



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du Mercredi 4 février 2026

Le mercredi 4 février 2026 à 19h00, le comité directeur s'est réuni à Noeux les mines.

NOM - Prénom	Fonction	Présence
CUPILLARD Dominique	Présidente et responsable pôle natation course	Présente
MERCIER Benjamin	Président délégué	Présent
RIDON Caroline	Trésorière	Présente
BEAUCOURT Laurent	Trésorier adjoint	Présent
NOULARD Marie-Noëlle	Secrétaire générale et responsable pôle natation artistique	Présente
CARPENTIER Thomas	Secrétaire général adjoint et Responsable pôle formation	Présent
ANDRE Didier	Responsable des activités non compétitives	<i>Excusé Pouvoir à D Cupillard</i>
BUIRETTE Corinne	Responsable maîtres	Présente
CALMUS Alexis	Responsable pôle water-polo	Présent
FORTIN Marc	Responsable informatique, communications, partenariats et événementiels	Présent
LUCAS René	Responsable pôle natation course	Présent
MABILLE Julien	Responsable pôle des territoires	Présent
MEYER Stéphane	Membre CODIR	<i>Excusé</i>
MORISOT David	Responsable pôle eau libre	<i>Excusé Procuration à D Cupillard</i>
ARDELLE Severyne	Membre CODIR	<i>Excusée</i>
LALONNIER Michel	Membre CODIR	Présent
LIEBERT Christophe	Membre CODIR	Présent
PAUL Caroline	Membre CODIR	Présente
PERIMENIS Pierrette	Membre CODIR	<i>Excusée</i>
ZILAVEC Marie-Agnès	Membre CODIR	Présente
BERNAVON Madeleine	Membre honoraire	Présente
BERTHE Dominique	Vice-Président honoraire	Présent
DEMEY Jean-Claude	Membre honoraire	<i>Excusé</i>
LUYCE Francis	Président honoraire	<i>Excusé</i>
POUILLIER Jean-Bernard	Président honoraire	Absent
TODOSKOFF Philippe	Président honoraire	Présent
VASSAUX Chantal	Secrétaire honoraire	Absente
WACHTER Henri	Président honoraire	Absent
GIBOT Véronique	Présidente du comité départemental de l'Aisne	Présente

Le règlement intérieur ne précise pas à ce jour la possibilité de procuration pour les comités directeurs.
Ce point sera ajouté lors de la mise à jour pour la prochaine saison.

ACCUEIL de la PRESIDENTE

Dominique CUPILLARD présente ses vœux au comité directeur pour la nouvelle année avec un peu de retard.

Sportif

Maitres : Championnat de France Maitres Relais à St Quentin le week-end dernier avec une participation moyenne, un peu plus de 80 nageurs (pour les autres sites nationaux, à Nanterre < 500, et dans le Sud < 100) au total moins de 700 nageurs répartis sur 4 sites. Dominique CUPILLARD va échanger avec Philippe MAILLOT pour avoir son retour et évaluer le nombre de lieux.

Natation Artistique : Swim Artistic Show à Denain avec un peu plus de 400 spectateurs, et plus de 1000 vues sur les réseaux sociaux, grâce à la captation, avec un jury de qualité. Merci à Caroline PAUL et Olivier OURDOUILLIE pour la captation et retransmission.

Natation course : Coupe de France des Départements à Dunkerque : le Pas de calais 6^{ème} en filles et le Nord 11^{ème} chez les garçons. Résultats moyens sur le classement mais à noter une augmentation du nombre de points.

DRAJES

Dominique CUPILLARD et Benjamin MERCIER ont été reçus à la DRAJES la semaine dernière par le directeur et l'inspectrice. Celle dernière a utilisé un ton inquisiteur vis à vis de la Ligue et des clubs sur le JAN et AA (qui n'était pas à l'ODJ initial) en sous-entendant que le nombre d'attestations était disproportionné par rapport à la subvention, alors que nous sommes dans les Ligues les plus actives au niveau national. En réalité, ces propos leur permettaient de justifier une diminution des subventions de 130 000 euros à 95 000 euros.

Il s'avère que les Ligues de Bretagne et Normandie ont eu le même type d'échanges mais moins tendus.

La DRAJES a également indiqué que la Ligue n'avait pas honoré un 1^{er} RDV alors que celui-ci avait été annulé par la DRAJES.

Dominique CUPILLARD a sollicité la FFN pour obtenir les statistiques détaillées pour la Ligue puis proposera une nouvelle rencontre à la DRAJES à Noeux les mines pour revenir sur les échanges

Il a également été rapporté que certains clubs émargeraient sur 2 Fédérations (triathlon et FFN) pour 1 même action. Bien que conscient que cela ne devrait pas se produire, la Ligue n'est pas en mesure de réaliser ce type de contrôle.

Benjamin MERCIER précise que la DRAJES omet qu'elle parle à des bénévoles et pas à des salariés. Qu'est-ce que la Ligue gagne à être de réseau ? La Ligue réalise les contrôles, si la méthodologie ne convient pas à la DRAJES, ils peuvent reprendre la mission.

L'ODJ n'avait pas été communiqué en amont. Le Directeur de la DRAJES était plutôt empathique, les attaques venaient de l'inspectrice.

Devant la diminution des subventions, Thomas CARPENTIER informe que de plus en plus de clubs indiquent des frais de dossier pour l'inscription des enfants au JAN et AA. Les clubs doivent aussi avoir un budget équilibré si les aides diminuent.

Benjamin TRANCHARD, CTS (conseiller technique sportif) sera prochainement nommé CTN (conseiller technique national). Il a exprimé une rupture depuis quelques années avec la Ligue, que ses propositions n'étaient pas acceptées. Mais pour autant il souhaite rester ancré dans les Hauts de France.

A ce jour, il devrait intervenir ponctuellement sur les CAF de Lille et Dunkerque et précédemment en eau libre (quand Stéphane LECAT était présent). 2 fonctions principales étaient identifiées : recherche de la performance en natation course et eau libre. Sa fiche de missions n'est actuellement pas finalisée

Dominique rappelle que contrairement à ce qu'il a présenté, la rupture de travail ne vient pas de la Ligue mais de sa part puisque dans un message du 20 septembre 2023, il a précisé refuser de participer au CODIR de la Ligue. René LUCAS exprime également que lors de la 1^{ère} réunion de l'ETR natation course où il a été invité, Benjamin TRANCHARD a souhaité ne plus venir aux réunions suivantes. Au sein du pôle formation, Benjamin TRANCHARD a formé Clémence BILLET et n'intervient plus en formation depuis ce jour.

Il a également exprimé son désaccord avec l'ETR Natation Course précédente.

Véronique GIBOT précise qu'elle le sollicite pour des interventions dans le département de l'Aisne.

Les seules interactions restantes entre Benjamin TRANCHARD et la Ligue sont des demandes d'achat de bandelettes lactates pour les CAF et par le passé des remboursements d'abonnement internet.

Philippe TODOSKOFF précise que Benjamin TRANCHARD a organisé des échanges avec certains athlètes du CAF de Lille sans information des dirigeants pour trouver des solutions pour Emile MESMACQUE, ce qui a abouti au départ de cet athlète de son club et de la région.

Il est de plus en plus difficile d'avoir une mise à disposition de cadres techniques. La Ligue n'est pas un cas isolé.

Le CODIR ne souhaite plus que des actions soient confiées à Benjamin Tranchard.

Résolution soumise au vote : ne pas intégrer de missions Ligue dans la future fiche de missions de Benjamin TRANCHARD

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Direction Académique

Benjamin MERCIER a représenté la Ligue aux vœux du CDOS du Nord. Le Directeur académique a exprimé un nombre insuffisant de signalement à signal sport (évaluation du nombre attendu par rapport au nombre de licenciés).

Tout signalement est remonté par notre référente Caroline RIDON à la Fédération et à signal sport. Elle n'a pas connaissance d'autres affaires. De plus la Ligue a mis en place des actions de formations (séminaires des entraîneurs, séminaires des Présidents).

Benjamin MERCIER précise aussi que les sanctions sont mises en ligne sur le site fédéral.

Le CODIR propose qu'un rappel soit transmis aux clubs pour rappeler l'obligation de signalement systématique. Il ne doit pas y avoir de situation non signalée/remontée. Caroline RIDON se charge de réaliser ce message.

EQUIPEMENTS

Nogent-Villers

Fin janvier, une rencontre a eu lieu à Nogent Villers avec les élus locaux, les prestataires pour les travaux de la piscine et Julien MABILLE pour le département de l'Oise et Benjamin MERCIER pour la Ligue.

Europ Event

Un des axes de développement de la Ligue est le développement des piscines.

Dominique CUPILLARD et Benjamin MERCIER ont rencontré le directeur d'Europe Event afin de travailler en commun pour pouvoir présenter un projet clé en main de bassin temporaire aux collectivités privées temporairement de bassin ou souhaitant mettre en place des activités durant l'été.

L'objectif est d'installer 1 bassin par an dans des territoires reculés ne disposant pas de surface d'eau.

La demande initiale est de préparer une communication commune pour un projet estival.

Bassin lillois

Philippe TODOSKOFF informe le CODIR que la MEL envisagerait de laisser le petit bassin de Marx Dormoy ouvert même après l'ouverture du bassin temporaire.

Piscine de Berck

Ouverture prévue pour le 9 février

Piscine de Frévent

Ouverture prévue le 9 février

Piscine d'Achicourt

Travaux en cours, probable ouverture en septembre

PARTENARIAT ARENA

Dominique CUPILLARD a échangé avec ARENA étant donné la fin de contrat en 2025.

Précédemment, la Ligue disposait d'un contrat de 2 ans (2026-2028) avec 20 000 euros de dotation pour 4 000 euros d'achats.

Pour le renouvellement, ARENA propose :

- Soit le même type contrat
- Soit une augmentation de la dotation à 30 000 euros pour 5 600 euros d'achats

Résolution soumise au vote : contrat avec dotation à 30 000 euros pour 5 600 euros d'achats

- Pour : 17
 - Abstention : 0
 - Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée.

Laurent BEAUCOURT interroge sur la mise en place d'une boutique éphémère. Dominique CUPILLARD explique le JTT (Joint The Team) où la Ligue reçoit une dotation en cas d'achat de produits ARENA (convention tripartite).

CHAMPIONNATS d'EUROPE

La Ligue a proposé aux clubs l'achat de places pour les championnats d'Europe à tarif préférentiel tel que proposé par la Fédération. 25 places ont été réservées et seront transmises aux clubs à réception.

RESSOURCES HUMAINES

Congés maternité Clémence BILLET

Clémence BILLET sera en congés maternité du 7 février au 29 mai 2026.

Plusieurs options ont été envisagées :

- Mise à disposition d'un salarié de la FFN : pas possible en raison de la préparation des championnats d'Europe
- Embauche d'un ancien salarié d'une autre Ligue : retrait du salarié
- Augmentation transitoire du temps de travail de Jennifer FORTIN : nécessiterait une régulation sur le reste de la saison
- Embauche d'Emna BEN HELAL : salarié d'un club à temps partiel + missions proches dans une autre structure (hors natation) il y a quelques mois.

C'est la dernière option qui a été retenue par le bureau directeur avec transmissions des dossiers sur la dernière semaine de travail de Clémence BILLET.

Véronique GIBOT demande qu'une communication soit réalisée aux clubs avec copie aux comités départementaux. Elle demande également que les coordonnées téléphoniques des salariés soient transmises aux comités départementaux.

ETR

Afin de faciliter le travail des bénévoles et de favoriser le lien entre les ETR et les élus, les salariés ont été sollicités pour participer aux ETR. Les salariés n'ont pas été affectés afin

- De limiter les conflits d'intérêts
- De prendre en compte les disponibilités de chacun

Il a également été proposé que des membres du bureau directeur participent aux ETR.

Pour les prochaines réunions :

- Water-Polo : 16 février à 19h avec Marie-Noëlle NOULARD, Benjamin MERCIER, Jennifer FORTIN et Védastine VANDEMBROUCQ
- Natation Artistique : 2 mars avec Caroline RIDON, Thomas CARPENTIER et Nicolas DEPRIESTER
- Natation Course : 14 mars avec Caroline RIDON et Nicolas DEPRIESTER

Compétitions régionales et nationales

Liste des compétitions avec besoin salarial

- Coupe de France des Ligues Water-Polo à Arras
- Championnat de France Natation Artistique à Abbeville
- Challenge national Natation Course à Dunkerque
- Web confrontation hiver à Béthune : 1 salarié vendredi 13 mars pour gestion extranat
- Circuit promotionnel : pas de besoin car géré par les clubs

Gestion des équipements

Védastine VANDEMBROUCQ et Jennifer FORTIN sont missionnées pour accompagner le pôle équipements.

POLE des ACTIVITES NON COMPETITIVE

Jennifer FORTIN a repris l'ensemble des missions de Karine ROCHE. Elle est maintenant autonome sur la gestion JAN et AA.

Elle a mis à jour le bilan licences JAN et AA relatif à l'enveloppe DRAJES 2025 et aux licences JAN et AA prises et déclarées à partir du 01/07/2025.

Pour information, le total cumulé est assez catastrophique et on pourrait voir une baisse de 40% du nombre des licences : 3900 en 2024, on aura sans doute du mal à atteindre 3000 – à ce jour 1828 !

La DRAJES a considérablement baissé sa subvention.

Finalement en moyenne les clubs ayant fait l'effort de continuer dans cette dynamique vont finalement « perdre un peu moins ».

Il nous faut faire un premier versement tenant compte des éléments connus.

Didier ANDRE propose un premier versement de 17 € pour chaque licence JAN et AA – le reste sera complété ensuite et au fur et à mesure. Pour information, c'était 22 € l'année dernière.

Thomas CARPENTIER précise que la plupart des clubs sont dans l'obligation de mettre en place des frais de dossier pour assurer l'équilibre financier de l'opération car la licence est déjà à 15 euros.

Résolution soumise au vote : versement de 17 € pour chaque licence JAN et AA

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

SUBVENTIONS REGIONALES

Subventions CAF

- Demandes déposées pour cette saison et bilans validés pour la saison passée.
- 1^{er} versement réalisé (quelques CAF), en attente de tous les recevoir pour reverser à tous les CAF dans la même temporalité

Accompagnement des Ligues

- Bilan à finaliser pour la saison écoulée
- Demande pour la saison 2026 à déposer pour le 31 mars

POLE DES TERRITOIRES

Cf. document "Pôle des territoires CR 02-2026"

POLE INFORMATIQUE

Cf. Document "Pôle informatique Communication 04-02-2026"

Formation des salariés

- Extranat Pocket : Nicolas DEPRIESTER, Védastine VANDEMBROUCQ, Jennifer FORTIN
- Extranat V3 : Nicolas DEPRIESTER, Védastine VANDEMBROUCQ, Jennifer FORTIN, Clémence BILLET

Le comité directeur remercie les salariés pour la gestion informatique des compétitions régionales.

POLE EAU LIBRE

Cf. document "Pôle eau libre – 04 02 2026"

POLE NATATION COURSE

Le règlement NC ne prévoit pas cette saison de meeting de Ligue, donc les athlètes ont moins d'échéance pour se qualifier. Un meeting national ne peut pas être meeting de Ligue. Une réflexion est à mener pour la saison prochaine.

ETR et pôle NC

Dates à définir

Répartition des clubs pour le circuit promotionnel sur les 2 sites de compétition St Quentin et St Omer

- St Omer : Nord et Pas de Calais sauf district Sambre Escault (prévisionnel à 290 engagements)
- St Quentin : district Sambre Escault, + Oise + Somme + Aisne (prévisionnel à 190 engagements)

Résolution soumise au vote : Répartition des clubs pour le circuit promotionnel tel que proposé ci-dessus

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Pour les compétitions de Beauvais et Seclin, la répartition sera différente.

Le pôle NC propose de qualifier 40 nageurs (au lieu de 30) à l'issue des 2 circuits promotionnels

Résolution soumise au vote : qualification de 40 nageurs (au lieu de 30) à l'issue des 2 circuits promotionnels

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Pour l'organisation matériel des compétitions régionales, le pôle doit voir avec le club organisateur.

POLE MAITRES

Modification réglementaire

Lors du championnat régional hiver à Nogent, la gestion des récompenses a été modifiée entre matin et après-midi.

Une modification réglementaire est proposée pour les prochaines compétitions.

Résolution soumise au vote :

- ◇ Les 3 premiers nageurs de chaque épreuve et de chaque catégorie à la table de cotation Maîtres (en fonction du coefficient de rajeunissement de chaque épreuve) seront récompensés.
- ◇ Le(a) premier(e) nageur(se) des HAUTS-DE-FRANCE de chaque épreuve dans chaque catégorie sera déclaré(e) « Champion(ne) Régional(e) ».
- ◇ Le(a) nageur(se) OPEN terminant premier d'une épreuve sera déclaré « vainqueur des Championnats Open ».
- ◇ Les trois premiers(ères) nageurs(ses) de chaque épreuve recevront une médaille. En cas de présence de nageurs(ses) OPEN sur le podium, seul le(a) meilleur(e) sera récompensé(e).
- ◇ Médaille aux relayeurs du premier relais par catégorie Maîtres.

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Corinne BUIRETTE souhaite que la facture des médailles lui soit transmise.

Organisations

- Les interclubs auront lieu à Marcq en Baroeul.
- Championnat de France : Christophe LIEBERT fait le retour que le club a répondu aux engagements de la charte FFN mais que le sens inverse n'était pas le cas. Dominique CUPILLARD demande d'établir un courrier à son attention afin qu'elle puisse réaliser un retour au niveau fédéral. Corinne BUIRETTE exprime qu'il n'est pas possible d'honorer 2 fonctions sur un tel championnat (jury ou remise de médailles).
- Challenge Maitres : la finale est prévue le 31 mai, en attente de candidature pour l'organisation Véronique GIBOT fait remarquer que cela est en même temps que la coupe 263 Benjamin.

POLE NATATION ARTISTIQUE

Résolution soumise au vote : nomination de Delphine HERLIN comme responsable de formation des officiels régionaux de natation artistique en lieu et place de Marie-Noëlle NOULARD

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Modification de calendrier : report du championnat régional Avenir au 1 et 2 mai pour ne pas chevaucher avec le Championnat de France Jeune à Abbeville.

POLE WATER-POLO

CNAHN U15

Informations du DTN adjoint pour réalisation de 2 actions

- Vacances de pâques
- Vacances de toussaint
- Coordination : Jonathan Ghesquière et entraîneur de Taverny

CFL U12

Candidature de la Ligue au niveau fédéral, 1 candidature du club d'Arras

Résolution soumise au vote : validation de la candidature d'Arras pour l'organisation de la CFL U12

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

La Ligue organisera cette CFL à la condition d'une participation minimum de 4 Ligues.

Participation de la Ligue aux CFL

Résolution soumise au vote : participation aux CFL U12 – U14 – U16

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

ETR

RDV avec Christian FARGEAS en soutien pour la coordination, le 16/02/26 à 19h à Noeux les mines. Tous les clubs sont conviés. Les objectifs de cette rencontre sont :

- Fixer les encadrements des collectifs pour la préparation des CFL
- Composition ETR
- Programme prévisionnel

Autres informations

- St Quentin a été sollicité par la Ligue Ile de France pour accueillir un stage WP
- Esther et Lara de Lille pour intervention sur les féminines sur les regroupements mais pas de diplôme, contrat de surveillance à prévoir

POLE FORMATION

Formation des dirigeants

- 19 inscriptions pour le 10 février 2026
- 26 inscriptions pour le 24 février 2026
- 18 inscriptions pour le 03 mars 2026

Les formations seront animées par Jennifer FORTIN et Thomas CARPENTIER

DEJEPS

Sous réserve de validation de la DRAJES : mutualisation avec d'autres disciplines, l'ERFAN aurait en charge que la partie spécifique.

Réunion prévue le 06 février 2026

Séminaire des entraîneurs

Proposition de l'ETR NC de faire le séminaire sur 1 jour ½ sur le 1^{er} week-end de septembre 2026 à Ohlain ; obstacle pour ce weekend car le séminaire Water-Polo national se déroule à cette même date à l'INSEP.

➔ Proposition de changement de date : le 12 septembre pour l'intégration du polo.

Pour le lieu :

- CREPS : OK pour le 12 septembre – devis envoyé



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du Mercredi 4 février 2026

- OLHAIN : 5 et 6 septembre OK - pas de disponibilité le 12 septembre

Pour la durée du séminaire : lancement d'un sondage pour le choix entre une et deux journées. Sur 15 réponses, un seul candidat pour deux jours.

Résolution soumise au vote : séminaire des entraîneurs sur 1 journée, le 2^{ème} week-end de septembre au CREPS

- Pour : 17
 - Abstention : 0
 - Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Formation assistant moniteur niveau 3

1 demande pour un candidat – Exceptionnellement acceptée sous réserve que le club demandeur prenne la totalité des frais engagés à savoir 400 €.

Le club a accepté la proposition.

Assistant moniteur 1

Contexte : Prérequis pour les clubs qui ont déposé un dossier dans le cadre du PSF (formation des encadrants et professionnaliser les structures fédérales) : soutien à la formation au BNSSA dans le cadre d'un parcours de formation fédérale associé à une formation d'assistant moniteur, 1, 2, 3 ou BF ou bloc du MSN.

Sondage relancé par Clémence BILLET : 8 candidats potentiels (HDF) ont répondu et 2 candidats (Ile de France).

Dates retenues - 21 février 2026 et 04 avril 2026, pour le moment 2 inscrits

Rappel : Le coût prévu : 153,60 € / stagiaire

ENF renouvelée

Plus de nouvelle de la FFN depuis le bug informatique

Formation Académie de la natation

Prévue à Amiens animé par Yann DUBOIS et un instructeur FFN en avril 2026

POLE DES OFFICIELS

Résolution soumise au vote : proposition pour les immersions

- Eau Libre du 05 au 7 juin à Lissac sur Couze : Emmanuel DUBREUIL
 - Natation Course du 25 au 27 mai à Chalon-sur-Saône : Caroline PAUL
 - Natation Course du 27 au 29 juin à St Etienne : Maxence THEVENOT
- Pour : 17
 - Abstention : 0
 - Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du Mercredi 4 février 2026

Réunion des officiels fédéraux NC : cf « Compte-rendu de la réunion Officiels FFN du 24 janvier 2026 »

CALENDRIER et ORGANISATION LIGUE

- Mardi 14 avril : Comité Directeur à Grandvilliers à 19h30
- Vendredi 8 mai 14h ou samedi 9 mai 10h : Comité Directeur à Abbeville (sur les Championnats de France Natation Artistique)
- Mercredi 17 juin : Comité Directeur à Lille à 19h00
- 19 juin Barbecue de la Ligue point d'étape sur le plan de développement CREPS avec tous les clubs.

L'assemblée générale du comité départemental de la Somme a lieu le 20 mars prochain : Caroline RIDON représentera la Ligue.

En l'absence de questions diverses, et l'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 21h45.

Dominique CUPILLARD

Présidente

Ligue Régionale de Natation Hauts de France

Marie-Noëlle NOULARD

Secrétaire générale

Ligue Régionale de Natation Hauts de France