



**PROCÈS-VERBAL
REUNION DU COMITE DIRECTEUR
MERCREDI 30 AVRIL 2025**

- *En visioconférence* -

B.O n° 2661

Début des travaux à 14h00

Appel nominal par la Secrétaire Générale

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
1er Vice-Président délégué	Lazreg BENELHADJ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier	Bernard DALMON
Vice-présidents délégués	Jean-Luc MANAUDOU Patrick PEREZ
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Joël PINEAU Virginie PORTAL Carine SOLLBERGER
Chargés de mission	Sylvie CAILLET Jean-Marc LANDAIS Alexandra VERGNES
Membres	Alex BADIAN Mathieu BURBAN Lionel CHALENDAR Joël CLOSIER Guilène FAUBOURG Sandrine FAVROT Francesca FILATONDI Jean-François GUINOT Cécile HUGONENQ Marie-Yildiz KAVAKLIOGLU Richard LAGRAVE Hervé LESTURGIE Jacqueline MALLET Christine MAZIERE Benjamin MERCIER Christelle MIGNE Marie-Noëlle NOULARD Véronique POLI Alexandra VERGNES Laurent VIQUERAT

Excusés :

Membre	Alain BERNARD
Membre	Christine BRIOUT
Représentant des SHN	Charlotte BONNET
Membre	Stéphane MEYER

Absents :

Représentant des SHN	Alexandre CAMARASA
----------------------	--------------------

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Commissaire aux Comptes	Georges de BONDY (en partie)
DTN par intérim	Denis AUGUIN
DTN Adjointe	Agnès BERTHET
Directrice Administrative et Financière	Alexandra LABOUCHEIX
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET
Responsable Juridique	Antoine FONTAINE
Représentant du CSE	Valentin MATHOU

1. Accueil du Président

Gilles Sézional souhaite la bienvenue à toutes et à tous. Il rappelle que suite aux délibérations, la procédure de nomination du nouveau Directeur Technique National a été jugée infructueuse par le Ministère qui souhaite qu'une nouvelle procédure soit lancée. Dans l'attente et afin d'assurer la continuité du fonctionnement fédéral, la Fédération a nommé Denis Auguin en tant que DTN par intérim, qu'il remercie pour cet engagement.

Denis Auguin se présente aux membres du Codir et remercie le Président pour la confiance accordée. Il a accepté volontiers cet intérim afin de poursuivre le traitement des dossiers en cours, notamment dans le cadre du PPF et du contrat de délégation. Il attend l'aide et la collaboration de tous dans cette tâche.

2. Affaires financières**2.1 – Arrêté des comptes 2024**

Alexandra Laboucheix rappelle en préambule le calendrier d'intervention des CAC :

Du 5 au 8 novembre 2024 : Revue des procédures fédérales, « prise de température » des principaux éléments d'atterrissage, travail des équipes comptables de clôture de comptes.

Du 17 au 21 mars 2025 : Audit des comptes 2024

Le 30 avril 2025 : Intervention du CAC et validation des comptes par le Codir

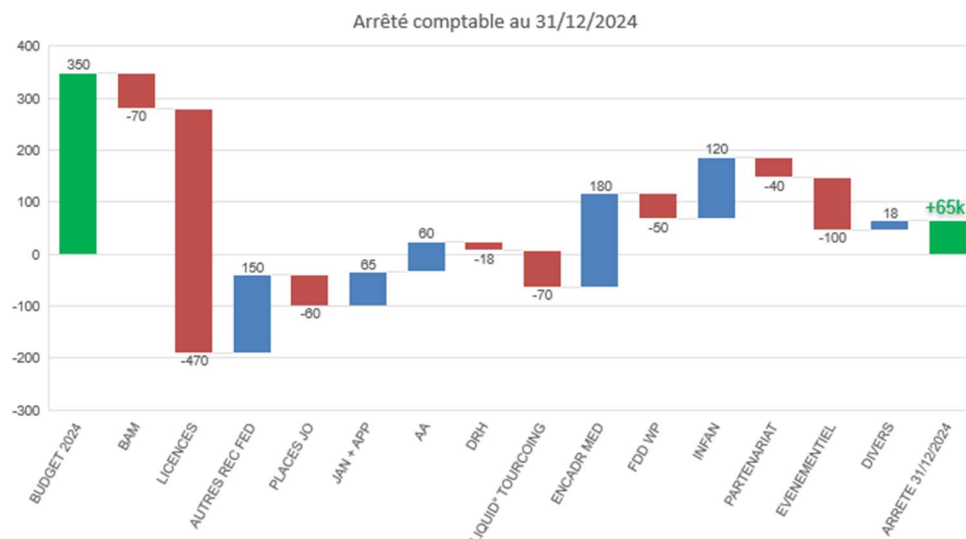
Le 30 mai 2025 : Intervention du CAC et validation des comptes par l'Assemblée Générale

Elle présente ensuite les comptes de l'exercice 2024, dont :

- ✓ Un résultat excédentaire de + 65 K€, en deçà de l'objectif budgétaire initialement fixé à 350 K€. Ce résultat est très satisfaisant considérant que nous étions dans une année olympique.
- ✓ Un décrochage des licences par rapport aux objectifs (- 470 K€)
- ✓ Une opération JO 2024 déficitaire dû à l'achat de places (- 60 K€)
- ✓ Un impact négatif de la liquidation du club de Tourcoing (-70 K€)
- ✓ Acquisition de deux bassins mobiles déficitaire (- 70 K€)
- ✓ Baisse des recettes de partenariat (- 40 K€)

- ✓ Baisse des dépenses événementielles (-100 K€)
- ✓ Des gains sur les opérations "J'apprends à nager" et l'apprentissage
- ✓ Des économies sur l'encadrement médical
- ✓ Une contribution positive des formations de l'INFAN

VARIATIONS SIGNIFICATIVES



Arrêté 2024 par rapport au budget :

	DEPENSES (BUDGET)	RECETTES (BUDGET)	DEPENSES (REEL 24)	RECETTES (REEL 24)	
SPORTIF	8 500 153	6 021 075	9 594 506	7 212 540	
DAF	5 069 114	11 896 000	5 402 000	11 886 737	
DRH	4 678 606	243 750	5 035 570	581 876	
ACC RESEAUX & TERRI	1 875 375	1 555 000	927 683	529 600	
FORMATION	1 167 869	1 280 295	1 046 950	1 280 754	
RAYONNEMENT	999 825	1 893 158	3 434 546	4 154 904	
DEV PRATIQUE & SANTE	655 000	554 000	358 202	381 407	
DSI	191 594	45 000	162 711	315	
Total général	23 137 536	23 488 278	25 962 168	26 028 132	+65K

Une analyse approfondie des résultats financiers pour chaque direction de la fédération est ensuite présentée, notamment :

- ✓ Direction sportive : budget net de 2,3 M€
- ✓ Direction financière : contribution positive de 6,484 M€
- ✓ Ressources humaines : masse salariale de 4,367 M€ (dont 0,2 M€ pour les CE26)
- ✓ Direction accompagnement des réseaux et territoires : impact des bassins mobiles
- ✓ Formation INFAN : excédent de 233 K€
- ✓ Direction rayonnement : dépenses événementielles supérieures au budget

- ✓ Direction développement des pratiques et de la santé : bilan excédentaire de 23 K€
- ✓ DSI : investissements dans le programme Aquavista (630 K€)

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Concernant les dépenses d'investissement activées sur le projet Aquavista, Joël Closier estime les frais de pilotage (273 K€) trop importants par rapport au frais dédiés aux développeurs (147 K€).

Laurent Ciubini rejoint cette remarque et confirme que les frais de pilotage seront réduits dès 2025.

Le Comité Directeur valide à l'unanimité les comptes 2024 et l'affectation du résultat au report à nouveau.

Bernard Dalmon remercie l'ensemble du service financier ainsi que Georges de Bondy et son équipe pour le travail réalisé.

2.2 – Intervention du Commissaire aux comptes

Georges de Bondy présente le compte-rendu de la mission d'audit des Commissaires aux Comptes.

Il rappelle en préambule les responsabilités de la Direction et des CAC et le déroulement de la mission (permanente tout au long de l'année).

Il présente ensuite les axes d'amélioration du contrôle interne et les points d'audit, soulignant quelques sujets d'attention, notamment sur la gestion des bassins mobiles et la surestimation récurrente des recettes de licences.

Sur la gestion des bassins mobiles, Lazreg Benelhadj précise que les services de la Fédération font très bien le travail. Concernant les bassins des Hauts-de-Seine le suivi n'a pas été bien fait par le Département du 92, ce qui n'entraîne pas de risque particulier pour la Fédération.

Le document exhaustif est annexé au présent procès-verbal.

2.3 - Modifications relatives au règlement financier de la saison 2025/2026

La principale proposition de modification est l'augmentation du tarif de la licence à hauteur de 5 € des licences Compétitions, Compétitions Estivales, Natation pour tous et Encadrement et le passage de la E Licence de 12 à 15 €.

Les tarifs actuels sont maintenus pour les licences Eau Libre promotionnelle, JAN/AA, surlicence « Natation pour tous » et le titre de participation découverte.

Richard Lagrave fait part d'une remarque de clubs de l'Hérault concernant l'augmentation de la licence encadrant de 15 à 20 € estimée trop importante.

Joël Closier suggère de diminuer le nombre de type de licence afin de simplifier la lisibilité.

Richard Lagrave confirme que ce sujet est en cours de discussion au sein du CC Licences pour la rentrée prochaine.

Le Comité Directeur valide à l'unanimité la proposition d'augmentation de la licence.

Concernant les Maîtres, plusieurs propositions de modifications sont présentées :

Droits d'engagement : pour les épreuves nationales, les tarifs des engagements sont fixés à 18 € par épreuve de relais.

Championnats de France Interclubs :

- ✓ Tout forfait non déclaré 30 mn avant la fin des échauffements de chaque réunion sera facturé de 60 €.
- ✓ Lors de la Web confrontation des Championnats de France des Relais Maîtres ou des Interclubs Régionaux Maîtres valant qualification pour la finale nationale, l'organisateur aura une pénalité de 100 € par réunion sans live « En direct » du début à la fin d'une réunion.
Joël Closier demande des précisions sur les motifs ayant conduits à cette proposition. Christiane Guérin explique que depuis plusieurs années un organisateur ne respecte pas la durée de la compétition fixée à 2 demi-journées et détourne le règlement en coupant volontairement son live.
- ✓ Les clubs qui n'ont pas déclaré leur participation d'une équipe aux finales seront facturés de 60 € pour toutes les équipes 1, 2 ou 3 ayant participé aux qualifications régionales.
- ✓ Tout forfait d'une équipe avant ou pendant la période d'engagement aux finales sera facturé 60 €
- ✓ Tout forfait d'une équipe après la clôture de la période d'engagement aux finales sera facturé 210 €
- ✓ En cas de non déplacement d'une équipe à la finale malgré un engagement aux finales, le club sera facturé de 250 € (en plus de l'engagement). En cas de récidive dans les 4 ans, le club sera facturé de 350 € (en plus de l'engagement).

Le Comité Directeur valide à l'unanimité ces propositions relatives à la modification du règlement financier des Maîtres.

Laurent Ciubini rappelle aux autres disciplines de faire remonter dans les plus brefs délais leurs éventuelles propositions de modifications au règlement financier 2025/2026 afin qu'elles puissent être intégrées avant l'Assemblée Générale.

3. Affaires Administratives

3.1 – Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

▪ CC Water-Polo du 31 mars 2025 (en annexe)

Jean-François Guinot s'interroge sur les règles de transfert pour les joueurs dans le cadre d'une fin de carrière : comment cela va-t-il être géré en cas de reprise de l'activité ? D'autant que ce sont les clubs formateurs qui vont en faire les frais.

Patrick Perez confirme que le service juridique a soulevé ce point de la fin de carrière qui pourrait être détourné par les clubs. Cela sera parfaitement normé afin qu'il n'y ait aucune ambiguïté sur le fait que la fin de carrière soit bien réelle.

Cette remarque prise en compte, ce procès-verbal est validé par le Comité Directeur.

▪ CC Plongeon du 8 avril 2025 (en annexe)

Ce procès-verbal est validé par le Comité Directeur.

▪ CC Licences et Affiliations du 10 avril 2025 (en annexe)

Ce procès-verbal est validé par le Comité Directeur.

▪ CC Natation Course Entraîneurs Haut Niveau du 17 avril 2025 (en annexe)

Ce procès-verbal est validé par le Comité Directeur.

3.2 – Propositions de modifications statutaires et réglementaires (en annexe)

Antoine Fontaine précise en préambule que les propositions de modifications statutaires et réglementaires découlent du projet de refonte réglementaire global visant à clarifier et harmoniser les différents règlements de la fédération et obtenir une réglementation plus claire, simple, accessible, en vue d'éviter toutes ambiguïtés et contradictions susceptibles d'être constitutives d'incertitudes juridiques et donner lieu à des contestations. Ce travail sera mené avec l'accord et la participation de chaque CC et responsable de discipline.

Bénédicte Compois et Joël Closier mettent l'accent sur l'intérêt de cette initiative et l'utilité de ce travail de refonte.

▪ ***Modifications statutaires***

Les principales modifications proposées incluent :

- ✓ Ajout de la fonction de président délégué
- ✓ Clarification de la procédure d'affiliation et de refus d'affiliation
- ✓ Modifications concernant la commission de surveillance des opérations électorales
- ✓ Restructuration de l'article sur la composition de la fédération
- ✓ Clarification des règles de rémunération des membres du CODIR
- ✓ Ajout de la licence eau froide (à partir de la saison 2026-2027)

Jean-François Guinot demande des précisions sur l'ajout d'une mention en cas de filialisation et sur le projet abandonné de suppression du suppléant pour le collège des officiels et entraîneurs.

Antoine Fontaine répond que concernant la filialisation, il s'agit d'une mention supplémentaire qui pourrait répondre à un besoin futur mais qu'aucune application concrète n'est envisagée pour l'instant. Sur le projet de suppression de suppléants pour le collège des officiels et entraîneurs, cette proposition sera réétudiée ultérieurement et n'impactera pas cette olympiade. Elles ne seront donc pas soumises à l'AG du mois de mai.

Les propositions de modifications réglementaires apportées aux Statuts de la Fédération sont validées par le Comité Directeur.

▪ ***Modification du Règlement Intérieur***

Les principales modifications proposées incluent :

- ✓ Nouvelle structuration en livres pour plus de clarté
- ✓ Ajout d'un mécanisme de "droit à l'erreur" pour les candidatures aux élections
- ✓ Précisions sur les réunions des organes de direction
- ✓ Détails sur la procédure d'affiliation
- ✓ Renforcement des règles sur le 100% licence

Les propositions de modifications réglementaires apportées au Règlement Intérieur de la Fédération sont validées par le Comité Directeur.

▪ ***Modifications du règlement médical***

Les principales modifications proposées incluent :

- ✓ Mise à jour des termes et références
- ✓ Assouplissement du suivi médical pour les sportifs en reconversion
- ✓ Discussions en cours sur les obligations médicales pour la pratique de l'eau froide

Concernant l'eau froide cette discipline n'apparaît pas comme une discipline à part entière ce qui n'est pas idéal compte tenu des spécificités notamment médicales. Le Code du Sport imposant que les mineurs n'ont pas à fournir de certificat médical pour pratiquer une activité sportive, l'enjeu est que nous arrivions à trouver une solution qui conviennent à tous avec le Ministère. L'idée est de travailler cette question qui devrait évoluer à l'avenir.

Les propositions de modifications réglementaires apportées au règlement médical de la Fédération sont validées par le Comité Directeur.

▪ ***Modifications du règlement disciplinaire***

Il s'agit surtout d'un toilettage du texte, notamment :

- ✓ Clarification des modalités de calcul des délais

- ✓ Création d'un article sur l'appel incident
- ✓ Réorganisation des compétences pour les contestations des décisions arbitrales en water-polo

Les propositions définitives de modifications règlementaires comprenant le barème des sanctions de référence (pour la discipline du water-polo) sera soumis pour validation au Comité Directeur courant juin.

3.3 – Point sur la préparation de l'Assemblée Générale 2025 à Paris

▪ Validation de l'ordre du jour (en annexe)

Joël Closier demande si le point sur les travaux Aquavista intégrera tous les sujets dont les points abandonnés et les réalisations.

Laurent Ciubini précise qu'un point général sera effectué avec un focus sur l'avancement du nouveau circuit de la licence ainsi qu'un point sur la rénovation de l'ENF.

Le Comité Directeur valide l'ordre du jour de l'Assemblée Générale.

▪ Validation des modalités de vote

Le Comité Directeur valide le vote à main levée lors de la prochaine Assemblée Générale de Paris.

▪ Candidature à l'organisation de l'Assemblée Générale 2026

A ce jour, seule la ligue Centre Val de Loire s'est portée candidate à l'accueil de l'Assemblée Générale 2026 à Orléans.

4. Questions diverses

Un séminaire fédéral regroupant les membres du CODIR, les salariés et les cadres techniques fédéraux est programmé les mercredi 17 et jeudi 18 septembre 2025 près de Deauville. Les détails de l'organisation sont encore en cours d'élaboration.

5. Clôture des travaux par le Président

Gilles Sézionaie remercie les membres du Comité Directeur pour les échanges tournés principalement sur la préparation de l'Assemblée Générale de Paris. Il souhaite à toutes et à tous un bon week-end du 1er mai.

Clôture des travaux à 16h00.

La secrétaire générale

Dominique CUPILLARD

le Président

Gilles SEZIONALE