



**PROCÈS-VERBAL
REUNION DU COMITE DIRECTEUR
MERCREDI 26 FEVRIER 2025**

- *En visioconférence* -

B.O n° 2653

Début des travaux à 14h00

Appel nominal par la Secrétaire Générale

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
1er Vice-Président délégué	Lazreg BENELHADJ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier	Bernard DALMON
Vice-présidents délégués	Jean-Luc MANAUDOU Patrick PEREZ
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Joël PINEAU Virginie PORTAL Carine SOLLBERGER
Chargés de mission	Sylvie CAILLET Jean-Marc LANDAIS Alexandra VERGNES
Membres	Alex BADIAN Mathieu BURBAN Lionel CHALENDAR Joël CLOSIER Guilène FAUBOURG Sandrine FAVROT Francesca FILATONDI Jean-François GUINOT Cécile HUGONENQ Marie-Yildiz KAVAKLIOGLU Richard LAGRAVE Hervé LESTURGIE Jacqueline MALLET Christine MAZIERE Benjamin MERCIER Marie-Noëlle NOULARD Véronique POLI Alexandra VERGNES Laurent VIQUERAT

Excusées :

Vice-Présidente	Christiane GUERIN
Membre	Christine BRIOUT
Membre	Christelle MIGNE

Absents :

Membre	Alain BERNARD
Représentant des SHN	Charlotte BONNET
Représentant des SHN	Alexandre CAMARASA
Représentant des Officiels	Stéphane MEYER

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET
Représentant du CSE	Sophie LARDILLAT
Représentant du CSE	Clémence BEGUE (en début de séance)
Représentant du CSE	Valentin MATHOU (en début de séance)
Représentant du CSE	Dominique VEYSSIÈRE (en début de séance)

1. Accueil du Président

Gilles Séziane souhaite la bienvenue à toutes et à tous. Il évoque le départ prochain du Directeur Technique National et les démarches en cours pour son remplacement, soulignant l'importance de cette transition pour la fédération.

2. Affaires Administratives**2.1 – Présentation des représentants du Comité Social et Economique**

Les 4 représentants titulaires du CSE élus le 28 septembre 2023 pour 4 ans, se présentent aux membres du Codir :

- Sophie Lardillat, Secrétaire et Représentante légale du CSE
- Clémence Bègue, Trésorière Adjointe
- Dominique Veyssièr, Trésorier
- Valentin Mathou, Secrétaire-adjoint

Ils sont accompagnés dans leurs missions par 4 représentants suppléants : Ana De Sousa, Vincent Hamelin, Nathalie Lavoux et Nicolas Menanteau.

Le CSE a pour mission de représenter les salariés au sein de l'institution. Il se réunit une fois par mois en présence du Président de la fédération ou de son représentant.

Laurent Ciubini souligne l'importance du dialogue social pour la Fédération Française de Natation et remercie l'équipe du CSE pour la qualité de son travail. Il informe qu'un représentant du CSE assistera à chaque réunion du Codir et à l'Assemblée Générale.

2.2 – Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

▪ ***CC Licences en date du 12 février 2025 : présentation du nouveau processus d'affiliation et de réaffiliation***

Laurent Ciubini présente les travaux du CC sur le nouveau processus d'affiliation et de réaffiliation qui s'inscrit dans le processus à venir de rénovation de la base de données du circuit licences.

Le changement fondamental s'adresse principalement aux nouveaux clubs, avec la mise en place sur les sites FFN, ligue et département, d'un lien permettant de créer de manière totalement dématérialisée un compte provisoire :

- ✓ Remplissage du dossier de demande d'affiliation en ligne
- ✓ Avis de la ligue
- ✓ Validation de la FFN
- ✓ Accès au compte définitif
- ✓ Paiement des trois licences obligatoires
- ✓ Justificatif de paiement
- ✓ Attestation
- ✓ Communication (com, marketing)

A noter une nouveauté : fourniture obligatoire par le club d'une attestation sur l'implantation du territoire, à savoir la preuve des créneaux octroyés au sein de la commune ou communauté d'agglo.

Lazreg Benelhadj : pourrait-on envisager de faire évoluer le règlement sur la représentativité fédérale des personnes qui auraient des responsabilités dans des clubs qui ne sont pas au 100 % licences ?

Laurent Ciubini enregistre cette demande dont la traduction réglementaire sera étudiée.

Bernard Dalmon propose que les ligues prennent rapidement contact avec les nouveaux clubs et comités départementaux pour les informer de ses nouveautés et les accompagner dans ce nouveau process.

Ce procès-verbal est validé par le Comité Directeur.

▪ ***CC Maîtres en date du 14 février 2025 : proposition de modification de calcul des coefficients de rajeunissement***

Lionel Chalendar explique que les coefficients de rajeunissement ont été recalculés mais nous nous sommes aperçus lors des premières étapes des qualifications régionales que nous nous étions trompés sur le calcul des catégories C9 à C16. Une nouvelle grille plus cohérente est donc proposée pour une mise en place lors des prochains Championnats de France Interclubs à Cholet.

Ce procès-verbal est validé par le Comité Directeur.

3. Affaires financières

3.1 – Point à date sur les licences

- ✓ 328 721 licences (+ 11 199 licences par rapport à N-1, soit + 3,53 %)
- ✓ 7 736 licences migration
- ✓ 9 279 licences en attente
- ✓ 73 000 licences compétitions
- ✓ Augmentation notable dans les catégories jeunes et natation pour tous
- ✓ 6 117 315,20 € pour la FFN (+ 215 266 € par rapport à N-1, soit + 3,65 %)
- ✓ 3 003 449 € pour les ligues
- ✓ 4 ligues en difficulté (BFC, Guyane, Normandie et NC)

3.2 – Point sur la situation de la Ligue Guyane

Bernard Dalmon informe qu'une Assemblée Générale de la ligue Guyane s'est tenue le 19 octobre 2024 validant les comptes de 2019 à 2024. Le 29 janvier 2025 une dernière réunion avec la Ligue a permis d'éclaircir les derniers points en suspens, dont l'assurance de la tenue d'une AG tous les ans. Cette situation prise en compte, il propose de lever le gel du reversement de la part ligue des licences.

Alex Badian s'interroge sur cette situation qui dure depuis 5 ans, sans alerte particulière.

Gilles Sézional confirme que plusieurs alertes ont été faites. Richard Lagrave s'est également déplacé en Guyane pour faire le point de la situation.

Laurent Ciubini précise que la Fédération est au courant de ce problème depuis trois saisons et a bloqué les versements depuis deux saisons.

Julien Issoulié met l'accent sur la demande du club guyanais Megaquarius qui souhaite s'inscrire dans le PPF. Gilles Sézional : il serait judicieux de prévoir un point de vigilance supplémentaire dans la prochaine mouture des cahiers des charges du PPF, dont l'obligation de fournir le PV de la dernière AG et les bilans financiers du club.

Bernard Dalmon fait remarquer que les clubs doivent à minima porter à la connaissance des Comités Départementaux leur PV d'AG, ce qui n'est pas toujours le cas.

Ces remarques prises en compte, le Comité Directeur valide la levée du gel du versement de la part ligue.

4. Affaires sportives

4.1 – Calendrier et évolutions du PPF

Julien Issoulié fait un rappel sur les grands principes du PPF et explique les légères évolutions à venir

- ✓ Structure en 4 niveaux : accession territoriale, accession nationale, excellence, top athlètes
- ✓ Modifications mineures du cahier des charges pour 2025
- ✓ Nouveau PPF à construire pour l'olympiade suivante avec le nouveau DTN
- ✓ Fermeture du centre national de water-polo féminin à l'INSEP à la fin de la saison 2024/2025

L'évolution plus profonde du PPF pourra se faire en parallèle pour une validation dans l'année 2025 et après l'arrivée du (de la) prochain (e) DTN.

Calendrier de candidature des structures pour intégrer le PPF 2025-2028 :

Jusqu'au 16 mars : ouverture de la campagne Structures

18 au 19 mars : sélection des structures puis échange avec l'ANS

Début avril : ouverture de la campagne Sportifs

Pour la suite de la saison de l'équipe de France féminine de water-polo, il a été proposé à Lucas Heurtier de prendre l'équipe pour la préparation et le championnat du Monde à Singapour.

Jean-Luc Manaudou demande si le nombre de demandes de CAF par ligue est contraint, si les ligues seront associées aux réflexions de la DTN, et si le PPF prévoit de la souplesse dans l'attribution d'un label CAF en cas de transferts de nageurs et d'entraîneurs importants. Pour finir, la date du 27 février est-elle une date butoir ?

Julien Issoulié répond qu'il n'y a pas de limite concernant le nombre de demandes par ligue, mais la pertinence des différents dossiers sera bien entendu examinée avec attention, en lien avec la ligue. Il y aura de la souplesse, mais en cas de départ de l'entraîneur ou de départs importants de nageurs, la situation sera analysée au cas par cas. Concernant la date de fermeture de la campagne il s'agit bien d'une date butoir mais les clubs doivent revenir vers la Fédération si problème.

Cécile Hugonenq demande des précisions sur le calendrier par rapport aux nouvelles structures qui n'ont pas reçu d'information particulière.

Laurent Ciubini explique qu'un mail a été adressé aux ligues et aux structures déjà existantes et une communication générique a été publiée à destination de l'ensemble du réseau.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

4.2 - Présentation des actions sportives/échéances 2025

Julien Issoulié présente les actions sportives et les échéances 2025 pour l'ensemble des disciplines.

- ✓ 16 collectifs
- ✓ 75 actions (29 stages, 44 compétitions)
- ✓ Un volume d'activités très important entre juin et septembre

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

4.3 - Présentation des modalités du contrat ANS (performance et développement)

Julien Issoulié détaille les modalités du contrat avec l'Agence Nationale du Sport, dont le maintien des financements malgré une légère baisse générale :

- ✓ Contrat de développement : environ 345 000€
- ✓ Contrat de performance : environ 3,8 millions €
- ✓ PSF (Projet Sportif Fédéral) : environ 1,3 million € par an
- ✓ Aides personnalisées aux athlètes : environ 400 000 €

Les 2 missions principales de l'ANS : le pôle développement des pratiques et le pôle haute performance

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

5. Championnats d'Europe 2026

5.1 – Point d'avancement

Patrick Perez présente le point à date sur le dossier des Championnats d'Europe 2026 :

- ✓ Calendrier des Test Events 2025
- ✓ Organigramme de l'équipe d'organisation
- ✓ Macro-planning des tâches jusqu'en 2026
- ✓ Intégration obligatoire d'un projet para-natation

Concernant l'organisation des CE maîtres 2026, Patrick Perez précise que l'organisation au CAO sera impossible d'un point de vue budgétaire par rapport aux exigences du contrat de mise à disposition. Il a donc été proposé à European Aquatics la possibilité de les organiser à Chartres.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

5.2 – Validation des statuts de l'association CE26 (en annexe)

Le Comité Directeur valide les statuts du COCEN 2026.

6. Calendrier institutionnel

- **Mercredi 30 avril 2025 14h** : Comité Directeur en visioconférence
- **Vendredi 30 et samedi 31 mai 2025** : Assemblée Générale à Paris

7. Questions diverses

- Joël Closier rappelle que le CC « Exploitation et maintenance des SI » attend encore de certaines ligues le nom de leurs correspondants informatiques.

8. Clôture des travaux par le Président

Gilles Sezionale remercie les membres du Comité Directeur pour les échanges.

Il rappelle le calendrier très contraint avec la mise en place de la nouvelle équipe technique, un rendez-vous la semaine prochaine avec Yann Cucherat remplaçant de Claude Onesta à l'ANS pour évoquer les problématiques de la haute performance, et un rendez-vous avec Bruno Muselier, Président du conseil régional de Provence-Alpes-Côte d'Azur concernant notre souhait d'intégration de la nage en eau glacée aux Jeux Olympique d'hiver 2030. Les prochains mois seront cruciaux pour la mise en place des nouvelles orientations et la préparation des échéances futures.

Pour finir, il tient à remercier chaleureusement Julien Issoulié pour le travail accompli durant ses 2 dernières olympiades et lui souhaite le meilleur pour son avenir professionnel.

Clôture des travaux à 15h30.

La secrétaire générale

Dominique CUPILLARD

le Président

Gilles SEZIONALE