

AUDIT' RS

3, rue Morains
Dampierre sur Loire
49400 SAUMUR

FGH AUDIT

1-3 rue Georges PITARD
75015 PARIS

Commissaires aux comptes
Membres des Compagnies Régionales
OUEST ATLANTIQUE et PARIS

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION

104 rue Martre
CS 700522
92 583 CLICHY Cedex

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

■ ■ ■

Comptes annuels (15 pages)

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

FEDERATION FRANCAISE DE NATATION

104 rue Martre
CS 70052
92583 CLICHY Cedex

Aux Membres,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FEDERATION FRANCAISE DE NATATION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

.../...



Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note *Règles et méthodes comptables* page 2 de l'annexe aux comptes annuels concernant le reclassement des subventions d'investissements dans le respect du règlement comptable n° 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- 📌 Comme mentionné ci-avant, les notes *Règles et méthodes comptables* page 2 et *Fonds propres* page 5 de l'annexe aux comptes annuels exposent le reclassement des subventions d'investissement intervenu au cours de l'exercice, en application du règlement ANC n°2018-06.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre Fédération, nous nous sommes assurés que le traitement comptable de ce changement est correct et que la présentation qui en est faite, est appropriée.

- 📌 Les notes *Fonds dédiés* page 5 et *Subventions* page 8 de l'annexe aux comptes annuels exposent les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation des subventions et à l'évaluation des fonds dédiés.

Nos travaux ont consisté à apprécier la comptabilité analytique permettant de justifier de l'emploi des subventions conformément à leur objet précisé dans les conventions signées avec les financeurs, de prendre connaissance de la position exceptionnelle de l'Agence Nationale du Sport concernant le calcul des crédits à reporter dans le contexte de pandémie et de confinement, afin de nous assurer que les fonds dédiés sont correctement évalués et que l'annexe donne une information appropriée sur le sujet.

- 📌 Les notes *Cotisations* page 7, *Produits constatés d'avance* page 6 et *Charges constatées d'avance* page 4 de l'annexe aux comptes annuels exposent les règles de comptabilisation des cotisations et les règles d'affectation sur cet exercice, des licences eu égard à la saison sportive concernée.

Nos travaux ont consisté à contrôler les modalités de calcul de ces données et de nous assurer que l'annexe donne une information appropriée sur le sujet.

... / ...

AST

VERIFICATION DU RAPPORT DE GESTION ET DES AUTRES DOCUMENTS ADRESSES AUX MEMBRES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier.

Les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels ne nous ayant pas été communiqués, nous n'avons pas été en mesure de procéder à leur vérification et ne pouvons pas nous prononcer sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes annuels.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité directeur le 4 mai 2022.

RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

RSV
... / ...

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ✚ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ✚ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ✚ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ✚ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ✚ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Saumur,
Le 24 mai 2022

Paris,
Le 24 mai 2022

Les Commissaires aux comptes

AUDIT' RS

Raphaële SABLAYROLLES-TERQUEM



FGH Audit

Georges DE BONDY





COMPTES ANNUELS

Du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021

Bilan – Actif

Bilan – Passif

Compte de résultat

Annexe aux comptes annuels



BILAN

Du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021

ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	1 269 387,03 €	-910 543,84 €	358 843,19 €	21 823,87 €
Immobilisations incorporelles en cours	80 916,00 €		80 916,00 €	125 000,00 €
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage indu	685 801,94 €	-486 143,66 €	199 658,28 €	460 942,11 €
Immobilisations corporelles en cours				17 897,46 €
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations et Créances rattachées				
Autres titres immobilisés	25 953,25 €		25 953,25 €	25 953,25 €
Prêts				
Autres	60 143,65 €		60 143,65 €	60 618,66 €
Total I	2 122 201,87 €	-1 396 687,50 €	725 514,37 €	712 235,35 €
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	65 545,50 €	-102,84 €	65 442,66 €	82 126,81 €
Créances				
Créances clients, usagers et comptes rattachés	2 176 186,12 €	-344 111,43 €	1 832 074,69 €	1 794 996,45 €
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	459 623,07 €		459 623,07 €	567 237,90 €
Valeurs mobilières de placement	2 353 200,00 €		2 353 200,00 €	2 353 200,00 €
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	3 367 055,35 €		3 367 055,35 €	2 728 040,34 €
Charges constatées d'avance	1 535 723,70 €		1 535 723,70 €	1 307 568,53 €
Total II	9 957 333,74 €	-344 214,27 €	9 613 119,47 €	8 833 170,03 €
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion Actif (V)				
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	12 079 535,61 €	-1 740 901,77 €	10 338 633,84 €	9 545 405,38 €



BILAN

Du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
FONDS PROPRES *		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	2 500 000,00 €	2 673 322,00 €
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecart de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	196 572,36 €	-504 904,03 €
Excédent ou déficit de l'exercice	-371 719,27 €	635 870,39 €
Situation nette (sous total)	2 324 853,09 €	2 804 288,36 €
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	90 000,00 €	
Provisions réglementées		
Total I	2 414 853,09 €	2 804 288,36 €
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	565 957,05 €	250 000,00 €
Total II	565 957,05 €	250 000,00 €
PROVISIONS		
Provisions pour risques		25 000,00 €
Provisions pour charges		
Total III		25 000,00 €
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	500 000,00 €	500 000,00 €
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	1 454 229,07 €	1 454 577,54 €
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	908 319,48 €	794 880,60 €
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	135 229,09 €	32 016,45 €
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	4 360 046,06 €	3 684 642,43 €
Total IV	7 357 823,70 €	6 466 117,02 €
Ecart de conversion Passif (V)		
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	10 338 633,84 €	9 545 405,38 €



COMPTE DE RESULTAT (1/2)

exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	en (€)	en (€)	en (€)	%
	Exercice N	Exercice N-1	Var ^a	Var ^a
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	7 436 652,00	8 454 782,00	-1 018 130,00	-12%
Ventes de biens et services				
Ventes de biens	243 743,25	157 149,31	86 593,94	55%
dont ventes de dons en nature				
Ventes de prestations de service	1 784 332,20	2 101 840,74	-317 508,54	-15%
dont parrainages				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation	4 924 499,68	3 836 223,16	1 088 276,52	28%
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels				
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières				
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	858 238,00	178 208,49	680 029,51	382%
Utilisations des fonds dédiés	121 262,95	205 000,00	-83 737,05	
Autres produits	905 098,33	366 940,00	538 158,33	147%
Total des produits d'exploitation	16 273 826,41	15 300 143,70	973 682,71	6%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises				
Variation de stock	17 445,85	-28 507,98	45 953,83	-161%
Achats de matières premières et autres approvisionnements	172 495,87	72 163,35	100 332,52	139%
Autres achats et charges externes	6 569 248,38	4 805 770,46	1 763 477,92	37%
Aides financières	4 337 729,98	5 191 561,32	-853 831,34	-16%
dont reversement licences	2 781 816,00	3 168 564,72	-386 748,72	-12%
Impôts, taxes et versements assimilés	270 390,82	255 229,98	15 160,84	6%
Salaires et traitements	3 067 034,49	2 738 590,96	328 443,53	12%
Charges sociales	1 225 053,38	670 774,07	554 279,31	83%
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	282 743,44	166 294,80	116 448,64	70%
Dotations aux provisions	0,00	327 621,81	-327 621,81	-100%
Reports en fonds dédiés	437 220,00	250 000,00	187 220,00	75%
Autres charges	239 810,73	83 261,08	156 549,65	188%
Total des charges d'exploitation	16 619 172,94	14 532 759,85	2 086 413,09	14%
1. RESULTAT D'EXPLOITATION	-345 346,53	767 383,85	-1 112 730,38	-145%



COMPTES DE RESULTAT (2/2)

exercice du 01/01/2021 au 31/12/2021

	en (€)	en (€)	en (€)	%
	Exercice N	Exercice N-1	Var*	Var*
PRODUITS FINANCIERS				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	159,01	182,49	-23,48	-13%
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge				
Différences positives de change	586,60	1 331,48	-744,88	-56%
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des produits financiers	745,61	1 513,97	-768,36	-51%
CHARGES FINANCIERES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées	2 294,72	26 993,63	-24 698,91	-91%
Différences négatives de change	698,55	98,30	600,25	611%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total des charges financières	2 993,27	27 091,93	-24 098,66	-89%
2. RESULTAT FINANCIER	-2 247,66	-25 577,96	23 330,30	-91%
3. RESULTAT COURANT avant impôts	-347 594,19	741 805,89	-1 089 400,08	-147%
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion	162 715,71	878,42	161 837,29	18424%
Sur opérations en capital				
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Total des produits exceptionnels	162 715,71	878,42	161 837,29	18424%
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	183 645,37	47 866,35	135 779,02	284%
Sur opérations en capital	3 195,42	57 190,57	-53 995,15	-94%
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Total des charges exceptionnelles	186 840,79	105 056,92	81 783,87	78%
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	-24 125,08	-104 178,50	80 053,42	-77%
Participation des salariés aux résultats				
Impôts sur les bénéfices		1 757,00	-1 757,00	
Total des produits	16 437 287,73	15 302 536,09	1 134 751,64	7%
Total des charges	16 809 007,00	14 666 665,70	2 142 341,30	15%
EXCEDENT OU DEFICIT	-371 719,27	635 870,39	-1 007 589,66	-158%
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolat	43 957,00			
TOTAL				
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mises à disposition gratuite de biens				
Prestations en nature				
Personnel bénévole	43 957,00			
TOTAL				



Identité, organisation

En vertu de l'agrément qui lui a été délivré par le Ministre chargé des sports, et conformément à l'article L.131-8 et s. du code du sport, la FFN participe à la mise en œuvre des missions de service public relatives à l'organisation générale, au développement et à la démocratisation de l'éducation sportive et du sport pour les disciplines de la Natation : la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon et la Natation Artistique, ainsi que la Natation en Eau Froide, les pratiques liées aux activités des Maîtres, de la Natation Santé, estivales, récréatives, d'éveil, de découverte et de loisirs aquatiques dans l'ensemble de la France métropolitaine et d'outre-mer.

Dans cet objectif, la FFN crée et met en place des pédagogies et des actions de formation propres à la promotion, au développement et à l'essor des disciplines de la Natation, et/ou liées au secourisme, à la sécurité et/ou au sauvetage aquatique, y compris en apprentissage, via notamment son Institut National de Formation des Activités de la Natation (INFAN), décliné au niveau régional sous la forme d'Ecoles Régionales de Formation des Activités de la Natation (ERFAN) au sein des Ligues Régionales. Elle a pour objectif l'accès de tous à la pratique des activités de la natation, de la découverte à l'apprentissage jusqu'au très haut niveau. Elle a pour mission de promouvoir et de propager, directement et/ou au moyen de ses organes déconcentrés, les valeurs de la natation. Dans le cadre de ces missions, la FFN peut, sur décision de son Comité Directeur, apporter un soutien financier sous forme de convention de trésorerie à ses Ligues Régionales ou Territoriales, ou Comités Départementaux ou Interdépartementaux, association poursuivant un objet identique, à titre exceptionnel.

En vertu de la délégation accordée par le Ministre chargé des sports conformément à l'article L.131-14 et s. du code du sport pour les disciplines de la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon, la Natation Artistique, la FFN :

- Organise les compétitions sportives à l'issue desquelles sont délivrés les titres internationaux, nationaux, régionaux ou départementaux ;
- Procède aux sélections correspondantes ;
- Propose un projet de performance fédéral constitué d'un programme d'excellence sportive et d'un programme d'accession au haut niveau qui comprennent, notamment, des mesures visant à favoriser la détection, y compris en dehors du territoire national, des sportifs susceptibles d'être inscrits sur les listes des ci-après mentionnées ;
- Propose l'inscription sur la liste des sportifs, entraîneurs, arbitres et juges sportifs de haut niveau, sur la liste des sportifs Espoirs et sur la liste des sportifs des collectifs nationaux.
- Définit les règles techniques et administratives propres à ses disciplines ;

En outre, à ce titre, la FFN édicte :

- Les règles techniques propres à ses disciplines ainsi que les règles ayant pour objet de contrôler leur application et de sanctionner leur non-respect par les acteurs des compétitions sportives ;
- Les règlements relatifs à l'organisation de toute manifestation ouverte à ses licenciés ;
- Les règlements relatifs aux conditions juridiques, administratives et financières auxquelles doivent répondre les associations et sociétés sportives pour être admises à participer aux compétitions qu'elle organise. Ils peuvent contenir des dispositions relatives au nombre minimal de sportifs formés localement dans les équipes participant à ces compétitions.

Faits caractéristiques de l'exercice

1- L'épidémie COVID-19

L'épidémie COVID-19 qui s'est répandue au cours du 1er semestre 2020 est un événement d'une exceptionnelle gravité ayant des conséquences sanitaires, économiques et financières affectant les activités des entités françaises.

Comme en 2020, les restrictions nationales et internationales ont affecté l'activité de la fédération, en ayant pour principales conséquences :

- La baisse des recettes licences
 - > La saison sportive 2020/2021, historiquement faible en nombre de licences du fait du COVID, impacte pour 8 mois l'année civile 2021
 - > La saison sportive 2021/2022, en hausse par rapport à la saison sportive précédente, est financièrement en deca des saisons avant COVID
- L'annulation / le report de nombreux événements.
- La poursuite, dans une moindre mesure, du recours au dispositif de chômage partiel (taux variable avec fonction des services fédéraux).

Les mesures prises sont de nature à permettre la continuité de l'exploitation de la FFN.

2 - La transformation numérique de la Fédération

L'année 2021 est marquée par la montée en puissance du projet de transformation numérique, visant à disposer d'un univers digital immersif pour l'ensemble de ses communautés. En 2021, cela représente un investissement de 80K€.

Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement d'importance n'est survenu après la clôture de l'exercice.



Règles et méthodes comptables :

Référentiel comptable :

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses :

- Continuité de l'exploitation
- Indépendance des exercices
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Conventions générales:

L'association a arrêté ses comptes en respectant les prescriptions du règlement ANC 2014-03 relatif au Plan comptable général et les prescriptions du règlement ANC 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Durée et période de l'exercice comptable :

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Changements comptables

En application de la réglementation comptable mise en place par le règlement 2018-06, les subventions d'investissement sont comptabilisées en compte de bilan, et reprises au compte de résultat au rythme des amortissements pratiqués sur les investissements qu'elles financent.

Deux subventions ont été identifiées et retraitées, l'effet sur le résultat a été appliqué de façon rétrospective

- > Bascule de 173K€ du poste de fonds propres sans droit de reprise au poste de subvention d'investissement
- > Bascule de 66K€ du poste de report à nouveau au poste de reprise sur subvention d'investissement

Immobilisations et Amortissements

- Immobilisations corporelles et incorporelles

A la date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations sont valorisées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur vénale est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est comptabilisée.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS BRUTES 2021

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2021	ACHATS 2021	SORTIES 2021	SOLDE au 31.12.2021
BREVETS, LICENCES, MARQUES, LOGOS	103 960 €	0 €		103 960 €
LOGICIELS INFORMATIQUE	1 026 497 €	177 124 €	38 195 €	1 165 427 €
LOCAUX IMMOBILIERS ADMINISTRATIFS	17 040 €	0 €		17 040 €
INSTALL.AGENCEMENTS AMENAGEMENT	52 964 €	0 €		52 964 €
MATERIEL DE TRANSPORT	25 056 €	0 €		25 056 €
MATERIEL INFORMATIQUE	178 759 €	14 341 €		193 100 €
MOBILIER MATERIEL DE BUREAU	96 655 €	0 €		96 655 €
MATERIEL AUDIO-VISUEL	19 561 €	26 353 €		45 914 €
MATERIEL MEDICAL	19 040 €	0 €		19 040 €
MATERIEL P/ENTRAINEMENT SPORTIF	185 620 €	0 €		185 620 €
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	17 858 €	32 555 €		50 413 €
IMMOBILISATIONS EN COURS	142 897 €	128 810 €	190 791 €	80 916 €
TOTAL	1 885 908 €	379 183 €	228 986 €	2 036 105 €

Au 31/12/2021, les immobilisations en cours sont le reflet de la transition numérique en cours. Elles sont constituées :

- pour 35K€ de la migration des solutions d'hébergement vers AWS, migration réalisée au cours du premier semestre 2022
- pour 31K€ de la définition du schéma directeur
- pour 15K€ des travaux réalisés sur la plateforme DATA



- Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire d'utilisation suivantes :

Logiciels achetés	3 à 5 ans
Développements réalisés en interne	8 ans (Olympiade)
Agencements, Aménagements	10 ans
Mobilier de bureau	5 ans
Matériels de bureau, informatique	3 ans

TABEAU DES AMORTISSEMENTS 2021

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2021	DOTATION 2021	CESSION 2021	SOLDE au 31.12.2021
Brevets, licences, marques	82 136 €	13 792 €	0 €	95 929 €
Logiciels informatiques	790 117 €	59 497 €	34 999 €	814 615 €
Locaux immobiliers administratifs	7 648 €	3 408 €	0 €	11 056 €
Installations, Agencements, Aménagements	26 940 €	8 201 €	0 €	35 141 €
Matériels transports	25 056 €	0 €	0 €	25 056 €
Matériels informatiques	143 594 €	21 922 €	0 €	165 516 €
Mob. Et Mat. De bureau	46 919 €	17 672 €	0 €	64 591 €
Matériel audio-visuel	16 787 €	9 795 €	0 €	26 582 €
Matériel médical	13 267 €	2 016 €	0 €	15 283 €
Matériel d'entraînement	102 478 €	25 666 €	0 €	128 145 €
Autres immo. corporelles	5 302 €	9 473 €	0 €	14 775 €
Immobilisations en cours	0 €			0 €
TOTAL	1 260 245 €	171 442 €	34 999 €	1 396 688 €

- Immobilisations financières

La valeur brute des immobilisations financières est constituée par la valeur d'acquisition.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2021	VARIATION (+/-)	SOLDE au 31.12.2021
- Caution Siège Social CLICHY	50 000 €		50 000 €
- SVIF : Participation à plus d'un an	15 568 €		15 568 €
- Crédit Coopératif : Participation à plus d'un an	10 385 €		10 385 €
- GEVA MAD CASSE + FROHARD SEPT 21		2 475 €	2 475 €
- Caution appartement rue Charles et René Auffray	2 400 €		2 400 €
- Caution appartement CT plongeur du 15/07/20 au 31/07/21	2 200 €		2 200 €
- Caution de réservation Kyriad Chartres 2021	2 000 €	-2 000 €	0 €
- Dépôt de garantie Location Véhicule CARGO FA708PJ	1 140 €		1 140 €
- Dépôt de garantie Location Véhicule CARGO FA868PJ	1 140 €		1 140 €
- Caution de l'appartement du boulevard Richard Lenoir	950 €	-950 €	0 €
- Dépôt de garantie Location TPE	500 €		500 €
- Autre	228 €		228 €
- Dépôt de garantie Vinci Autoroute	60 €		60 €
TOTAL	86 572 €	-475 €	86 097 €

La FFN détient 10% du capital de la SARL SVIF. Lors de la dernière AG en juin 2021, il a été décidé de ne pas procéder à la distribution du bénéfice de l'année 2020.

Stocks

La valeur brute des stocks est constituée par la valeur d'acquisition.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nominale, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence



Créances

Les créances sont comptabilisées pour leur valeur nominale

La plupart des créances sont à échéance de moins d'un an.

CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
Créances clients et comptes rattachés	2 176 186 €	2 176 186 €	
Créances fiscales et sociales	106 824 €	106 824 €	
Autres créances	352 799 €	352 799 €	
Total	2 635 809 €	2 635 809 €	

Les créances sont relancées tous les 2 mois en cas de non-paiement.

Au 31/12/2021, des factures de partenariat sont en retard de règlement, un échéancier sur 4 ans a été mis en œuvre depuis 2020, et est respecté (TYR).

Les créances âgées de plus d'un an sont dépréciées à hauteur de 50%

Les créances âgées de plus de deux ans sont dépréciées à hauteur de 100%

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2021	Dotations	Reprise	SOLDE au 31.12.2021
Provision pour clients douteux	434 929 €	111 301 €	202 119 €	344 111 €
TOTAL	434 929 €	111 301 €	202 119 €	344 111 €

- Charges constatées d'avance :

Elles correspondent à des achats de biens ou de services dont la fourniture ou la prestation interviendra ultérieurement.

LICENCES 21/22	1 463 877 €
LICENCE TEAMHRV1/11/21-31/10/22	14 990 €
COLOSSE AUX PIEDS D'ARGILE ADHESION 2022	8 150 €
SVIF BILLET TENERIFE 01/22	5 611 €
DARTY 10 MICRO HP	5 000 €
MDS CT AUTO MISS*1/9/21-31/8/22	4 876 €
AIAC ASSUR MATERIEL 1/6/21-31/5/22	3 172 €
ABT IMSPRO 01/7/21-30/6/22	2 891 €
MDS RC DIRIGEANT 15/9/21-14/9/2	2 469 €
LIC TEAMVIEWER 8/10/21-7/10/22	2 385 €
Autres	22 303 €
TOTAL	1 535 724 €

Les charges constatées d'avance liées aux licences 2021/2022 part régionale ont été estimées selon le nombre de licences réellement encaissées au 15 avril 2022, en incluant 4/12 de ce montant dans les comptes 2021.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement (VMP) sont comptabilisées à l'actif pour leurs coûts d'acquisition.

Les dépréciations sont faites pour tenir compte de la valeur probable de négociation à la clôture de l'exercice.

Suite à la vente des locaux de la Tour Essor à Pantin, la trésorerie reçue a été placée sur un contrat de capitalisation (2 353K€).

La législation en vigueur ne permet pas la comptabilisation d'une plus value latente.

Au 31/12/2021, la valeur du portefeuille s'établissait à 2 519K€, soit une plus value latente de 166K€.

Fonds propres

Conformément à la décision de l'AGO ayant approuvé les comptes 2020, l'excédent de l'exercice 2020 de 635 870€ est affecté au report à nouveau.
La décomposition des fonds propres et leur variation par rapport à l'année dernière sont indiquées dans le tableau de variation des fonds propres.

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2021	Variation +	Variation -	SOLDE au 31.12.2021
Fonds propres sans droit de reprise	2 673 322 €		-173 322 €	2 500 000 €
Fonds propres avec droit de reprise	0 €			0 €
Ecart de réévaluation	0 €			0 €
Réserves	0 €			0 €
Report à nouveau	-504 904 €	635 870 €	65 606 €	196 572 €
Excédent ou déficit de l'exercice 2020	635 870 €		-635 870 €	0 €
Excédent ou déficit de l'exercice 2021			-371 719 €	-371 719 €
Situation nette	2 804 288 €	635 870 €	-1 115 306 €	2 324 853 €
Fonds propres consommables				0 €
Subvention d'investissement	0 €	173 322 €	-83 322 €	90 000 €
Provisions réglementées				0 €
TOTAL	2 804 288 €	809 192 €	-1 198 628 €	2 414 853 €

En application de la réglementation comptable mise en place par le règlement 2018-06, les subventions d'investissement sont comptabilisées en compte de bilan, et reprises au compte de résultat au rythme des amortissements pratiqués sur les investissements qu'elles financent.

Deux subventions ont été identifiées et retraitées, l'effet sur le résultat a été appliqué de façon rétrospective

- > Bascule de 173K€ du poste de fonds propres sans droit de reprise au poste de subvention d'investissement
- > Bascule de 66K€ du poste de report à nouveau au poste de reprise sur subvention d'investissement

Fonds dédiés

Conformément à l'article 132-1 de l'ANC, "la partie des ressources dédiées par des tiers financeurs à des projets définis qui, à la clôture de l'exercice, n'a pu être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard est comptabilisée au compte de passif « Fonds dédiés » avec pour contrepartie une charge comptabilisée dans le compte « Reports en fonds dédiés »

Sont nouvellement constatés en fonds dédiés :

- > L'avenant n°1 au contrat de performance 2021, visant à soutenir le programme Haute Performance (195K€)
- > L'avenant n°2 au contrat de performance 2021, visant à soutenir le plan de transformation numérique (162K€)
- > La convention signée fin 2021 dans le cadre de l'appel à projet "Formation à l'enseignement de l'Aisance Aquatique(172K€)
- > L'action 3 de la convention Haute Performance relative aux examens SMR, reportés en début d'année civile 2022

Par ailleurs, la convention signée fin 2020 dans le cadre du plan Aisance Aquatique reste en partie en fonds dédiés : du fait de la situation sanitaire, certaines actions sont reportées sur 2022

Variation des fonds dédiés issus de	A l'ouverture de l'exercice	Reports	Utilisations		A la clôture de l'exercice	
			Montant global	dont rembourse- ments	Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices
Contributions financières d'autres organismes						
MS - Action 3 (SMR)	0 €	47 000 €	0 €	0 €	47 000 €	0 €
MS - Avenant 1 Haute Performance	0 €	56 220 €	0 €	0 €	56 220 €	0 €
MS - Avenant 2 Transformation Numérique	0 €	162 000 €	2 998 €	0 €	162 000 €	0 €
INSEP	0 €			0 €	0 €	0 €
Plan Aisance Aquatique n°2 (signé en 2020)	250 000 €	0 €	118 265 €	0 €	0 €	0 €
Plan Aisance Aquatique n°3 (signé en 2021)	0 €	172 000 €		0 €	172 000 €	0 €
Ressources liées à la générosité du public	0 €				0 €	
Subventions d'exploitation	0 €				0 €	
TOTAL	250 000 €	437 220 €	121 263 €	0 €	437 220 €	0 €

Provisions pour risques et charges

Ces provisions sont destinées à couvrir les risques et charges que les événements en cours ou survenus rendent probables

	SOLDE au 01.01.2021	Dotation	Reprise	SOLDE au 31.12.2021
Provision pour risques	25 000 €	0 €	-25 000 €	0 €
TOTAL	25 000 €	0 €	-25 000 €	0 €

Au 31/12/2021, la FFN n'a pas comptabilisé de provision pour risques et charges

Dettes

Les factures des fournisseurs sont réglées à 30 jours à date de réception ; les notes de frais ou les remboursements d'arbitre de water-polo sont réglées à la prochaine échéance

La plupart des dettes sont à échéance de moins d'un an.

DETTES	Montant Brut	moins d'un an	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	1 454 229 €	1 454 229 €		
Dettes fiscales et sociales	908 319 €	908 319 €		
Autres dettes	135 229 €	135 229 €		
SOUS-TOTAL	2 497 778 €	2 497 778 €		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	500 000 €	62 254 €	437 746 €	
TOTAL	2 997 778 €	2 560 032 €	437 746 €	0 €

A noter qu'un prêt bancaire garanti par l'État (PGE) d'un montant de 500 000 € a été souscrit au nom de la fédération pour faire face aux conséquences financières de la pandémie du COVID-19 en 2020.

Un avenant au PGE a été signé en 2021, permettant le rééchelonnement du PGE pour 36 mois, portant la durée totale du PGE à 48 mois. Le remboursement du capital prendra fin en septembre 2024.

- **Produits constatés d'avance** : passif évalué au montant des produits correspondant aux prestations restant à réaliser ou aux marchandises restant à livrer.

LICENCES 21/22	3 691 087 €
WATER POLO ENGT SAISON 2021/20222	307 503 €
Participat° aux frais INSEP21-22	201 571 €
EDF PCA 2020	50 000 €
AFFILIATIONS	41 410 €
PARTICIPAT° CLUB -FRAIS INSEP	32 400 €
PARTICIPA° INSEP GILLET+BALLIN	10 089 €
Autres	25 986 €
TOTAL	4 360 046 €

Les charges et produits constatés d'avance liés aux licences 2021/2022 part fédérale ont été estimés selon le nombre de licences réellement encaissées au 15 avril 2022, en incluant 4/12 de ce montant dans les comptes 2021.

Dettes et créances ayant le caractère de provision

- Produits à recevoir :

AFFILIATIONS	8 050 €
MECANISME DE COMPENSATION BILLETTERIE COVID-19	5 000 €
TOTAL	13 050 €

- Charges à payer :

Dettes provisionnées s/ CP	376 559 €
Cotisa* sociales s/ prov CP	146 857 €
REVERST 90% DES RECETTES AUX ERFAN	42 448 €
Cotisa* fiscales s/ prov CP	33 889 €
PRIZE MONIES FINA MENS WP 2021	17 153 €
PRIZE MONEY FINA CHPT MDE ABU DHABI 2021	10 005 €
REVERSEMENT PRIMES DTN JO	8 214 €
REVERST LICENCES ELP 2021	7 196 €
TOTAL	642 322 €

- Factures à établir :

ORGANISATION CHPT MONTPELLIER	64 000 €
PARTICIPAT FRAIS CNE INSEP S21/22	54 000 €
TANITA ECHANGE	50 000 €
PARTENAIRE MDS	48 000 €
SCHOOLMOUV ECHANGE 2021	36 000 €
SPORT HEROES	30 826 €
INELDEA ECHANGE 2021	30 000 €
AFDAS	29 899 €
BF5 SHN 2021	27 237 €
AUTRES	122 838 €
TOTAL	492 800 €

- Factures non parvenues :

INSEP PERMANENTS DEC21	91 222 €
TANITA ECHANGE	50 000 €
AIDES CLUBS EXCELLENCES	41 150 €
SCHOOLMOOV ECHANGE 2021	36 000 €
INELDEA ECHANGE 2021	30 000 €
FNPF FORM.REGION.A. AQUATIQ 2020-21	34 400 €
REVERSEMENT PRIMES JO TOKYO 21	18 000 €
CAC HONORAIRES AUDIT RS/FGH 2021	17 800 €
Autres	125 333 €
TOTAL	443 905 €

Cotisations

- Le fait générateur des cotisations est l'encaissement.
- Les licences et affiliations sont délivrées pour la saison sportive allant du 01 septembre au 31 août.
- Les comptes de l'exercice 2021 comprennent 100% des affiliations des clubs pour la saison 2021/22, 8/12ème des licences de la saison sportive 2020/21 et 4/12ème des licences de la saison sportive 2021/22.



Subventions du Ministère des Sports

L'ANS a accordé à la FFN en 2021 les subventions suivantes :

Contrat de Performance annuel

- > 2 700K€ au titre du contrat de performance annuel 2021
- > 400K€ au titre des aides personnalisées 2021
- > 195K€ au titre de l'avenant 1 au contrat de performance annuel 2021
- > 162K€ au titre de l'avenant 2 au contrat de performance annuel 2021

Contrat pluriannuel de développement

- > 502,9K€ au titre du contrat pluri annuel de développement (yc aide COVID)

L'emploi des subventions versées dans le cadre du contrat de performance annuel et dans le cadre du contrat pluri annuel de développement est justifié dans le tableau présenté ci-dessous :

		Budget				Réalisé 2021	Ecart	Part Fédérale réelle
		Subvention accordée	Reprise Fonds dédiés	Part fédérale	Total			
Contrat de performance annuel	TOUTES DISCIPLINES	1 533 000 €		1 521 540 €	3 054 540 €	3 091 210 €	-36 670 €	1 558 210 €
	NAT COURSE	573 000 €		365 555 €	938 555 €	904 294 €	34 261 €	331 294 €
	EAU LIBRE	215 000 €		74 425 €	289 425 €	286 168 €	3 257 €	71 168 €
	NAT ARTISTIQUE	115 000 €		0 €	344 017 €	307 304 €	36 713 €	192 304 €
	WATER POLO	112 000 €		541 523 €	653 523 €	709 471 €	-55 948 €	597 471 €
	PLONGEON	105 000 €		134 570 €	239 570 €	178 302 €	61 268 €	73 302 €
	AIDES PERSONNALISEES	400 000 €		0 €	400 000 €	400 000 €	0 €	0 €
	SMR	47 000 €		2 000 €	49 000 €	0 €	49 000 €	0 €
Total		3 100 000 €	0 €	2 639 613 €	5 968 630 €	5 876 749 €	91 881 €	2 823 749 €
Convention pluriannuelle d'objectif	Amélioration et accompagnement de projet visant une augmentation du parc aquatique pour accroître les activités fédérales et l'accès à la culture de l'eau	45 000 €		140 500 €	185 500 €	181 583 €	3 917 €	136 583 €
	Modernisation des SI au services des licenciés	45 000 €		216 200 €	261 200 €	270 368 €	-9 168 €	225 368 €
	Développer l'accès à la pratique et à la culture de l'eau pour tous	150 000 €		382 100 €	532 100 €	453 713 €	78 387 €	303 713 €
	Renforcer la stratégie et la structuration de l'offre de formation/ certifications visant à répondre aux évolutions et aux besoins.	105 000 €		147 110 €	252 110 €	220 458 €	31 652 €	115 458 €
	L'accompagnement à la mise en place du Projet Sportif Fédéral (PSF)	30 000 €		0 €	30 000 €	30 000 €	0 €	0 €
	ESQ national programme « professionnalisation et coordination d'emplois »	12 000 €		81 860 €	93 860 €	88 535 €	5 325 €	76 535 €
	Aide exceptionnelle - Fonds de compensation 2021	115 900 €		0 €	115 900 €	115 900 €	0 €	0 €
	Total	502 900 €	0 €	967 770 €	1 470 670 €	1 360 558 €	110 112 €	857 658 €

Autres actions financées

- > 300K€ au titre de l'opération Savoir Nager en Seine-Saint-Denis
- > 172K€ au titre de l'appel à projet "Formation à l'enseignement de l'Aisance Aquatique
- > 14K€ au titre de l'appel à projet "Relations internationales"

La charge relative aux 68 cadres techniques, agents de l'Etat placés auprès de la FFN, est valorisée à hauteur de 5 500K€.



Autres subventions

- La LEN a attribué pour les années 2020 et 2021 une aide de 40K€ pour soutenir les fédérations des conséquences financières du COVID-19
- La LEN a également apporté une contribution de 15K€ pour les championnats d'Europe de Budapest ; et de 9K€ pour l'ECSC de Kazan
- Le Pôle relations internationales du CNOSF a attribué une subvention de 26K€ dans le cadre du programme d'accompagnement international des fédérations
- La FINA a attribué 25K USD dans le cadre du programme olympique des sports aquatiques 2021.

Transfert de charges

- Transfert de charges :

Participat° aux frais INSEP S21-22	400 557 €
LIGUE IDF PROMOT° EVENT EL	48 500 €
REFAC LIGUES Y PAREO 2021	23 035 €
AUTRES	158 266 €
TOTAL	630 357 €

Charges et produits exceptionnels

- Produits exceptionnels :

QP Subvention d'investissement virée au résultat	17 716 €
Opérations de gestion sur exercices antérieurs	138 931 €
Autres	6 069 €
TOTAL	162 716 €

- Charges exceptionnelles :

Valeur nette comptable des éléments d'actif mis au rebut	3 195 €
Charges sur exercices antérieurs	161 025 €
Autres	22 621 €
TOTAL	186 841 €

Décomposition du résultat

L'ensemble des opérations comptables et financières de l'année 2021 conduit à un déficit de :
Il est constitué par :

-371 719 €

Département fédéral :

Recettes :	8 223 399,79 €
Dépenses :	-7 345 397,60 €
Résultat :	878 002,19 €

Départements sportifs :

Recettes :	5 671 770,85 €
Dépenses :	-6 763 308,97 €
Résultat :	-1 091 538,12 €

Département Horizons Natation :
Secteur fiscalisé

Recettes :	2 310 014,07 €
Dépenses :	-2 368 607,51 €
Résultat :	-58 593,44 €

Département INFAN :
Secteur formation

Recettes :	232 103,02 €
Dépenses :	-331 692,92 €
Résultat :	-99 589,90 €

Résultat FFN au 31/12/2021 : -371 719,27 €



Engagements hors bilan

Indemnités de fin de carrière

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31/12/2021 s'élèvent à 195 707 € pour les salariés ayant plus de 54 ans. Cette estimation est calculée sur la méthode énoncée dans la CCNS.

Depuis 2015, la FFN provisionne auprès d'une société d'assurance (UFF) la somme de 2 000 € par an, à laquelle peut s'ajouter un abondement ponctuel. L'épargne au 31/12/2021 est de 29 445,53 €.

Autres engagements

L'Etat garantit 90% du PGF de 500 000 €.

Hauts cadres dirigeants

Le Président et les autres membres du comité directeur ne perçoivent pas de rémunération.

L'information pour l'exercice sur les rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants salariés ne peut être fournie, car elle correspondrait à une information individuelle.

Honoraires des commissaires aux comptes

Les comptes annuels sont certifiés par les cabinets Audit'rs, représenté par Mme Raphaële Terquem et FGH Audit, représenté par M. Georges de Bondy. En 2021, leurs honoraires se sont élevés à 25 000€.

Effectif

L'effectif des salariés de la Fédération Française de Natation est de 55 personnes au 31 décembre 2021 se décomposant ainsi : 21 cadres, 26 agents de maîtrise, 4 non cadres, et 4 contrats d'apprentissage.

Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires sont des actes par lesquels une personne physique ou morale fournit à la FFN un travail, des biens ou autres services à titre gratuit. Nous distinguons 3 types de contributions volontaires :

Les réunions institutionnelles :

	Nb personnes	Nb Réunions	Journées
Assemblée Générale	44	1	1,5
Comité Directeur	32	6 en visio	0,5
Bureau	15	9 en visio	0,5
Commission	4 à 8	82 en visio	0,5
Contrôle des comptes	2	1	1

La participation aux événements organisés par la FFN, valorisée au SMIC horaire :

	Nb personnes	Valorisation
EDF Aqua Challenge Paris	12	888 €
SwimXperience	18	1 332 €
Tournoi de Beach Water-Polo	10	740 €
Water-Polo Summer Tour	40	2 960 €

La participation des starters, juges et juges arbitres sur les championnats organisés par la FFN, valorisée au plafond de la sécurité sociale :

	Nb Juge arbitre	Nb Starters	Nb Juges	Valorisation
Natation Course	16	16		5 824 €
Maitre	2	2		728 €
Natation Artistique			125	22 750 €
Plongeon			16	2 912 €
Eau Libre			32	5 824 €

