



STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

BUREAU DU 16/10/2024

01

RAPPEL DU CONTEXTE

CONTEXTE

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES



01

DIVERSITE DES TERRITOIRES

Le modèle de financement des ligues par la FFN est basé principalement sur les licences. Or, chaque ligue a un fonctionnement propre

02

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Demande insistante de pouvoir comprendre le modèle de chacune des ligues de la FFN

03

ASSEMBLEE GENERALE NICE

Confirmation du constat de diversité des territoires

CALENDRIER

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

**ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE NICE**

31/05

BUREAU

26/06

**ENTRETIENS AVEC
LES TRESORIER**

Été 2024

COLLECTE BG & BA

Jusqu'au début de l'été

**ANALYSE DES
DOCUMENTS
ENVOYES**

Été 2024

1^{ER} RETOUR

16/10/2024

CALENDRIER

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

**RETOUR DE LA
PRESENTATION AU
BUREAU**

T3 2024

**HARMONISATION
DES RETOURS**

T4 2024

**ENTRETIENS DAF /
TRESORERIE**

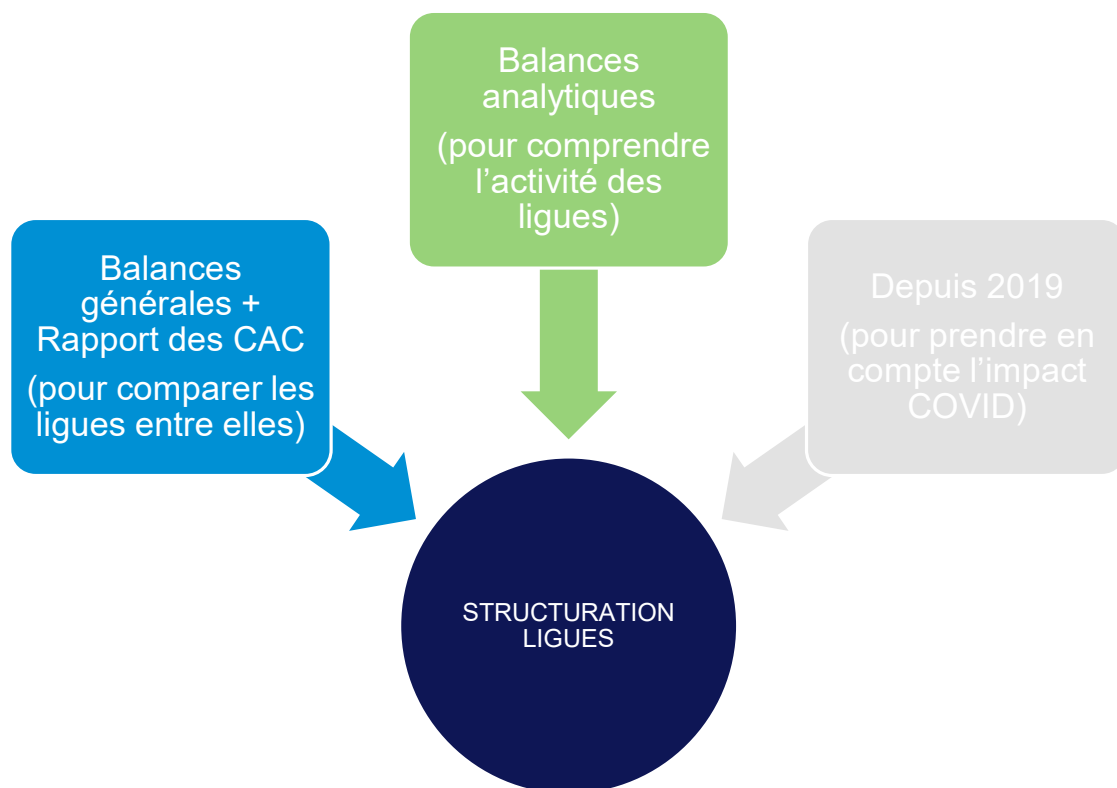
T4 2024

**RESTITUTIONS
FINALES**

31/12/2024

METHODE

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES



02

STRUCTURATION FINANCIERE

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

CHARGES ET PRODUITS D'EXPLOITATION (K€)

K€	Ch D'exploit	Pr D'Exploi	Net	Comm
IDF	1 982	2 195	213	
Occ	1 557	1 537	-20	
GE	900	997	97	
HF	832	804	-28	
PACA	814	882	68	
AURA	735	703	-32	
BFC	629	689	60	
BRETAGNE	615	568	-47	Corr CF
NA	585	611	26	
VDL	560	549	-11	

Les ligues disparatres en activité traduisant la disparité des territoires

=> D'un facteur 1 à 4 !

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

LICENCES

Ligue	K€	% prdts exploitation	Ev° 2019 – 2023 K€	Ev° 2019 – 2023 %
IDF (*) (***)	500	23%	20	4%
AURA	446	63%	-8	-2%
OCC	271	18%	-22	-7%
PACA	270	31%	-17	-6%
GE (*)	263	26%	63	32%
NA	259	42%	-22	-8%
HF	215	27%	-25	-10%
BDC	147	21%	8	5%
BRETAGNE (**)	114	20%	12	12%
VDL	108	20%	2	2%

(*) Par rapport aux dernières données obtenues

(**) Corrigé du CF 2023

(***) Le reversement aux départements ne passe pas par la ligue => hors compte

Globalement, les licences représentent entre 20% et 30% des produits d'exploitations,

Sauf pour les ligues qui ont peu / pas développé leur ERFAN

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

SUBVENTIONS (1/2)

Ligue	K€	Part pr d'Exploit
IDF	731	33%
PACA	346	39%
OCC	244	16%
HF	202	25%
BFC	185	27%
VDL	153	28%
NA	72	12%
GE	122	12%
BRETAGNE (*)	120	21%
AURA	77	11%

- L'analyse par type de subvention dans la slide suivante
- Choix de certaines ligues de ne pas être trop dépendantes des subv

(*) Corrigé du CF 2023

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

SUBVENTIONS : PRINCIPAUX FINANCEURS (2/2)

Ligue	ANS K€	Part ANS	Region K€	Part Region	Autres K€	Part Autres
IDF	204	28%	214	29%	313	43%
PACA	41	12%	244	70%	61	18%
OCC	124	51%	82	34%	38	16%
HF	42	21%	64	32%	96	48%
BFC	0	0%	53	29%	132	71%
VDL	101	66%	48	31%	4	3%
NA	30	41%	-	0%	42	59%
GE	37	30%	63	52%	22	18%
BRET (*)	71	59%	5	4%	44	37%
AURA	52	68%	-	0%	24	32%

- Autres : AA / JAN ; apprentis ; spécificité régionales
- Part régionale très hétérogène => De très fortes subventions ou revenus tirés des plans de prévention contre les noyades

(*) Corrigé du CF 2023

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

ENGAGEMENTS

Ligue	K€	% Pr d'EXPLOIT	Ev° 2019 – 2023 k€	Ev° 2019 – 2023 %
IDF (*)	229	10%		
PACA	124	14%	3	2%
AURA	117	17%	-28	-19%
GE (*)	112	11%		
OCC	108	7%	-43	-28%
HF	91	11%	-35	-28%
NA	71	12%	8	10%
VDL (***)	47	9%	N/A	N/A
BFC	41	5%	13	46%
BRETAGNE (**)	31	5%	-2	-6%

- Relative cohérence des recettes d'engagement par rapport aux produits d'exploitation

(*) Par rapport aux dernières données obtenues

(**) Corrigé du CF 2023

(***) Hors Interrégion Grand Ouest

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

SPORTIF _ RÉSULTAT NET (MINORE DES STAGES & DÉPLACEMENTS)

K€	NC	NA	WP
OCC	3	-55	-9
GE	3	4	-18
AURA	-37	-14	-21
BRETAGNE	6	2	-2
HF	12	9	-33
NA	24	7	-27
VDL	15	3	4
BFC	21	- 2	- 4
IDF	Pas d'analytique		
PACA	Pas d'analytique		

- Fort investissement sur le WP
- Choix de l'AURA d'investir significativement dans la NC

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

RECETTES ERFAN

Ligue	K€	% prdts exploitation	Ev° 2019 – 2023 K€	Ev° 2019 – 2023 %
OCC	562	37%	288	212%
IDF (*)	418	19%		
GE (*)	271	27%		
BRETAGNE (**)	230	28%	99	82%
HF	224	28%	30	27%
BFC	208	25%	91	62%
NA	135	22%	37	38%
VDL	120	22%	47	64%
PACA	16	2%	-82	-84%
AURA	0	0%		

(*) Par rapport aux dernières données obtenues

(**) Corrigé du CF 2023

- Importance de l'ERFAN dans la solidité financière des ligues => entre 20% et 30% des produits d'exploitation

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

RESULTAT NET ERFAN

Ligue	Résultat net K€
OCC	97
IDF	16
GE	52
BRETAGNE	40
HF	-18
BFC	38
NA	7
VDL	23
PACA	-

- Importance de l'ERFAN dans la solidité financière des ligues (sauf exceptions)

STRUCTURATION FINANCIERE DES LIGUES

POSTES DE DEPENSES

k€	Reversement aux CD / clubs	Structure de PPF (net)
AURA	209	
HF	92	46
NA	67	
VDL	66	
GE	33	90
BFC	20	10
PACA	13	
BRETAGNE	6	36
IDF (*)	0	100
OCC		77

- Beaucoup plus disparate selon les régions

(*) Le reversement aux départements ne passe pas par la ligue => hors compte