



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 26 JUIN 2024

*A Clichy*

B.O n° 2630

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargé de mission	Benjamin MERCIER

### Excusés :

Trésorier Adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Général Adjoint	Philippe BRIOUT
Chargés de mission	Denis CADON Stéphane METZGER

### Assistent :

Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjointe	Agnès BERTHET
Directeur Général	Laurent CIUBINI
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET
Coordinatrice administrative Présidence/Evenementiel	Valérie GICQUEL
Directeur des Equipes de France NC et EL	Jacco VERHAEREN (en partie)
Contrôleur de Gestion	Ingrid D'HOSTINGUE (en partie)
Représentant Société Maestis	Vincent BAUDEVIN (en partie)

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Gilles Sézionale fait un rapide retour sur la visite ce jour du chantier du futur site olympique de compétition de la Défense Arena. Seul bémol : des circulations compliquées et des espaces trop éloignés pour les athlètes. A l'issue des Championnats de France élite de natation course à Chartres, qui ont été une grande réussite, 30 athlètes ont réalisé les minima et sont donc proposés à la sélection pour les Jeux Olympiques de Paris 2024 avec de très belles performances. Il remercie l'ensemble des salariés, cadres techniques et bénévoles pour l'organisation exemplaire de cet événement majeur.

Lors des Championnats d'Europe qui se sont déroulés à Belgrade, les plongeurs tricolores se sont démarqués et nous ont offert de très beaux résultats dont deux titres, obtenus par Gwendal Bisch à 3M ainsi que Jules Bouyer et Alexis Jandard en 3M synchro.

Félicitations à l'ensemble des équipes de France, athlètes et coachs pour les performances et le travail accompli depuis 2017 qui nous laisse espérer de pouvoir performer dans nos cinq disciplines aux Jeux Olympiques de Paris. Au-delà de la réussite des athlètes, c'est le fruit de la cohésion de toute une équipe, salariés, cadres techniques et élus, qu'il faut saluer.

Il remercie enfin Julien et toute son équipe pour le fantastique travail réalisé, avec une pensée particulière envers Michel Chrétien sur l'accompagnement à l'INSEP, qui a d'ailleurs accepté de poursuivre ses missions à notre demande sur la structuration des plus jeunes dans l'optique des Championnats d'Europe 2026 et des Jeux de Los Angeles 2028.

## 1. Validation du procès-verbal du CC Médical du 23 avril 2024 (en annexe)

---

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

## 2. Affaires financières

---

### 2.1 – Point à date sur les licences

- ✓ 356 715 licences (- 677 licences par rapport à N-1, soit – 0,19 %).
- ✓ 8 889 licences en attente.
- ✓ Cette situation critique reste à étudier auprès du service licences de la Fédération afin d'en connaître les raisons.
- ✓ A noter encore une forte disparité entre les régions.

### 2.2 – Modèles économiques des ligues

Laurent Ciubini rappelle que cette présentation fait suite à la volonté du Bureau et du Codir d'avoir une vision partagée de l'état de la structuration financière des ligues. Pour ce faire nous avons travaillé sur une méthode permettant d'avoir une lisibilité comparable sur les différentes ligues.

Ingrid d'Hostingue rappelle que le modèle de financement des ligues par la FFN est principalement basé sur les licences. Or, compte tenu de la diversité des territoires, chaque ligue a un fonctionnement propre. Cette démarche fait suite à une demande insistante des commissaires aux comptes du CAC de pouvoir comprendre le modèle de chacune des ligues et d'arriver à une présentation analytique uniforme pour toutes les ligues. Lors de l'Assemblée Générale de Nice le constat de diversité des territoires a été confirmé.

Depuis l'AG de Nice les documents financiers ont été collectés auprès des ligues métropolitaines ; leur analyse, actuellement en cours, se poursuivra tout l'été et sera suivie d'entretiens avec les Trésoriers des ligues. Les résultats de cette étude seront restitués à la rentrée 2024.

Concernant la méthodologie, nous nous sommes focalisés sur la structuration financière des ligues en collectant dans un premier temps les balances générales et le rapport des CAC, permettant de comparer les ligues entre elles, dans un deuxième temps les balances analytiques permettant de comprendre l'activité des ligues et enfin les données depuis 2019 pour prendre en compte l'impact du COVID.

Pour exemple, l'analyse du compte d'exploitation de la ligue Occitanie est ensuite présentée en termes de postes de recettes et de dépenses de 2019 à 2023. Cette analyse permet de faire ressortir six catégories de nature de charges : CAF, Pôle France, ERFAN, masse salariale, subventions et licences. L'intérêt étant maintenant de comparer avec les autres ligues afin de définir les catégories pertinentes qui pourraient être appliquées à toutes, avec comme objectif d'avoir une structure harmonisée et de proposer une comptabilité analytique à toutes les ligues ainsi qu'un modèle à ceux qui n'en ont pas.

Gilles Séziane met l'accent sur la nécessité pour le prochain mandat de repartir sur des bases claires pour tous. Les versements des ligues aux comités départementaux et aux clubs devraient apparaître dans la comptabilité analytique.

Dans un souci d'harmonisation, l'idée serait de signer des contrats d'objectifs et de se mettre d'accord sur ce que les ligues versent aux Comités Départementaux

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

## 3. Affaires sportives

---

### 3.1 Qualifications Natation Course JOP et point sur les autres EDF

Julien Issoulié fait le point à date sur les qualifications et sur la préparation des équipes de France à J-30 des Jeux Olympiques de Paris.

La délégation fédérale comptera 78 athlètes dont :

- ✓ 30 en natation course
- ✓ 13 en water-polo masculin
- ✓ 13 en water-polo féminin
- ✓ 10 en plongeon
- ✓ 8 en natation artistique
- ✓ 4 en eau libre

Le détail de la préparation terminale des équipes de France est ensuite présenté.

**Natation Artistique :**

- ✓ Participation aux Championnats de France séniors à Cannes
- ✓ INSEP
- ✓ Stage à Salon de Provence
- ✓ INSEP

**Eau libre :**

- ✓ Championnat de France à Compiègne
- ✓ Préparation en structure
- ✓ CNE du Tennis le 5 Août

**Plongeon :**

- ✓ INSEP et Montreuil

**Natation Course :**

- ✓ Stage à Vichy du 14 au 23 juillet

Concernant l'encadrement, la sélection des entraîneurs est déterminée au ranking des performances :

- Michel Chrétien
- Quentin Coton
- Philippe Lucas
- Bob Bowman / Nicolas Castel
- Mathieu Neuillet
- Olivier Sangaria (en attente)
- Julien Jacquier (en attente)

A noter un litige en ce moment avec la World Aquatics concernant les 12 remplaçants car ils considèrent les athlètes de relais comme des remplaçants (standard A, relais et standard B). Si une solution n'était pas trouvée, cela impliquerait qu'Océane Carneز pourrait sortir de la sélection.

**Water-Polo :**

- ✓ Sélections des joueurs et joueuses le 5 juillet 2024

**WP dames :**

- ✓ Tournoi en Grèce
- ✓ INSEP avec les Pays-Bas
- ✓ Tournoi à Rotterdam
- ✓ INSEP avec l'Australie

**WP messieurs :**

- ✓ Stage à Montpellier et Sète avec le Monténégro
- ✓ Tournoi en Serbie / Stage en Hongrie
- ✓ Village Olympique

- ✓ Nogent sur Marne avec les USA

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

### ***3.2 Modifications réglementaires Eau Libre (en annexe)***

Proposition de modification du programme sportif Eau Libre 2024, relative au règlement des championnats de France Eau libre du 5 et 10 km qui auront lieu les 13 et 14 juillet 2024 à Compiègne :

- Les championnats de France 5 et 10 km ne seraient plus "OPEN"
- La phrase suivante est supprimée : " Le DTN se réserve le droit de répondre favorablement à des demandes de participation de la part de fédérations étrangères. Elles doivent être adressées à l'adresse suivante : [eau.libre@ffnatation.fr](mailto:eau.libre@ffnatation.fr)"

Le Bureau valide cette modification qui sera adressée pour validation électronique au Codir.

### ***3.3 Sélection Natation Course pour l'Irish Open à Dublin (en annexe)***

Le bureau valide la sélection pour l'Irish Open à Dublin.

### ***3.4 Championnats d'Europe de Belgrade : mission d'observation et passation du drapeau***

Dominique Cupillard présente le rapport de sa mission d'observation lors des Championnats d'Europe de Belgrade du 10 au 23 juin 2024, dont les conditions d'accueil des délégations, l'hébergement, la restauration, les navettes, la sécurité, les infrastructures, les podiums, le branding, les espaces VIP et la diffusion des informations, dans l'optique de ressortir les axes d'amélioration dans l'optique de l'organisation des Championnats d'Europe 2026. Ce rapport sera complété à posteriori suite aux retours de chacun. Concernant la passation du drapeau, une brève cérémonie s'est tenue avant la fin de la compétition, accompagnée d'un feu de fumigènes aux couleurs de la France.

Le document exhaustif est joint au présent procès-verbal.

### ***3.5 Intervention de Jacco Verhaeren***

Suite à l'annonce de son départ en septembre à l'issue des Jeux Olympiques de Paris pour rejoindre l'équipe cycliste VISMA en tant que directeur sportif, Jacco Verhaeren a souhaité intervenir auprès du Bureau fédéral.

Il rappelle en préambule que sa mission n'est pas terminée et qu'elle s'achèvera avec force et fierté aux Jeux Olympiques de Paris avec une belle sélection finalisée lors des excellents Championnats de France de Chartres, organisés avec brio dans une ambiance incroyable. Cette compétition a fait office non seulement de sélection mais également de préparation à la pression qui attend les athlètes lors des Jeux Olympiques et il remercie le bureau pour la confiance qui lui a été accordée.

Il a adoré les trois années passées à la Fédération, dans un pays qu'il aime et qui accueille les Jeux Olympiques ! Ce fut une très belle aventure avec tout le staff fédéral et il remercie particulièrement Julien qui l'a beaucoup aidé dans la connaissance de l'environnement sportif, mais également Agnès pour son aide précieuse d'un point de vue personnel et administratif.

La France va lui manquer mais il part pour un nouveau défi professionnel, dans un nouveau sport.

Pour finir, il réitère ses remerciements à toutes les personnes avec qui il a travaillé, les élus de la Fédération, et tout particulièrement Gilles, de lui avoir fait confiance en lui donnant l'opportunité de venir en France diriger l'équipe de France.

Gilles Sézionale remercie Jacco au nom de la Fédération et en son nom personnel pour son apport humain et professionnel au sein de l'équipe de France, tant par la neutralité qu'il a su apporter, que par la légitimité

de ses résultats passés. L'aventure a été magnifique et s'achèvera à n'en pas douter en feu d'artifice aux Jeux Olympiques de Paris. Il lui souhaite le meilleur dans ses futures missions et rappelle que la porte de la Fédération lui restera toujours ouverte.

#### **4. Validation des Championnats de France Eau Froide à Megève du 13/15 décembre 2024**

---

Suite à l'annulation des Championnats de France en eau froide à Samoëns en janvier 2024 pour cause d'intempéries, le Bureau valide la proposition d'organisation des Championnats de France en eau froide du 13 au 15 décembre 2024 dans le bassin de Megève.

#### **5. Point PSF**

---

Agnès Berthet présente le point PSF au 26 juin 2024.

##### **La campagne 2024 :**

- ✓ La campagne 2024 s'est tenue du 18 mars au 2 mai 2024
- ✓ Sur 424 dossiers déclarés => 368 dossiers éligibles (contre 389 dossiers déclarés => 340 éligibles en 2023).
- ✓ Montant de l'enveloppe PSF 2024 octroyée : 1 420 000 €
- ✓ Montant de l'enveloppe Vacances Olympiques et Paralympiques : 108 000 €
  - Enveloppe Club : 986 800 € (+ de 50% de l'enveloppe globale octroyée aux clubs)
  - Enveloppe Comité : 194 200 €
  - Enveloppe Ligue : 350 200 €
  - Enveloppe Outremer sanctuarisée : 159 580 € (12 800 € attribués en attente de confirmation)
  - Enveloppe CAF : 211 100 €

##### **Remarques de cette campagne :**

- ✓ Ciblage d'actions fédérales régionalisées avec identification d'actions prioritaires pour chaque ligue
- ✓ Application d'un barème pour les actions ETR en fonction de la taille de la ligue (combinant licences et taille du territoire)
- ✓ Volonté fédérale de valoriser les actions des comités départementaux - Augmentation forte du soutien aux CD (+ 20%)
- ✓ Les actions « éthique/sensibilisation contre les violences » s'appuyant uniquement sur l'intervention du « Colosse Aux pieds D'argile » sont financées hors PSF. Elles feront l'objet d'une activation de la convention fédérale.
- ✓ Harmonisation des montants octroyés nécessaires notamment concernant le BNSSA
- ✓ Valorisation des actions de développement et considération moins soutenue pour les actions de fonctionnement. A ce titre, les renouvellements d'actions ne sont autorisés qu'à condition que l'action mise en œuvre soit menée avec plus d'envergure : + de bénéficiaires, durée plus longue, + de rayonnement, ...

Lazreg Benelhadj demande si le financement des actions « éthique et sensibilisation contre les violences » est uniquement priorisé sur l'intervention de Colosse aux pieds d'Argile ?

Agnès Berthet explique que les actions menées sur l'éthique et la lutte contre les violences en collaboration avec Colosse aux Pieds d'Argile seront financées par l'enveloppe dédiée dans la convention nous liant à cette association et non sur le PSF. Les autres actions menées hors Colosse aux pieds d'Argile seront financées par le PSF.

##### **Organisation de la campagne :**

- ✓ Commission nationale VS commissions régionales ;
  - Renforcement de la collaboration Ligue/FFN avec un accompagnement régulier des référents régionaux PSF : organisation de réunions visio hebdomadaires, mise à disposition d'outils d'analyse et instruction partagée

- 2 jours d'instruction en présentiel
- ✓ Points critiques :
  - Certains dossiers hors sujets ou avec des budgets incohérents
  - Problème de complétude par manque de transmission d'informations (changements de dirigeants)
  - 23 dossiers non rattrapés car n'atteignaient pas le seuil de 1500 € (non éligible ou non impactant)

#### **Points particuliers :**

Enveloppe spécifique CAF :

- ✓ 4 Groupes identifiés :
  - G1 : 5800€
  - G2 : 4800€
  - G3 : 3800€
  - G4 : 2800€
  - Avec bonus possible de +1000€
- ✓ Critères NC : nb de médailles au CF junior + nb de finales A
- ✓ Critères WP : nb d'athlètes en CNAHN
- ✓ Critères NA : nb d'athlètes en CNAHN
- ✓ Critères PL : nb d'athlètes en EDFJ

Enveloppe spécifique Ultramarin :

- ✓ Dérogations accordées aux ligues de la Guadeloupe et de la Martinique : délai octroyé jusqu'au 31 août 2024 pour organiser une AG et transmettre les documents de la complétude.
- ✓ Une enveloppe de 12 800 € a été proposée dans le cadre de l'instruction des dossiers déposés.
- ✓ 3 scénarii possibles : les deux ligues remplissent les conditions d'éligibilité et sont financées, ou une ligue sur les deux / ou les deux ne remplissent pas les conditions d'éligibilité et on redispache sur les autres ligues son(leur) enveloppe.

Jean-Luc Manaudou demande si les critères d'évaluation sont comparables pour les athlètes en Natation Course, Water-Polo et Plongeon, par rapport à ceux de la Natation Artistique qui sont dans une structure ? Julien Issoulié explique qu'il s'agit du niveau d'accession territoriale pour les athlètes qui s'entraînent au niveau des clubs et non des CNHN.

L'instruction fédérale est soumise à l'ANS qui la validera d'ici quelques jours. Les chiffres sont donc prévisionnels. Les ligues seront financées plus tard dans la saison au regard du problème de complétude sur les ligues Guadeloupe et Martinique.

Pour la suite, le PSF doit pouvoir continuer à évoluer et à s'améliorer à chaque campagne, notamment dans le suivi des actions financées : mobilisation des commissions régionales nécessaires au suivi des actions qui ont été déposées.

## **6. Convention Colosse aux Pieds d'Argile**

---

Agnès Berthet présente le bilan du partenariat entre la FFN et Colosse aux Pieds d'Argile.

La convention a été établie sur 4 ans à hauteur de 32 500€, soit 8 125€/an. Deux virements ont été faits, il reste 4000€ à consommer. => Pas de nécessité de règlement de la somme restante.

L'association CAPA souligne l'engagement de la FFN dans la lutte contre les violences et l'implication continue au cours des 4 dernières années. Ce qui n'est pas le cas de toutes les fédérations avec lesquelles ils ont contracté.

Une alerte toutefois sur le fait que des ligues, comités départementaux ou clubs contactent directement CAPA en dehors de la convention => la FFN souhaite une meilleure communication sur le suivi et avec les équipes CAPA.

Concernant le projet du futur partenariat, Agnès Berthet souligne l'importance pour la FFN de continuer à œuvrer dans la lutte contre les violences, et d'être accompagné sur les actions de sensibilisations et aide aux victimes.

#### Nouvelles offres CAPA :

- ✓ Création d'un groupe de parole
- ✓ Mise en place de conseil en communications de crise
- ✓ Autres thématiques (harcèlement, sextorsion, approche par le numérique)
- ✓ Suivi psychologique des licenciés
- ✓ Mise en place de ciné débats / Réalité virtuelle immersive
- ✓ Aide à la mise en place de sanctions socio-éducatives pour les auteurs -> lien avec la CRIAVS

#### Les attentes de la FFN :

- ✓ Reporting des actions systématiques (nombre de personnes formées, noms des structures)
- ✓ Adaptation de l'offre avec les éléments de nos procédures, outils et communication
- ✓ Animation du réseau des référents régionaux

La proposition serait de signer une convention avec l'association avant le 1<sup>er</sup> septembre 2024, avec une sanctuarisation de tout le réseau, dont une utilisation du PPF et de la labellisation pour renforcer l'obligation de sensibilisation.

Pour finir, Agnès Berthet souligne l'importance du rappel systématique à tous les acteurs de la procédure, dont l'obligation de signalement de toutes situations de violence auprès à la FFN ; une campagne de sensibilisation est en cours de finalisation.

Le Bureau valide le principe de poursuivre la collaboration avec l'Association Colosse aux Pieds d'Argile.

## **7. Gestion des piscines - retour d'expériences des exploitations dans les différentes ligues**

---

L'idée est de faire un retour d'expériences sur les exploitations dans les différentes ligues avec ce jour un focus particulier sur les ligues Bretagne et Hauts de France.

### **Ligue des Hauts de France :**

Suite aux négociations avec le Syndicat intercommunal de Nogent / Villers et à l'accompagnement du service Equipements de la Fédération, le club local gère depuis janvier 2024 toutes les activités du centre nautique de Nogent-sur-Oise et Villers-Saint-Paul (bassin sportif et bassin ludique), ce jusqu'en 2027, date d'achèvement des travaux de rénovation.

A noter que le Syndicat intercommunal garde à sa charge tous les fluides.

Cette gestion permet au club d'augmenter le nombre de ses licenciés et facilite l'organisation des stages et compétitions.

Fonctionnement avec un directeur d'équipement et un directeur sportif.

Un bilan sera fait après un an d'exploitation. L'objectif étant que le club continue à gérer le bassin après les travaux.

### **Ligue de Bretagne :**

Depuis 3 ans, la piscine de Châteauneuf du Faou, totalement rénovée, est en co-gestion ligue et municipalité. 3 MNS ont été mis en place par la ligue qui gère toute l'animation grand public ; la municipalité conserve la gestion des scolaires.

Il s'agit d'une belle expérience mais en deçà des espérances de la ligue. Il a fallu faire évoluer la structure RH et il manque un club support sur la piscine. Ce travail doit être pérennisé et la ligue travaille actuellement avec le service équipement fédéral pour poursuivre ce modèle sous une autre forme.

La ligue gère également le bassin de Pontivy d'avril à septembre, avec le souci majeur du recrutement des MNS.



Lazreg Benelhadj souligne les bénéfices de la mise en place de cinq bassins éphémères en Ile-de-France (loisir, entraînements, water-polo) avec un modèle de bassin intéressant et une gestion facilitée : un seul BNSSA exigé, accueil des scolaires et coûts avantageux (aux alentours de 1,5 à 1,6M€). Des plans de financement sont en cours de mise en place afin que des clubs puissent se porter acquéreurs. Avec les bassins éphémères la Fédération a entre les mains un véritable atout à développer.

3 à 4 prestataires peuvent proposer des bassins différents. La région IDF subventionne à hauteur de 200 000€ par bassin. Nous savons aujourd'hui combien coûte exactement les fluides.

Bernard Dalmon fait état de l'expérience très négative du club de Millau qui a remporté la DSP et qui se trouve aujourd'hui en grande difficulté financière.

Laurent Ciubini précise à ce propos que le club n'a pas souhaité d'accompagnement fédéral pour l'aider dans sa démarche.

Une large discussion s'instaure sur les différents modèles de gestion des bassins éphémères.

Concernant le montage de la gestion, il ressort la nécessité de recrutement de personnel qualifié, tels qu'un gestionnaire d'équipement et un agent de développement.

Gilles Séziane précise que la ligue PACA compte 6 bassins provisoires en période estivale gérés via des conventions avec les collectivités.

Bernard Dalmon : le risque des bassins éphémères est de bloquer des projets structurants.

Laurent Ciubini : afin de démontrer notre compétence en tant que gestionnaire, la stratégie est de gérer dans un premier temps des bassins d'été avant de passer à des bassins plus pérennes.

## **8. Projet Intelligence Artificielle**

---

En préambule Laurent Ciubini explique qu'en complément du projet Aquavista la Fédération réfléchit depuis plusieurs mois sur le projet d'intégration de l'Intelligence Artificielle dans ses usages.

Vincent Baudevin informe que l'appel à projets de l'Etat « France 2030 » a été lancé dans le but d'accélérer l'usage de l'intelligence artificielle générative dans l'économie afin d'améliorer la performance opérationnelle et financière d'une fédération sportive nationale et de son réseau. Cet appel à projets offre une occasion unique de combiner les ambitions sportives et technologiques nationales pour renforcer l'attractivité et la compétitivité de la France et la positionner non seulement en acteur, mais en leader du monde de demain.

Les objectifs de la Fédération de s'inscrire dans ce projet sont la promotion, la structuration et le développement des activités de la natation :

- ✓ Augmenter l'impact sociétal et commercial des activités sportives sur l'ensemble du réseau
- ✓ Fidéliser les licenciés et capter de nouveaux pratiquants
- ✓ Uniformiser les processus internes et améliorer l'efficacité opérationnelle
- ✓ Répondre et s'adapter aux besoins des pratiquants et aux nouveaux modes de consommation
- ✓ Accélérer et fiabiliser le développement des infrastructures technologiques

L'IA générative offre des avantages considérables pour les organisations. Cependant, elle reste à date sous-exploitée par les fédérations sportives pour qui elle représenterait un atout dans l'accélération de projets visant à améliorer l'efficacité des opérations, le développement de la filière et les performances des athlètes. La FFN, à travers ce dossier de réponse, souhaite intégrer de nouvelles technologies dans son écosystème pour rester à la pointe de l'innovation sportive.

Pour ce faire, la Fédération ferait appel à un consortium d'acteurs complémentaires qui s'appuie sur des forces et compétences made in France.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.



Jean-Luc Manaudou demande si d'autres fédérations sont déjà engagées dans ce type de projet.  
Vincent Baudevin répond que seule fédération de foot a manifesté un intérêt d'intégrer le consortium.  
Laurent Ciubini confirme qu'aucune démarche globale n'est engagée par le CNOSF et que la Fédération Française de Natation servira de modèle, en accord avec ce dernier.  
L'idée est de développer un produit qui puisse répondre à l'ensemble des acteurs de la natation : fédération, ligues, départements et clubs.

Le Bureau valide le principe de dépôt de ce dossier.

## **9. Calendrier institutionnel**

---

### **✓ Dimanche 28 juillet 2024 après-midi : Bureau**

Gilles Sézionale remercie pour les échanges et donne rendez-vous à tous lors des Jeux Olympiques.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 17h00.

**La Secrétaire Générale**  
**Dominique CUPILLARD**

**Le Président**  
**Gilles SEZIONALE**