

RAPPORT DE LA COMMISSION DE CONTROLE FINANCIER 2023 - NICE

Comptes arrêtés au 31 décembre 2023

Exercice du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023

En vertu de la mission qui nous a été confiée lors de l'Assemblée Générale du 31/05 et 1^{er} juin 2023, je me suis présenté, en qualité de rapporteur, le jeudi 18 avril 2024 au siège de la Fédération Française de Natation à Clichy.

Je remercie Jacques LEFEVRE, Dominique BERTHE et Madame Guilène Faubourg en visioconférence depuis la Réunion pour leurs participations à ces travaux de contrôle.

Notre ordre du jour :

- Vérification des éléments à mettre en place et donc mis en place sur cet exercice : « vœux pieux 2022 »
- Atterrissage 2023 conforme à l'objectif budgétaire fixé à 350 K€
- Le règlement financier : 100% Licences 2024, la problématique avec certains Clubs de Water-Polo
- Provision pour risques

1 Vérification des éléments à mettre en place et donc mis en place sur cet exercice : « vœux pieux 2022 » :

Ok pour la mise en place du logiciel SAGE GESTION COMMERCIAL (facturation, relance, mise en demeure).

Ok pour le contrôle des différentes Cartes Bleues / services avec ANYTIME. En 2024, de nouvelles cartes avec + de services, + de contraintes et avec contrôles embarqués sont déployées avec Spendesk,

Le + du déploiement CARLA - note de frais, la réaffectation par/sur lignes budgétaires en cas de dépassement ponctuel d'une ligne.

Ressources Humaines : création d'un poste de Contrôle de Gestion d'1jour/semaine avec aux commandes Ingrid d'Hostingue.

2 Atterrissage 2023 conforme à l'objectif budgétaire 2022 fixé à 350 K€

Par la maîtrise, l'anticipation et la préparation des différents sujets suffisamment en amont.

Malgré une Trésorerie tendue par :

- Achat bassins mobiles pour près de 7 000K€
- Système d'information – AQUAVISTA, redéploiement des heures salariés et des heures prestataires extérieurs (heures d'investissement) 2 000K€ sur 4 ans > 2 500K€ sur 2 Olympiades.

La clôture a été effectué de manière prudente, avec :

- Aisance Aquatique : correction des erreurs de comptabilisation faites en 2019 et 2022 => de la masse salariale avait été déduites à tort des subventions perçues
- Mécénat : seules les conventions encaissées ont été comptabilisées
- Tous les risques ont été provisionnés, comme par exemple 28K€ de World Aquatics qui propose d'indemniser une partie des coûts supportés par les athlètes du fait de la tenue de la compétition

3 Le règlement financier : la Confiance à priori, le Contrôle à postérieur.

A Date de notre intervention, les modifications suivantes ont été évoquées :

- 100% Licences 2024 : en cas de non-respect : amende majorée de 20% avec reversement aux ligues de ces 20%
- Proposition d'un étalement de la créance par 10 prélèvements mensuels possibles pour les Clubs de WP ayant qqes difficultés de règlements (être conciliant en 2024, 2025 sera une autre année)
- Harmonisation de la grille des transferts entre discipline.

4 Provisions pour risque, Créances douteuses.

- Toutes les interrogations concernant le montant de certains soldes, notamment les créances douteuses, ont donné lieu à des explications circonstanciées, justifiées et satisfaisantes. Un ménage est, toujours, en cours pour ne garder que les créances qui peuvent être récupérées. La mise en place d'une procédure de recouvrement


initiée dès la fin de l'exercice 2022 est, toujours en cours renforcée par un contrôle de gestion hebdomadaire.

- Concernant les recettes licences, celles-ci restent encore insuffisantes. Malgré une reprise en nombre de licences, les résultats financiers sont en deçà des objectifs.

Les voies sont tracées

Je remercie l'ensemble des services fédéraux pour l'accueil qu'ils nous réservé à l'occasion de cette mission. Nous remercions particulièrement Alexandra LABOUCHEIX - Directrice Financière et Bernard DALMON - Trésorier qui ont fait preuve d'une grande disponibilité et ont pu répondre à toutes nos sollicitations.

Madame
FAUBOURG

Guilène FAUBOURG


Jacques
LEFEVRE



Dominique
BERTHE

BERTHE

François
DETAIL


Ligue Natation Hauts-de-France
François DETAIL - Trésorier
138 bis rue Léon Blum
62290 - NOEUX LES MINES
francois.detail@fnatationhdf.fr
<http://hautsdefrance.fnatation.fr>
Siret: 828 680 462 00029 - APE : 9312Z