



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du Mercredi 17 juin 2026

Le mercredi 17 juin 2026 à 19h00, le comité directeur s'est réuni à Villeneuve d'Ascq.

NOM - Prénom	Fonction	Présence
CUPILLARD Dominique	Présidente et responsable pôle natation course	Présente
MERCIER Benjamin	Président délégué	Présent
RIDON Caroline	Trésorière	Présente
BEAUCOURT Laurent	Trésorier adjoint	Présent
NOULARD Marie-Noëlle	Secrétaire générale et responsable pôle natation artistique	Présente
CARPENTIER Thomas	Secrétaire général adjoint et Responsable pôle formation	Présent
ANDRE Didier	Responsable des activités non compétitives	<i>Excusé Pouvoir à D Cupillard</i>
BUIRETTE Corinne	Responsable maîtres	Présente
CALMUS Alexis	Responsable pôle water-polo	Présent
FORTIN Marc	Responsable informatique, communications, partenariats et événementiels	Présent
LUCAS René	Responsable pôle natation course	Présent
MABILLE Julien	Responsable pôle des territoires	Présent
MEYER Stéphane	Membre CODIR	<i>Excusé</i>
MORISOT David	Responsable pôle eau libre	Présent
ARDELLE Severyne	Membre CODIR	<i>Excusée</i>
LALONNIER Michel	Membre CODIR	Présent
LIEBERT Christophe	Membre CODIR	Présent
PAUL Caroline	Membre CODIR	Présente
PERIMENIS Pierrette	Membre CODIR	<i>Excusée</i>
ZILAVEC Marie-Agnès	Membre CODIR	Présente
BERNAVON Madeleine	Membre honoraire	Présente
BERTHE Dominique	Vice-Président honoraire	Présent
DEMEY Jean-Claude	Membre honoraire	<i>Excusé</i>
LUYCE Francis	Président honoraire	<i>Excusé</i>
POUILLIER Jean-Bernard	Président honoraire	Absent
TODOSKOFF Philippe	Président honoraire	Présent
VASSAUX Chantal	Secrétaire honoraire	Absent
WACHTER Henri	Président honoraire	Absent
GIBOT Véronique	Présidente du comité départemental de l'Aisne	Présente

ACCUEIL de la PRESIDENTE

Dominique CUPILLARD remercie les membres présents et souhaite des vœux de prompt rétablissement à Jennifer FORTIN, en arrêt de travail jusqu'à fin juin 2026, suite à une attaque par un félin ayant nécessité une intervention aux mains.

Statistiques licences

- 19 824 licences à date
- 717 dans le panier (en attente)
- Retard d'environ 300 licences par rapport à la saison N-1
- 105 clubs recensés.

Résultats sportifs

Eau libre

- Championnats de France avec performances de Sacha VELLY et Marc-Antoine OLIVIER (1^{er} et 2^{ème} sur 10 km); Rosalie MESMACQUE 9^{ème} et qualifiée pour les Euro Juniors
- Remerciements à Benjamin MERCIER et Philippe TODOSKOFF pour la transmission des résultats sur les réseaux sociaux.

Water-polo

- À venir : CFL U16 à Aix en Provence

Natation

- CF U 18 – bons résultats de Jeanne LECHEVALIER et de Rosalie MESMAQUE
- Interclubs U13 et U15
- Coupe 263
- Championnats de France U18 : bons résultats, notamment pour Jeanne LECHEVALIER, Rosalie MESMACQUE et Alexandre FERRERE
- COMEN : deux nageurs Hauts-de-France qualifiés, Saona TISON et Simon RAFT
- Sélection Junior : 4 nageurs qualifiés pour les Championnats d'Europe juniors à Munich, Jeanne LECHEVALIER, Rosalie MESMACQUE, Adrien ESPRIET, François LABOUGLIE
- Mutualisation pour le déplacement à Marée Nostrum

Informations fédérales

Présentation d'un plan de développement national pour athlètes et entraîneurs

Ce jour a été présenté en bureau directeur de la FFN un plan de développement pour les athlètes (déjà abouti) et un plan pour les entraîneurs (moins avancé), destinés à servir de support aux départements et ligues pour construire les programmes sportifs.

Ce plan inclut des recommandations en fonction de l'âge et du développement et sera mis à disposition de toutes les instances.

Il a été adopté l'utilisation des plans de développement (athlètes et entraîneurs) comme cadre de référence pour les programmes locaux, nationaux afin de disposer d'un support structurant et de recommandations par âge.

Campagne de clips de prévention contre les noyades

- Description des clips (<1 minute, percutants, avec fins heureuses) : mises en scène de noyades évitées concernant une jeune femme, un enfant, une personne d'un certain âge, et un homme alcoolisé ; intervention de sauveteurs systématique.
- Objectif : diffusion aux heures de grande audience sur les chaînes TV pour marquer les esprits, face à l'augmentation des noyades ; mention d'un cas récent (un enfant de 8 ans noyé lors de séances scolaires).
- Mise en production et sortie prochaine ; action de relai attendue.

Déploiement d'un bassin temporaire à Roubaix

Invitation de la Ligue à une visio avec la ville de Roubaix (une première) mais malheureusement aucune collaboration avec le club local.

Au cours de la visio, il a été évoqué un courrier du rectorat (ou de l'Éducation nationale).

Actions à réaliser :

- Organiser un échange avec la ville de Roubaix et le club local pour clarifier la collaboration autour du bassin temporaire
- Obtenir et partager le courrier du rectorat et clarifier l'objet

Contrôles DRAJES sur le dispositif « J'apprends à nager » et exigences de licences

Constat : La DRAJES Hauts-de-France intensifie les contrôles sur les dispositifs « J'apprends à nager », comparant les déclarations sur la plateforme SNS et les données licences de la Fédération.

Thomas CARPENTIER alerte sur la situation locale du Pas-de-Calais : en effet, il existe un partenariat avec la communauté d'agglomération de Béthune-Bruay ; les sessions « J'apprends à nager » sont mises en œuvre par des maîtres-nageurs des piscines (diplômés), et les licences sont réalisées par les clubs du territoire. Il craint une réaction de la collectivité à un contrôle DRAJES dans le cadre de ce partenariat, qui pourrait être perçu avec un sentiment d'être suspectés de « tricher ».

Action à réaliser :

- Transmettre à la DRAJES et aux partenaires le cahier des charges « J'apprends à nager » qui comporte l'exigence de licence FFN
- Informer la communauté d'agglomération de Béthune-Bruay des contrôles à venir et du cadre réglementaire

TRÉSORERIE

Etat des lieux au 30/04/2026

Section Analytique	Débit	Crédit	Solde
1-Natation Course	31 488,69 €	52 812,77 €	21 324,08 €
10-Officiels	5 330,18 €	1 450 €	-3 880,18 €
101-Officiels immersion	731,25 €	0 €	-731,25 €
11-Territoire et équipement	1 014,17 €	0 €	-1 014,17 €
12-Communication et informatique	0 €	0 €	0 €
14-Fonctionnement ligue	139 599,92 €	252 116,64 €	112 516,72 €
2-Eau Libre	3 250,31 €	0 €	-3 250,31 €
3-Natation artistique	16 354,55 €	25 234,13 €	8 879,58 €
31-Championnats France Abbeville	7 028,52 €	0 €	-7 028,52 €
4-Water polo	46 928,68 €	39 394,25 €	-7 534,43 €
41-CFL U12 Arras	12 913,88 €	11 272,80 €	-1 641,08 €
5-Maitres	554,40 €	3 478,72 €	2 924,32 €
6-ERFAN Formation	15 280,51 €	7 556,75 €	-7 723,75 €
61-ERFAN BPJEPS	5 304,40 €	2 569,06 €	-2 735,34 €
62-ERFAN CAEPMNS	10 157,31 €	14 899,17 €	4 741,86 €
64-ERFAN Officiels	12 968,83 €	13 702,46 €	733,63 €
65-ERFAN AA	3 778,52 €	2 611,27 €	-1 167,25 €
66-ERFAN ENF	3 778,52 €	2 428,37 €	-1 350,15 €
67-ERFAN formation BF	2 546,00 €		-2 546,00 €
675-Formation entraîneurs	5 073,47 €	8 796,67 €	3 723,20 €
68-ERFAN Brevets fédéraux	47 881,95 €	30 216,05 €	-17 665,90 €
69-ERFAN Formation MAC 263	5 074,16 €	2 820,97 €	-2 253,19 €
7-PANC	7 511,19 €	1 945,59 €	-5 565,60 €
71-ANC JAN	3 325,00 €	2 128,00 €	-1 197,00 €
76-ANC Nager forme Santé	4 618,23 €	2 261,72 €	-2 356,51 €
81-CAF Amiens	49 262,45 €	22 902,76 €	-26 359,69 €
82-CAF Dunkerque	44 944,54 €	28 766,20 €	-16 178,34 €
84-CAF Lille	105 €	0 €	-105 €
85-CAF Tourcoing	91 €	0 €	-91 €
88-CAF Compiègne	91 €	0 €	-91 €
89-CAF Douai	52,50 €	0 €	-52,50 €
	487 039,13 €	529 364,35 €	42 325,23 €

Chaque responsable de pôle va recevoir le détail des dépenses/recettes de son pôle.

Officiels : la recette de 1 450 € correspondent aux contributions des jurys. De nombreux clubs ont été relancés faute de paiement.

Officiels immersion : immersion de Ludovic EVRARD sur les championnats de France Elite 25m Val Parisis en octobre 2025

Territoire et équipement : les dépenses correspondent aux déplacements des élus lors des conseils des territoires et des rencontres avec les collectivités pour les projets de bassins.

Fonctionnement Ligue : essentiellement les salaires

Eau libre : pas encore de recette car les compétitions n'ont pas encore eu lieu

Championnats de France NA Abbeville : à date de l'arrêté des comptes, la compétition n'avait pas encore eu lieu. Les recettes sont donc absentes mais les dépenses étaient déjà engagées.

Water-Polo : il y a des reliquats de facture non payées par les clubs raison pour laquelle à date, un déficit apparait (Valenciennes et Tourcoing).

CFL U12 : toutes les factures émises n'ont pas encore été payées. Le budget final devrait être à l'équilibre. Il n'y a pas encore de retour sur les subventions.

Maitres : peu de dépense en raison de l'annulation de la finale régionale du Tchi Challenge faute de bassin

ERFAN : comptabilité analytique complexe en raison de la diversité d'action. Caroline RIDON va prévoir un temps de travail avec Clémence BILLET pour mieux comprendre.

Certaines formations sont déficitaires par choix de répondre à la demande même si faible nombre de candidats. Toutes les recettes ne sont pas affectées, certaines n'arrivant qu'en fin de formation.

Pour les formations d'officiels, sont intégrés dans les dépenses une partie du salaire de Nicolas DEPRIESTER et les polos d'officiels ainsi que le coût des envois postaux.

PANC-JAN-AA : les subventions n'ont pas encore été versées

CAF : pour Lille, Tourcoing, Compiègne et Douai, les dépenses correspondent au flocage des équipements de la dotation.

Dotation des équipements ARENA

- Les équipements distribués aux CAF ne semblent pas utilisés par ceux-ci. Benjamin MERCIER et Dominique CUPILLARD propose de ne plus doter les CAF Water-Polo et de "transférer" la dotation sur les collectifs régionaux qui participent aux Coupes de France des Ligues. Cette proposition sera confirmée après échange avec les entraineurs des CAF de Douai et Tourcoing pour vérifier la non-utilisation des équipements Ligue
- Pour les CAF Natation course, les équipements sont correctement utilisés selon les termes de la convention (sur les périodes d'entraînements pour le CAF d'Amiens).
- Pour la CAF Natation artistique, les équipements ont été utilisés

La communication de la Ligue est assurée avec l'image de ce partenariat. Pour rappel, dotation ARENA de 30 000 euros d'équipement pour des achats d'une valeur de 5 600 euros.

-

La saison prochaine, la Ligue passera également par ARENA pour les polos d'officiel.

ERFAN

Cette saison, des candidats se sont présentés en certification en candidat libre pour rattrapage. Cette situation étant inédite, aucun tarif n'avait été fixé, le catalogue de formation ne comportant que les tarifs des formations (incluant les certifications).

Thomas CARPENTIER propose les tarifs suivants :

Certification	Coût certification candidat libre ou rattrapage	Coût certification candidat libre ou rattrapage avec forfait déplacement	Où ?
Bloc 1	Sans objet	250 €	En structure
Bloc 2	Sans objet	250 €	En centre
Bloc 3	150,00 €	300 €	En centre / en Visio
Bloc 4	Sans objet	250 €	En centre
Bloc 5	Sans objet	250 €	En structure

Calcul réalisé en tenant compte du coût horaire de 50 € qui recouvrent les frais de déplacements des évaluateurs et leurs rémunérations (deux évaluateurs par certification)

Résolution soumise au vote : application des tarifs proposés à compter de ce jour avec validation rétrospective lors de la prochaine assemblée générale (car situation inédite à ce jour)

- Pour : 17
 - Abstention : 0
 - Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Aide à l'organisation

En application du règlement financier, liste des clubs éligibles

WATER-POLO				
CLUB	Compétition		Date	Aide
LILLE UC	Elite Féminines	Finales 1 à 4	16 et 17/05/2026	/
	N3 Masculine	Quarts de finale	30 et 31/05/2026	/
EN TOURCOING	N2 Masculine	Finales 1 à 4	9 et 10/05/2026	1200€ max pour location de bassin (sur facture)
DOUAISIS AGGLO	U16 Excellence	Quarts de finale	23 et 24/05/2026	/
	U14 Excellence	Quarts de finale	30 et 31/05/2026	/
RC ARRAS	U18 Garçons	Finales 5 à 8	06 et 07/06/2026	/

NATATION ARTISTIQUE			
CLUB	Compétition	Date	Aide
FNCD Douai NA	Coupe de Ligue Jeune et Junior	15/02/2026	100€
ACS Soissons NA	Championnat Régionaux et N2 Junior	21-22/03/2026	300€ + sono (max 300€ sur facture) + 69.50€
FNCD Douai NA	Championnat Régionaux Jeune	05/04/2026	150€ + 26.50€

FNCD Douai NA	Challenge	06/04/2026	100€
JNC Compiègne	Championnat N2 jeune	18-19/04/2026	300€ + 58€
RCA Arras NA	Championnats Régionaux Avenir	01-02/05/2026	300€ + sono (max 300€ sur facture) + 35€
LUC Lille NA	Coupe de Ligue Senior et Challenge Régional	02-03/05/2026	300€ + sono (max 300€ sur facture) + 99€

+ rattrapage de la saison 2024/2025 qui n'a pas été versée.

NATATION COURSE		
CLUB	Compétition	Date
Seclin	Coupe 263 Avenirs	23/11/2025
Denain	Interclub TC	16/11/2025
Saint Amand les eaux	Championnat régional Benjamin	29 et 30/11/2025
Dunkerque	Championnat régional Juniors et +	6 et 7/12/2025
Saint-Omer	1er circuit Promotionnel	7 et 8 /03/2026

Maitres : liste à réaliser

Concernant l'eau libre, les compétitions n'ont pas encore eu lieu.

Méthodologie

- La comptabilité va demander une facture aux clubs en précisant ce à quoi ils ont droit en fournissant un modèle de facture
- Envoi du message aux clubs avant la fin d'exercice comptable (31/08/2026)
- Envoi de la facture à la Ligue
- Versement aux clubs

Pour les aides aux stages, la listes des athlètes doit figurer sur la facture.

Concernant l'accompagnement de la Ligue sur les France U18 (Juniors) 50m, le règlement financier précise la condition suivante "avoir réalisé un stage préparatoire en février 2026". Etant donné le calendrier de cette saison, des clubs ont réalisé le stage en avril.

Résolution soumise au vote : versement de l'aide y compris si le stage a été réalisé en avril

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0

→ La résolution est adoptée

Aide aux athlètes d'eau libre

David MORISOT va transmettre la liste à Caroline RIDON.

ASSEMBLEE GENERALE FFN

Présentation des principaux points présentés à l'assemblée générale de la FFN

Modification des statuts

- Possibilité de scrutin de liste pour les Ligues, pas encore pour les départements, avec proportionnelle (même principe que les élections municipales)

Résolution soumise au vote : modification des statuts de la Ligue pour applications des statuts types validés en AG FFN avec mise en place d'un scrutin de liste et une augmentation de l'effectif du comité directeur à 22 personnes

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0

→ La résolution est adoptée

Par conséquent, lors de la prochaine assemblée générale de la Ligue, il sera également organisé une assemblée générale extraordinaire pour modification des statuts. Pour rappel, lors de la prochaine élection, la parité du comité directeur à 50/50 est obligatoire.

Modification règlement intérieur

Principalement des modifications et uniformisation de libellé

Contractualisation FFN / Ligue

- En cas de non-respect du contrat, des pénalités financières seront mises en place sur le reversement des licences. Il a été voté 1 année blanche (contre pour les HDF).
- RDV le 22 juillet 2026 pour le diagnostic avant mise en place de la contractualisation

Informatique

- Avancement des travaux
- Les sites satellites des Ligues seront disponibles en septembre

Championnat d'Europe

Maison de la natation

- 2 bassins (bassin temporaire des Championnats d'Europe)
- Sera aussi le siège de la Ligue IDF
- Futur siège de la FFN



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du Mercredi 17 juin 2026

- Musée de la natation

Règlement financier

- Augmentation de la licence basée sur le coût de la vie (selon évaluation au mois de mars), permettant aux clubs d'anticiper sur les inscriptions de la saison suivante.
- Augmentation des frais d'engagements water-polo car pas de modification depuis 2019
- Augmentation des frais pour les bénévoles

SUBVENTIONS

Aide régionale pour le haut niveau

La Région a sollicité les clubs qui n'ont pas encore déposé leur dossier pour les subventions d'aide au Haut niveau.

PSF

Les dossiers PSF déposés sont :

- Les CAF
- Les ETR
- Formations
 - Pour professionnaliser les structures de la Fédération
 - Pour la formation des bénévoles
- Démarche RSO (Responsabilité Sociétale des Organisations)

Les bilans des dossiers de la saison passée sont à déposer pour le 30 juin.

PST

Le dossier PST est en cours de préparation par Jennifer FORTIN et Didier ANDRE.

FDVA

Les retours commencent à arriver, pas encore pour la Ligue

POLE DES TERRITOIRES

PSF

PSF 2026 : 15 actions en moins par rapport à la saison passée

Pour la Région : 24 dossiers pour 66 actions (29 dossiers et 84 actions en 2025)

- Instructions régionales : 179 400 euros demandés
- Revue des dossiers par la Ligue avec la FFN : 109 300 euros

Pour les comités départementaux : les dossiers pour les rassemblements U13 sont encore en suspens.

Fête des clubs : revue au niveau nationale



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du Mercredi 17 juin 2026

Les 23 et 24/06/26 aura lieu les instructions nationales à la FFN. Véronique GIBOT participe à cette commission.

Labellisation

Visio FFN prévue le 18/06/26.

Il n'y aura pas de labellisation en 2026. La prochaine campagne de labellisation aura lieu en 2027, le calendrier est à venir avec globalement

- Demande en janvier 2027
- Vérification des prérequis en février
- Attribution des Bonus en février
- Puis décision finale

POLE INFORMATIQUE

Double authentification extranat

Démarrage le 8 juin 2026

Quelques présidents de clubs en difficulté car certains opérateurs bloquaient les messages.

2 clubs en souffrance (Lillers et Montreuil nat artistique) et un peu la galère pour plusieurs clubs.

Site satellite demande de formation

Collectif Extranat Fédéral

Isabelle LEGLAND pour natation artistique

Linda WALLET a été sélectionnée dans le collectif Extranat Fédéral, elle sera en immersion du 17 au 21 décembre à Cholet avec Marc FORTIN, demande d'aide aux HDF pour son déplacement au même titre que les officiels en immersion dans le budget Formation.

Résolution soumise au vote : prise en charge des frais de déplacement de Linda WALLET ainsi que des frais refacturés par la FFN (hébergement et restauration) sur le même principe que les officiels en immersion

- Pour : 17
 - Abstention : 0
 - Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

POLE NATATION COURSE

Cf. documents "Ordre du jour et compte rendu ETR 12-06-2026" et "Réunion Pôle Natation Course du 2 juin 2026"

Séminaire des entraîneurs

Objectif : établir le projet sportif à long terme de la Ligue, sujet pris en charge par les entraîneurs des CAF. Le projet sportif doit émaner des acteurs locaux, manque 1 leader par catégorie



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du Mercredi 17 juin 2026

Il faut faire une analyse régionale pour répondre aux besoins de la Ligue

Règlement T4

Cf. document "Règlement T4 HDF 2026"

Résolution soumise au vote : validation du règlement T4

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

POLE EAU LIBRE

Cf. document "Pôle Eau Libre"

Règlement régional

Cf. document "Règlement régional Eau Libre"

Résolution soumise au vote : validation du règlement régional eau libre

- Pour : 17
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Organisations

Cf. Document "Formulaire de candidature Organisation EL 2026"

Appel à candidature pour les organisations, réponse pour le 30 juin 2026, à envoyer à David MORISOT

Matériel

Dominique CUPILLARD demande que l'on cherche un box de stockage au "centre" de la Région pour stocker le matériel Ligue de l'eau libre ainsi que l'ensemble du matériel afin que celui-ci ne soit pas stocker chez quelqu'un

Retour sur le plouf à Dunkerque

Très belle organisation

POLE WATER POLO

Coupe de France des Ligues

CFL U14 : l'équipe régionale se classe 2^{ème}

Prochaine CFL du 11 au 13 juillet à Aix en Provence. L'arbitre doit arriver la veille le 10 juillet.



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du Mercredi 17 juin 2026

Budget global : le même que la saison passée, même nombre de nuitée, inclus dans le budget prévisionnel du pôle

Coupe de France des clubs

La saison prochaine, une nouvelle compétition sera mise au programme fédéral. Il s'agit de la coupe de France des clubs avec une partie régionale, date butoir non connue ni les clubs qualifiés.

Il est prévu que les droits d'engagement à cette nouvelle compétition, pour la phase Ligue, soient alignés à ceux des matchs national 3.

POLE MAITRE

Règlement régional

Cf. Document "règlement régional pôle maitres"

Résolution soumise au vote : validation du règlement régional eau libre

- Pour : 16
- Abstention : 1
- Contre : 0

La résolution est adoptée

POLE NATATION ARTISTIQUE

Résultats

Qualification de plusieurs clubs aux championnats de France Avenir et Senior

Fin de saison

Le pôle souhaite organiser une consultation des clubs pour recueillir leurs avis sur le règlement régional.

CALENDRIER INSTITUTIONNEL

Assemblée générale 2026

Pour l'organisation de l'assemblée générale 2026, le comité directeur souhaite solliciter le club de Compiègne pour le 14 novembre 2026.

Le bureau exécutif propose que le 1^{er} comité directeur soit organisé dans la foulée du séminaire le 12 septembre au CREPS à condition de libérer les lieux pour 21h.

Le bureau exécutif souhaite poursuivre l'organisation de cette saison avec des réunions de comité directeur et bureau exécutif à raison d'une réunion tous les 1 à 1 ½ mois. Le second CODIR aura lieu le 21 octobre à Noeux les mines.



**Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France
du Mercredi 17 juin 2026**

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 22h00.

Dominique CUPILLARD

Présidente

Ligue Régionale de Natation Hauts de France

Marie-Noëlle NOULARD

Secrétaire générale

Ligue Régionale de Natation Hauts de France