



**PROCES-VERBAL
REUNION DU COMITE DIRECTEUR
SAMEDI 14 DECEMBRE 2024**

- A Clichy -

B.O n° 2646

Début des travaux à 15h00

Liste des présents :

Alex BADIAN Lazreg BENELHADJ Charlotte BONNET (en visio) Christine BRIOUT Mathieu BURBAN Lionel CHALENDAR Alexandre CAMARASA (en visio) Joël CLOSIER Bénédicte COMPOIS Dominique CUPILLARD Bernard DALMON Guilène FAUBOURG Sandrine FAVROT Francesca FILATONDI (en visio) Christiane GUERIN Jean-François GUINOT Cécile HUGONENQ Marie-Yildiz KAVAKLIOGLU Richard LAGRAVE Jean-Marc LANDAIS Hervé LESTURGIE Jacqueline MALLET Jean-Luc MANAUDOU Christine MAZIERE Benjamin MERCIER Stéphane MEYER Christelle MIGNE Marie-Noëlle NOULARD Patrick PEREZ Joël PINEAU Véronique POLI Virginie PORTAL Gilles SEZIONALE (Président) Carine SOLLBERGER Alexandra VERGNES Laurent VIQUERAT

Assistent :

Laurent CIUBINI	Directeur Général
Julien ISSOULIE	Directeur Technique National

Agnès BERTHET (en visio)	DTN Adjointe
Alexandra LABOUCHEIX	Directrice Financière
Magali TAPRET	Responsable de la coordination des Instances
Valérie GICQUEL	Coordinatrice administrative Présidence/Évènementiel
Antoine FONTAINE	Responsable Juridique

Excusés :

Alain BERNARD	
Sylvie CAILLET	
Stéphane CHEF	Membre suppléant
Louise GUILLET	Membre suppléant
Benjamin MERCIER	

Cette première réunion du nouveau comité directeur a pour objectif principal de désigner les membres des différents organes et cercles de compétence pour le nouveau mandat ainsi que de présenter les grandes lignes du budget 2025 de la Fédération Française de Natation.

1. Accueil du Président de la Fédération Française de Natation

Gilles Sézional se dit heureux d'ouvrir ce premier Comité Directeur du mandat. Il adresse ses félicitations à toutes et à tous suite aux résultats des élections communiqués par la commission de surveillance des opérations électorales (Cf PV en annexe), avec une participation satisfaisante malgré le faible enjeu avec une seule liste candidate et une période de vote impartie plus courte qu'il y a 4 ans. Il remercie chacun pour avoir porté la liste "Pour une Natation forte et performante" qui compte 50% de nouveaux membres ainsi que pour la confiance qui lui a été accordée pour son troisième et dernier mandat.

Il réaffirme également son ambition d'atteindre les objectifs fixés par le projet fédéral, dont le développement d'un nouveau modèle financier face au désengagement de l'État, le financement de nos structures (clubs et ligues) et le travail à mener au niveau sportif afin de palier la diminution de la participation des plus jeunes et la perte des juniors.

2. Présentation des membres du Comité Directeur

La réunion débute par un tour de table permettant à chaque membre du nouveau comité directeur de se présenter brièvement, en indiquant son rôle et son expérience dans le milieu de la natation.

3. Validation du nouveau Bureau sur proposition du Président

La composition suivante du Bureau est proposée par le Président au vote du Comité Directeur :

Lazreg BENELHADJ	1er Vice-Président délégué aux relations institutionnelles
Dominique CUPILLARD	Secrétaire Générale
Bernard DALMON	Trésorier
Jean-Luc MANAUDOU	Vice-Président délégué aux territoires
Patrick PEREZ	Vice-Président délégué à la stratégie financière
Bénédicte COMPOIS	Vice-Présidente à la transition écologique
Joël PINEAU	Vice-Président à l'action bénévole
Christiane GUERIN	Vice-Présidente aux organisations
Carine SOLLBERGER	Vice-Présidente aux affaires juridiques
Virginie PORTAL	Vice-Présidente au Handisport
Sylvie CAILLET	Chargée de mission
Jean-Marc LANDAIS	Chargé de mission
Alexandra VERGNES	Chargée de mission

Concernant la mission sur l'Handisport, Gilles Séziane précise qu'il s'agit d'une volonté fédérale d'étudier l'intégration de la natation handisport au sein de la FFN.

Pour : (33 voix)
Contre : (0 voix)
Ne se prononce pas : (1 voix)

La composition du Bureau est validée.

4. Proposition et validation de la composition des organismes disciplinaires

Antoine Fontaine présente en préambule plusieurs points juridiques et éthiques importants :

- ✓ Obligation pour le Président, les Vice-Président(e)s, le Trésorier et la Secrétaire Générale de remplir une déclaration d'intérêts auprès de la Haute Autorité pour la Transparence de la Vie Publique (HATVP).
- ✓ En raison de leur fonction ou de leur activité, le Comité d'éthique et de déontologie a estimé nécessaire de soumettre les personnes suivantes à l'obligation de déclaration d'intérêts : les membres du Comité directeur de la FFN, les Présidents des Ligues Régionales FFN, le Directeur Général et le Directeur Technique National de la FFN, les Présidents des Cercles de Compétences, les membres du CED et les membres des organes disciplinaires. Cette obligation de déclaration s'inscrit dans une politique plus large de lutte contre les atteintes à la probité et tout particulièrement la prévention des conflits d'intérêts. Ces déclarations ne seront pas rendues publiques.
- ✓ Importance de la prévention des violences dans le sport, avec notamment :
 - Le contrôle d'honorabilité des licenciés : mise à jour des informations sur Extranat ;
 - Organisation de sessions de formation obligatoires sur la prévention des violences pour l'ensemble des élus des CODIR de Ligues et FFN (éventuellement CD) : 2 dates seront proposées en mars, en partenariat avec l'Association Colosse aux Pieds d'Argile ;
 - La clarification des procédures de signalement :
 - VSS et harcèlement physique ou moral : auprès de la référente fédérale Agnès Berthet.
 - Autres incidents/violences : relève du disciplinaire (national ou régional selon les cas)
 - Nécessité de mettre en place des organismes disciplinaires régionaux dans chaque ligue (échéance : janvier 2025)

4.1 – Validation de l'Organisme de Discipline Fédéral (ODF)

Pour rappel, sur l'olympiade 2021-2024, l'ODF a traité 168 dossiers, dont 134 dossiers concernant la discipline du Water-Polo, 22 dossiers concernant des faits de violences physiques ou morales et 12 dossiers concernant des cas de disciplines générales.

La composition suivante de l'Organisme de Discipline Fédéral est proposée au vote du Comité Directeur :

- **Elisabeth KLEIN** - Présidente (renouvellement)

Pour : (34 voix)
Contre : (0 voix)
Ne se prononce pas : (0 voix)

Sont proposés en tant que membres pour leurs connaissances de la discipline du Water-Polo :

- **Jean-Claude DEMEY** (renouvellement)
- **Marc CHRISTIAENS** (renouvellement)
- **Thomas TAIBI** (renouvellement)

- **Jacques LECUREUR**
- **Rémi SAUDADIER**
- **Marc SIMON**
- **Carlos FERNANDEZ**

Sont proposés pour leurs connaissances juridiques :

- **Jorge PULIDO** (renouvellement)
- **Sébastien NIVALT** (renouvellement)
- **Raphaël ROSSAT**
- **Myriam TREU** (renouvellement)
- **Margot LAHONTAN**
- **Marie-Alix DE PERCIN**
- **Hadrien FLAMANT**

Est proposée pour ses connaissances du milieu sportif :

- **Apolline COURATIER**

Est proposé pour ses connaissances médicales :

- **Patrick CROISY** (renouvellement)

Pour : (34 voix)
Contre : (0 voix)
Ne se prononce pas : (0 voix)

La composition de l'Organisme de Discipline Fédéral est validée.

4.2 – Validation de l'Organisme Général d'Appel (OGA)

Pour rappel, sur l'olympiade 2021-2024, l'OGA a traité 13 dossiers : 6 dossiers concernant la discipline du Water-Polo, 3 dossiers concernant des faits de violences physiques ou morales et 4 dossiers concernant des cas de disciplines générales.

La composition suivante de l'Organisme Général d'Appel est proposée au vote du Comité Directeur :

- **Mathieu MAISONNEUVE** - Président (renouvellement)

Pour : (34 voix)
Contre : (0 voix)
Ne se prononce pas : (0 voix)

Sont proposés pour leurs connaissances juridiques :

- **Benjamin VALETTE** (renouvellement)
- **Lise RAISSAC** (renouvellement)
- **Yves PATOUILLARD**
- **Alexandre ARGENTON** (renouvellement)
- **Hugues DELIGNETTE** (renouvellement)
- **Noémi CHEVALIER** (renouvellement)
- **Laurie FELIX**

Pour : (34 voix)
Contre : (0 voix)
Ne se prononce pas : (0 voix)

La composition de l'Organisme Général d'Appel est validée.

5. Proposition et validation de la composition du Comité d’Ethique et de Déontologie

La composition suivante du Comité d’Ethique et de Déontologie est proposée au vote du Comité Directeur :

Dominique CONTENSOUX - Président (renouvellement)

Pour : (34 voix)
Contre : (0 voix)
Ne se prononce pas : (0 voix)

Sont proposés pour leurs connaissances juridiques :

- **François PRIZAC** (renouvellement)
- **Sophie DION**
- **Hortense DOUARD**

Sont proposés pour leurs compétences scientifiques, médicales ou techniques :

- **Jean-Luc GRILLON**
- **Sylvie LE NOACH-BOZON** (renouvellement)

Sont proposés pour leur expérience dans le sport :

- **Simon DUFOUR** (renouvellement)
- **Pierrette ABRAVANEL** (renouvellement)
- **Michel BILLARD** (renouvellement)

Pour : (33 voix)
Contre : (0 voix)
Ne se prononce pas : (1 voix)

La composition du Comité d’Ethique et de Déontologie est validée.

6. Validation des présidences des cercles de compétence

Laurent Ciubini présente la liste des président(e)s proposés pour les différents cercles de compétence de la fédération :

Cercle Compétence	Président	Associés	Liaison Bureau
RESSOURCES			
Rénovation des SI	Joël Closier	JF.Guinot, H.Lesturgie	Bernard Dalmon
Exploitation et maintenance des SI	Hervé Lesturgie	J.Closier, JF.Guinot	Bernard Dalmon
Stratégie & harmonisation financière	Patrick Perez	C.Maziere, B.Dalmon	Patrick Perez
Licences & Affiliations	Richard Lagrave	J.Pineau, JF.Guinot, D.Cupillard, B.Compois	Bernard Dalmon
Appels d'offres	Carine Sollberger	G.Sezionale, B.Dalmon, D.Cupillard	Carine Sollberger
Juridique	Carine Sollberger	J.Mallet, A.Vergnes, C.Migné, C.Guerin	Carine Sollberger
Agents sportifs	Evelyne Ciriegi		Carine Sollberger

Cercle Compétence	Président	Associés	Liaison Bureau
-------------------	-----------	----------	----------------

INFLUENCE

Relations Institutionnelles	Evelyne Ciriégi	B.Dalmon	Lazreg Benheladj
Lien handisport	Virginie Portal		Virginie Portal
Influence à l'international	Gilles Sézional	P.Perez, S.Meyer, Marie K, D.Cupillard, B.Compois ...	Gilles Sézional

VIVRE ENSEMBLE

Médical	Dominique Cupillard		Dominique Cupillard
Lutte contre le dopage	Laurent Viquerat		Dominique Cupillard
Lutte contre les violences sexuelles	Elisabeth Klein	A.Vergnes, C.Migné, C.Maziere	Dominique Cupillard
Nagez Forme Santé	Jacques Bigot	J.Mallet	Dominique Cupillard
Nagez Forme Bien-Etre/Eveil Aquatique	Marie-Noëlle Noulard		Dominique Cupillard
Service Civique	Christiane Guerin		Christiane Guerin
CIAA	Gilles Sézional		Gilles Sézional
Féminisation & lutte contre discriminations	Christelle Migné	J.Mallet, L.Gauthreau, A.Vergnes	Dominique Cupillard

HAUT-NIVEAU ET DISCIPLINES

Natation Course	Gilles Sézional	J.Pineau, B.Compois, L.Viquerat, L.Chalendar	Gilles Sézional
Eau Libre/eau froide	Bénédicte Compois	JF.Guinot	Bénédicte Compois
Water-Polo	Patrick Perez	B.Mercier, L.Guillet	Patrick Perez
Natation Artistique	Dominique Cupillard		Dominique Cupillard
Plongeon	Sylvie Caillet		Sylvie Caillet
Haut-niveau	Julien Issoulié	G.Sézional, Directeurs de disciplines	Julien Issoulié
Double projet	Laurent Viquerat	A.Vergnes	Julien Issoulié
Maîtres	Lionel Chalendar		Christiane Guerin
Natation Estivale	Joël Pineau	JF.Guinot	Joël Pineau

DYNAMIQUE DE TERRITOIRES

Conseil des territoires	Jean-Luc Manaudou	Présidents de Ligue	Jean-Luc Manaudou
Assemblée des départements	Dominique Delchet		Jean-Luc Manaudou
Conseil consultatif des clubs	Cécile Hugoneng		Jean-Luc Manaudou
Outremer	Guilène Faubourg	A.Badian, C.Briout	Jean-Luc Manaudou
Labellisation/PSF	Dominique Lagier	C.Hugoneng, JF.Guinot, C.Briout, B.Dalmon	Bénédicte Compois
Contractualisation	Alexandra Vergnes	J.Pineau, B.Compois, C.Briout, B.Dalmon	Alexandra Vergnes

Cercle Compétence	Président	Associés	Liaison Bureau
-------------------	-----------	----------	----------------

DEVELOPPEMENT

Développement Durable	Bénédicte Compois	C.Migné	Bénédicte Compois
Apprentissages (ENF, AA, JAN, ADN)	Lazreg Benheladj	S.Favrot, G.Faubourg	Lazreg Benheladj
Activités de pleine nature	Joël Pineau		Bénédicte Compois
Aide à la construction & rénovation	Benjamin Mercier	JF.Guinot, L.Viquerat	Bernard Dalmon
Gestion des équipements	Lazreg Benheladj	J.Pineau	Lazreg Benheladj

FORMATION

Formation	Jacqueline Mallet	J.Pineau, C.Maziere, S.Chef	Lazreg Benheladj
-----------	-------------------	-----------------------------	------------------

RAYONNEMENT

Marketing & Communication	Patrick Perez	V.Poli, J.Lohr, Marie K	Patrick Perez
Edition	Christiane Guerin		Christiane Guerin
Collectif Organisations Fédérales & Protocole	Christiane Guerin	Disciplines, D.Lagier, C.Frappé, R.Lagrange	Christiane Guerin

ACTION BENEVOLE

Juges & arbitres	Jean-Marc Landais	S.Meyer, Marie K, B.Mercier, S.Favrot, C.Maziere	JM.Landais
Valorisation des bénévoles & récompenses	Christelle Migné	J.Pineau, V.Poli	Joël Pineau

CHAMPIONNATS D'EUROPE

3 élus au Conseil d'administration : Patrick Perez, Dominique Cupillard, Lazreg Benheladj.

La composition des cercles de compétence est validée à l'unanimité.

A compter de début janvier, chaque président doit maintenant, en lien avec son liaison bureau, finaliser la composition de son cercle.

7. Présentation du budget 2025

Laurent Ciubini précise que traditionnellement les Présidents des CC sont associés en amont au processus budgétaire. En raison de la tenue des élections et des nouvelles nominations, le délai de validation du budget a donc été rallongé cette année. Suite à la présentation de ce jour, une journée consacrée à la présentation détaillée du budget sera organisée le mercredi 8 janvier en présentiel au siège fédéral pour les membres du comité directeur intéressés. A cette occasion chaque porteur de projet viendra présenter les actions de son secteur d'activité. Le budget 2025 sera ensuite soumis à la validation du Codir via une consultation électronique.

Alexandra Laboucheix détaille le projet de budget 2025 pour la fédération. Les principaux points abordés sont :

- Un budget global dépassant les 20 millions d'euros
- Une proposition de budget initialement déficitaire de 525 000 euros

- Le budget 2025 a notamment pour objectif de financer :
 - Les équipes de France
 - L'investissement dans la modernisation des systèmes d'information (projet Aquavista)
- Les principales sources de recettes :
 - Licences et affiliations
 - Subventions de l'Agence Nationale du Sport
 - Partenariats

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Pour équilibrer le budget et financer les projets de développement, une augmentation de 5 euros du prix des licences est envisagée, sur toute la durée du mandat. Cette augmentation permettrait de générer environ 2 M€ supplémentaires en année pleine (à partir de 2026). Ce qui permettrait d'investir 1M€ sur le projet sportif, de mettre fin à la contribution des ligues sur la Relève, d'assortir la contractualisation d'un volet financier et de financer un certain nombre d'actions (projet plongeon autour du CAO ...). Cette proposition devra bien entendu faire l'objet de discussions approfondies et d'une validation en Assemblée Générale.

Pour rappel l'utilisation de la hausse de la licence 2022/2023 (+ 5 €) a permis de financer l'ambition sportive fédérale, de lancer la modernisation des SI et de développer le Centre Fédéral de Ressources. Dans un contexte inflationniste de 12 %, l'objectif a été tenu !

Gilles Sezionale met l'accent sur plusieurs points stratégiques :

- La nécessité d'augmenter le nombre de licenciés (potentiel de 600 000 licenciés contre 412 000 actuellement) ;
- L'importance de séparer clairement la cotisation club et la licence fédérale ;
- La réflexion sur l'utilisation des fonds reversés aux ligues régionales (3,8 millions d'euros)
- La nécessité de développer un nouveau modèle financier face au désengagement de l'État. Le comité directeur devra travailler sur une stratégie de développement à long terme pour assurer la pérennité financière de la fédération.

Enfin pour boucler le budget il est également proposé la reconduction pour la dernière année de la participation des ligues sur les EDF Relève. Cette proposition pourrait être présentée au vote de l'AG 2025.

Lazreg Benelhadj estime qu'il serait souhaitable de programmer les actions en amont afin de justifier l'investissement régional.

Jean-Luc Manaudou : le fait d'être en avance sur la proposition d'augmenter de 5€ les licences permettra de préparer une communication sur l'éventuelle augmentation du prix de la licence.

8. Questions et interventions diverses

Christiane Guérin informe du désistement de Chalon-sur-Saône pour l'organisation des Championnats de France Eté des Maîtres du 19 au 22 juin 2025. Elle lance donc un appel à candidature afin de trouver un nouvel organisateur.

Pour conclure, Gilles Sezionale remercie une nouvelle fois pour la confiance témoignée et les échanges de ce jour et souhaite à toutes et à tous d'excellentes fêtes de fin d'année.

La séance est levée à 17h00.

Le Président
Gilles SEZIONALE