



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 4 SEPTEMBRE 2024

*A Clichy*

B.O. n° 2634

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier Adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ Christiane GUERIN Jean-Luc MANAUDOU
Chargé de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

### Excusés :

Secrétaire Général Adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-Président(e)s	Bénédicte COMPOIS Dominique LAGIER Joël PINEAU
DTN Adjointe	Agnès BERTHET

### Assistent :

Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
Directeur Général	Laurent CIUBINI
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET
Coordnatrice administrative Présidence/Évènementiel	Valérie GICQUEL
Responsable Juridique	Antoine FONTAINE (en partie)
Directeur Développement des pratiques et de la santé	Vincent HAMELIN (en partie)

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Gilles Sézionale revient sur la réussite tant organisationnelle que sportive des Jeux Olympiques de Paris 2024 et adresse à ce titre ses plus vifs remerciements à l'équipe de Paris 2024 et à l'ensemble des composantes de la Fédération.

L'équipe de France de Natation a brillé en comptabilisant 21 finales et en remportant 7 médailles, égalant ainsi son meilleur total après Londres, dont 4 médailles d'or pour Léon Marchand, une performance historique, 1 médaille de bronze pour Florent Manaudou qui devient le premier nageur de l'histoire à remporter 4 médailles sur 4 olympiades sur le 50m nage libre, 1 médaille d'argent pour Anastasiia Kirpichnikova et 1 médaille de bronze pour le relais masculin.

Les autres disciplines ont également progressé, avec une 4<sup>ème</sup> place en natation artistique, une 5<sup>ème</sup> place au 3m Synchro Messieurs en plongeon et 4 athlètes sur 4 dans le top 10 en eau libre (la France étant la seule nation à avoir réalisé cette performance).

Si les collectifs en water-polo n'ont pas atteint leurs objectifs, ils sont sur la bonne voie, comme les garçons ont pu le prouver en finissant 4<sup>ème</sup> aux derniers Championnats du monde de Doha en début d'année.

La Fédération doit aujourd'hui surfer sur l'engouement suscité par ces résultats plus que probants afin de poursuivre son action et gagner encore du terrain sur la structuration de ses disciplines et de ses clubs. Pour y parvenir elle doit lever tous les freins qui l'empêchent d'avancer, en alertant les pouvoirs publics sur ses

besoins en matière de rénovation d'équipements et de création de piscines et sur la place laissée dans les équipements aux clubs FFN.

Au-delà de tout ce qui a été fait pour remettre la fédération à flot lors du premier mandat, amputée par la crise du COVID, au-delà de tout ce que nous avons pu apporter en moyen et en structuration nécessaires pour ce deuxième mandat, le travail n'est pas fini et il faut continuer à structurer notre système, en mettant notamment en place une équipe de cadres fédéraux dans les régions et les départements afin de mieux décliner la politique fédérale sur le terrain.

Pour ce faire un bilan détaillé des actions menées par chaque cercle de compétence sur l'olympiade sera bientôt réalisé et une grande consultation auprès des clubs sera lancée, afin d'élaborer des propositions concrètes pour améliorer la performance fédérale dans toutes les compétences.

Dans ce contexte, Gilles Séziane officialise sa candidature pour un troisième et dernier mandat fédéral, souhaitant incarner une certaine continuité d'une part et une volonté de progresser d'autre part avec une exigence de performance, notamment aux Championnats d'Europe de Paris en 2026 –qu'il se dit fier d'avoir amené en France pour la première fois depuis 1987- puis aux JO de Los Angeles en 2028.

## **1. Affaires Administratives**

---

### **1.1 – Validation des procès-verbaux des cercles de compétence**

#### **▪ CC Plongeon du 26 juin 2024 (en annexe)**

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

#### **▪ CC Apprentissage du 2 juillet 2024 (en annexe)**

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

### **1.2 Elections fédérales 2024 : validation du support de communication et des formulaires de candidatures (en annexe)**

Antoine Fontaine fait un point d'étape sur le fonctionnement des élections fédérales de l'olympiade 2024-2028. Nous entrons aujourd'hui dans une période décisive en termes de communication. A ce titre, un onglet spécifique « Elections fédérales 2024 » sera ajouté sur le site fédéral dans la rubrique « FFN ».

#### **Pour rappel :**

« Le Comité directeur est composé de 38 membres au total (article 8 des statuts de la FFN) :

- 32 membres élus au scrutin de liste (candidat président en tête de liste, médecin dans les 16 premiers noms, parité obligatoire) ;
- 2 représentants des sportifs de haut-niveau (1 femme & 1 homme) ;
- 2 représentants des entraîneurs (1 femme & 1 homme) ;
- 2 représentants des officiels (1 femme & 1 homme). »

#### Pour le collège général du Codir :

- ✓ Les listes candidates comportent de 34 à 36 noms (2 à 4 suppléants) ;
- ✓ Parité obligatoire ;
- ✓ Election par les représentants des clubs affiliés selon le principe 1 licence = 1 voix.

#### Pour les sièges réservés du Codir :

- ✓ 2 représentants des officiels élus par leurs pairs ;
- ✓ 2 représentants des entraîneurs élus par leurs pairs ;
- ✓ 2 représentants des SHN élus parmi les membres de la commission des SHN.

#### Pour la commission des SHN :

- ✓ Commission composée de 6 à 10 SHN (actuels ou anciens : la qualité étant appréciée sur les deux dernières olympiades) ;
- ✓ Election par leurs pairs.

Les modalités relatives à l'élection de la commission des SHN, des représentants des SHN, des représentants des entraîneurs, des représentants des officiels et du collège général des membres du Codir ainsi que le calendrier électoral sont ensuite détaillés (cf document en annexe).

Concernant la notion « 1 licence = 1 voix », Jean-Luc Manaudou demande si les licences « migrations » sont comptabilisées.

Antoine Fontaine précise que le nombre de licences correspond au total des licenciés du club, sur lequel on vient déduire les migrations ainsi que les titres de participation à 2 €.

Concernant la notion d'être « majeur(e)s » pour les candidats(e)s aux élections, Stéphane Metzger s'interroge sur le cas d'une personne émancipée.

Après vérification, les statuts font référence à la notion de majorité et ne mentionnent pas un âge strict. Il est ainsi précisé que les personnes émancipées sont bien considérées comme « majeures ».

Jean-Luc Manaudou demande si les membres de la CSOE ont pour obligation d'être licenciés.

Antoine Fontaine confirme que tous les membres de la CSOE doivent être licenciés.

Le Bureau valide le support de communication et les différents formulaires de candidatures.

### **1.3 - Point sur l'organisation fédérale jusqu'en décembre 2024**

Laurent Ciubini informe qu'un canevas a été préparé par les services à destination des cercles de compétence afin de dresser un bilan complet de ce mandat qui sera présenté lors du CODIR du 16 octobre prochain. Présidents de cercles, élus, conseillers techniques et salariés seront associés à la production de chaque fiche-bilan de ce document.

L'aspect projet des candidats pourra ainsi se nourrir de ce bilan afin d'alimenter le programme de la future olympiade.

### **1.4 - Nécessité de créer un groupe de travail élargi sur la question de la Licence**

En concertation avec Bernard Dalmon, Laurent Ciubini propose de créer un groupe de travail élargi afin de réfléchir sur les différents scénarios envisagés par le cercle de compétence Licences et Affiliations sur le circuit de la Licence.

Les membres du bureau intéressés pour intégrer ce groupe de travail sont priés de se faire connaître auprès de Dominique Cupillard ou de Bernard Dalmon.

## **2. Affaires financières**

---

### **2.1 – Point à date sur les licences**

- ✓ Avec 411 992 licences, la FFN enregistre une augmentation de près de 10 000 licenciés par rapport à la saison précédente : un record historique
- ✓ 7 039 817 € pour la part fédérale et 3 337 126 € pour la part régionale, soit un delta de +100K€ par rapport au prévisionnel ; les chiffres définitifs seront connus fin septembre.
- ✓ Nous suivons maintenant attentivement la tendance de la rentrée qui devrait bénéficier de l'effet Paris 2024

### **2.2 – Point sur les clubs bloqués**

Un important travail a été effectué sur les blocages des clubs ayant des dettes fédérales ou ligue (environ 150 clubs) ; 2/3 des clubs sont encore bloqués.

### **2.3 - Point sur les amendes pour non-respect du 100 % licences**

Comme en début de saison dernière un courrier va être adressé aux Présidents de ligues afin de leur demander quels sont les clubs qui ne respectent pas le 100 % licences. En fonction des retours, un courrier sera adressé par la Fédération aux clubs concernés afin de les alerter sur ce manquement et leur demander des explications. Une fois la réponse reçue la Fédération concertera la ligue avant de prendre une décision.

Lazreg Benelhadj demande si une cellule fédérale ne pourrait pas être mise en place afin de contacter les collectivités et connaître le nombre de licences et d'adhérents déclarés dans chaque club. Il serait en effet intéressant d'avoir un recensement affiné pour comprendre les choses. Nous ne pouvons malheureusement rien faire si une structure natation décide de ne pas prendre de compétiteurs.

Laurent Ciubini répond qu'une réflexion peut être menée sur l'organisation de ce type de recherche.

Stéphane Metzger demande quel est le pourcentage de clubs qui font de la compétition ?

Laurent Ciubini répond qu'environ 1/3 des clubs ne pratique pas la compétition.

Gilles Sézional estime que tant que le parcours de la prise de licence n'aura pas évolué, ce problème restera difficile à régler. Une des solutions serait que les personnes puissent se licencier directement avant d'aller dans un club, comme cela se fait déjà dans certains sports.

Julien Issoulié met l'accent sur l'intérêt marketing de la prise de licence pour le licencié qui doit être pris en compte et largement renforcé.

Laurent Ciubini confirme que ce point est inscrit dans la réflexion en cours sur la prise de licence.

### **2.4 – Situation des clubs AASS Sarcelles, Cercle 93 et EN Tourcoing**

#### **- AASS Sarcelles**

Suite à la liquidation judiciaire du club AASS Natation 95 en juillet dernier, le club ne pourra pas poursuivre ses activités à la rentrée, il est en cours de dissolution. Comme prévu à l'article 27 du Règlement Intérieur, le Bureau valide la possibilité que les nageurs de l'AASS Sarcelles puisse bénéficier d'un transfert gratuit.

#### **- Cercle 93**

Le Directeur du Cercle des Nageurs Noiséens, où sont licenciés les joueurs du Cercle 93, a écrit à la Fédération pour exposer les difficultés financières et structurelles du club et solliciter un échelonnement de paiement de la dette fédérale en cours, à hauteur de 26 000 euros, ainsi que la rétrogradation du club en Championnat N1 afin de réduire les coûts tout en continuant à percevoir les subventions des différentes institutions.

Il ressort d'une part que la Fédération ne peut accepter l'affiliation du club et son engagement en compétitions en l'absence d'interlocuteur dûment mandaté pour représenter l'association dans ces différents actes et que d'autre part les dettes du CNN et du Cercle 93 envers la Fédération et la Ligue demeurent élevées.

Après un large débat, le Bureau décide d'intégrer le Cercle des Nageurs Noiséens au Championnat de France masculin de water-polo de Nationale 2, sous réserve du respect d'un certain nombre de conditions, à savoir :

- une proposition d'échéancier de remboursement de la dette acceptable par la Fédération avec reprise de la dette du Cercle 93 ;
- une liste actualisée des dirigeants de l'association dûment habilités à représenter le CNN, qui seront les nouveaux interlocuteurs de la fédération ;
- un retour de la ville de Noisy sur sa volonté de suivre (ou non le club).

#### **- EN Tourcoing Lille Métropole**

L'ENTLM est actuellement en procédure de redressement judiciaire, avec une dette fédérale à hauteur de 72 000 euros pour laquelle un échéancier de remboursement est proposé à la fédération (50 % la première

année, puis 25% du solde sur la 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> année). Ce plan de redressement étant conditionné à l'affiliation du club et à son évolution en Championnat Elite et en Coupe d'Europe.

Benjamin Mercier précise que le club a travaillé en relation avec les services fédéraux afin de trouver une solution. En tant que partie prenante dans cette affaire en sa qualité de Président de l'ENTLM, il quitte ensuite la séance afin de laisser le Bureau délibérer.

Stéphane Metzger estime que nous sommes responsables de cette situation car nous n'appliquons pas nos règlements tels qu'ils existent et alerte sur le message renvoyé par la Fédération vis-à-vis des autres clubs de water-polo qui jouent le jeu fédéral.

Patrick Perez considère qu'au regard des décisions prises antérieurement, il serait difficile de sanctionner le club de Tourcoing, ce qui serait pourtant totalement justifié, car d'autres structures ont bénéficié précédemment d'une certaine clémence.

Toutefois, il devient impératif que ce bureau acte définitivement que désormais plus aucune mesure de conciliation ne pourra être acceptée et qu'il est important de le faire savoir à l'ensemble des acteurs du water-polo.

Il estime en outre que la mise en place d'un organisme de contrôle de gestion, à l'instar de toutes les fédérations de sport collectif professionnel, doit être absolument actée. Croire que suspendre un club pour les matchs retour comme prévu au règlement, n'est pas dissuasif et décrédibiliserait totalement notre championnat si cela devait arriver.

Patrick Perez pense qu'un organisme de contrôle indépendant et compétent pourrait justement éviter d'accepter l'engagement d'un club à la stabilité financière trop précaire.

Après un large débat, Le Bureau valide la réaffiliation de l'EN Tourcoing Lille Métropole ainsi que sa participation en Championnat Elite et son engagement en Eurocup, sous réserve de la décision du Tribunal attendu le 4 octobre (7 voix pour et 2 voix contre).

Le Bureau décide qu'à partir de la saison prochaine la Fédération appliquera la mise en œuvre stricte du règlement fédéral.

## **2.5 - Validation de l'acquisition et du déploiement de deux bassins d'apprentissage temporaires de natation**

Dans la continuité des conventions existantes avec l'ANS et la Région Ile-de-France, une vingtaine de collectivités se sont positionnées sur le déploiement de bassins temporaires sur leur territoire, représentant un budget global d'environ 1 M € équilibré par la facturation de frais de mise à disposition aux collectivités porteuses de projet. En marge des bassins déjà acquis en 2022 et 2023, qui seront redéployés, un besoin est apparu pour acquérir deux nouveaux bassins, pour un budget global de 273 000 €. Ces deux nouveaux bassins permettront d'améliorer le dispositif d'apprentissage prévu en Ile-de-France à destination de territoires prioritaires (situation de carence, publics qui ne partent pas en vacances, ...).

En tant qu'organe compétent du porteur de projet, le Bureau approuve ce projet et le coût prévisionnel.

## **3. Affaires sportives**

---

### **3.1 - Validation du circuit des meetings qualificatifs 2025 (en annexe)**

En préambule, Christiane Guérin regrette que l'information ne soit pas communiquée au CC Maîtres lorsqu'une date bloquée de meeting est changée car les maîtres règlent leur calendrier sur la NC et aimeraient pouvoir être informés plus en amont. La date choisie est celle des championnats de France de relais.

Denis Cadon revient sur les modalités de répartition géographique sur des périodes limitées.

Le Bureau valide le circuit des meetings qualificatifs 2025, modulo la décision de la commission natation course d'IDF concernant Taverny.

### 3.2 – Modification réglementaire du Final Tour Benjamin

Le cercle de compétence Natation Course propose les modifications suivantes :

- Le Final Tour Benjamin devient le Final Tour.
- Les nageuses et nageurs de 14 ans peuvent participer à cette compétition.
- Le Final Tour étant déjà qualificatif pour les championnats de France Juniors 50m (pour les 13 ans) le sera également pour les 14 ans.

Le Bureau valide cette modification réglementaire, qui sera soumise à la validation du CODIR via consultation électronique.

## 4. Point sur les organisations fédérales

---

Le Bureau valide les organisations suivantes :

- ✓ CF Hiver Jeunes et Juniors de NA du 12 au 15 décembre 2024 à St Amand les Eaux
- ✓ CF Maîtres de NA du 20 au 22 juin 2025 à Bourg en Bresse
- ✓ CF Eté des Maîtres du 19 au 22 juin 2025 à Chalon-sur-Saône
- ✓ CF Benjamins et Coupe de France des Départements 50m du 18 au 22 décembre 2025 à Reims

## 5. Retour sur le lancement du dispositif « Discover Water »

---

Vincent Hamelin fait un retour sur le lancement réussi du dispositif “Discover Water” de la World Aquatics, organisée dans le cadre de la Journée mondiale de prévention de la noyade, le jeudi 25 juillet 2024 à Clichy, en présence du président de la fédération internationale et de nombreuses personnalités (European Aquatics, Africa Aquatics, Ville de Clichy, Ministère, Préfecture...). Ce projet a pour vocation de répondre aux problématiques des pays les plus démunis ne disposant pas de dispositif d'apprentissage. Il a également permis à la FFN de promouvoir ses dispositifs « Aisance Aquatique » et « J'apprends à nager ».

A noter également l'organisation durant la période estivale de deux stages « J'apprends à nager » dans les bassins d'apprentissage de Châtenay Malabry et de Dugny et d'une animation d'activités aquatiques sur quatre jours au Club France.

Tous ces rendez-vous ont été organisés en étroite collaboration avec la Ligue-Ile-de-France, dont la forte mobilisation sur ces projets est à saluer.

Gilles Sézional ajoute que le Président de la World Aquatics Husain Al-Musallam a rendu un hommage très appuyé à la FFN pour les opérations mises en place en termes d'apprentissage, notamment dans le cadre du déploiement des bassins mobiles.

A noter que 30 300 licences ont été comptabilisées cet été avec le « J'apprends à nager ».

## 6. Calendrier institutionnel

---

- **Mercredi 16 octobre 2024** : Bureau le matin et CODIR l'après-midi en présentiel
- **Mercredi 6 novembre 2024 14 h** : Bureau en visioconférence
- **Samedi 14 décembre 2024 15 h** : nouveau CODIR élu en présentiel

## **7. Questions diverses**

---

Patrick Perez propose qu'un communiqué de presse soit diffusé par la Fédération afin d'alerter sur le fait que les clubs affiliés ne disposent pas de suffisamment de créneaux disponibles dans les piscines pour accueillir tous les nouveaux licenciés.

Gilles Sézional confirme qu'un communiqué de presse sera publié dans les prochains jours pour mettre en valeur les résultats licences et alerter le nouveau Gouvernement sur le besoin de rénovation et de création de piscines et la place laissée dans les équipements aux clubs FFN.

Gilles Sézional remercie chacun pour les échanges et souhaite un bon retour à tous.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 17h00.

**La Secrétaire Générale**  
**Dominique CUPILLARD**

**Le Président**  
**Gilles SEZIONALE**