- La haute performance (= les équipes de France)
- L'accession (= population des médaillés internationaux jeunes)
- L'accession territoriale (= population régionale à suivre et qui œuvre à l'animation du territoire)

Le bilan des Jeux Olympiques est malheureusement conforme à ce qu'on pouvait attendre, avec néanmoins une déception en eau libre en la personne de Marc-Antoine Olivier.

En natation course, les athlètes présents depuis 2015 et avant, qui, à l'exception de la très belle performance de Florent Manaudou, n'ont pas été à leur niveau, avec un niveau mondial qui a fortement progressé depuis Rio. Les jeunes quant à eux ont démontré tout leur talent et leur ambition pour la suite avec une mention spéciale pour Maxime Grousset et les chronos de Marie Wattel, Léon Marchand et Yohann Ndoye Brouard dans le top 8, et Cyrielle Duhamel, Mewen Tomac et Antoine Viquerat qui se rapprochent des finales.

La Natation Artistique a réussi des performances jamais atteintes malgré la hiérarchie figée dans cette discipline.

Le plongeon a été à son niveau avec l'arrêt de carrière inattendu de Benjamin Auffret pour blessure. Néanmoins, on peut regretter qu'aucun des trois plongeurs n'ait réussi à passer un cap pendant ces JO.

Fort de ces 2 constats, et en anticipation avec le DTN et l'ANS, la Fédération a recruté Jacco Verhaeren sur la très haute performance, qui va être pour la natation et l'eau libre un accélérateur dans notre progression et une valeur ajoutée dans l'accompagnement des athlètes et de leur environnement.

Denis Auguin, qui a quitté toutes ses fonctions auprès du club d'Antibes, assurera le suivi des meilleurs Juniors pour préparer les échéances 2028 et 2032.

Stéphane Lecat sera en charge du demi-fond et de l'eau libre. Il devra trouver des passerelles pour créer de la densité dans les épreuves où nous sommes les plus faibles.

Sur le mois de septembre, un bilan partagé des jeux sera établi entre la DTN et les entraîneurs ayant qualifié des athlètes et une concertation sera mise en place au travers de différentes visites de Jacco au plus près des clubs, des entraîneurs et des athlètes.

En conclusion, la Fédération est à une étape charnière qui se conclura par un nouveau PPF 2022-2024, et qui permettra d'obtenir des résultats en forte progression pour 2024.

## **2. Affaires sportives**

---

### **2.1 - Retour sur les Jeux de Tokyo 2021 et grands axes de la politique sportive jusqu'aux Jeux de Paris 2024**

Julien Issoulié insiste sur la forte pression de l'Etat et de l'ANS relative aux enjeux des JO 2024 avec une incitation à cibler les potentiels olympiques et la haute performance. Il tient néanmoins à préciser que tous les qualifiés aux Jeux n'ont pas vocation à faire un podium. Si ce ciblage n'est pas difficile pour la natation qui s'appuie sur des chronos, cela est plus compliqué pour les autres disciplines. En plongeon, afin de densifier le niveau, l'idée serait d'aller chercher par exemple des athlètes à la gymnastique. En Water-Polo féminin et en Natation Artistique nous avons la chance d'avoir des équipes constituées à l'année ; le travail est lancé et va dans la bonne direction. Nous allons essayer en tout cas d'avoir une stratégie pour l'ensemble des disciplines. Même si pour certaines disciplines il sera difficile d'atteindre une médaille olympique, nous devons structurer les choses, et globalement le travail est fait, pour à minima atteindre une médaille chez les jeunes.

La 2<sup>ème</sup> version du PPF reste à finaliser avec notamment en natation course et eau libre, un accompagnement financier du projet de performances des athlètes plutôt qu'un accompagnement global de la structure.

Comment pousser le potentiel de nos athlètes dans l'optique des JO de 2024 ? En dehors du travail d'accompagnement plus ciblé mis en place par Jacco, Denis, et Stéphane, nous comptons nous appuyer aussi sur l'optimisation de la performance et le renforcement d'un projet DATA accompagné par l'ANS (création d'une collecte de données des athlètes et mise en place d'interventions ciblées sur le suivi des athlètes).

Pour le Water-Polo, l'entraîneur de l'équipe masculine a décidé d'arrêter sa collaboration avec la Fédération. La reconstruction des encadrements est en cours.

Pour finir, la strate Accession qui reste à remodeler, chaque ligue devra être visitée afin de définir les possibilités par territoire.

Alain Bernard demande si les budgets alloués par l'ANS sur le projet Data sont en lien avec les projets D-DAY de l'INSEP ?

Julien Issoulié répond que le projet D-DAY de l'INSEP est fléché sur les projets de Recherche et non sur le budget de l'ANS. Le projet Data est uniquement dédié au projet d'accompagnement de la Fédération, d'une part de structuration des bases de données (prestation de service à hauteur 60 000 Euros) et d'autre part de vacations à utiliser sur les aspects d'accompagnement des athlètes (à hauteur de 60 000 Euros).

Lazreg Benelhadj demande si un accompagnement du sportif est également prévu sur la médiatisation afin d'éviter les propos et attitudes de certains athlètes face aux médias vécus durant les derniers Jeux Olympiques qu'il juge personnellement inacceptables.

Julien rappelle que les coaching et médias training sont systématiquement proposés, mais sont très souvent déclinés par les nageurs. Nous partageons tous ce ressenti sur certaines interventions tenues lors des JO. Il s'agit d'un vrai sujet traité en introduction des critères de sélection et dans les conventions d'accompagnement pour Tokyo.

Marc Deberghes se dit interpellé par le fait que certains entraîneurs nationaux aient décidé de ne pas accompagner leurs athlètes aux Championnats d'Europe et aux Jeux Olympiques. De même, il s'interroge sur les transferts en cours liés à des comportements d'entraîneurs, sur Nice, Antibes, Marseille et le Stade Français. Quelle est la position de la Fédération ?

Julien Issoulié rappelle que trois entraîneurs ont été valorisés au travers de contrats d'images sur 3 ans mais que ces contrats ne les lient pas à des missions comme cela est le cas pour les contrats PO. Et en ce qui concerne Fabrice Pellerin, son absence aux Jeux était liée à des raisons personnelles.

Pour ce qui concerne les comportements des entraîneurs de clubs, la FFN a fait un retour au Ministère mais il s'avère que ce type de procédure est longue et difficile. Les athlètes ont également été interrogés sur ces entraîneurs de manière confidentielle mais à ce jour aucun signalement officiel auprès de nous ne nous permet d'engager des mesures disciplinaires.

Gilles Sezionale regrette ces situations et confirme que tous les contrats d'images sont suspendus jusqu'à nouvel ordre. En ce qui concerne le comportement des entraîneurs, la Fédération réagira bien entendu en fonction des plaintes qui pourraient être déposées, en termes de sanctions ou de recadrage.

Julien Issoulié précise que depuis 2018, une trentaine de cas de « violence » ont déjà été traités par la Fédération ; la FFN prend très au sérieux ces sujets envers ses licenciés, chaque fois qu'elle a des preuves tangibles.

## **2.2 - Validation des critères de sélection Natation Course et Eau Libre**

### **Critères de sélection Natation Course (en annexe)**

Julien Issoulié présente les critères de sélection pour la Natation Course. Il précise que pour les sélections aux Championnats d'Europe et Championnats du Monde 25m 2021, suite à la pandémie du COVID-19, la FINA est prête, exceptionnellement, à prendre en compte les performances chronométriques en bassin de 50m (temps des standards A) qui auront été réalisées lors des compétitions qualificatives pour les Jeux Olympiques de Tokyo 2020 ainsi que celles déjà réalisées dans la période de qualification pour les mondiaux de Fukuoka 2022.

Le calendrier sportif entre août et décembre 2021 étant très dense et en raison des situations particulières de chaque athlète, les équipes ne seront peut-être pas aussi complètes que prévues.

En ce qui concerne les bassins de 50m, les Championnats du Monde sont prévus du 15 au 22 mai 2022 à Fukuoka mais pourraient être amenés à être déplacés. Les qualifications se tiendront comme pour les Jeux 5 semaines avant, avec des temps de standard A.

Christiane Guérin dit avoir eu beaucoup de mal à comprendre ce document. Elle suggère qu'une explication orale soit diffusée sur le site fédéral.

Julien Issoulié confirme qu'une version « allégée » sera communiquée afin de simplifier la compréhension de ce document et qu'une présentation orale a déjà été réalisée à destination des entraîneurs.

Jacco Verhaeren précise qu'actuellement les standards A FINA ne sont pas très élevés et permettent d'avoir un niveau international. Sur les Championnats du Monde, nous sommes dans le top 20 et sur les Championnats d'Europe dans le top 10. Pour les temps des relais, nous avons choisi le top 10 + le temps de prise de relais. L'objectif est que les Championnats de France d'avril 2022 soient le rendez-vous le plus important et que les temps soient réalisés à ce moment précis.

L'objectif de ne pas mettre des temps très élevés est de créer une émulation entre les athlètes qui permettra de se préparer pour les échéances internationales. Si un(e) nageur(se) bat un record du monde sur un des Golden Tour et termine 3<sup>ème</sup> aux Championnats de France, il ne sera pas qualifié. L'enjeu n'est pas juste de nager vite mais surtout de performer au bon moment.

De nombreux échanges se sont déjà tenus et seront poursuivis avec les entraîneurs afin d'expliquer ces critères. Des visioconférences se tiendront dans un deuxième temps avec les athlètes.

Afin de permettre aux membres du Comité Directeur de s'approprier ces critères, une version finale de ce document a été adressée pour consultation électronique à l'issue de la réunion de ce jour. A l'issue de cette consultation le lundi 27 septembre, les critères de sélection pour la natation course sont validés à l'unanimité.

### **Critères de sélection Eau Libre (en annexe)**

Julien Issoulié précise que les temps en bassin ont été supprimés pour se recentrer sur des critères basés sur les résultats dans des épreuves d'eau libre. La mise en place de séries tests est également proposée aux entraîneurs afin de définir les forces et les faiblesses des athlètes et définir une stratégie pour améliorer leur entraînement.

Un comité de sélection étudiera les résultats dans les coupes du monde pour sélectionner les nageurs au regard des résultats internationaux.

Le Comité Directeur valide les critères de sélection Eau Libre.

## **2.3 - Modifications réglementaires pour les championnats nationaux de water-polo**

La Direction Technique en accord avec le Cercle de Compétence opérationnel Water-Polo soumet deux modifications réglementaires pour les championnats nationaux de water-polo :

### 1- Composition équipes Championnat Elite Féminin

A l'instar de ce qui a été proposé et validé pour le championnat masculin, proposition de porter à 14 au lieu de 13, le nombre de joueuses pouvant être inscrits sur une feuille de match du championnat Elite. Ce dispositif a pour objectif de pouvoir intégrer de jeunes joueuses au sein de l'équipe Elite et de leur permettre de bénéficier progressivement d'un temps de jeu nécessaire à leur formation.

### 2- 3ème exclusion

Suite au séminaire de présaison en présence des délégués FFN et de Jacques Racine délégué LEN, il a été proposé comme cela est déjà le cas au sein d'autres règlements sportifs de fédération, qu'un joueur ayant été sanctionné d'une 3ème faute d'exclusion quitte le banc des joueurs.

Il est par conséquent proposé que l'article 12.7 soit complété de la manière suivante :

« Tout joueur ayant reçu une troisième faute d'exclusion doit quitter le banc et gagner les tribunes ou tout autre endroit précisé par l'arbitre et/ou le délégué de la Fédération. »

Le Comité Directeur valide ces deux évolutions réglementaires.

## 2.4 - Présentation de la nouvelle organisation de la Direction Technique Nationale

Les départements sportifs ont été réaménagés et ciblés autour des aspects performance et activités nationales.

En ce qui concerne l'organisation de la Direction Technique Nationale, mise en place de directeurs d'équipes

- Jacco Verhaeren pour la Natation Course et l'Eau Libre ;
- Julie Favre pour la Natation Artistique ;
- Les entraîneurs nationaux des équipes féminine et masculine pour le Water-Polo ;
- Pour le plongeon, réorganisation en cours, très vraisemblablement avec Clémence Monnery.

Ces directeurs d'équipes seront en lien avec une cellule de collaborateurs au siège fédéral, en charge du suivi des équipes de France et du suivi de l'athlète pour le pôle Performance et un pôle Développement, plus en lien avec les cercles de compétences, la définition des programmes nationaux et leur déclinaison dans les territoires.

Les salariés ont été consultés et les fiches de poste définies.

Secteur Performance : Jacco Verhaeren – Denis Auguin – Stéphane Lecat – probablement Clémence Monnery et les entraîneurs nationaux de Water-Polo.

Secteur organisations et programmes nationaux : Marc Hanssler et Richard Martinez pour la Natation Course ; Florence Lefranc et Sylvie Neuville pour la Natation Artistique ; Yann-Even Grall pour le Water-Polo ; Plongeon : en attente.

## 3. Validation du programme et calendrier des Maîtres 2021/2022 (en annexe)

Christiane Guérin présente le programme et le calendrier des Maîtres 2021/2022, dont :

- Circuit fédéral sur l'année civile ; dès validation, mise en place des modalités de candidature pour les meetings.
- 1<sup>er</sup> Championnat de France de relais sous forme de Web challenge.
- Championnats de France N2 Hiver et Eté, organisés 3 semaines avant les Championnats de France N1 Hiver et Eté pour lesquels ils peuvent se qualifier. A noter que les 2 lieux restent à pourvoir.
- Championnats de France Interclubs : réduction du nombre d'équipes avec la mise en place de deux poules N1 et N2 de 40 équipes qui nageront alternativement.
- Les grilles de temps de qualification aux N2 et N1 ont été retravaillées afin de réduire le nombre de participants.

### Calendrier des Maîtres 2022 :

- |   |  |
|---|--|
| - Championnats de France N2 Hiver :       | du 11 au 13 février 2022 (lieu à pourvoir) |
| - Championnats de France Hiver :          | du 10 au 13 mars 2022 à Angers             |
| - Championnats de France Interclubs :     | du 2 au 3 avril 2022 à Tours               |
| - Championnats de France N2 Eté :         | du 20 au 22 mai 2022 (lieu à pourvoir)     |
| - Championnats de France Open NA :        | du 18 au 19 juin 2022 à Colombes           |
| - Championnats de France Eté :            | du 23 au 26 juin 2022 à Mulhouse           |
| - Championnats de France Open Eau Libre : | le 26 juin 2022 (lieu à pourvoir)          |

Le Comité Directeur valide le programme et le calendrier des Maîtres 2021/2022.

Marc Deberghes complète la liste des lieux de compétitions manquants dans les autres disciplines qui s'ajoutent aux Championnats de France Hiver et Eté des Maîtres précités :

- Championnats de France N2 Natation Course du 16 au 20 mars 2022
- Championnats de France Open d'Eté Natation Course du 23 au 28 juillet 2022
- Championnats de France Eau Libre du 9 au 12 juin 2022

Un appel à candidature sera lancé aux Ligues lors du Conseil des Territoires du 29 septembre prochain.

Il s'interroge par ailleurs sur le positionnement de la COF dans l'établissement de la validation du calendrier des meetings nationaux du 4<sup>ème</sup> trimestre.

#### **4. Affaires administratives**

---

##### **4.1 - Validation du PV du Bureau en date du 8 septembre 2021**

Le procès-verbal du Bureau en date du 8 septembre est validé à l'unanimité.

##### **4.2 - Nomination de Lazreg Benelhadj au poste de Vice-Président et membre du Bureau**

Le Comité Directeur valide la nomination de Lazreg Benelhadj au poste de Vice-Président et membre du Bureau et lui adresse toutes ses félicitations.

##### **4.3 - Remplacement par cooptation d'un poste vacant au Comité Directeur**

Pour rappel, comme prévu dans les Statuts fédéraux, le Comité Directeur pourvoit par cooptation au remplacement d'un poste vacant dans le cas où une seule liste était représentée lors des dernières élections. Ce poste ayant été laissé vacant par la Ligue Ile-de-France, le Président élu de cette ligue a été sollicité afin de proposer un(e) remplaçant(e).

Il est donc proposé au Comité Directeur la cooptation de Madame Christelle Migné, actuellement Secrétaire Générale de la Ligue Ile-de-France, dont le Curriculum Vitae a été transmis à tous.

Joël Pineau s'interroge sur la notion de parité dans ce cas.

Gilles Sezionale précise que la parité n'est pas obligatoire dans nos statuts (40/40) mais que nous tendons vers la parité totale avec cette nomination (15 femmes et 17 hommes).

Le Comité Directeur valide la nomination de Christelle Migné en tant que membre du Comité Directeur et lui adresse toutes ses félicitations.

#### **5. Affaires financières**

---

##### **5.1 - Point sur les licences**

- ✓ Au 21 septembre + 4 000 licences de date à date
- ✓ - 1,370 M€ de perte financière (FFN + Ligues) dont une partie sur 2020 et une partie sur 2021
- ✓ Quelques clubs sont actuellement bloqués en raison de dettes pour engagements ou licences non réglées, dont une vingtaine de clubs en dette FFN et 5 clubs en dette Ligue. Bernard Dalmon remercie les Présidents de ligues pour les échanges sur ce point.
- ✓ Problème des paniers en attente de règlement : le Cercle de Compétence Licences fera des propositions afin solutionner ce problème.

##### **5.1 - Atterrissage financier 2021**

Alexandra Laboucheix présente une analyse globale du budget à fin septembre 2021 :

- Une année civile 2021 marquée par une très forte baisse des recettes licences estimée à – 615 000 euros.
- Des objectifs ambitieux en termes de recettes marketing non atteints, soit – 60 000 Euros par rapport au prévisionnel.

- Les Championnats d'Europe Juniors d'Eau Libre, initialement prévus à l'équilibre, enregistrent un dépassement de 78 000 Euros en raison notamment de la mise en place de tests Covid, exigés par la LEN, à hauteur de plus de 60 000 Euros, et du désistement de trois délégations.
- Une aide exceptionnelle Covid à hauteur de 116 000 Euros ;
- Une activation du chômage partiel avec un impact positif sur le résultat de 65 000 Euros ;
- Des économies supplémentaires réalisées sur les déplacements fédéraux à hauteur de 50 000 Euros, de 40 000 Euros sur les actions de haute performance et 45 000 Euros sur le report des actions de développement ;
- Démarrage de la nouvelle contractualisation sur le budget 2022, soit une économie de 70 000 Euros sur 2021.

L'ensemble de ces éléments projette un résultat négatif pour 2021 à hauteur de - 317 000 Euros, ce qui est supérieur aux réserves fédérales de 135 000 Euros.

Gilles Sezionale remercie le service financier pour le remarquable travail qui permet de présenter un bilan le moins négatif possible malgré la situation difficile liée à la crise sanitaire. 200 000 Euros d'économies doivent être trouvées d'ici la fin de l'année pour limiter la perte de la FFN aux réserves fédérales.

## 6. Affaires juridiques

### 6.1 - Propositions de modifications à la Charte d'Ethique et de Déontologie (en annexe)

Antoine Durand présente les propositions de modifications à la Charte d'éthique et de déontologie de la Fédération Française de Natation.

#### ***- Création d'un principe visant à garantir l'intimité et l'intégrité des pratiquants mineurs :***

Le Comité d'Ethique et de Déontologie estime, à la vue de la levée de boucliers suscitée par les révélations de cas de violences sexuelles dans le sport français, qu'il est indispensable d'intégrer un principe visant à garantir l'intimité et l'intégrité des pratiquants mineurs.

Le principe créé est intégré entre le principe VIII « S'interdire toute forme de violence et de tricherie » et l'ancien principe IX qui est décalé en principe X « Etre maître de soi en toutes circonstances ». La numérotation des principes suivants suit le même décalage.

Nouvelle rédaction :

#### ***Principe IX***

#### ***Garantir l'intimité et l'intégrité des pratiquants mineurs »***

*Garantir l'intimité et l'intégrité des pratiquants mineurs est une priorité pour les institutions de la Natation.*

*La Charte de bonne conduite de la FFN doit être scrupuleusement respectée par l'ensemble des acteurs de la natation.*

*En toutes circonstances, chaque encadrant ou accompagnateur doit s'assurer que l'autorité de fait dont il bénéficie sur un pratiquant mineur ne s'exerce que dans le cadre sportif et que sa relation encadrant/encadré ou accompagnateur/encadré ne souffre d'aucune ambiguïté.*

#### **RECOMMANDATION :**

- *La vigilance portée sur les relations entre adultes et enfants doit être maximale au niveau de la communication entre acteurs, de la structure en elle-même, des vestiaires et lors des déplacements tel que le détaille la Charte de bonne conduite de la FFN.*

Pour les mêmes motifs et dans un but pédagogique, les membres du CED décident d'insérer le code de bonne conduite de la FFN en annexe 1 de la Charte.

#### ***- Inscription de la Formation comme pilier de la déontologie des disciplines de la natation***

Les membres du Comité d'Ethique et de Déontologie estiment que le thème de la formation n'est pas suffisamment étoffé dans la Charte d'éthique et de déontologie alors qu'il s'agit d'un élément fondamental de l'action de la FFN.

Le principe XV « La FFN favorise un encadrement optimal des disciplines dont elle a la charge à l'égard de tous les publics qui les pratiquent » devient le principe XVI :

Nouvelle rédaction :

#### ***Principe XVI***

#### ***La FFN favorise un encadrement optimal des disciplines dont elle a la charge à l'égard de tous les publics qui les pratiquent.***

*La FFN et ses organes déconcentrés mettent leurs compétences à profit pour contribuer à créer les conditions d'une pratique sereine, maîtrisée et sécurisée par tous les publics et dans tous les lieux de pratique (école, entreprise, voie publique, nature, etc.)*



*La FFN et ses organes déconcentrés, en collaboration avec les autorités concernées, mettent en place des dispositifs ou apportent à cette fin leur contribution technique, humaine, intellectuelle, matérielle et le cas échéant financière, pour que la natation puisse être pratiquée par le plus grand nombre en toute maîtrise et en toute sécurité, notamment pour que les plus jeunes apprennent à nager dès le plus jeune âge à l'école.*

*L'INFAN et les ERFAN ont pour objectif de permettre à la FFN d'atteindre ses ambitions en posant comme principe de base que la compétence de l'encadrement est le meilleur investissement pour le présent comme pour l'avenir.*

*La formation des encadrants permet d'offrir à tous les meilleures conditions de pratique possibles des disciplines de la Natation.*

*Etant donné qu'il appartient au club de tout mettre en œuvre pour assurer la sécurité de la pratique et des pratiquants, le diplôme fédéral est un gage de qualité pour choisir un encadrant.*

**RECOMMANDATIONS :**

- Les encadrants, qu'ils soient professionnels ou bénévoles – les majeurs simplement accompagnateurs des groupes ne sont pas inclus dans cet ensemble - doivent à minima être titulaires d'un diplôme fédéral (brevet fédéral 1) ainsi que d'un brevet de secourisme et sauvetage aquatique à jour de ses révisions.

**- L'inscription de la préservation de l'environnement dans la Charte**

Via la Charte d'éthique et de déontologie, le Comité d'Ethique et de Déontologie souhaite encourager la FFN à s'investir davantage dans la protection de l'environnement et dans le développement durable.

Le principe XVI « La FFN, ses organes déconcentrés ainsi que ses clubs affiliés contribuent à la protection de l'environnement et au développement durable » devient le principe XVII :

**Nouvelle rédaction :**

**Principe XVII**

***La FFN, ses organes déconcentrés ainsi que ses clubs affiliés contribuent à la protection de l'environnement et au développement durable***

*La pratique sportive et les équipements nécessaires ne sont pas sans incidence sur l'environnement. Il est essentiel que la FFN, ses organes déconcentrés et ses clubs affiliés aient conscience et sachent mesurer l'impact de leurs activités sur l'environnement, afin de prendre les mesures adéquates pour contribuer à sa préservation dans une perspective durable.*

*La FFN, ses organes déconcentrés et ses clubs affiliés veillent à :*

- Prendre en compte l'environnement à toutes les étapes de la planification, la réalisation et l'utilisation des équipements, des manifestations et des matériels.
- Promouvoir la « sobriété énergétique » : penser l'organisation des calendriers sportifs en vue de réduire la consommation d'énergie et notamment les déplacements qui sont particulièrement polluants, promouvoir des modes de transports écoresponsables, créer des systèmes destinés à valoriser l'action des clubs ou des pratiquants en faveur du développement durable, etc.
- Protéger et valoriser les lieux de pratique des disciplines de la natation.
- Sensibiliser tous les pratiquants aux enjeux de protection de l'environnement et de développement durable.

*La FFN est encouragée à :*

- Intégrer la connaissance de la protection de l'environnement dans ses modules de formation, notamment ceux des cadres fédéraux et des éducateurs sportifs bénévoles et professionnels afin de permettre par ricochet la sensibilisation des pratiquants ;
- Mettre au point puis actualiser régulièrement des « codes de bonne conduite » adaptés aux différentes disciplines de la Natation à destination de ses pratiquants ;
- Récompenser les acteurs de la Natation qui se distinguent dans leur pratique par des actions en faveur du développement durable.

A noter qu'un code de bonne conduite, actuellement en cours de réalisation, sera annexé à cette Charte.

En ce qui concerne le règlement de fonctionnement du Comité d'Ethique et de Déontologie, qui décide de ses propres règles, l'idée est d'ouvrir la saisine du Comité à des licenciés et des clubs.

Alain Bernard demande si les clubs peuvent s'appuyer sur ce document, s'ils en seront destinataires et s'ils pourront le diffuser.

Antoine Durand répond que ce document sera effectivement diffusé sur le site fédéral. Une communication spécifique sera également adressée aux clubs avec le code de bonne conduite, dès sa validation par le CED. Pour rappel, tous les clubs dans leurs Statuts sont soumis aux règlements fédéraux. La Charte permet à la Fédération de justifier ses décisions disciplinaires en termes de manquement à l'éthique, en renforçant juridiquement son action.

Le Comité Directeur valide les propositions de modifications à la Charte d'Ethique et de Déontologie.

**6.2 – Proposition de modification au règlement médical (intégration de la réglementation médicale sur la Nage en eau glacée) (en annexe)**



L'objectif de la Fédération est de demander la délégation ministérielle pour la discipline de la Nage Hivernale en tant que sixième discipline officielle fédérale, d'en assurer le développement mais surtout de la sécuriser, en ayant corollairement un monopole pour utiliser la qualité d'organisateur officiel de cette discipline et toutes les prérogatives dévolues à la délégation prévue à l'article L.131-14 du code du sport ; avec pour but in fine qu'elle soit inscrite par la FINA au programme des Jeux Olympiques d'Hiver à moyen terme. Pour ce faire, cette discipline doit être intégrée au règlement médical, avec une surveillance médicale accrue, comme suit :

### **CHAPITRE 15 : EXCEPTION POUR LES COMPETITIONS DE NAGE HIVERNALE**

*Pour les compétitions de Nage Hivernale, chaque athlète doit fournir :*

- *un certificat médical de non contre-indication à la pratique de la Nage Hivernale datant de moins de trois mois, établi par un cardiologue ou un médecin du sport attestant d'un examen médical spécifique à la discipline incluant un électrocardiogramme (ECG) de moins de trois mois. Ce document doit être envoyé en version dématérialisée à l'organisation de la compétition ou présenté sur place à l'officiel médical avant le début des épreuves.*
- *Une attestation sur l'honneur certifiant avoir pris connaissance des risques et des dangers induits par ma participation à la pratique compétitive de la Nage Hivernale et m'y être préparé(e), précisant la nature de ces risques et dangers.*

*Pour les distances supérieures ou égales à 500 m, chaque participant doit en outre s'engager à être obligatoirement secondé(e) d'une personne accompagnatrice capable de :*

- *Connaître ses capacités à poursuivre ou stopper sa nage ;*
- *Le prendre en charge à la sortie de l'eau jusqu'à la salle de réchauffement ;*
- *Réagir en cas d'hypothermie ;*
- *Rester présente jusqu'à ce qu'il ait retrouvé une température idéale lui permettant de recouvrer pleinement ses capacités physiques et psychiques.*

*En outre, un passage au contrôle médical devant l'officiel médical de la compétition est impératif le jour de la course. Celui-ci contrôlera l'état de santé des athlètes et s'assurera que toutes leurs informations médicales lui ont bien été transmises pour valider définitivement leur participation.*

*L'officiel médical :*

- *doit être un médecin ayant été informé et préparé par la FFN sur les règles de sécurité et des protocoles spécifiques à la Nage Hivernale ;*
- *doit être au fait des risques liés à l'hypothermie et capable de gérer des situations d'urgence.*
- *supervise l'équipe médicale chargée d'observer les nageurs pendant leur course et de les accompagner pendant le protocole de réchauffement ;*
- *peut décider de l'évacuation d'un nageur vers un service d'urgence.*

*Tout manquement entraînera une interdiction de participation à la compétition.*

Le Comité Directeur valide les propositions de modifications au règlement médical.

## **7. Point sur l'avancement des travaux du Centre Aquatique Olympique**

Basile Gazeaud présente un point d'étape sur l'avancement des travaux du CAO et sur les enjeux de la phase Héritage.

- Le projet du CAO coûte environ 170 millions d'euros.
- Il n'accueillera pas les épreuves de Natation Course ni la phase finale du Water-Polo qui seront à la Paris La Défense Arena.
- Il disposera de 6 000 places en phase JOP puis de 2 500 ensuite.
- Il pourra être redimensionné pour l'accueil de Championnats d'Europe TC de natation (bassin + tribunes temporaires).
- Il sera exploité par un prestataire privé (Récra) en lien avec la Fédération
- Il devrait accueillir le Pôle Plongeon et un Pôle Natation Course.
- Un bassin principal unique de 70 mètres avec des caractéristiques remarquables permettant de nombreuses configurations possibles grâce à 2 quais mobiles.

Les enjeux événementiels de la phase Héritage :

- Se positionner sur une à deux organisations de « type 4 » (Championnats d'Europe TC, Water-Polo, Mondiaux 25 m) sur le temps de la concession.
- Organiser fréquemment des compétitions de « type 3 » (Championnats de France Elite notamment).
- Faire rayonner les 4 disciplines de tutelle de la FFN :
  - o Natation Course : France Elite
  - o Water-Polo : rencontres internationales (World League...)
  - o Natation Artistique : Open Synchro
  - o Plongeon : étape Coupe du Monde + France...

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Julien Issoulié précise que le site de la Paris La Défense Arena pourrait accueillir les Championnats de France Qualificatifs aux JO de 2024 (juin 24).

## **8. Questions diverses**

---

### **8.1 - Retour d'Evelyne Ciriégi sur les réunions du Conseil d'Administration du COJO du 21 septembre et de l'Assemblée Générale du CNOSF du :**

Conseil d'Administration du COJO :

- o Déplacement du site de l'eau libre du pont d'Iena au Pont Alexandre III
- o Piscine d'entraînement d'Aubervilliers suspendu – La Solideo attend avant de commenter.
- o La Seine Saint Denis a beaucoup apprécié la collaboration avec la Fédération autour du Savoir Nager dans 4 villes de Seine-Saint-Denis

Assemblée Générale du CNOSF :

- o Gel de la baisse des CTS engagée en 2020
- o Pass sanitaire pour les jeunes du 15 septembre au 15 novembre a minima
- o PassSport : Natation 5ème sport dans les inscriptions
- o Paris 2024 : volonté de faire des médailles – mise en place de Maisons de la performance dans chaque région – Inauguration de la première en Île-de-France inaugurée le 21 septembre

Evelyne Ciriégi informe que la Loi prévoit d'avoir 3 dirigeants rémunérés à hauteur de 10 400 Euros brut par mois au maximum. L'Assemblée a validé le salaire de la Présidente Brigitte Henriques à hauteur de 9 100 Euros brut mensuels ; la proposition de salaire pour la Secrétaire Générale Adjointe n'a quant à elle pas été validée par le Bureau réuni la veille.

### **8.2 - Christiane Guérin fait part de l'interrogation du Cercle de compétences des Maîtres sur la mise en place de buvettes dans le cadre des mesures sanitaires lors des meetings ?**

Basile Gazeaud répond qu'il n'existe aucune contrainte particulière, hormis celles du respect des gestes barrières habituels.

## **9. Clôture des travaux**

---

Gilles Sezionale revient sur sa prise de position à l'encontre de la rémunération des dirigeants du CNOSF qui selon lui donne une mauvaise image du sport, alors que certains athlètes ne perçoivent uniquement que le SMIC pour vivre. Il revient également sur la visite du chantier du CAO et se dit satisfait de l'évolution de ce magnifique projet. Il donne rendez-vous à tous le 6 octobre prochain au siège fédéral.

**Clôture des travaux à 16h00.**

La secrétaire générale

le Président

Dominique CUPILLARD

Gilles SEZIONALE