



ARTEFACT



APPEL À PROJETS
ACCÉLÉRER L'USAGE DE L'INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE GÉNÉRATIVE DANS L'ÉCONOMIE

AMÉLIORER LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET
FINANCIÈRE D'UNE FÉDÉRATION SPORTIVE NATIONALE
ET DE SON RÉSEAU

OBJECTIFS PARTAGÉS & ENJEUX

UNE VOLONTÉ NATIONALE COMMUNE SUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'IA GÉNÉRATIVE

Cet appel à projets offre une occasion unique de combiner les ambitions sportives et technologiques nationales pour renforcer l'attractivité et la compétitivité de la France et la positionner non seulement en acteur, mais en leader du monde de demain.

OBJECTIFS DU PLAN FRANCE 2030

FAVORISER LA DIFFUSION DE L'IA EN FRANCE

- Consolider et accélérer le développement d'une offre de solutions d'IA Générative *made in France*
- Accélérer l'adoption de l'IA générative par les entreprises dans leurs usages fréquents
- Produire des composants technologiques répliquables autant horizontalement que verticalement
- Soutenir la mise en place de nouveaux partenariats et consortiums entre acteurs
- Contribuer au développement d'une culture et d'un socle de connaissances en IA en France



OBJECTIFS DE LA FFN

PROMOUVOIR, STRUCTURER ET DÉVELOPPER LES ACTIVITÉS DE LA NATATION

- Augmenter l'impact sociétal et commercial des activités sportives sur l'ensemble du réseau
- Fidéliser les licenciés et capter de nouveaux pratiquants
- Uniformiser les processus internes et améliorer l'efficacité opérationnelle
- Répondre et s'adapter aux besoins des pratiquants et aux nouveaux modes de consommation
- Accélérer et fiabiliser le développement des infrastructures technologiques



L'IA générative offre des avantages considérables pour les organisations. Cependant, elle reste à date **sous exploitée par les fédérations sportives** pour qui elle représenterait un atout dans l'accélération de projets visant à **améliorer l'efficacité des opérations, le développement de la filière et les performances des athlètes**.
La FFN, à travers ce dossier de réponse, souhaite **intégrer de nouvelles technologies** dans son écosystème pour **rester à la pointe de l'innovation sportive**.



PARTIE I – INNOVATION

DES DÉFIS ET DES OBJECTIFS TECHNIQUES À LA HAUTEUR DE NOS AMBITIONS

Le projet vise à exploiter les technologies de l'IA Générative au sein d'une entité fédérale pour transformer et optimiser les processus existants, tout en introduisant des innovations significatives qui placeront l'organisation à la pointe de la technologie et de la performance.



MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME D'IA AVANCÉ

- Utilisation de techniques avancées de **Machine Learning et de Deep Learning**
- Intégration de technologies de traitement de **langage naturel (NLP)** avancées
- Migration vers une **plateforme cloud multi tenant**, une infrastructure et un réseau **100% FR**
- Mise en place de processus **d'intégration et de déploiement continu (CI/CD)**



AUTOMATISATION & STANDARDISATION DES PROCESSUS

- **Automatisation des processus** opérationnels, des tâches complexes et répétitives
- **Analyse et rédaction automatiques** de rapports et de documents administratifs
- **Personnalisation et homogénéisation** de contenus Marketing
- Optimisation de la **gestion des ressources** humaines et matérielles
- **Analyse des retours** des utilisateurs et des données de satisfaction pour améliorer continuellement les produits, services et processus



AMÉLIORATION DE LA PRISE DE DÉCISION

- Création de **modèles de données** adaptatifs en fonction de données en temps réel et de besoins spécifiques
- **Analyse prédictive et prescriptive** pour anticiper les tendances, estimer le plein potentiel et identifier les risques opérationnels
- Développement de **moteurs de recommandations** personnalisées
- **Simulation de scénarios** basées sur des données réelles pour **évaluer les impacts** potentiels des décisions avant de les mettre en œuvre
- **Optimisation des revenus** et prévisions financières automatisées



SÉCURITÉ & CONFORMITÉ DES DONNÉES

- **Gestion optimisée des ressources** et des coûts IT en fonction des besoins en performance
- Identification, classification et chiffrement automatiques des **données à caractère sensible** et confidentiel
- Surveillance et audit continus des opérations pour s'assurer du **respect des réglementations et des politiques internes**
- Automatisation de la collecte, de l'analyse et de la **traçabilité des données**



PARTIE II – LE CHEF DE FILE ET SES PARTENAIRES

UN CONSORTIUM PIONNIER DANS LE SECTEUR AVEC DES ACTEURS EXPERTS ET COMPLÉMENTAIRES



Un consortium d'acteurs complémentaires qui s'appuie sur des forces et compétences made in France

Une initiative pionnière dans la filière sportive en faveur d'une fédération nationale et de son écosystème

MEMBRES DU CONSORTIUM



Données,
Usagers



Coordination



Applicatif,
Evaluation

PARTENAIRES TECHNIQUES & ACADÉMIQUES



Modèles



Déploiement &
intégration



Recherche

- ❖ **La FFN** est porteuse des cas d'usages métier, ce qui en fait à la fois l'utilisateur de la solution d'IA générative et le fournisseur des données nécessaires pour l'entraînement des modèles.
- ❖ **Maestis** apporte son expertise en direction de programme, conduite et pilotage de projets de transformation numérique avec une excellente connaissance du secteur du Sport.
- ❖ **Artefact** apporte son expertise en développement et intégration de modèles d'IA (dont ceux de Mistral AI) et en garantit la robustesse.



Une collaboration soutenue par le CNOSF



- ❖ **Mistral AI**, partenaire technique, apporte au consortium la brique LLM de base et fournit un soutien technique aux équipes Artefact et Outscale dans l'élaboration des modèles.
- ❖ **Outscale** fournit une infrastructure cloud souveraine et certifiée SecNumCloud 3.2, capable d'héberger l'ensemble des données, des modèles avec une forte scalabilité.
- ❖ **L'Ecole Polytechnique** apporte une expertise théorique et académique en IA, ainsi qu'un soutien dans la formation et la montée en compétences des équipes du projet.



PARTIE II – LE CHEF DE FILE ET SES PARTENAIRES

UNE GOUVERNANCE TRANSPARENTE, COLLABORATIVE ET EFFICACE

La gouvernance est essentielle au bon fonctionnement et à la pérennité du consortium. Elle établit des règles et processus clairs, aligne les objectifs, simplifie la prise de décision, répartit les responsabilités, alloue les ressources et résout les conflits.



LE COMITÉ DE PILOTAGE

Composé des membres du consortium ainsi que des partenaires le cas échéant, se réunit trimestriellement pour :

- discuter des priorités, actualités, enjeux et projets de chacun des membres;
- faire le point sur l'avancement des projets communs;
- partager les actualités du secteur, du marché et des technologies;
- solliciter le consortium sur des points particuliers (aide, problèmes, ressources...);
- prendre des décisions telles que le lancement d'une communication externe.



LE COMITÉ TECHNIQUE

Le comité technique se réunit chaque mois et favorise l'échange entre les membres du consortium sur les technologies, connaissances, expériences, problèmes rencontrés et solutions potentielles.



LES ATELIERS AD-HOC

Des ateliers peuvent être organisés entre membres sur des cas d'usage, recherches ou développements spécifiques impliquant tout ou partie des membres et leurs réseaux, selon les besoins.



Les bases de la coopération entre les partenaires du projet sont définies dans un **accord de consortium** sécurisant. Il formalise **l'engagement et le respect mutuel** des partenaires, **protège les connaissances** préexistantes et définit les clauses de **propriété intellectuelle** et d'**exploitation des résultats**.



PARTIE III – LE PROJET

AMÉLIORER DE MANIÈRE RENTABLE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET SPORTIVE D'UNE FÉDÉRATION

Un constat de départ sur les usages et processus métier au sein de la **Fédération Française de Natation** mais **applicable et répliquable** dans l'ensemble des fédérations sportives nationales



Difficultés à **retrouver et restituer une information** précise depuis les **importantes bases de données multimodales**



Forte répétition de **tâches administratives à faible valeur ajoutée** dans le quotidien des équipes de la FFN et du réseau

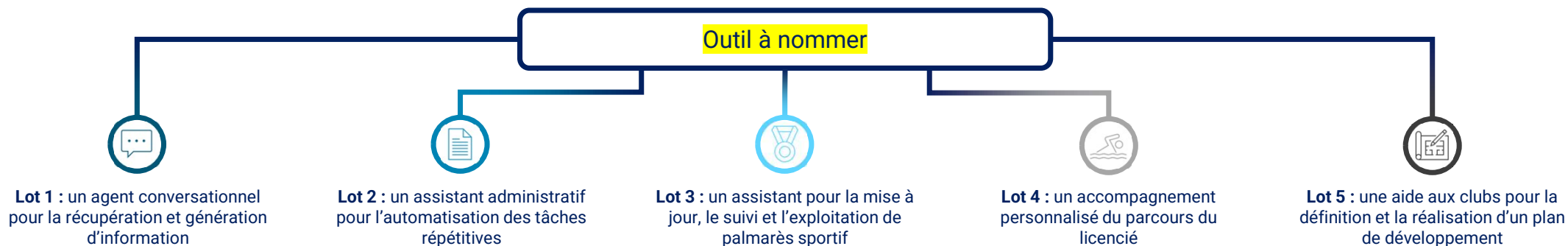


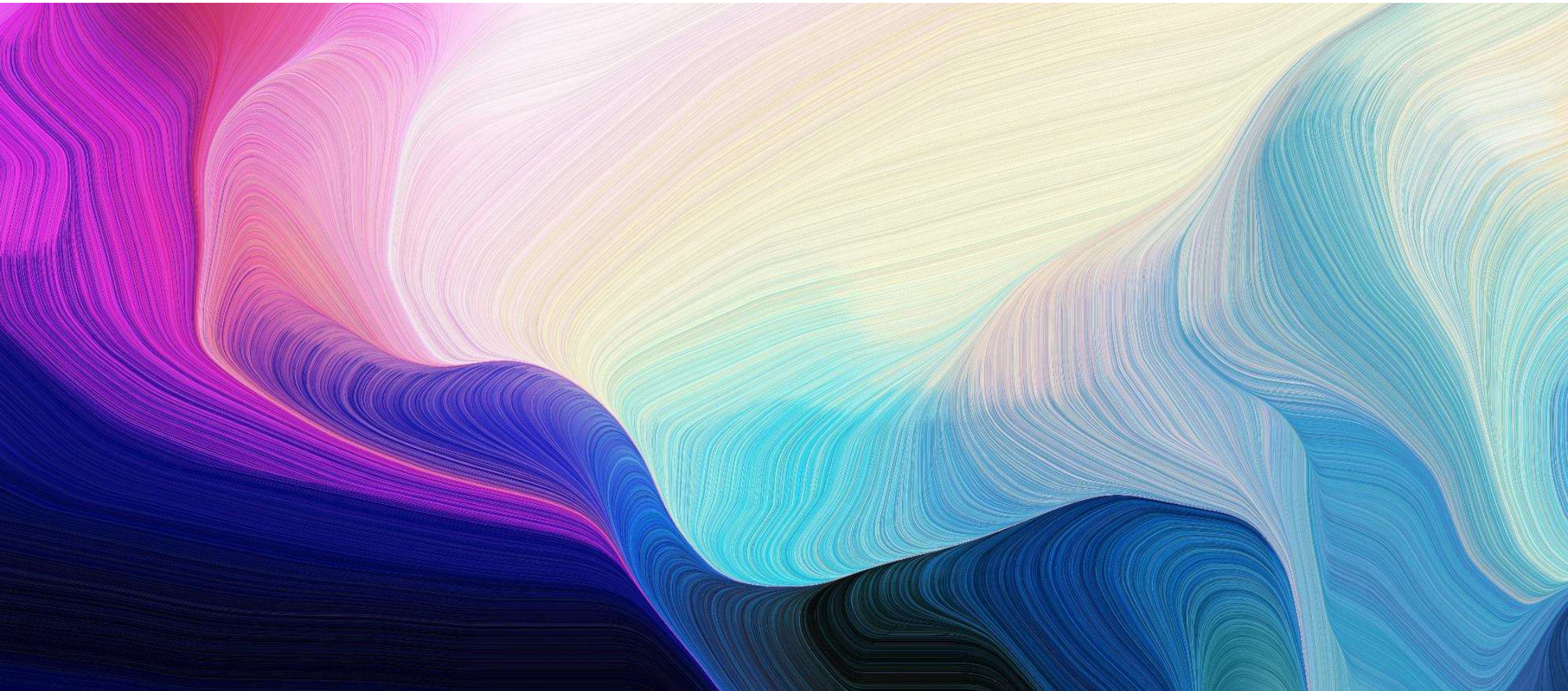
Analyse et mise à jour des données de performance très chronophage limitant leur **exploitation pour le réseau et les licenciés**



Difficultés des clubs à **définir et suivre une trajectoire** de développement par **manque d'accès à l'information**

Une **solution globale** pour répondre aux enjeux de la FFN mais également **répliquable** pour toutes les fédérations sportives





5 RUE BOUDREAU, 75009 PARIS

CYRILLE GARNIER
ASSOCIÉ FONDATEUR
cyrille.garnier@maestis.com
06.28.52.29.95



104, RUE MARTRE, 92110 CLICHY

LAURENT CIUBINI
DIRECTEUR GÉNÉRAL
laurent.ciubini@ffnatation.fr