



COMPTE-RENDU DU BUREAU

JEUDI 14 NOVEMBRE 2024

- En visioconférence -

B.O. n° 2641

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier Adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ (en partie) Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargé de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

Excusé :

Secrétaire Général Adjoint	Philippe BRIOUT
----------------------------	-----------------

Assistent :

Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjointe	Agnès BERTHET
Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Administrative et Financière	Alexandra LABOUCHEIX (en partie)
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Gilles Sézionale accueille avec émotion les membres présents pour le dernier Bureau du mandat. Malgré les difficultés rencontrées au travers des différentes crises, notre objectif a été atteint et 82 % du projet de mandat a été réalisé. Il adresse un grand merci à tous pour leur participation et le travail fourni durant ces quatre années qui se sont achevées par la grande réussite des Jeux Olympiques de Paris dans les cinq disciplines.

1. Affaires Administratives

1.1 Validation du procès-verbal du cercle de compétence Trésorerie du 7 octobre 2024 (en annexe)

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

1.2 – Point sur les élections régionales 2024

Dominique Cupillard fait part des différentes (ré)élections à la Présidence des ligues régionales :

AURA
Bourgogne Franche-Comté

Jean-Luc MANAUDOU
Patrick TRIOEN

Bretagne	Bénédicte COMPOIS
Centre Val de Loire	Olivier DUPAS
Corse	Véronique POLI
Grand Est	Stéphane METZGER
Guadeloupe	Gérard OLIVARY
Guyane	Jessica ATALA
Hauts de France	Dominique CUPILLARD
Ile de France	Lazreg BENELHADJ
La Réunion	Dominique DERVILLIER
Martinique	Alex BADIAN
Normandie	Hervé LESTURGIE
Nouvelle Aquitaine	Jean-Marc LANDAIS
Nouvelle Calédonie	Jean-Claude ROBIN
Occitanie	Bernard DALMON
PACA	Gilles SEZIONALE
Pays de la Loire	Joël PINEAU

Félicitations à toutes et tous !

A noter que le processus électoral s'est parfaitement déroulé sans difficulté majeure relevée.

Concernant les SHN, les 10 membres élus au sein de la Commission des Sportifs de Haut-Niveau se sont réunis le mercredi 13 novembre 2024. Conformément aux statuts de la fédération, les membres de la commission ont procédé à l'élection de leurs co-présidents, qui siègeront au sein du comité directeur et du bureau de la fédération. Ont été élus à la tête de la commission Charlotte BONNET (natation course) et Alexandre CAMARASA (water-polo).

Concernant les officiels et les entraîneurs, les scrutins sont actuellement en cours et seront clôturés le 15 novembre prochain. Pour rappel, les candidats, 1 homme et une femme de deux disciplines différentes, arrivant en tête des suffrages, seront élus et siègeront d'office au Comité directeur fédéral.

Concernant le scrutin du Comité directeur fédéral, le dépôt des candidatures est fixé entre le 16 et le 22 novembre 2024 et la période de vote électronique du vendredi 6 au vendredi 13 décembre 2024 (23h59).

2. Affaires financières

2.1 – Point à date sur les licences

- ✓ 231 972 licences (+13 831 licences par rapport à N-1, soit + 6,34 %).
- ✓ 23 512 licences en attente.
- ✓ 4 573 013,80 €

Julien Issoulié demande des précisions au regard des variations observées dans les ligues, notamment en termes de disparitions éventuelles de clubs.

Laurent Ciubini répond que pour l'instant 1280 clubs sont déjà réaffiliés. Certaines ligues enregistrent un retard mais les données restent très disparates et très volatiles. A noter que les hypothèses budgétaires sur 2024/2025 sont fixées à + 5,5 %. Le point au 1^{er} décembre sera davantage probant, en particulier à l'issue des interclubs.

Bénédicte Compois confirme que cet état de fait est corrélé à la gestion administrative de chaque club mais aussi au calendrier sportif avec une période différente chaque année pour faire les interclubs.

2.2 – Présentation du processus budgétaire 2025

Alexandra Laboucheix présente les différentes étapes du processus budgétaire :

1. Définir l'objectif financier que l'on souhaite atteindre

- ✓ Conformément à nos engagements vis-à-vis des CAC, atteindre un résultat positif de + 350K€ comme en 2024

2. Identifier les éléments impactant le budget vs 2024

- ✓ Pas de billetterie Paris 2024
 - ✓ Pas d'organisation (portés par les CE 2026)
 - ✓ Rattrapage de l'enveloppe Outre-Mer (100K€ pour revenir à un montant annuel de 75 k€)
 - ✓ Montée en puissance du programme AquaVista
 - ✓ Hausse « mécanique » de la masse salariale
- Soit un résultat virtuel de +50K€ au lieu de +350k€

3. Contacter les responsables de budget

- ✓ Les responsables de budget ont un délai de 3 semaines pour présenter un budget optimisé et équilibré
- ✓ Compréhension du programme sportif (lieux des compétitions structurant en termes de coûts ...)
- ✓ Des entretiens sont en cours avec le Trésorier, le Directeur Général et la Directrice Financière afin de comprendre la nature des actions et les implémenter dans la V1 du budget, ainsi que le Président pour la partie sportive
- ✓ Explorer de nouvelles recettes parmi nos 3 principales : licences, subventions et partenariats
- ✓ Réfléchir aux sources d'optimisation : redimensionnement, report et optimisation

4. Implication des nouveaux élus fédéraux

- ✓ Le 14 décembre 2024 : présentation d'une première version de budget au nouveau CODIR
- ✓ Fin décembre 2024 : dans la mesure du possible, validation électronique du budget afin de ne pas bloquer les actions du premier trimestre
- ✓ Début janvier 2025 : séance de travail avec les nouveaux élus ayant pour objectif la présentation des actions par les porteurs de projet directement et la prise en compte des remarques éventuelles

Laurent Ciubini met l'accent sur le fait que nous sommes actuellement en plein processus électoral qui désignera une nouvelle équipe le 14 décembre prochain ; la difficulté étant d'avancer en intégrant toutes les contraintes.

Les membres du Bureau actuel peuvent bien entendu d'ici le 14 décembre faire remonter leurs remarques éventuelles.

L'objectif étant que chacun des nouveaux élus puissent avoir connaissance des éléments du budget avant de le voter.

Bénédicte Compois trouve ce processus de validation entre le 14 décembre et fin décembre assez inconfortable.

Laurent Ciubini répond que nous devons à minima valider les actions du premier trimestre afin de ne pas bloquer les services.

Lazreg Benelhadj estime que ce n'est pas gênant car rien n'empêche dans un deuxième temps de remettre en place un dialogue budgétaire si nécessaire.

Bernard Dalmon confirme qu'il n'y aura pas de surprise par rapport aux autres années.

3. Affaires sportives

3.1 – Échanges sur les critères de sélection envoyés au CODIR (NA, EL, NC)

Julien Issoulié précise que sur les FOJE, deux versions sont présentées en raison de l'attente des catégories d'âges par le mouvement olympique.

Ces critères de sélection sont actuellement en cours validation du Codir via consultation électronique.

3.2 – Point Water-Polo

Julien Issoulié fait part de la démission de Théo Lorentos, entraîneur national de l'équipe féminine de Water-Polo. La situation particulière de ce départ fait suite à des signalements à son encontre auprès de l'Administration pour des propos et comportements inappropriés qui ont entraîné une suspension à titre préventif le temps de l'enquête. Cette suspension n'est pas une sanction pour le ministère. La Direction technique regrette cette situation qui alerte et interroge sur des situations similaires rencontrées auparavant lors des missions d'encadrement de Florian Bruzzo et d'Emilien Bugeaud. Une réflexion doit être menée avec les joueuses de l'équipe de France afin de connaître leurs attentes et leur vision de l'avenir car 3 démissions en quelques années avec des profils différents d'entraîneurs questionnent forcément. Il donne ensuite lecture du courrier de Théo Lorentos qui explique sa décision de démissionner de ses fonctions d'entraîneur en France suite à la remise en cause de sa façon de travailler.

Benjamin Mercier demande comment la Fédération va s'organiser suite à ce départ.

Julien Issoulié répond que le temps de l'enquête Lorène Derenty prendra le relais sur la gestion de l'équipe féminine jusqu'à la fin de l'année, accompagnée de Florian Bruzzo et de Mathias Mercadal, avec comme échéance la Ligue mondiale en Turquie mi-décembre.

Sur les CFL, les lieux d'organisation seront prochainement communiqués pour les U15, U13, U17 garçons et U15 filles.

2 lieux pressentis : Abbeville pour les U15 garçons en mai 2025 et Vittel pour les U15 filles.

Concernant les U17 garçons, Julien Issoulié souhaiterait afin d'éviter un déplacement supplémentaire qu'ils soient organisés en région PACA qui les accueillera ensuite en stage de préparation pour les Championnats d'Europe.

Pour les U13 garçons, Aix-les-Bains est potentiellement intéressé ou Taverny.

4. Point sur les organisations fédérales

Le Bureau valide les organisations suivantes :

- ✓ CF de relais des Maîtres les 25 et 26 janvier 2025 : Angers – Toulouse – Nanterre – Caen
- ✓ CF Juniors 50m du 15 au 20 avril 2025 : Rennes (sous réserve de la confirmation de la Municipalité)
- ✓ CF Open d'Eté du 17 au 22 juillet 2025 : Poitiers

5. Questions diverses

Gilles Sézional réitère ses remerciements à toutes et tous pour la réussite de ce mandat et les résultats obtenus lors des Jeux Olympiques. Les résultats restent néanmoins fragiles et nous devons consolider la base, accompagner nos clubs, entraîneurs et nos jeunes nageurs dans la détection.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 10h00.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE