

**PROCES-VERBAL  
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
VENDREDI 2 ET SAMEDI 3 JUIN 2023  
A LILLE**

**B.O n° 2584**

**Vendredi 2 juin 2023**

**13h30 – Emargement des délégués**

**14h00 – Début des travaux**

**1. - Appel nominal par la Secrétaire Générale**

LIGUES	VOIX Licences	DELEGUE 1	DELEGUE 2	DELEGUE 3	DELEGUE 4 Président de CD	DELEGUE 5 Président Club + 700 licences
AUVERGNE- RHONE-ALPES	116 51 015	Jean-Luc MANAUDOU 23	Olivier HIRTZIG 23	Maxime USCLAT 23	Dominique DELCHET 24	Christophe FRAPPE 23
BOURGOGNE- FRANCHE-COMTE	48 (36) 17 136	Roland BOURGEOIS 12	Jacky VIEVAL 12	Alain VIRLY 12	-	-
BRETAGNE	39 (30) 12 076	Bénédicte COMPOIS 9	Jean-Yves ABGRALL 12	-	Brigitte BONNEAU 9	-
CENTRE-VAL DE LOIRE	38 12 486	Michel SAUGET 9	Patrick GASTOU 11	Dominique LEFEBURE 9	Serge COHEN 9	-
CORSE	18 2 160	Pouvoir Gilles SEZIONALE 18	-	-	-	-
GRAND EST	77 (62) 31 873	Stéphane METZGER 15	Laure GAUTHREAU 15	Guy SABATIER 17	Viviane CHARABIAS 15	-
GUADELOUPE	17 1 759	Gérard OLIVARY 17	-	-	-	-
GUYANE	16 1 335	Pouvoir Alex BADIAN 16	-	-	-	-
HAUTS-DE-FRANCE	61 23 529	Marie-Noëlle NOULARD 12	Benjamin MERCIER 12	Yves GUDIN 13	Véronique GIBOT 12	Thomas CARPENTIER 12
ILE-DE-FRANCE	172 (138) 79 246	Evelyne CIRIEGI 36	Patrick FRADET 34	Jean BOULANGER 34	Rémi HEURTEL 34	-
LA REUNION	26 6 264	Henri FONTAINE 26	-	-	-	-
MARTINIQUE	18 2 158	Alex BADIAN 18	-	-	-	-
NORMANDIE	47 (11) 16 066	Philippe BRIOUT 11	-	-	-	-
NOUVELLE- AQUITAINE	68 27 458	Marc DEBERGHES 13	Laurette BERTON 16	Pierre LEGROS 13	Jimmy PERSIGANT 13	Michel METAY 13
NOUVELLE- CALEDONIE	21 3 535	Jean-Claude ROBIN 21	-	-	-	-
OCCITANIE	79 (64) 32 530	Bernard DALMON 15	Richard LAGRAVE 15	Julien VILLE 15	Gérard BOULOUNAUD 19	-
PAYS DE LA LOIRE	48 17 290	Joël PINEAU 12	Jacques LEFEVRE 12	Frédéric LEGAL 12	Denis VAUPRE 12	-
PACA	87 (70) 36 635	Jean-François GUINOT 17	Gilles SEZIONALE 17	Dominique LAGIER 19	Patrick PEREZ 17	-
TAHITI	17 (0) 1 720	- 17	-	-	-	-
<b>TOTAL : 377 471</b>	<b>1013</b>	<b>* Le reliquat éventuel de voix est attribué au délégué le plus âgé ou à défaut à son suppléant (en gras).</b>				
<b>Total voix représentées</b>	<b>858</b>					

**Assistent :**

Lazreg BENELHADJ	Membre du Comité Directeur
Denis CADON	Chargé de Mission
Sylvie CAILLET	Membre du Comité Directeur
Dominique CUPILLARD	Secrétaire Générale
Julie EISSEN	Membre du Comité Directeur
Christiane GUERIN	Vice-Présidente
Christine KITEGI	Membre du Comité Directeur
Christelle MIGNE	Membre du Comité Directeur
Inès NYADANU POLLET	Membre du Comité Directeur
Carine SOLLBERGER	Membre du Comité Directeur
Madeleine BERNAVON	Membre Honoraire
Henri WACHTER	Membre Honoraire
Georges DE BONDY	Commissaire aux Comptes
Dominique BERTHE	Contrôleur aux Comptes
Guilène FAUBOURG	Contrôleur aux Comptes
Julien ISSOULIE	Directeur Technique National
Agnès BERTHET	DTN Adjointe
Rémi DUHAUTOIS	Directeur du Haut Niveau
Marc HANSSLER	Direction Natation Course
Sylvie NEUVILLE	Direction Natation Artistique
Corinne RIBAUT	Formation
Yann-Even GRALL (le samedi en visio)	Direction Water-Polo
Noël PORCU (en visio)	Direction du Plongeon
Roland CABANES	Direction Eau Libre
Laurent CIUBINI	Directeur Général
Ingrid d'HOSTINGUE	Directrice Financière par intérim
Basile GAZEAUD	Directeur de l'Accompagnement des Réseaux et Territoires
Vincent HAMELIN	Directeur du Développement des pratiques et de la santé
Valérie GICQUEL	Coordnatrice administrative Présidence/Événementiel
Magali TAPRET	Responsable de la Coordination des Instances Fédérales
Sophie LARDILLAT	Représentante du CSE
Nathalie LAVOUX	Diffusion live FFN
Guillaume DUARTES (en partie vend)	Représentant Société MAESTIS
Vincent BAUDEVIN (en partie vend)	Représentant Société MAESTIS

**Excusés :**

Christine ARNOUX	Membre du Comité Directeur
Alain BERNARD	Membre du Comité Directeur
Hélène GARDEAU	Membre du Comité Directeur
Myrtho MANDE	Membre du Comité Directeur
Patrick TRIOEN	Membre du Comité Directeur
Dominique BAHON	Membre Honoraire
Paulette FERNEZ	Membre Honoraire
Lucien GASTALDELLO	Membre Honoraire
Bernard PAILLIEUX	Membre Honoraire
Raphaëlle TERQUEM	Commissaire aux Comptes
François DETAIL	Contrôleur aux Comptes

## **2. – Ouverture par le Président de la Fédération Française de Natation**

---

« Mesdames et Messieurs les délégué(e)s,  
Mesdames et Messieurs les membres du Comité Directeur,  
Bonjour à toutes et à tous,

Dans le cadre du projet fédéral 2021-2024, la Fédération a pour ambition de renforcer la dynamique du réseau fédéral pour l'ensemble des clubs et des licenciés.

Pour répondre aux enjeux de la numérisation et à l'aube des JO de Paris 2024, la Fédération doit évoluer vers une plus grande efficacité dans les aspects sportifs, numériques et dans l'accompagnement des clubs.

À ce titre, elle investit grâce à vous massivement sur 4 ans, avec un soutien accru que nous avons obtenu de l'agence nationale du sport.

En ce qui concerne l'ambition sportive de la Fédération, les Jeux 2024 s'organisent à Paris et vont marquer un tournant dans notre politique sportive.

Nos cinq disciplines y seront représentées et bénéficient d'un engagement sans précédent passant de 4,9 M€ en 2021 à près de 7,5 millions chaque année de 2022 à 2024, dont 60% financés par l'Agence Nationale du Sport.

2024 sera une étape importante pour la Fédération Française de Natation, et devra permettre d'incarner le renouveau pour les « Générations » 2028 et 2032.

Saluant les efforts significatifs portés par la FFN, l'Agence Nationale du Sport a décidé d'accroître son soutien au Projet de Performance Fédéral en augmentant de 27% son accompagnement, et ce, dès 2022.

Cela permettra de commencer à rattraper le retard sur le niveau de financement public dont bénéficie la FFN par rapport à ceux d'autres sports. Je citerai le ski dont 12,2 M€ sont consacrés à la performance et le handball : 9 M€.

Les feuilles de route pour chaque discipline ont été fixées jusqu'à 2024

L'arrivée de Jacco a permis un électrochoc dans la natation Française. Et de manière plus générale, la création des directeurs des équipes de France est une réussite.

Le Nouveau PPF a permis d'augmenter le nombre de structures passant de 6 pôles France et 15 pôles espoir à plus de 18 structures d'excellence et 40 structures de formation.

Car rappelons-le ici : la performance peut éclore n'importe où et si l'accompagnement des grands clubs vers l'excellence est un atout, la formation de chacun de 1300 clubs en est un autre.

Je tiens également à rappeler que j'ai entendu les avis régulièrement exprimés sur le passage en année civile ou encore sur les catégories d'âge. Je souhaite mettre à profit l'année qui vient pour mener une grande concertation avec les Présidents de Ligue, de département et de clubs pour coconstruire ce que sera la natation course de demain !

En toute humilité, le 1er bilan intermédiaire lors des échéances internationales précédentes comme le nombre record de participants aux prochains Championnats du Monde ont tendance à valider ces choix.

En ce qui concerne l'évolution du fonctionnement fédéral, la nouvelle gouvernance a été créée et basée sur 37 cercles de compétences. 400 personnes, bénévoles, cadres techniques ou salariés sont à pied d'œuvre dans chacun de ces cercles pour travailler au sein de la Fédération.

L'objectif de cette réforme a été de fédérer les compétences par la construction de réseaux larges, la concertation du réseau fédéral, une communication plus efficace, le rapprochement des différents échelons et le remplacement des clubs au sein de la FFN.

L'héritage de notre besoin de marquer une rupture avec le passé, intensifié par le COVID, le développement de la visio et des validations électroniques ont permis de faire des économies drastiques et de les mettre au profit du sportif, tout en intensifiant les échanges.

Dans le même temps, la fédération a dû s'adapter aux nouvelles contraintes : passation d'appel d'offres systématique, création d'un comité d'éthique et de déontologie, création d'un conseil économique et social, d'une cellule ad'hoc de lutte contre la corruption ou encore d'un suivi drastique des engagements de dépense en lien avec les commissaires aux comptes.

Elle s'est également transformée comme jamais, dans une logique d'optimisation des ressources et de déploiements de nouveaux projets, passant son budget de 14 M€ à 25 M€ sans augmenter ses RH.

La diminution du nombre de cadres techniques au sein de la fédération ou des ressources publiques nous contraindra dans le futur à continuer d'innover en la matière.

Plusieurs axes de développement ont été mis en place à destination des clubs :

**La transition numérique de la FFNatation**, véritable transformation qui doit nous conduire notamment vers :

- un portail de la FFN unique
- une valorisation de l'une des plus grandes bases de données mondiales de Natation
- des sites internet spécialisés et fiabilisés
- une application pour que les licenciés vivent en connexion avec leurs univers.

Ce projet, démarré depuis 2020, durera 8 années, et représentera un investissement de près de 3,5 M€, dont 70 % portés par les ressources propres de la Fédération.

**L'académie de la natation (ADN)**, qui a pour ambition de renforcer la formation des éducateurs sportifs de la FFN et ainsi apporter aux nageurs un accompagnement efficace pour continuer à progresser tout au long de leur pratique. Le dispositif de formation, sur la base de formations en action, s'appuie sur les 6 niveaux de construction du nageur (modèle théorique de fonctionnement du nageur) du débutant au champion.

**Principales réalisations :**

- Création de l'ADN avec 2 volets : les activités issues des dispositifs existants et portés par les clubs (AA, ENF, JAN) et le renforcement de la formation des éducateurs
- Mise en œuvre de la 1ère formation nationale d'instructeurs => référents sur les territoires de l'ADN
- Déploiement des 1ères formations territoriales ADN

**Perspectives :**

- Poursuite du déploiement des formations territoriales ADN en s'appuyant sur la dynamique des ETR et/ou ETD en lien étroit avec les ligues régionales et leurs ERFAN
- Lancement officiel de l'ADN à la rentrée sportive 2023/2024 avec une campagne de communication et un événement médiatique en lien avec EDF

**L'apprentissage** : le contexte exceptionnel, avec la réforme de la formation a permis la création du CFA fédéral avec de nouveaux services aux clubs, salariés, employeurs, aux ERFAN. Déjà 134 contrats ont été signés en 2 saisons.

**Le Centre Fédéral de Ressources** : créé au printemps 2021 grâce à la convergence des services Juridique, Équipement, Accompagnement du Réseau Fédéral et de l'INFAN, le Centre Fédéral de Ressources est un véritable outil à destination des clubs. Il mobilise aujourd'hui une expertise fédérale, en complément de

celle de nos ligues, pour accompagner les clubs dans leurs problématiques de structuration et de développement, avec :

- un dispositif d'animation et de communication des informations fédérales : newsletter, webinaire, accompagnement du PSF, etc...
- la création de fiches pratiques génériques ainsi que des études personnalisées, notamment sur l'aspect équipement, répondant aux besoins de développement de chaque club.
- la refonte de la labellisation pour 2023, avec une clarification des labels pour favoriser une mise en lumière du travail des clubs.

Pour conclure, la Fédération a pour ambition :

- D'offrir une préparation sportive de qualité à tous nos sportifs (en rattrapant notre retard sur d'autres sports),
- D'accélérer la refonte de tous nos systèmes informatiques à destination de tous nos publics,
- De répondre aux nouvelles attentes des clubs (accompagnement à la structuration, renforcer la place des clubs dans le territoire, etc...),
- D'augmenter le nombre de pratiquants et de licenciés (le seuil des 400 000 licenciés sera dépassé pour la première fois sur ce mandat) avec l'opportunité de développer de nouveaux services, comme par exemple le Natation Magazine numérique gratuit pour tous les licenciés dès septembre 2023,
- De faire évoluer le modèle socio-économique dont le budget est passé en 7 ans de 14 M€ à 24 M€ et qui devra faire face, après 2024, à un désengagement de l'Etat, tant en termes de ressources financières qu'humaines.

Nous pouvons être fiers de ce qui a déjà été réalisé, même si beaucoup reste encore à faire, mais je ne doute pas de la volonté du collectif.

Merci à tous. »

### **3. – Mot de la Présidente de la Ligue Régionale des Hauts-de-France, Dominique CUPILLARD**

---

« Monsieur Ulysse PERRIN-MORALES responsable du Pôle PPSTLV de la DRAJES,  
Madame Florence Bariseau Vice-Présidente de la Région Hauts de France en charge des Sports,  
Monsieur Karim Belaïd Vice-Président du CROS Haut de France,  
Monsieur le Président de la Fédération,  
Mesdames et Messieurs les Délégués,  
Mesdames et Messieurs les Présidentes et Présidents de Ligues,  
Mesdames et Messieurs les Membres du CODIR de la FFN  
Mesdames et Messieurs les cadres techniques,  
Mesdames et Messieurs les salariés de la FFN  
Madame Marie-Noëlle Noulard, secrétaire générale de la Ligue HDF de Natation  
Madame Véronique Gibot, Trésorière-Adjointe de la Ligue HDF de Natation,  
Mesdames et Messieurs les Membres du CODIR de la Ligue HDF,  
Mesdames et Messieurs les Présidents des CD des HDF,  
Mesdames et Messieurs les salariés de la Ligue HDF de Natation,

C'est avec un immense plaisir que toute l'équipe de la Ligue HDF vous accueille à Lille pour l'assemblée générale de la Fédération Française de Natation.

C'est un moment institutionnel incontournable mais au combien fédérateur auquel nous allons assister mais également un moment de convivialité et d'échanges.

Je tiens ici à remercier Mr Thierry Landron, Président du LUC Water-Polo et Président de Lille 3000 pour son intercession auprès de la CCI afin de rendre possible cette organisation en ce lieu historique ainsi que pour les petites douceurs glissées dans le sac d'accueil !

Ce bâtiment centenaire situé à deux pas de la Grand Place est le palais de la bourse. Il est paré d'un beffroi typique de l'architecture flamande du siècle dernier doté de cloches en son sommet.

Lille est connue à travers l'hexagone pour sa célèbre braderie qui se tient chaque année avec ses montagnes de moules en septembre sous un magnifique soleil mais cette fois-ci Lille sera médiatisée pour l'assemblée générale de la FFN toujours sous un soleil de plomb grâce à la diffusion intégrale des travaux sur FFNatation TV.

Certains se questionnent certainement sur le pourquoi organiser cette réunion à Lille et non pas à Dunkerque ? Ceux qui me connaissent savent que j'aime beaucoup innover et aller faire des organisations dans de nouveaux lieux. 5 AG FFN se sont tenues dans les HDF et aucune à Lille.... Merci à Michel Sauget pour la tenue à jour de l'historique !

Lille est la préfecture des HDF et la ville où se situe le siège de la Région qui apporte son soutien au fonctionnement de notre Ligue et aux compétitions organisées par cette dernière.

Lille et son agglomération hébergent 12 % des clubs des HDF pratiquant 4 des 5 disciplines fédérales et la Ligue a pour projet un stage d'initiation au plongeon. La ligue développe également les activités non compétitives : JAN, Aisance Aquatique. Natation santé et sans oublier l'ERFAN.

Malheureusement notre région gagne le concours des régions les moins dotées en surfaces d'eau avec une misère de piscines qui n'empêchent pas nos clubs de performer et d'augmenter le nombre de licenciés...

Pour endiguer cette pénurie, un plan piscine a été lancé par la Métropole de Lille mais il faut se l'avouer avec peu de succès auprès des collectivités locales... Nos édiles peuvent s'ils préfèrent acquérir ou se positionner sur des projets de bassins mobiles fabriqués localement comme la ville de Roubaix par exemple !

Merci à tout le Comité d'organisation, à nos partenaires la Région Hauts de France, S2O et Guitton création !

Mesdames, Messieurs je vous souhaite une excellente assemblée générale et un agréable séjour à Lille !

Vive Lille !

Vive les hauts de France !

Vive la Natation !

#### **4. Interventions des personnalités locales**

---

##### **4.1 – Intervention de Monsieur Ulysse PERRIN-MORALES responsable du Pôle PPSTLV de la DRAJES**

« Monsieur le Président de la fédération,  
Madame la Présidente de la Ligue des Hauts-de-France,  
Mesdames, Messieurs,

C'est un honneur que de pouvoir accueillir dans notre territoire des Hauts-de-France, une si belle et si dynamique fédération. C'est un honneur pour moi que de représenter la DRAJES et de pouvoir vous adresser quelques mots en ouverture de cette Assemblée générale.

Etant personnellement nouveau dans la région, mon propos relèvera davantage du rapport d'étonnement que du constat éclairé par des années d'expérience et d'observation. Cependant, je n'ai pas eu besoin de beaucoup de temps pour remarquer le dynamisme de votre discipline dans la région. La ligue des Hauts-de-France de natation est en effet un partenaire de choix, fort d'un dynamisme et d'une volonté qui sont très beaux à voir.

C'est le cas dans nos relations pour plusieurs politiques publiques structurantes, mais bien entendu, surtout celle de la prévention des noyades et de la mise en œuvre du dispositif du Savoir Nager, pour lequel nous travaillons, autant que faire se peut, main dans la main. Autant que faire se peut tant il est difficile à mettre en œuvre à l'heure de la pénurie chronique de maîtres-nageurs-sauveteurs en France, et de personnes habilitées à former les jeunes au Savoir Nager. La politique de prévention des noyades, à travers ce dispositif, peut s'inscrire dans une logique gagnant-gagnant, tant elle permet la sécurisation des pratiques, chère à l'Etat. Si elle est menée à bien avec efficacité, c'est aussi l'opportunité de faire aimer l'eau et la performance sportive aux jeunes, et de les rapprocher des bassins au quotidien.

En bref, dire qu'il faut mieux avec le même nombre de personnes habilitées à former les jeunes au Savoir Nager, c'est un vœux pieu, c'est bien, mais avec des actes concrets, c'est encore mieux. Nous faisons certes face à des obstacles, mais difficulté n'est pas fatalité.

C'est pourquoi la DRAJES s'engage dans un projet très structurant et ambitieux, d'un Campus des métiers et des qualifications du sport. Sur Parcoursup, la filière sportive est la deuxième la plus demandée. Et ce n'est, malheureusement, pas la deuxième filière la plus employeuse du pays. Avec un Campus des métiers du sport, et tourné vers les métiers de demain, nous cherchons à pouvoir réduire cet injuste écart et adapter l'offre de formation à la demande. Demande importante, et légitime.

Nous avons donc vocation à accompagner les jeunes licenciés dans les clubs, qui du jour au lendemain, abandonnent toute vocation professionnelle dans le champ du sport, parce qu'ils leur manquent un petit quelque chose pour faire du haut niveau, et finissent, professionnellement parlant, bien loin de sport. Accompagnons ces passionnés à se professionnaliser et à pouvoir vivre de leur engagement auprès d'une structure sportive. C'est l'ambition de ce Campus, et de des services du MSJOP.

Mais encore faut-il des piscines pour que les passionnés puissent nager et travailler à leur bon fonctionnement. Alors même que les piscines ne sont pas les équipements les plus épargnés par la transition écologique, il faut souligner l'implication de l'Etat pour le financement d'équipements de qualité (dont l'utilisation de l'enveloppe DSIL-Piscines ERBM à hauteur de 2 628 658€)

- Construction de la piscine de Harnes : 1 428 658€ (dossier AnS 2023 en cours de dépôt)

- Rénovation lourde de la piscine d'Hornaing : 1M€ (AnS 2022 : 400 000€)

- Reconstruction de la piscine de Leforest : 200 000€ (AnS 2016 : 550 000€)

C'est aussi la nécessité de s'adapter aux territoires et de faire preuve de souplesse, et pouvoir mettre en place, là où les projets de piscines n'existent pas, des solutions concourant à cette politique de prévention des noyades, sous la forme de bassins mobiles (là aussi les obstacles et les levées de bouclier ne manquent pas). Bref, cartographier le territoire pour éviter des zones totalement carencées, soient-elles en zone rurale où il faut faire des kilomètres et des kilomètres pour mériter une heure de baignade, ou en ville, où la moindre ligne d'eau est prise d'assaut.

Il faut, enfin, des clubs bien remplis pour générer assez de revenus et rendre soutenable ce modèle économique et sportif. C'est la logique du dispositif du Pass'Sport, que nous menons. Nous nous engageons à une communication la plus large possible, dans les écoles (prioritaire puisque c'est le seul endroit où tous les enfants passent), pour que le prix de la licence ne soit plus vu comme un frein, et pour aider les clubs à attirer des adhérents très jeunes et pouvoir les fidéliser.

Ceux aussi la logique de la politique des 2HSC, une démarche qui permet aux clubs d'entrer dans les collèges, et de s'adresser à des publics très éloignés de la pratique, et qui n'iraient spontanément, plonger dans un bassin.

N'oublions pas, un euro investit, soit-il privé ou public, dans le sport a des retombées économiques, des retombées sociales, des retombées en termes de bien-être chez les pratiquants qui en bénéficient qui sont gigantesques. Alors faisons équipe, pour faire structurellement, de la France une nation sportive, et tant qu'à faire, une nation de nageurs et nageuses.



Je vous souhaite de former plein de petits Léon Marchand,  
Je vous souhaite de performer et de faire plein de médailles en 2024,  
Je nous souhaite, collectivement, d'avoir plein d'ambition et de réussite,

Je reste à votre disposition, Merci à toutes et à tous ».

#### **4.2 – Intervention de Madame Florence Bariseau, Vice-Présidente de la Région Hauts de France, en charge des Sports**

Madame Florence Bariseau exprime toute l'émotion qu'elle a de participer à cette Assemblée Générale au sein de laquelle elle a de nombreuses connaissances et remercie Gilles Sézional et Dominique Cupillard d'avoir porté la candidature des Hauts-de-France pour cette organisation.

Elle rappelle que la Région des Hauts de France ne représente pas moins de 23 000 Licenciés et 107 clubs, ce qui la place en 7ème position au sein de la Fédération.

Le sport est le premier contributeur mondial au bien commun, en termes de valeurs, de cohésion sociale et de santé, et la natation, au-delà de l'enjeu sportif de ses 5 disciplines, est sans doute la discipline qui porte le plus la responsabilité sociétale de santé publique, dans le cadre de l'apprentissage et de la prévention des noyades.

Le partenariat entre le Conseil Général et la Ligue des Hauts de France, c'est globalement une subvention de 500 000 € par an dédiée à la Natation, dont le soutien à l'organisation de compétitions, le dispositif d'aide à l'achat de « Minibus » neufs ou d'occasion à hauteur de 50%, le soutien aux 24 clubs de natation à hauteur de 400 000 €, aux Pôles à hauteur de 60 000 €, aux sportifs de haut niveau (4 en Water-Polo, 4 en Natation Course, 2 en Eau Libre) à hauteur de 24 000 €, et enfin une aide à la Ligue.

Avec son dispositif "Nager en Hauts-de-France", la Région contribue à l'apprentissage de la natation en proposant une aide à l'investissement, l'accompagnement des piscines naturelles et la mise en place d'un bassin mobile situé dans la remorque d'un camion, que l'on peut installer directement dans les cours d'école. A ce titre elle souhaiterait la mise en place d'une visioconférence réunissant les représentants des ligues régionales afin d'échanger sur les bonnes pratiques et les expérimentations au sein des territoires.

Pour finir, elle informe que le Conseil Général a travaillé pour trouver des solutions pour le Club de Lille métropole natation dont la piscine de Saint André a fermé ; une solution de repli devrait être trouvée au sein de la piscine du Lycée Baudelaire à Roubaix à compter de septembre 2023.

Elle souhaite à toutes et à tous d'excellents travaux.

#### **5. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale en date des vendredi 10 et samedi 11 juin 2022 à Royat**

---

Ce procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

#### **6. - Adoption des décisions prises par le Comité Directeur depuis le samedi 11 juin 2022**

---

Les décisions prises par le Comité Directeur depuis le samedi 11 juin 2022 sont adoptées à l'unanimité.

#### **7. - Adoption du rapport moral de la saison 2021/2022**

---

Le rapport moral de la Secrétaire Générale est adopté à l'unanimité.



## 8. - Questions et débats éventuels sur les rapports d'activités de la saison 2021/2022

---

Ces rapports n'appelant aucun commentaire, l'ensemble des rapports d'activités de la saison 2021/2022 sont adoptés à l'unanimité.

## 9. Présentation et vote des modifications statutaires et réglementaires (en annexe)

---

### 9.1 - Modifications des Statuts et du Règlement Intérieur

Carine Sollberger, Présidente du cercle de compétence Juridique, présente les propositions de modifications des Statuts et du Règlement Intérieur.

- ✓ **Modifications statutaires et réglementaires suite à la signature du contrat de délégation du 15 mars 2022 (LOI n° 2021-1109 du 24 août 2021 confortant le respect des principes de la République)**

**Impact sur les statuts de la LOI du 24 août 2021 :**

**Consécration statutaire de la délégation ministérielle : la Natation en eau froide/glacée :**

« Renommée « Fédération Française de Natation » (FFN) et reconnue comme Fédération dirigeante pour la Natation sportive, le Plongeon et le Water-Polo, elle sera reconnue d'utilité publique, sous son titre ainsi modifié, par décret du 9 avril 1956. La délégation du Ministre chargé des sports prévue à l'article L.131-14 du code du sport lui a été accordée :

- Par l'arrêté du 28 mars 2022 pour les disciplines de la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon et la Natation Artistique ; la FFN étant affiliée à World Aquatics (AQUA), seule Fédération régissant dans le monde ces disciplines ;
- Par le contrat de délégation du 15 mars 2022 pour la discipline de la Natation en Eau Froide/Glacée ; la FFN étant affiliée à l'International Ice Swimming Association (IISA) régissant dans le monde la Natation en Eau Froide/Glacée. »

- ✓ **Modifications statutaires et réglementaires suite à la réponse du 27 septembre 2022 de la Directrice des Sports du Ministère des sports et des JOP sur l'application de la LOI n°2022-296 du 2 mars 2022 visant à démocratiser le sport en France**

**Impact de la LOI du 2 mars 2022 :**

- ✓ Une représentation strictement paritaire au sein du Bureau Exécutif et du CODIR FFN à partir de 2024 ainsi qu'au sein des Bureaux Exécutifs et des CODIR des Ligues à partir de 2028
- ✓ Deux représentants de la Commission des SHN au Bureau Exécutif FFN ; les 2 représentants doivent être SHN en activité au jour de leur élection

**Mise en place de la parité stricte au sein du Bureau Exécutif de la FFN ainsi que des deux représentants des SHN :**

« Après l'élection du Président, le Comité Directeur élit en son sein, au scrutin secret, un Bureau Exécutif composé d'au moins six personnes. Il comprend a minima le Président, le Secrétaire Général et le Trésorier **et les deux représentants de la Commission des Sportifs de Hauts Niveau.**

**La composition du Bureau Exécutif doit respecter une représentation strictement paritaire des hommes et des femmes.**

*Les mandats du Bureau Exécutif prennent fin avec celui du Comité Directeur. »*

**Mise en place de la parité stricte au sein des Bureaux des Ligues :**

« Le CODIR élit en son sein, au scrutin secret, un Bureau, que le Président de la LR préside de droit, composé d'au moins trois (3) personnes, dont le Président, le Secrétaire Général et le Trésorier.

**La composition du Bureau doit respecter une représentation strictement paritaire des hommes et des femmes à compter des élections de 2028 ; à titre transitoire, chacun des deux genres devra bénéficier à l'issue des élections de 2024 d'un minimum 40% des sièges pourvus. »**

**Les 2 représentants doivent être SHN en activité au jour de leur élection :**

« La Commission SHN est composée de six (6) membres, obligatoirement actuels ou anciens SHN au sein de la FFN et inscrits comme tels sur liste ministérielle, élus par leurs pairs, obligatoirement actuels SHN au sein de la FFN et inscrits comme tels sur liste ministérielle à la date de l'élection, pour un mandat de quatre ans via un scrutin uninominal majoritaire à un tour. Le vote s'effectue à bulletin secret.

Cette commission doit ensuite se réunir au plus tard le 31 décembre de l'année durant laquelle se tiennent les Jeux Olympiques d'été pour désigner deux représentants, un homme et une femme, **actuels SHN au sein de la FFN et inscrits comme tels sur liste ministérielle à la date de l'élection**, qui siégeront en tant que membres élus par la commission des SHN au CODIR de la FFN **ainsi qu'à son Bureau Exécutif.**

**La perte du statut de SHN durant le mandat n'emporte pas la perte de la qualité de représentant de la Commission SHN que ce soit devant le Bureau Exécutif ou le CODIR de la FFN. »**

- ✓ **Modifications du règlement intérieur suite à la demande l'Agence Française de Lutte contre le Dopage (AFLD)**

**Recommandation de l'AFLD :**

**L'insertion des principes d'annulation et de redistribution des résultats et des titres obtenus par un sportif dopé :**

« Tous les résultats individuels et/ou remis aux équipes, obtenus lors d'une compétition par le sportif sanctionné pour une violation des règles antidopage **seront annulés.**

**Le Comité Directeur de la FFN se réserve le droit de prendre toute mesure raisonnablement envisageable pour réaffecter et redistribuer les prix et gains aux sportifs qui y auraient eu droit si le sportif sanctionné n'avait pas pris part à la compétition concernée.**

Lorsque le sportif démontre qu'il n'a commis aucune faute ou négligence en relation avec la violation, ses résultats individuels dans d'autres compétitions ne seront pas annulés, à moins que les résultats obtenus dans d'autres compétitions que celle au cours de laquelle la violation des règles antidopage est intervenue n'aient été vraisemblablement influencés par cette violation.»

Jacky Vayeur (BFC) demande ce qu'il se passe si la parité stricte au sein des Bureaux des Ligues ne peut pas être appliquée.

Carine Sollberger rappelle que le Ministère exige la mise en place de la parité stricte au sein des Bureaux des Ligues à compter de 2028. C'est pourquoi la Fédération propose une solution transitoire à partir de 2024 pour les ligues d'avoir à minima 40% des sièges pourvus pour chacun des deux genres. Si cette représentation n'est pas respectée, le bureau pourra être invalidé.

Guy Sabatier (GE) : Les personnes auront-elles obligations d'être présentes lors des réunions ?

Laurent Ciubini répond qu'au bout de 3 absences ces personnes pourront être déclarées comme démissionnaires. Cette décision reste du ressort de la Ligue.

Brigitte Bonneau (Bretagne) : lorsqu'on laisse la place aux femmes elles la prennent. Elles ont les mêmes compétences que les hommes, il faut simplement qu'elles osent.

Jean-Claude Robin (Nouvelle Calédonie) s'étonne que la possibilité de pouvoir désigner un suppléant au

délégué régional titulaire pour les Ligues comptant jusque 7500 licenciés n'ait pas été prise en compte dans les Statuts (Art. 5.2).

Laurent Ciubini confirme que cette disposition a été bien votée à Royat lors de l'Assemblée Générale 2022 pour une mise en vigueur à l'AG 2023.

Mise au vote des modifications aux Statuts et règlement intérieur :

**Pour : 93,59 % (803 voix)**

Contre : 1,05 % (9 voix)

Abstention : 5,36 % (46 voix)

Ces modifications apportées aux Statuts et au Règlement Intérieur sont adoptées.

## 9.2 - Modifications relatives au règlement financier de la saison 2023/2024

Laurent CIUBINI présente les principales modifications apportées au règlement financier 2023/2024, largement concertées avec les cercles de compétence, salariés et cadres techniques.

### Les dispositions générales :

- ✓ Aucune augmentation des tarifs licences
- ✓ Suppression de l'affiliation animation peu utilisée afin de simplifier la grille licence (CC Licences)
- ✓ Retour à 400€ des droits d'affiliation (fin de l'effet de relance post COVID)
- ✓ Augmentation des pénalités financières pour manquement à l'obligation de licence (CC Licences) +50%
- ✓ Prise en compte de la courbe de l'inflation sociétale en augmentant d'environ 5% certains tarifs (pénalités diverses...)

### ✓ Augmentation du tarif de l'affiliation « générale » et suppression de l'affiliation animation :

« (\*) Les tarifs des affiliations sont fixés à :

- Affiliation « Générale » : **quatre cent (400) euros**, dont trente-cinq (35) euros abondant en faveur du développement de l'Ecole de Natation Française (ENF) et soixante (60) euros pour un (1) abonnement à Natation Magazine® ;
  - Affiliation « Fédération Partenaire » : cinquante (50) euros ; »

### ✓ Prise en compte du décalage des catégories d'âge dans les tarifs licences (harmonisation filles/garçons) :

LICENCES		TARIFS (€)		
		Part FFN	Part régionale (*)	Total
Compétition	(11 ans et moins)	25	14	39
	(12 ans et plus)	37	18	55
Compétition Estivale (c)	(11 ans et moins)	19	12	31
	(12 ans et plus)	21	14	35
Natation Pour Tous	(16 ans et plus)	10,8	4,2	15
	(15 ans et -)	17,5	9,5	27
Encadrement		10,8	4,2	15
Eau Libre Promotionnelle		11	4 (club)	15
J'apprends à Nager / Aisance Aquatique (a)		12,8	2,2	15
e-Licence		10	2 (club)	12
Surlicence « Natation Pour Tous » (b)		2	1	3
Titre de Participation – Découverte		1,5	0,5	2

✓ **Augmentation des pénalités financières pour manquement à l'obligation du 100% Licence :**

« Conformément au Règlement Intérieur FFN, toute association affiliée ayant contrevenu à l'obligation de licence fixée à l'article 19 dudit règlement fera l'objet d'une pénalité :	
-	De <b>trois-mille-sept-cents-cinquante (3.750) euros</b> pour les associations ayant/comptant moins de cinq-cents (500) adhérents ;
-	De <b>sept-mille-cinq-cents (7.500) euros</b> pour les associations ayant/comptant entre cinq-cents (500) et neuf-cent-quatre-vingt-dix-neuf (999) adhérents ;
-	De <b>quinze mille (15.000) euros</b> pour les associations ayant/comptant mille (1.000) adhérents et plus. »

✓ **Intensification de la communication sur l'abandon de frais :**

« Sur déclaration expresse en bonne et due forme, un reçu fiscal pourra être délivré par la FFN dans le cadre d'un abandon de frais :	
<a href="https://www.impots.gouv.fr/sites/default/files/media/1_metier/2_professionnel/EV/2_gestion/230_association/titre_dons_organisme_interet_general.pdf">https://www.impots.gouv.fr/sites/default/files/media/1_metier/2_professionnel/EV/2_gestion/230_association/titre_dons_organisme_interet_general.pdf</a>	
<b><u>Les frais concernés par l'abandon sont alors considérés comme étant un don au bénéfice de la FFN. Si l'ensemble des justificatifs sont fournis, la réduction d'impôt est de 66% dans la limite de 20% du revenu imposable.</u></b>	
Tout déplacement afférent à une mission effectuée pour le compte de la FFN fera l'objet d'un remboursement de frais, comme suit :	
Distance	TRAIN AVION TAXI « ECO » VEHICULE PERSONNEL COVOITURAGE
< 700 km Aller/Retour	Frais réel Avec autorisation
Frais réel	0,25 € / km + Péage 0,35 € / km + Péage
> 700 km Aller/Retour	Avec autorisation Avec autorisation
<b><u>Dans le cadre d'un abandon de frais suite à l'utilisation d'un véhicule automobile personnel pour l'activité de la FFN où il n'est pas possible d'apporter de justificatif, ce sera le barème kilométrique applicable aux déplacements professionnels des salariés qui sera appliqué soit de 0,529 € / km à 0,697 € / km selon la puissance administrative du véhicule jusqu'à une distance de 5000 km. »</u></b>	

**Les dispositions spécifiques Natation Course :**

- ✓ Augmentation des droits de labellisation du circuit FFN Qualificatif et des droits d'organisation des compétitions nationales

- ✓ Augmentation des droits d'engagements
- ✓ Augmentation de la pénalité en cas d'engagements déposés après la fermeture de la procédure extraNat
- ✓ Création d'une pénalité en cas de modification d'engagement intervenant après la publication des engagés
- ✓ Majoration de la pénalité complémentaire pour défaut d'engagement lors des Championnats de France Interclubs pour les clubs récidivistes
- ✓ **Augmentation des droits de labellisation du circuit FFN Qualificatif et des droits d'organisation des compétitions nationales :**

**« 11. Labellisation du circuit FFN Qualificatif »**

En plus des Championnats de Ligue, **le circuit FFN est qualificatif aux Championnats de France Elite Petit Bassin (25m), Elite Grand Bassin (50m), Nationale 2, Open d'été, U18 Petit Bassin (25m), U18 Grand Bassin (50m)**, dès lors que les performances enregistrées sur le serveur fédéral officiel respectent les délais impartis pour chaque compétition concernée.

L'avis de la ligue est un préalable obligatoire à l'obtention d'un label.

Les labels sont attribués au regard des aspects sportifs et de la qualité de l'organisation selon une « convention d'organisation » engageant l'organisateur et la FFN.

Les droits de labellisation sont fixés à :

- **Deux-cent soixante quinze (275) euros** pour un meeting national ;
- **Cinq-cent-cinquante (550) euros** pour un meeting international.

**12. Droits d'organisation des compétitions nationales, Reversement des droits d'engagements au comité d'organisation et Charges d'organisation**

**12.1. Droits d'organisation à verser à la FFN**

Les droits d'organisation des compétitions nationales à verser à la FFN sont fixés à :

- Quarante mille (40.000) euros pour les Championnats de France Elite Petit Bassin (25m) ;
- **Cent mille (100.000) euros** pour les Championnats de France Elite Grand Bassin (50m).

Pour l'organisation de ces deux Championnats de France Elite, les comptes d'exploitation de leur organisation doivent être transmis dans un délai inférieur à six mois à compter de la fin de l'évènement. »

- ✓ **Augmentation de la pénalité en cas d'engagements déposés hors délai et création d'une pénalité en cas de modification d'engagement intervenant après la publication des engagés**

« Pour les épreuves nationales, les tarifs des engagements sont fixés à :

- Douze (12) euros par épreuve individuelle ;
- Quatorze (14) euros par épreuve de relais.

Les engagements déposés **ou payés** après la fermeture de la procédure extraNat (quatre (4) jours avant le début de la compétition) seront enregistrés pendant la réunion technique et corollairement surfacturés d'une pénalité complémentaire de **soixante (60) euros** par épreuve individuelle ou relais.

**Toute modification d'engagement intervenant après la publication de la liste des engagés sera surfacturée d'une pénalité complémentaire de soixante (60) euros. »**

- ✓ **Majoration de la pénalité complémentaire pour défaut d'engagement lors des Championnats de France Interclubs pour les clubs récidivistes**

« Pour les championnats de France Interclubs Maîtres, le tarif de l'engagement est fixé à **cent quarante-cinq (145) euros** par équipe.

Les clubs dont la ou les équipes qualifiées ont confirmé leur participation, mais ne se sont pas engagées via la procédure extraNat seront surfacturés d'une pénalité complémentaire de **deux cent dix (210) euros** par équipe.

**Le montant de cette pénalité complémentaire étant majorée de deux-cent-quatre-vingt-dix (290) euros en cas de récidive, les clubs concernés seront alors surfacturés de cinq-cents (500) euros par équipe.**

Les factures pour pénalités seront disponibles sur extraNat.fr à l'issue de la compétition et seront à régler par carte bancaire. »

#### Les dispositions spécifiques Eau Libre :

- ✓ Augmentation des droits d'engagements
- ✓ Augmentation de la pénalité en cas d'engagements déposés après la fermeture de la procédure extraNat
- ✓ Création d'une pénalité en cas de modification d'engagement intervenant après la publication des engagés
- ✓ Même topo pour l'eau glacée

#### Les dispositions spécifiques Plongeon :

- ✓ **Abaissement du délai de déclaration des forfaits avant le début de la compétition (passage de 14 jours à 3 jours)**

« Tout forfait non déclaré ou déclaré moins **de trois (3) jours** avant la première épreuve de la compétition dans le cadre de la participation aux compétitions nationales fera l'objet d'une pénalité de **quatre-vingt-quatre (84) euros** par plongeur et par épreuve.

Les factures pour pénalités seront adressées aux clubs à l'issue de la compétition et seront à régler par virement bancaire.»

#### Les dispositions spécifiques Natation Artistique :

- ✓ **Diminution des droits de transfert liste SENIOR et ELITE et création de nouveaux droits de transfert**

Nom de la liste	Critères d'entrée dans la liste correspondante Performance identifiée par athlète	Montant du transfert correspondant
Liste fédérale d'Accession Territoriale	Athlète dans le top 12 des Championnats de France de catégorie Avenir en épreuve de solo et/ou de duo (athlète titulaire)	300 €
	Athlète CAF (candidature validée FFN)	
	Athlète inscrit sur la Liste Collectif France Avenir	
Liste fédérale d'Accession Nationale	Athlète CNAHN (candidature validée FFN)	500 €
	Athlète dans le top 12 des Championnats de France Elite de catégorie Jeune en épreuve de solo et/ou de duo (athlète titulaire)	
Liste fédérale de Sélection Equipe de France	Sélection finale EDF Jeune	1 500 €
	Sélection finale EDF Junior	3 000 €
	Sélection finale EDF Senior	6 000 €
Listes ministérielles et listes de Haut Niveau (liste 2023 pour un transfert sur la saison 23/24)	Liste ESPOIR et COLLECTIF NATIONAL	1 000 €
	Liste RELEVE	2 000 €
	Liste SENIOR	5 000 €
	Liste ELITE	8 000 €

#### Les dispositions spécifiques Water-Polo :

- ✓ Adaptation des droits d'engagements selon le tableau
- ✓ Détermination des indemnités d'arbitrage pour les trophées Pierre Garsau/Alice Millat et les challenges d'hiver
- ✓ Suppression de l'âge limite pour application du droit de transfert
- ✓ **Droits d'engagements**

<u>Division</u>	<u>Catégorie</u>	<u>Droits d'engagements</u>
<b>Championnats de France Elite</b>	Féminin	9.000 €
	Masculin	15.000 €
<b>Championnats de France Nationale 1</b>	Féminin	2.500 €/1 500€ si engagement d'une équipe en Elite
	Masculin	11.000 €/9 500€ si engagement d'une équipe en Elite
<b>Challenge Hiver Masculin</b>		4 000€
<b>Challenge Hiver Féminin</b>		1 000 €
<b>Trophée Elite Masculin Pierre Garsau</b>		1 000 €
<b>Trophée Elite Féminin Alice MILLIAT</b>		750 €
<b>Championnats de France Nationale 2 Masculin</b>		7.500 €
<b>Phase finale des Championnats de France Nationale 3 Masculin (a)</b>		500€ pour les ½ finalistes 1000€ pour les finalistes
<b>Championnats de France U19 Masculin</b>		200€ par match par équipe, si rencontre dissociée d'un match Elite
<b>Phase finale des Championnats de France Interclubs Jeunes (a)</b>	U14/16 Féminin	U14 : 750€ U16 : 1000€
	U15/U17 Masculin Excellence	2500€
	U15/U17 Masculin Honneur	175€ par match par équipe
<b>Coupe de France des Ligues (b)</b>	U12/U16 Féminin	1.000€
	U13/15/U17/U19 Masculin	1.000€

Guy Sabatier (GE) s'étonne que les ligues et clubs ne reçoivent déjà plus qu'un seul exemplaire du Natation Magazine alors que cette disposition n'a pas encore été votée par l'Assemblée Générale. En parallèle, l'affiliation générale passe de 350 à 400 euros. Il met également l'accent sur la lenteur des remboursements de frais par la Fédération.

Laurent Ciubini prend bonne note de la réflexion sur la lenteur des remboursements et assure que la Fédération fait tout son possible pour en réduire les délais. Concernant *le Natation Magazine*, il explique que le Bureau et le CoDir avaient déjà validé le fait de ne plus adresser à l'ensemble des ligues et clubs adhérents qu'un seul exemplaire papier et de le diffuser numériquement en supplément. En ce qui concerne le passage de 350 à 400 €, la Fédération est revenue au montant initial et il n'y a pas eu de réduction de prestations.

Guilène Faubourg fait un constat sur les doublons sur l'envoi du Natation magazine.

Laurent Ciubini répond qu'un énorme travail de toilettage a été effectué sur les fichiers afin de supprimer les doublons. Il demande néanmoins à chacun de faire un retour à la Fédération si des doublons dans les envois étaient encore constatés.

Patrick Gastou (CVL) s'interroge sur la disposition relative à l'abandon de frais. Comment est-il possible et est-ce légal de faire un don supérieur au tarif de remboursement de 0,25€/km appliqué par la FFN ?

Laurent Ciubini explique qu'il y a d'une part une catégorie de don définie par l'administration fiscale et d'autre part le barème de remboursement du règlement financier fédéral. Il n'y a aucun risque légal à cette disposition.

Georges de Bondy confirme qu'effectivement la Fédération peut faire ce qu'elle veut dans son règlement, indépendamment de la Loi.

Brigitte Bonneau (Bretagne) fait remarquer qu'une personne qui ne paie pas d'impôts ne peut donc pas bénéficier de cette réduction d'impôt, ce qui n'est pas équitable par rapport aux personnes qui ont davantage de moyens et qui peuvent défiscaliser.

Laurent Ciubini prend bonne note de cette excellente remarque qui sera étudiée.

Mise au vote du règlement financier 2023-2024 :



**Pour : 94.64 % (812 voix)**

*Contre : 0 % (0 voix)*

*Abstention : 5,36 % (46 voix)*

Le règlement financier 2023-2024 est approuvé.

## 10. Point d'étape à mi-mandat

Avant de passer au prochain point de l'ordre du jour, Laurent Ciubini précise que dans le cadre du projet fédéral 2021-2024, le Président a souhaité la formalisation de 2 bilans à ce stade :

- ✓ 1 premier bilan par compétence
- ✓ 1 second plus politique proposé par un groupe d'élus

Ces deux documents seront diffusés après l'Assemblée Générale en annexe du procès-verbal.

### Une ambition sportive jamais égalée

Les Jeux 2024 s'organisent à Paris et vont marquer un tournant dans notre politique sportive.

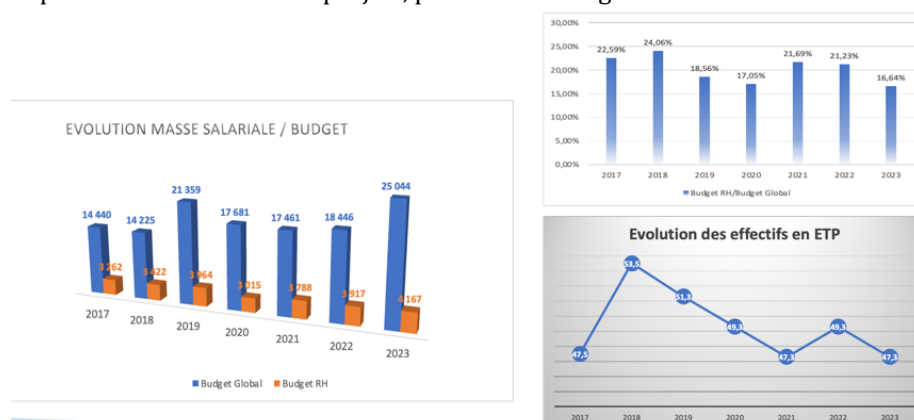
Plus de 7 millions d'euros chaque année de 2022 à 2024, dont 60 % financés par l'Agence Nationale du Sport : 7,5 M€ en 2022 – 7.2M€ en 2023.

### L'évolution du fonctionnement fédéral :

Dans le même temps, la fédération a dû s'adapter aux nouvelles contraintes.

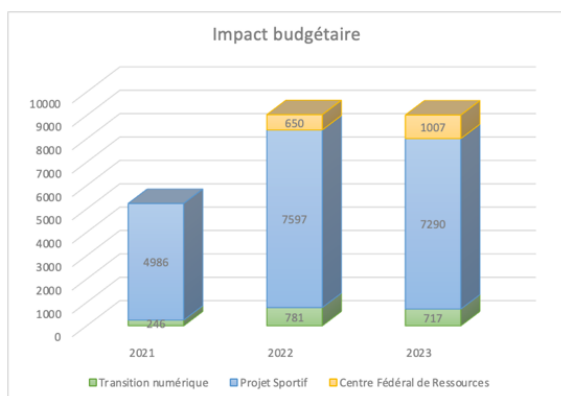
Elle doit faire face à la diminution en sifflet de près de 25% sur 2 Olympiades du nombre de CTS.

Elle s'est également transformée comme jamais, dans une logique d'optimisation des ressources et de déploiements de nouveaux projets, passant son budget de 14 M€ à 25 M€ sans augmenter ses RH.



### Impact financier des réformes

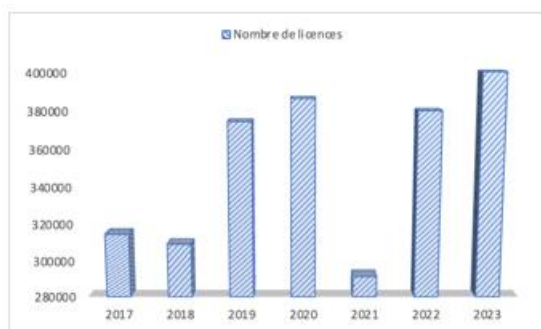
Grâce à l'augmentation de nos ressources propres via notamment la licence, l'optimisation de notre fonctionnement et les subventions de l'agence nationale du sport, le budget fédéral a permis de financer les défis majeurs de ce mandat :



### **Conclusion : L'ambition fédérale**

L'ambition fédérale à l'approche des JOP doit permettre de :

- ✓ Offrir une préparation sportive de qualité à tous nos sportifs (en rattrapant notre retard sur d'autres sports)
- ✓ Accélérer la refonte de tous nos systèmes informatiques à destination de tous nos publics
- ✓ Répondre aux nouvelles attentes des clubs (accompagnement à la structuration, renforcer la place des clubs dans le territoire, etc...)
- ✓ D'augmenter le nombre de pratiquants et de licenciés (le seuil des 400 000 licenciés sera dépassé pour la première fois sur ce mandat) avec l'opportunité de développer de nouveaux services, comme par exemple le Natation Magazine numérique gratuit pour tous les licenciés dès septembre 2023
- ✓ De faire évoluer le modèle socio-économique dont le budget est passé en 7 ans de 14 M€ à 24 M€ et qui devra faire face, après 2024, à un désengagement de l'état, tant en termes de ressources financières qu'humaines



## **11. Comptes financiers de l'année 2022**

### ***11.1 - Présentation des comptes 2022 et du rapport de gestion 2022***

Ingrid d'Hostingue présente les comptes arrêtés au 31/12/2022. Ces comptes ont été audités en mars et avril 2023 par les Commissaires aux Comptes et arrêtés par le Comité Directeur le 3 mai 2023. Les états financiers 2022 (bilan, compte de résultat et annexe), le rapport du trésorier, le règlement financier et le rapport des CAC, ont été transmis en amont aux délégués de l'Assemblée Générale.

L'année 2022 est marquée par une sortie de crise sanitaire et un redémarrage des compétitions et des événements 2022 qui s'inscrivent dans un contexte inflationniste mondial qui atteint en France 5.2 % en moyenne.

Malgré ce contexte, la FFN a opéré une hausse du budget de 22% entre 2017 et 2022, une relance des investissements à hauteur de 2M€ immobilisations grâce à une trésorerie forte à 5 310M€ dont 2,3M€ de placements.

La reprise des activités a eu un impact positif sur le nombre de licences proche du niveau de 2019, mais également des effets négatifs avec l'augmentation des frais de déplacements et de prestations externes fortement impactés par l'inflation, avec des coûts d'organisation et de déplacement à la hausse.

Dans les faits marquants de 2022, on retiendra l'intensification du programme sportif de +1,3 M€, avec des dépenses à hauteur de 8 779k€ en 2022 vs 5 748k€ en 2021 et des recettes à hauteur de 6 395k€ en 2022 vs 4 711k€ en 2021.

Au CFR, c'est l'acquisition de 11 bassins mobiles > 1 313k€ et subvention ANS & Paris 2024 > 1 303 k€.

Au niveau des SI, lancement du programme Aqua Vista pour un budget de 669k€, financé en partie par la contribution +0,50€/licence des ligues pour 182 k€ et des subventions ANS de 343 k€.

Autres faits marquants 2022 :

Au sportif :

- Des championnats non prévus ou déplacés > 473 k€

A la DAF :

- Des dépréciations, pertes et régularisations des exercices précédents à hauteur de 230k€

A la RH :

- Un rattrapage de charge de cotisations retraites > 125 k€
- Mise aux normes URSSAF des indemnités arbitrales
- Un rattrapage perte Covid > 25 k€

A la DSI :

- Reclassement migration > 65 k€
- La bascule des subventions ANS non prévue au budget en investissement > 242 k€

Le résultat de l'exercice 2022 s'établit à une perte de 1 170 K€, soit 6,3 % du budget.

Avec un total des dépenses 2022 à 22 209 k€ (+3 763 k€ par rapport au budget)

Et un total des recettes 2022 à 21 039 k€ (+ 2 593 k€ par rapport au budget)

Entité	Dépenses 2022	Recettes 2022	solde
FONCTIONNEMENT FEDERAL	6 681	-8 567	-1 886
PROJET SPORTIF	11 763	-9 362	2 401
HORIZON NATATION	3 092	-2 601	490
INFAN	673	-508	165
<b>Total général</b>	<b>22 209</b>	<b>-21 039</b>	<b>1 170</b>

### Le réalisé 2022 comparé au budget 2022 :

Au global, les dépenses avec 22 209k€ dépassent de 3 763k€ le budget voté 2022 soit 20% de plus.

Au sportif, la hausse des 21% est liée aux organisations principalement, en seniors natation course et Water-Polo, la hausse des pensions INSEP conjuguées à la hausse du coût de la vie

A la direction financière, les immobilisations exceptionnelles ont généré des amortissements supérieurs aux prévisions pour 150k€. Des redevances de logiciel (Carla) non budgétés, des déplacements plus importants, des honoraires en lien avec l'activité et quelques pertes expliquent cet écart.

En ressources humaines, la principale variation avec le budget est le reclassement des indemnités arbitres auparavant qualifiés en déplacement ainsi que le rattrapage d'anciennes cotisations retraite.

Chez Horizon Natation, les dépenses sont liées à des événements non budgétés (10km FINA, les CE, Strasbourg et NC 25M Chartres)

Au service développement de pratiques, le résultat est équilibré. C'est le budget qui n'est pas construit en

prenant en compte le décalage des fonds dédiés Aisance aquatique d'une année sur l'autre.  
Le centre fédéral de ressources a respecté son budget de dépenses.  
En formation, le CFA a généré beaucoup d'activité, le département formation est à l'équilibre.  
Au service des systèmes d'information, les dépenses sont maîtrisées malgré la surprise des coûts de maintenance des serveurs suite à leur migration (de OVH pour AWS).

Les recettes atteignent 21 039k€ et dépassent de 14% le budget initial.  
Au sportif, 1M€ de subventions a été reçu en plus. Aucune contribution ligue/club n'a été facturée et les recettes du fonds de dotation FDDWP non perçues réduisent l'écart au budget.  
A la direction financière, la hausse des transferts compense un peu la baisse des recettes de licences par rapport au budget.  
En ressources humaines, l'écriture de production immobilisée (184k€) pour Aqua Vista et une subvention supplémentaire à l'apprentissage alimentent les recettes.  
Chez Horizon Natation, les recettes supplémentaires sont liées aux refacturations des événements non budgétés (10km FINA, les CE et Chartres)  
Au service développement de pratiques, le décalage des subventions Aisance aquatique budgétées 172k€ de 2021 vs 471k€ de 2022 perçues impactent les recettes.  
Au centre fédéral de ressources, l'excédent est lié à la quote-part de subventions ANS non immobilisée (transport bassins mobiles).  
En formation, le CFA a généré des refacturations.  
Au service des systèmes d'information, les recettes sont les contributions des ligues à la transformation numérique inférieures au budget prévisionnel.

Par direction :

#### **Championnats sportifs :**

Le budget de dépenses était déficitaire de 136k€. Le réalisé est de 187k€.  
En résultat net (recettes – dépenses), les championnats ont coûté 51k€ de plus qu'au budget.  
L'eau libre n'a pas atteint l'équilibre budgété.  
La natation artistique a réduit le déficit prévu à 4k€ contre 15k€.  
La natation course est déficitaire de peu.  
Au plongeon, la facturation de péréquation génère des recettes.  
Le WP est déficitaire de 75k€ au global.

**Haute performance dépenses :** Les dépenses sont de 2 826k€ contre 2 540k€ au budget avec la bonne maîtrise de la natation artistique, du plongeon et du WP féminin suite à des choix d'actions.

**Haute performance recettes :** Le sportif a obtenu 664€ de subventions supplémentaires comprenant des avenants aux conventions ANS (numérique pour 194k€) et de la FINA (+160k€). Les autres financements haute perf ont été moindres que prévu.

**Recettes fédérales :** Les variations majeures sont les licences inférieures au budget pour 330k€ compensées par les recettes des transferts (+273k€) et la quote-part d'amortissement des subventions postées au bilan.

**Dépenses DAF :** Dans les dépenses, on retrouve l'impact des amortissements SI et le coût des transferts en « autres ». La hausse des coûts de déplacements sont compensés par la baisse des coûts liés aux licences.

**A la DDPS,** le programme Aisance Aquatique est renouvelé pour la 4<sup>e</sup> année avec 471k€ allouées par l'ANS fin 2022 vs 172k€ en 2021 ainsi que J'apprends à nager, les activités estivales et Natation Santé, le tout subventionné à hauteur de 621k€.

**Au CFR,** l'année a été marquée par l'acquisition de 11 bassins mobiles pour 1 313k€ subventionnés par l'ANS et une partie par Paris 2024. L'action aide aux outre-mer a été renouvelée.

Les dépenses de fonctionnement sont bien maîtrisées. A noter qu'il n'y a pas eu de frais d'avocat exceptionnels cette année.

Une subvention de 30k€ par le PSF sera utilisée en 2023 pour le recrutement d'un chargé de projet ANS.

**Au SSI,** les frais de fonctionnement sont maîtrisés avec une alerte sur le changement de prestataire de maintenance des serveurs AWS qui coûte plus cher que prévu.

Aqua Vista c'est un outil CRM, un outil de reporting (Dataviz), des applications sportives, des serveurs

sécurisés et modernes. En 2022, le projet a coûté 781k€ financés pour 23% par les ligues, 14% par les licences, 18% par la FFN et 44% par l'ANS.

**Aux RH**, ce sont le reclassement des indemnités arbitres (en frais de déplacement avant), le rattrapage de cotisation retraite qui font dépasser le budget (+352k€).

**Chez Horizons Natation**, les variations majeures sont les événements non prévus au budget (10km FINA 111k€ + CF 25M Chartres 100k€)

**Le département Formation** est excédentaire de 93k€ contre 80k€ au budget grâce au CFA qui enregistre un résultat de 23k€ contre 6k€ au budget et une subvention à l'offre de formation de 105k€ par l'ANS. Les dépenses sont marquées par la part du CFA cette année.

Par nature comptable d'exploitation, le réalisé 2022 augmente en moyenne de 30% comparé à 2021 et accuse un déficit de 1 170k€.

Dans les recettes, la part 2022 des subventions (inclus les reclassements au bilan) et licences diminue légèrement par rapport à 2021 au profit des autres produits (refacturations, partenariats, échanges).

Les licences atteignent 8 801k€ contre 7 124k€ en 2021 et 9 160k€ au budget soit 96% du BP.

En charges, on note la hausse significative de la part des frais de déplacements qui reflète la croissance des flux et la hausse des prix du transport, de l'hébergement et de l'alimentation. Ce poste augmente de plus de 60% par rapport à 2021.

La hausse des honoraires et sous-traitants (MNS, formateurs, intervenants) de 85% reflète l'augmentation de l'activité.

Les frais de personnel qui représentaient les 2 premiers postes de charge avec les versements licences avec 26% des recettes en 2021 restent stables.

Les produits exceptionnels sont liés à l'impact de reprise de provision des fonds dédiés 2021 de 565k€.

#### **Grandes variations 2022-2021 :**

On constate d'une part les effets de la reprise mondiale de l'activité :

- ✓ Sur les frais de déplacements avec plus de 1 912k€ d'augmentation : hausse du nombre des compétitions par rapport à 2020 et 2021 reportées et des événements
- ✓ Sur l'apparition de l'inflation avec la hausse généralisée des prix impactant les budgets prévisionnels.
- ✓ Et d'autre part, les conséquences de cette reprise des activités sportives :
- ✓ Sur les licences nettes (part FFN) + 1 236K€ traduisant directement la reprise du sport
- ✓ +951K€ de subventions (ANS, LEN, CNOSF...)
- ✓ Refacturations, autres produits et partenariats en hausse : +711k€
- ✓ La hausse d'activité se traduit aussi dans l'augmentation des ressources externes (sous-traitants, formateurs et autres vacations) lors des événements et compétitions.

#### **Analyse de l'actif du bilan :**

Le bilan augmente de 21% comparé à 2021 en lien avec les 2M€ bruts d'investissement réalisés.

#### **Immobilisations :**

- ✓ Immobilisations incorporelles augmentent de 446K€ entre 2021 et 2022, principalement suite au développement de nouveaux modules SI et au démarrage des travaux de refonte des SI Aqua Vista (Dataviz, CRM, Seenovate...)
- ✓ Immobilisations corporelles augmentent de 1 166k€ avec entre autres l'acquisition des bassins mobiles.
- ✓ Immobilisations financières diminuent de 13k€ et se composent de :
- ✓ 15 k€ de participation (9,88%) au capital de la SARL SVIF,
- ✓ 55 k€ de cautions, dont 50 k€ liés au dépôt de garantie versé sur le siège social de Clichy.
- ✓ 3k€ autres dépôts de garantie

#### **Actif circulant :**

- ✓ Les stocks augmentent de 25k€ et sont constitués des articles de la boutique essentiellement
- ✓ Les Créances clients et autres créances augmentent en lien avec la hausse d'activité
- ✓ Les autres créances sont composées des subventions à recevoir et des acomptes versés.
- ✓ Les charges constatées d'avance correspondent au reversement des licences dont les 4/12ème de 2023 sur 2022

#### **Actif de trésorerie :**

- ✓ La trésorerie s'élève à 5 310K€, en baisse de 410K€ par apport à 2021. Cette variation s'explique par l'impact des investissements SI financés par des dettes à court terme (fournisseurs) et par les subventions reçues en 2022 pour lesquelles les actions auront lieu en 2023 (traduction des fonds dédiés).
- ✓ Les valeurs mobilières de placement représentent la valeur des fonds capitalisés de la vente des anciens locaux de Pantin. Au 31/12/2022, on estime une moins-value latente provisionnée de 59k€ relative à la valeur probable à la revente à cette date et 22k€ de perte sur cession.

#### **Analyse du passif du bilan :**

**Fonds associatifs :** Les fonds propres augmentent de 226k€ malgré un résultat d'exploitation déficitaire (- 1 170k€) grâce à l'impact des subventions SI & bassins mobiles reclassées en investissement (+ 1 396k€).

#### **Dettes à court terme :**

- ✓ Les dettes fournisseurs s'établissent à 2 360K€ au 31/12/2022 contre 1 454k€ l'an passé en lien avec la reprise de l'activité et les investissements.
- ✓ Les dettes sociales et fiscales s'élèvent à 1 198k€ au 31/12/2022 contre 908K€ en 2021, en hausse de 290K€ du fait de l'activité.
- ✓ Les dettes financières correspondent à l'emprunt de 500K€ du Prêt Garanti par l'Etat, souscrit par la FFN sur le second semestre 2020. Les premières échéances de remboursement ont démarré au 4ème trimestre 2022 et diminuent donc les ressources de 62k€.
- ✓ La variation des fonds dédiés baisse de 187k€.
- ✓ Les produits constatés d'avance sont les constatations des licences en hausse par rapport à 2021 dont les 4/12ème de 2022.

#### **11.2 - Rapport des contrôleurs aux comptes (en annexe)**

Jacques Lefèvre donne lecture du rapport des contrôleurs aux comptes.

#### **11.3 - Rapport des commissaires aux comptes (en annexe)**

Georges de Bondy présente le rapport sur les comptes annuels.

Les éléments collectés sont suffisants et appropriés pour fonder leur opinion sur l'Audit des comptes annuels de la Fédération Française de Natation, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022. Les comptes ont été arrêtés par le Comité Directeur du 3 mai 2023. Les Commissaires aux Comptes certifient que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères, et donnent une image fidèle des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de cet exercice.

#### **11.4 - Rapport spécial des commissaires aux comptes (en annexe)**

Les commissaires aux comptes n'ont été avisés de la conclusion au cours de l'exercice 2022, d'aucune convention dite réglementée à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale.

La présentation complète des comptes financiers de l'année 2022 est jointe au présent procès-verbal.

Michel Sauget (CVL) : Quid d'une première présentation de l'augmentation des charges salariales à hauteur de 27 % alors qu'aujourd'hui elles sont présentées à hauteur de 5 % ? Et à quoi correspondent les 49 %

d'achats de matières premières ?

Bernard Dalmon explique que sur les charges de personnel, sont pris en compte le reclassement des indemnités des arbitres auparavant qualifiés en déplacement, ainsi que l'augmentation du nombre de vacations (médecins et kinés). En ce qui concerne l'achat de matières premières, il s'agit d'une augmentation des achats pour le médical et les kinés et des charges de sous-traitance de plus en plus importantes sur les événements non prévus, dont la hausse des coûts hôteliers et de transport, entre 30 et 40 %.

Laurent Ciubini confirme que les 5 % représentent l'augmentation de la masse salariale pure.

Gilles Sézional rappelle que dans le contexte inflationniste actuel, les dépenses pour les Championnats du Monde à Fukuoka s'élèvent déjà à presque 1M€, dont 500 Euros la nuit d'hôtel pour une délégation de plus de 140 personnes ; sans compter l'année dernière des déplacements onéreux sur des compétitions non prévues ou dont la localisation a été modifiée (Budapest, Rome, Lima, Melbourne). Ces dépenses sont néanmoins des choix assumés par la Fédération, car il serait difficile de faire l'impasse sur des Championnats du Monde, à 1 an des JO, pour lesquels nous avons une obligation de résultats, notamment au regard des financements de l'Etat. Même si le montant du contrat de performance a été augmenté, il n'est malheureusement pas suffisant pour couvrir nos 5 disciplines. En ce qui concerne la masse salariale, elle a peu augmenté, ce qui n'est pas le cas de la charge de travail en constante augmentation ; et à ce titre, il remercie les salariés et la Direction Technique pour le travail réalisé. C'est pourquoi la Fédération doit maintenant réinventer un nouveau système économique, augmenter le nombre de ses licenciés et trouver de nouveaux partenaires.

Guy Sabatier (GE) constate que nous sommes une « Fédération d'Elite » qui sur 55 employés compte moins 6 apprentis, 4 employés, 20 agents de maîtrise et 25 cadres.

Laurent Ciubini : il ne faut pas confondre cadres et agents de maîtrise.

#### ***11.5 - Approbation des comptes annuels clos au 31/12/2022 emportant quitus au Comité directeur pour sa gestion***

***Mise au vote des comptes annuels clos au 31/12/2022 sont mis au vote :***

**Pour : (832 voix)**

Contre : (0 voix)

Abstention : (26 voix)

***Quitus au Comité Directeur :***

**Pour : (840 voix)**

Contre : (18 voix)

Abstention : (0 voix)

***Les comptes annuels 2022 sont approuvés et quitus est donné au Comité Directeur.***

#### ***11.6 - Proposition d'affectation du résultat déficitaire de 1 170 078 € au poste de Report à Nouveau***

***Résultats du vote :***

**Pour : (858 voix)**

Contre : (0 voix)

Abstention : (0 voix)

***L'affectation au report à nouveau est approuvée.***

***Après affectation, les fonds associatifs s'élèveront à 2 640 635€***

## **12. Renouvellement du mandat des Commissaires aux Comptes**

La Fédération propose le renouvellement du mandat de Monsieur Georges de Bondy (Cabinet d'audit FGH).



L'Assemblée Générale valide à l'unanimité la désignation de Monsieur Georges de Bondy (Cabinet d'audit FGH) en tant que commissaire aux comptes.

La Fédération tient à remercier Madame Raphaële Terquem (Cabinet d'audit RS) pour le travail accompli durant de longues années pour le compte de la Fédération Française de Natation.

### **13. Présentation du budget prévisionnel de l'exercice 2023**

---

Ingrid d'Hostingue présente le budget prévisionnel de l'exercice 2023.

Pour rappel le Comité Directeur a voté en février 2023 :

- ✓ Un excédent d'exploitation de 351K€ dans l'objectif de reconstitution des fonds propres (rattrapage du déficit sur 3 ans et un budget d'investissement de 618K€ net pour le projet Aqua Vista.
- ✓ Des recettes à 25,394 M€
- ✓ Des dépenses à 25,044 M€

Les différents tableaux par secteur d'activité sont présentés.

Les services budgétés excédentaires en 2023 sont le centre de formation, Horizons Natation avec 200k€ de recettes de partenariat en plus par rapport à 2022 et la finance qui héberge les recettes de licences permettant aux autres centres de coûts de fonctionner comme le CFR, la DDPS et le sportif.

Par apport à 2022, le budget de dépenses augmente de 36% en moyenne avec de grandes évolutions pour le CFR grâce aux 35 bassins mobiles à acquérir compensés par les subventions ANS, au CFA qui va générer beaucoup d'activité cette année, la DDPS qui double son budget subventionné.

Par rapport à 2022, le budget de recettes augmente de 38% en moyenne avec les mêmes tendances que sur les dépenses. On note la hausse de 21% espérée sur les licences, les recettes rayonnement en hausse de 47% et les subventions sur le sportif restent très stables.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Bernard Dalmon remercie Ingrid d'Hostingue et son équipe pour le travail réalisé.

Mise au vote du budget prévisionnel 2023 :

**Pour : (858 voix)**

Contre : (0 voix)

Abstention : (0 voix)

***Le budget prévisionnel 2023 est approuvé à l'unanimité***

### **14. Validation de la feuille de route Aqua Vista à horizon 2028**

---

Laurent Ciubini informe que suite au départ de Stéphane Destouches, Chef de projet pour la refonte des Systèmes d'Information, en janvier 2023 et dont le poste n'a pas été remplacé, la mise en œuvre de la transition numérique a été confiée à l'équipe Maestis (assistant à la maîtrise d'ouvrages), en relation directe avec Laurent Ciubini et Bernard Dalmon et le service des Systèmes d'Information.

Guillaume Duarte et Vincent Baudevin, représentants la Société Maestis, présentent la feuille de route Aqua Vista 2023, l'avancement des différents chantiers, le suivi budgétaire ainsi que la proposition de feuille de route à horizon 2028.

**CRM (Customer Relationship Management)** : cet outil vise à améliorer la connaissance des divers profils licenciés, à booster l'efficacité de la communication auprès du licencié et à identifier des potentiels licenciés à démarcher. Une première communication a été lancée avec l'outil Arenamatrix avec des résultats très positifs, dont 1300 comptes créés sur l'application Swimming Heroes.

**DATAVIZ** : l'objectif de cet outil vise à renforcer les compétences en analyse de données des équipes métiers et techniques, rendre les bases de données accessibles aux équipes métiers et offrir un outil d'analyse de données simple de prise en main. Ce chantier qui arrive bientôt à son terme. Plusieurs tableaux de bord dédiés ont déjà été réalisés.

**Académie de la Natation – Savoir Nager en Sécurité** : cet outil vise à apporter les outils nécessaires pour remplacer le Sauv' Nage par le SNS dès septembre 2023, apporter les données requises par le Ministère et limiter les coûts de développement en attendant la refonte de l'outil ENF.

**Plateforme digitale** : ce chantier a pour objectif de moderniser l'image de la Fédération, proposer une offre claire et valoriser un savoir-faire, centraliser l'ensemble des besoins et placer l'utilisateur au cœur des besoins, en unifiant l'écosystème des applicatifs et sites de l'environnement FFN via le déploiement d'un site vitrine. Le cahier des charges est réalisé, dans l'attente du choix en cours du prestataire : une navigation simplifiée au travers une arborescence unique, de nouvelles fonctionnalités à destination du grand public et une obsolescence corrigée et des contenus mis à jour.

En prenant en considération un démarrage de projet début juin, cela amènerait à une mise en ligne du site courant octobre. Le Site fédéral sera renouvelé en priorité ; les sites satellites seront ensuite également mis en place.

Dans un premier temps, l'historique et les données existants seront sauvegardés afin de laisser le temps à la réflexion concernant les contenus que l'on voudra faire apparaître sur ce nouveau site.

**Circuit licence** : l'idée est d'améliorer l'expérience licencié par l'inscription digitalisée, décharger au maximum les clubs dans la saisie des licences et améliorer la qualité de données.

Jean Boulanger (IDF) : y aura-t-il un lien avec Swim Community ?

Laurent Ciubini répond que ce service existe déjà avec Swim Community, c'est plutôt pour tous ceux qui ne sont pas sur Swim Community que ce nouveau circuit est intéressant.

**Refonte de l'architecture technique** : ce chantier vise à corriger l'obsolescence du SI, gagner en maturité sur la conception du SI et apporter la flexibilité nécessaire pour construire le SI de demain. La définition de l'architecture cible est achevée (soutien de nos applications et bases de données). Nous sommes face à un monolithe qu'il est difficile de casser. L'étude de cette architecture a montré qu'il était temps de rebâtir sur une nouvelle logique et un fonctionnement de base, en construisant un nouveau soubassement pour soutenir un futur SI qui serait évolutif dans le temps, permettrait d'apporter des mises à jour avec des fonctionnalités plus ambitieuses et de sortir de l'obsolescence existante.

Nous sommes actuellement sur le choix des composants techniques de cette architecture.

Après audit approfondi, il est ressorti le besoin de redévelopper entièrement les applicatifs Extranat et de faire le choix d'une architecture « micro-service » et d'une plateforme adaptée. La charge nécessaire pour réaliser les travaux de refonte est estimée à 4701 jours/homme.

Proposition pour réaliser cette refonte : réduction du périmètre du projet Aqua Vista initial, mobilisation de 2 développeurs en interne pour absorber une partie de la charge de travail, étalement des travaux de refonte à horizon 2028.

Le coût de la refonte SI en prestation externe et pilotage est estimé à 2 530 K€ lissés sur les 5 prochaines années.

La feuille de route des chantiers à horizon 2028 :

2024 : ENF – Licence et Affiliation – Espace licencié V1

2025 : Eau Libre – Facturation/paiement – Portails utilisateur – Plongeon

2026 : Natation Course

2027 : Natation Course – Natation Artistique – Agenda compétition – E-learning – Mise à jour du site vitrine – Espace licencié V2

2028 : Officiels – Brevets fédéraux – Animation – Sites satellites – Water-Polo – Labellisation

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Patrick Fradet (IDF) : comment va-t-on continuer à fonctionner si l'on change la structure, comment va se passer la phase intermédiaire ? Et en termes de sécurité, les applications actuelles vont-elles tenir jusqu'à la fin de la refonte ?

Vincent Baudevin répond que le travail sur le nouvel outil licence va commencer, en gardant le lien avec les anciennes applications. En ce qui concerne les applications, nous avons confiance sur le fait qu'elles tiendront jusqu'en 2028. Dans tous les cas, si un problème devait advenir, nous saurons réagir.

Dominique Lefebure (CVL) : Quid de l'alimentation de l'information sur le site ?

Guillaume Duarte : il s'agit d'un point important. L'organisation a déjà été définie avec des contributeurs désignées pour l'alimentation de chaque contenu et leur mise à jour régulière.

Laurent Ciubini confirme qu'il y aura une vingtaine de personnes dédiées à la mise à jour des contenus.

Patrick Gastou (CVL) : le nombre d'heures consacré par les salariés à ce chantier a-t-il été défini ? Cela obligera-t-il la Fédération à recruter ?

Vincent Baudevin confirme que cette partie a bien été estimée, avec une participation qui n'impactera pas les activités actuelles des salariés des SI.

Laurent Ciubini ajoute que sur l'aspect communication, la contribution sera très sporadique. Concernant l'intégration des développeurs, deux travailleront à plein temps sur ces projets et les deux autres continueront à travailler sur les travaux en cours, avec l'aide temporaire d'une personne en apprentissage afin de palier à ce manque.

Patrick Fradet (IDF) : les outils de développement sont très vite devenus obsolètes. Vers quelle technologie de développement allons-nous nous tourner pour tenir de 2024 à 2028 ?

Il est confirmé que des choix techniques ont été faits avec le service des SI et que nous allons notamment continuer sur le freeware symphony.

Mise au vote de la feuille de route Aqua Vista :

**Pour : (858 voix)**

Contre : (0 voix)

Abstention : (0 voix)

***La feuille de route Aqua Vista est validée à l'unanimité.***

## **15. Délibération sur le principe de contracter un prêt pour le financement de la transition numérique fédérale**

---

Suite au montant plus important que prévu sur le projet Aqua Vista et sous conseil des CAC, il est proposé de voter le principe de contracter un prêt pour le financement de la transition numérique fédérale à hauteur de 1M€ à 1,5M€.

Guy Sabatier (GE) estime qu'il serait peut-être plus intéressant de débloquer les fonds propres de la Fédération.

Laurent Ciubini répond que l'option reste sur la table mais que si nous débloquons de l'argent aujourd'hui nous risquerions d'en perdre.

Mise au vote du principe :

**Pour : (832 voix)**  
Contre : (17 voix)  
Abstention : (9 voix)

***Le principe de contracter un prêt pour le financement de la transition numérique fédérale est approuvé.***

---

---

**18h00**                      **Fin des travaux de la journée**

**19h30**                      **Remise des Médailles d'Or 2022 de la FFN suivi du dîner de gala au Palais de la Bourse**

- Monsieur Georges BROUTIN, Ligue des Hauts de France
- Madame Raymonde ARBRE, Ligue AURA
- Monsieur André VALENCIER, Ligue AURA
- Monsieur Henri HENNEGRAVE, Ligue des Hauts de France
- Monsieur Daniel REY, Ligue Nouvelle Aquitaine
- Monsieur Arnaud BOUET, Ligue Ile-de-France
- Madame Véronique CABAILLOT, Ligue Grand Est
- Madame Agnès BERTHET, Ligue Ile-de-France
- Madame Jade GILLET, Ligue Ile-de-France

Un discours en l'honneur de chacun des récipiendaires est donné.

En préambule Gilles Sézional évoque avec émotion la tragique chute de cheval dont a été victime Zazie Gardeau, fille de notre collègue et amie Hélène Gardeau, lors d'une compétition en Angleterre. Il adresse à toute la famille son soutien et des vœux de prompt rétablissement à Zazie au nom de la Fédération Française de Natation.

## **16. Disciplines sportives et offres de pratique spécifiques Evolution des programmes et point sur les feuilles de route des cercles de compétence**

En préambule, Julien Issoulié évoque les actions mises en place en parallèle du secteur de la performance et du haut-niveau :

- Encadrements des disciplines stabilisés et compétents à 1 an des Jeux grâce au recrutement de plusieurs personnes venues renforcer l'équipe technique en place, dont Jacco Verhaeren et Theodoros Lorantos.
- Une équipe de cadres missionnés sur l'optimisation de la performance
- Accompagnements financiers de l'ANS pour les athlètes et les entraîneurs (« Plan Coach » sur la préparation aux Jeux).
- Suivi socio-professionnel des athlètes.
- Conventions signées avec les Institutions au profit des athlètes (Armées, Police, Douanes et SNCF prochainement).
- Renforcement et définition du rôle des ETR pour accompagner la réflexion sur les programmes et actions.
- Travail sur les dispositifs d'apprentissage, Aisance Aquatique et Académie de la Natation.
- Accueil et développement de la mixité, notamment en Natation Artistique et en Water-Polo.
- Création du Réseau « Inform'elles » ayant pour vocation l'accompagnement des femmes dans leur prise de responsabilités, via des temps d'échanges et de formation.
- Prévention des violences, en partenariat avec plusieurs associations, dans le cadre des actions Ethiques et Citoyennes.
- Obligation de localisation imposée aux sportifs de haut-niveau listés qui consiste à signaler pour chaque jour sur un créneau d'une heure, l'endroit où ils se trouvent afin de permettre un contrôle antidopage inopiné. Si un sportif ne se localise pas à trois reprises, il est passible d'une sanction.
- Réflexion et recherche de solutions sur la problématique des piscines (DSP, accès aux bassins)

### **16.1 - Water-Polo – Présenté par Benjamin Mercier et Yann-Even Grall**

Yann-Even Grall (en visio) présente les temps forts de la saison 2021-2022, saison complète après 2 années marquées par la COVID :

- ✓ 12 Championnats nationaux : 909 matchs
- ✓ 5 Coupes de France de Ligues
- ✓ Création des Trophées Alice Milliat et Pierre Garsau, sous forme de matchs avec élimination directe
- ✓ 15 étapes du Water-Polo Summer Tour, répartie sur 5 ligues, avec une labellisation et une délégation de l'organisation pour de nombreuses étapes

La saison internationale pour l'EDF féminine :

- ✓ 8<sup>ème</sup> aux Championnats du Monde de Budapest
- ✓ 7<sup>ème</sup> aux Championnats d'Europe de Split : qualification aux CM 2023
- ✓ 6<sup>ème</sup> aux Championnats d'Europe U19 : qualification aux CM 2023

#### La saison internationale pour l'EDF masculine :

- ✓ 4<sup>ème</sup> de la Super Finale de la World League à Strasbourg
- ✓ 6<sup>ème</sup> des Championnats d'Europe de Split : qualification aux CM 2023
- ✓ 11<sup>ème</sup> des Championnats d'Europe U19
- ✓ 7<sup>ème</sup> des Jeux Méditerranéens U18
- ✓ Remise en place des stages OFAJ U14 & U16

#### Les évolutions règlementaires de la saison 2023-2024 :

- ✓ Droit de transfert :
  - Suppression de la limite d'âge, auparavant fixée à 32 ans
  - Versement des droits au prorata des clubs dans lequel le joueur a été licencié entre 12 et 23 ans
  - Après 2 saisons sans licence compétition water-polo, les droits de transfert ne sont plus applicables
- ✓ Généralisation de la feuille de match à 14 joueuses/joueurs pour les championnats nationaux
- ✓ Obligation d'engager une équipe U13, U15 et/ou U17, en championnat de Ligue, selon les obligations du club

#### Rappel des réformes structurelles mises en place à mi-mandat :

- ✓ Recours à la vidéo notamment par la commission discipline pour les cas de violences
- ✓ Valorisation du travail de formation des clubs, via les frais de transfert
- ✓ Contrôle de la conformité des contrats de travail des joueurs
- ✓ Mise en œuvre de la règle des Joueurs Issus de la Filière de Formation (JIFF) afin de valoriser le temps de jeu des joueurs sélectionnables en EDF
- ✓ Mise en place de la feuille de match électronique en remplacement de la feuille de match papier
- ✓ Création d'un fond de dotation pour les JO de Paris 2024
- ✓ Partenariat avec Watko depuis plusieurs années

#### Les objectifs pour la fin de mandat :

- ✓ Elaboration d'une offre de formation destinée aux entraîneurs
- ✓ Construction d'une base de données permettant d'identifier le profil attendu des joueurs de haut-niveau par catégorie d'âge
- ✓ Consolidation du parcours vers le haut-niveau, via PPF (CAF-CNAHN-CNE-EDF)
- ✓ Généralisation de la feuille de match électronique
- ✓ Site internet à destination de l'ensemble de la communauté du water-polo

#### Le calendrier des EDF très dense pour 2023-2024 :

- ✓ Septembre 2023 : CM U20 Femme
- ✓ Janvier 2024 : CE en Israël
- ✓ Février 2024 : CM au Qatar
- ✓ Août 2024 : JO Paris
- ✓ CE U19

Michel Metay (NA) s'interroge sur la modification profonde et très tardive du calendrier de fin de championnat qui a mis les clubs en difficulté par rapport aux Institutions concernant la mise à disposition des bassins. D'autre part, pourquoi publier la liste des JIFF trois fois au cours de l'année ? Et à quel moment le règlement des Championnats de France sera-t-il stabilisé car il ne trouve pas pertinent que l'on modifie sans cesse leur organisation.

Julien Issoulié : concernant le calendrier de fin de championnat, il s'agissait de laisser du temps à Theodoros Lorantos pour évaluer l'équipe et la préparer avant l'été. Pour ce faire des regroupements et stages ont été organisés

Sur les JIFF, beaucoup de discussions se sont tenues notamment sur les critères et la date de publication. L'idée était de se calquer sur la LEN qui a une période de transfert à mi-saison et c'est pourquoi nous avons

publié une nouvelle liste en janvier. Il ne s'agissait pas effectivement d'une bonne option, c'est pourquoi la prochaine fois la liste sera établie en fin de saison afin de laisser aux clubs la possibilité de repostuler. L'idée est de se demander si ces joueurs ont une capacité à jouer en EDF sur l'année à venir. Le sujet des JIFF est important à évaluer dans le temps et pas seulement sur une seule saison. Il faut voir si les JIFF vont profiter de ce temps de jeu pour progresser.

En ce qui concerne l'élargissement du nombre des divisions pour les Championnats de France, il s'agit d'un parti pris à la demande des clubs. Nous espérons néanmoins pouvoir stabiliser le règlement dans le temps. Stéphane Metzger (GE) suggère d'avoir une liste des JIFF à jour et consultable par tous, via extranet par exemple, ce qui éviterait les discussions et spéculations autour des bassins.

Julie Eissen (Comité Directeur) : afin d'éviter les sujets sur les JIFF, elle souhaite que les critères d'éligibilité aux JIFF soient transmis à l'ensemble des clubs, que les dossiers d'agrément du JIFF soient étudiés par la DTN, présentés au CC Water-Polo et que la liste des JIFF validée pour la saison soit publiée de manière transparente afin d'assainir les suspicions sur la manière dont les JIFF sont validés ou pas. Par ailleurs comme nous n'avons pas aujourd'hui assez de joueurs sur le marché, le montant des contrats des joueurs a augmenté de manière significative, c'est pourquoi les JIFF représentent également un enjeu d'économie non négligeable pour les clubs.

Benjamin Mercier rappelle que les critères d'attribution des JIFF sont une prérogative de la DTN et n'ont pas à être soumis au CC Water-Polo.

Julien Issoulié : sur le nombre de JIFF on peut aussi voir la situation dans le sens inverse, en estimant qu'il y a peut-être trop de clubs en 1ère division au regard du réservoir de joueurs

Julie Eissen (Comité Directeur) : l'année dernière le dossier d'un joueur en cours de naturalisation qui cochant toutes les cases a été présenté à la DTN, et a été refusé en JIFF, alors que d'autres qui ne les cochaient pas ont été acceptés. C'est pourquoi elle demande plus de transparence sur les critères d'attribution.

Julien Issoulié assure que la DTN fera preuve de plus en plus de transparence sur ses choix.

Michel Sauget (CVL) demande si le point sur la Coupe des ligues pour les jeunes sera à l'ordre du jour des travaux de la journée d'échanges du 21 juin sur les programmes sportifs ?

Il est confirmé que ce point sera bien à l'ordre du jour de cette journée.

### ***16.2 - Natation Artistique – Présentée par Dominique Cupillard et Sylvie Neuville***

Dominique Cupillard présente les temps forts et faits marquants de la saison 2021-2022 avec une priorité : l'accompagnement de nos clubs et la préparation au changement :

- En maintenant et renforçant les liens :
  - Webinaire 29 et 30 janvier 2022 (181 participants)
  - Plusieurs réunions de cercles de compétences durables et éphémères.
  - Renforcer les liens entre la FFN, les ligues et les clubs.
- En se réinventant :
  - Formation des officiels et entraîneurs en visio
  - Evaluation vidéo / Utilisation de Dartfish
  - Amélioration de XO et de l'usage de tablettes en compétition.
- En encourageant et en motivant :
  - Une réflexion constante pour aménager les règlements afin de permettre aux clubs de s'engager dans différents niveaux de pratique (swim artistic show, challenges, ...)

Les résultats des équipes de France en 2022 :

Championnats du Monde sénior à Budapest : 4<sup>ème</sup> en équipe technique et 6<sup>ème</sup> en équipe libre

Championnats d'Europe sénior à Rome : 4 médailles de bronze

Championnats d'Europe junior : 1 médaille d'argent et 1 médaille de bronze

Championnats du Monde junior : 2 médailles de bronze

Championnats d'Europe jeune : 5 titres de champion d'Europe des Jeunes

Championnats du Monde jeune : 1 médaille de bronze, 1 médaille d'argent et 1 titre de champion du Monde Jeune



A noter qu'hier notre EDF n'est pas passée loin de l'exploit et de battre l'Ukraine lors de la World Cup Super Finale à Oviedo en Espagne.

La France a également organisé l'étape de World Serie 2022 à Paris avec 30 pays présents et les Championnats d'Europe Jeunes à Montceau les Mines, organisations de grande qualité avec des budgets à l'équilibre.

A noter également une représentation forte et un positionnement satisfaisant de la France dans les instances internationales de la COMEN, de la LEN et de la WORLD AQUATICS.

Eu égard au point de départ de la révolution réglementaire internationale le 3 octobre 2022, une préparation au changement a été mise en place sur la saison 2021/2022, avant une adaptation progressive mixte sur la saison 2022/2023 et une mise en application complète sur la saison 2023/2024.

Des projets forts, notamment dans l'optique des JO de Paris 2024 avec l'intégration des hommes et l'ajout du ballet acrobatique :

- ✓ Développement de la pratique masculine/discrimination positive
- ✓ L'accent sur l'acrobatie
- ✓ Evolution de la formation des officiels (initiale et continue)
- ✓ Formation de 30 Contrôleurs Techniques complets et de 60 Contrôleurs Techniques de Synchronisation
- ✓ E learning / outils médias
- ✓ Formation des officiels A à la nouvelle notation
- ✓ Accompagnement des entraîneurs pour les coachs cards
- ✓ Adaptation de l'organisation des compétitions avec le nouveau système de codification
- ✓ Adaptation d'XO
- ✓ Travailler avec les ligues sur les Collectifs Avenirs et liaison avec le PPF.

Sylvie Neuville confirme que la natation artistique est en pleine révolution suite aux nouvelles réglementations imposées par la WA c'est pourquoi nous avons souhaité accompagner les clubs et les entraîneurs à ces changements. La configuration de nos compétitions est aujourd'hui totalement différente avec la présence notamment de Technical Controller internationaux. Le fait qu'il n'y ait plus de classement préétabli révolutionne les mentalités, fait peur, pour autant cela apporte un véritable suspens à la discipline, qui devient plus évolutive et en mouvement.

#### **Les modifications réglementaires 2023-2024 :**

La nouvelle codification ayant bouleversé les scores, nous aurons des **qualifications à la place majoritairement** sur toutes nos compétitions :

- Pour les épreuves dont le résultat est 50% figures imposées, 50% ballet : qualification en N2 suivant les points en imposées aux régionaux, qualification en nationale suivant les points en imposées et à la place obtenue en N2.
- Pour les épreuves dont le résultat est 100% ballet : qualification en N2 à partir du moment où le ballet a été nagé aux régionaux, qualification en nationale à la place en N2.
- Pour la qualification des N1 à l'élite : seul le podium des N1 dans chaque épreuve sera qualifié (mesures spécifiques en plus pour les hommes)

En ce qui concerne la masculinisation de notre discipline, il est important que la Fédération poursuivre son travail sur la discrimination positive, qui peu à peu porte ses fruits, dont 15 duos mixtes lors de la Coupe du Monde à Montpellier.

**Augmentation du niveau en acrobatie** : on note encore une certaine réticence par peur notamment de la blessure. Nous devons arriver à lever ces appréhensions en adaptant notamment les degrés de difficultés

en fonction des catégories d'âges. Ainsi, en catégorie Avenir, 12 ans et moins, le ballet acrobatique remplacera le ballet combiné et dans toutes les catégories, le ballet acrobatique sera composé de 4 à 8 concurrents au lieu de 10 avec ½ point de pénalité par membre manquant.

**Mise en valeur des premières années d'âges de début de catégories :**

- En catégorie Jeune : 12 - 15 et (16 ans pour les garçons), les solistes nés en 2011 évolueront lors du championnat de France Jeune. Chaque IR aura 2 places supplémentaires réservées à cette année d'âge.
- En catégorie Junior : 15 - 19 ans (20 ans pour les garçons), les solistes nés en 2007 et 2008 auront 2 places supplémentaires réservées par IR (1 en technique et 1 en libre).

**Mise en place dès l'automne de la nouvelle codification et jugement :** au championnat de France d'hiver, les juniors nageront à nouveau les épreuves techniques. Adaptations pour le contrôle en régional et N2.

**Favoriser la pratique masculine :** la participation des solos garçons aux différents Championnats de France sera en éliminatoires et en finale.

**Organisation du colloque de natation artistique en automne 2023** (apport de connaissance et d'information sur la nouvelle notation et passage d'examen pour les contrôleurs techniques).

Sur le calendrier national, pas de changement particulier.

4 au 6 novembre 2023 : Journées d'automne

7 au 10 décembre 2023 : Championnats de France

Mai 2024 : Test Event au sein du CAO (pas de N2 sur cette période)

**16.3 – Plongeon – Présenté par Sylvie Caillet et Noël Porcu**

Sylvie Caillet fait un bref bilan de l'année écoulée. Des actions de développement ont été mises en place afin de dynamiser la discipline. Malgré le peu d'effectif, nous avons des plongeurs de très haut niveau qui obtiennent des résultats performants. Nous devons maintenant arriver à densifier notre masse, ce qui est le travail de la DTN et du cercle de compétence.

Noël Porcu (en visio) présente l'organisation de la saison 2022-2023, dont la mise en place d'un nouveau programme sportif qui a majoritairement donné satisfaction à l'ensemble des clubs :

- 2 meetings fédéraux organisés en lien avec les territoires : Lyon (AURA) et Nice (PACA), qualificatifs aux championnats de France TC
- 1 championnat régional été obligatoire
- 1 compétition d'animation : la coupe de France des ligues à Rennes
- 1 championnat de France toutes catégories
- 1 championnat de France Maîtres
- Densité de l'offre de pratique compétitive pour les clubs (de 2 à 5 événements)
- Programme à destination de toutes les populations de plongeurs (jeunes, Elite, Maîtres, promotionnel) = nouvelle dynamique pour tous !
- Augmentation du nombre d'engagés sur les meetings fédéraux/régionaux :
  - 2022 : Meeting n°2 = 35 participants
  - 2023 : Meeting n°2 = 51 participants

**Des ajustements réglementaires mineurs :**

- Réajustements des exigences entre les épreuves des meetings fédéraux/régionaux et celles des Championnats de France Maîtres :
  - Maintenir l'offre de pratique compétitive envers la population des maîtres
  - Etablir une logique de progressivité plus pertinente entre les meetings fédéraux et le niveau

- national
  - Ajuster/compléter l'offre en proposant une épreuve promotionnelle pour les 18-25 ans sur les meetings
- Des ajustements pour la Coupe de France des ligues
  - Concept et formule ayant donné satisfaction aux entraîneurs et plongeurs
  - Toutefois, réflexion sur une optimisation des épreuves permettant d'alléger le traitement de la compétition en direct

Sur la partie développement et formation 2022-2023, l'objectif est de permettre la bonne mise en œuvre du programme sportif sur l'ensemble de la saison sportive en augmentant le vivier d'officiels plongeur sur les différents niveaux et de répondre aux besoins des clubs et participer à l'élévation des compétences techniques au bord du bassin (élévation du niveau des plongeurs).

Pour ce faire, mises en place de :

- Formations d'officiels de table, officiels régionaux, officiels nationaux en lien avec l'INFAN.
- Formation initiale (MSN + BF5 HN) et formation continue d'entraîneurs (théorie + pédagogie).
- Création d'une trame d'apprentissage (supports papier et vidéos à venir).

#### **16.4 - Maîtres – Présentés par Christiane Guérin**

Christiane Guérin précise qu'après 2 années difficiles pour les Maîtres qui sont ceux qui ont subi lourdement l'épidémie de COVID, nous venons enfin de vivre le retour aux bassins.

La compétition novatrice dans le calendrier est le championnat de France des relais en Web confrontation avec 2 sites inscrits en 2022, 4 en 2023 et déjà 6 inscrits pour la saison prochaine. L'idéal serait que les lieux soient répartis sur tout l'hexagone.

Le cercle de compétence maîtres remercie pour la validation hier dans le règlement financier de la demande d'amende pour les clubs qui seraient inscrits aux finales IC et qui n'informerait pas de leur absence aux détriments de clubs réservistes.

Pour la saison prochaine pas de faits marquants. Afin que le championnat de France de relais soit bien respecté en termes de programme, le CC va imposer deux réunions distinctes (une le soir et l'autre le lendemain matin). Il faut donner les mêmes conditions à tous.

Concernant les principaux lieux des compétitions pour 2024 : Châteauroux accueillera la finale Interclubs, Montpellier les Championnats de France Été et nous proposons au Puy-en-Velay de reprendre les Championnats de France Hiver eu égard à leur organisation parfaite cette année malgré le peu de temps pour organiser. Ils pourront disposer d'un temps correct pour se retourner et avoir des bonnes conditions. Nous sommes en attente de leur décision.

Le règlement NC des Maîtres est pratiquement terminé et pourra être communiqué prochainement après sa validation par le Comité Directeur.

Dominique Lefebure (CVL) observe qu'il est de plus en plus difficile pour les Départements d'organiser des compétitions spécifiques Maîtres. Ne serait-il pas possible de prendre en compte les performances des nageurs maîtres dans les compétitions organisées au niveau départemental ?

Christiane Guérin répond que le cercle de compétence n'y est pas favorable. Les nageurs maîtres doivent obligatoirement nager dans les compétitions Maîtres.

#### **16.5 - Natation Course – Présentée par Marc Hanssler, Denis Cadon et Bénédicte Compois**

En préambule, Denis Cadon adresse ses remerciements au cercle de compétence Natation Course et à l'équipe technique fédérale qui ont beaucoup œuvré cette saison, ainsi qu'au sous-cercle « management des

compétitions » et aux équipes régionales qui accueillent les championnats. Il félicite par ailleurs les 96 nageurs et nageuses pour leur participation aux sélections en équipe de France et pour les bons résultats obtenus.

Il rappelle brièvement la feuille de route défini pour le CC Natation Course :

- **Une finalité** : Permettre à chaque compétiteur de construire son propre projet de performance pour nourrir une ambition Fédérale commune de haute-performance.
- **Deux objectifs pour l'olympiade** : Redonner sa place à la pratique compétitive pour tous et à tous les niveaux et accompagner la construction du parcours de performance au travers de programmes sportifs adaptés et faciliter le lien entre développement et haut-niveau.
- Soutenir les initiatives et accompagner le développement de la discipline dans les territoires

Malgré l'évocation des changements intervenus dans le programme sportif, Julien Issoulié évoque la volonté de stabilité, dont :

- Peu de changement (dates CF juniors) du calendrier 2024, publié en novembre 2022.
- Championnats nationaux : un changement à la demande des clubs (+ 1 jour CF Juniors 25m).
- Maintien des grilles de qualification actuelles.
- Benjamins : maintien du système de l'auto construction des grilles (webconfront@tion).
- Maintien des Trophées Jeunes et Avenirs.
- Maintien de la webconfront@tion des Départements.
- Maintien de la Coupe de France des Départements.
- Maintien de « Mon Département en Action ».
- Pas de modification du Classement National des Clubs.
- Pas de modification des Interclubs.

Il met ensuite l'accent sur l'indispensable montée en puissance (renforcement - élargissement) du dispositif des ETR qui a pour vocation d'être en lien direct avec le territoire et de proposer des règlements sportifs adaptés à la population présente.

Marc Hanssler présente ensuite le dispositif « Mon Département en action », mis en œuvre en 2022, dont l'objectif est de remettre les activités des départements au centre de la construction du nageur. Tous les détails peuvent être consultés sur le site fédéral. Ce dispositif met la dynamique des comités départementaux en lumière grâce à la valorisation de 4 "volets" :

- Les Trophées Avenirs,
- Les Trophées Jeunes,
- la Coupe de France des départements,
- la webconfront@tion promotionnelle des départements

Chaque volet classe les départements entre eux selon l'addition des réussites (Avenirs), selon l'addition des points marqués (Jeunes), selon le classement des équipes (Coupe de France) et selon les points marqués lors de la webconfront@tion.

Chaque classement est transposé en points à l'aide d'une table commune :

- le classement est publié sur le site fédéral,
- chaque classement, à l'instar de celui des Interclubs, est consultable dans son détail.

Enfin, ce dispositif vise à valoriser le travail des comités départementaux et propose des indicateurs de suivi pour mesurer progrès et positionnement entre départements.

Julien Issoulié présente ensuite les nouveautés du programme en 2024 :

- **Les aménagements des années d'âge** :
  - Réalignement des catégories années filles = années garçons.
  - 5 années juniors J14 à J18.
  - 2 années benjamins B12 à B13.
- **Le parcours de qualification aux championnats nationaux** :
  - Circuit FFN qualificatif (ex meetings nationaux labellisés)
  - ☞ 5 périodes bloquées comprenant chacune 4 lieux.
  - Webconfront@tion des Ligues #1 et #2 chacune sur une période définie

Les perspectives 2025-2032 :

- **Séminaire pour définir les grands axes :**
  - Analyses des forces et faiblesses, opportunités à saisir, prise en compte du nouveau contexte de nos clubs (professionnalisation, moyens humains et financiers, développement durable).
- **Consultation des Instances :**
  - Présidents de ligues (21 juin), ETR (23 sept), départements (courant octobre)
- **Vaste concertation en direction des clubs**
  - Enquêtes, sondage, Webinaires
- **Tour de France des Ligues et ETR**
  - Coordination Ligues - Comités Départementaux - Fédération

Julien Issoulié insiste fortement sur la masse des pratiquants qui, au-delà de la performance, souhaitent avant tout prendre du plaisir à nager, et que nous devons prendre en compte dans la construction des programmes.

Lazreg Benelhadj (Comité Directeur) se dit tout à fait en phase avec l'analyse relative à la perte des nageurs et les solutions envisagées ; il souhaiterait néanmoins avoir des éclaircissements sur les 5 années de Juniors pour lesquelles il a un doute et qu'il a du mal à visualiser. Il évoque également la problématique des bassins qui impacte fortement l'organisation des compétitions.

Julien Issoulié confirme que la problématique des bassins est un vrai sujet qui doit être abordé et porté d'un point de vue politique avec les instances territoriales mais pour lequel nous n'avons malheureusement pas encore de solutions.

Concernant les années d'âge, chacun doit retrouver sa place. Les premières années juniors et notamment les garçons seront protégés dans la compétition junior de manière à faciliter la transition. Ensuite il faut bien noter que ce championnat junior peut être scindé au sein des ligues et des programmes régionaux pour laisser plus d'espace à chaque année d'âge. Ainsi il est possible de faire un championnat 14 ans ou 14/15 ans ou autres.

Dominique Lefebvre (CVL) : sur la Coupe de France des Départements, les Départements n'ont aucune liberté sur la composition des équipes, alors qu'il y a de moins en moins de benjamin(e)s. Il faudrait laisser la liberté aux Départements de composer leurs équipes comme ils le souhaitent.

Marc Hanssler : la disposition sur la composition des équipes a été prise dans le sens des Comités Départementaux avec un assouplissement permettant de mettre 9 benjamins 1 plus 1 benjamins 2. On ne peut pas avoir plus de 5 benjamins 2.

Carine Sollberger (Comité Directeur) demande des précisions sur l'alignement des années d'âge pour les benjamins, notamment sur la transition des Benjamins 14 ans, qui « sauteront une classe en 2024 ».

Marc Hanssler : c'est exactement ce qui a retenu toute notre attention et notre réflexion lorsque nous avons mis en perspective le programme Juniors sur 5 années d'âge. Il avait été envisagé de faire « redoubler » les filles 14 ans pour conserver 4 années d'âge Juniors, mais le niveau de performance des filles 14 ans permet de rivaliser avec les filles 15 ans. Redoubler aurait donc été très difficilement vécu pour cette année d'âge qui a déjà redoublé en avenir. Nous avons également conscience que les garçons 14 ans vont être propulsés dans « un autre monde », raison pour laquelle un aménagement très personnalisé sera mis en place pour les championnats de France Juniors 2024, avec une finale A qui leur sera dédiée.

Pour plus de clarté, nous allons ajouter l'âge aux catégories concernées afin que chacun trouve facilement sa catégorie.

Denis Cadon : dès lors que l'on fait une transformation il y a automatiquement un impact, que nous devons bien expliquer.

Jean-Claude Robin (Nouvelle Calédonie) : concernant les Championnats de France Benjamins organisés en même temps que la Coupe de France des départements, pourrait-il être envisagé pour les jeunes d'une équipe départementale des territoires éloignés et non qualifiés en individuel, d'avoir une dérogation pour pouvoir participer en individuel ?

Marc Hanssler : ce sujet sera évoqué en cercle de compétence. La pertinence de la demande ne peut être mise en doute.

Dominique Delchet (AURA) fait part de trois interrogations émanant de sa ligue :

- Quelles sont les motivations du positionnement de la Coupe de France des Départements avant les CF Benjamins ?

Marc Hanssler explique que les motivations sont purement économiques, à la demande de certains départements. Cela n'est néanmoins pas gravé dans le marbre, dans l'attente des retours de la part des départements.

- Quid de la date de qualification fixée au mois de juin pour la Coupe de France des Départements qui se tient en décembre ? Pour l'année prochaine serait-il possible de reculer cette date de qualification afin que l'on ne perde pas les nageurs qui changent de département ou de région ?

Marc Hanssler : nous avons eu d'énormes difficultés à mobiliser des équipes car le délai était trop court pour se positionner. Les Départements ont jusqu'en octobre pour dire s'ils participent ou non.

- Les catégories d'âge présentées aujourd'hui sont-elles actées ?

Marc Hanssler rappelle qu'il s'agit d'une demande des instances internationales que nous allons essayer de stabiliser.

### **16.6 - Eau libre – Présenté par Bénédicte Compois et Roland Cabanes**

Bénédicte Compois rappelle les excellents résultats au niveau international et à différents niveaux des juniors jusqu'au séniors.

Roland Cabanes présente les temps forts et faits marquants de la saison 2022 :

- Augmentation du nombre d'événements Eau Libre : 102 déclarés sur la plateforme (82 en 2021)
- Championnats de France indoor le 29 janvier 2022 à Sarcelles : 73 nageurs engagés, 27 dames et 46 messieurs
- Championnats de France 2022 à Canet en Roussillon du 16 au 18 juin :
  - 18 nageurs engagés sur le 25 km, 9 dames et 7 messieurs
  - 80 nageurs engagés sur le 10km, 58 messieurs et 22 dames.
  - 9 Équipes engagés sur le relais mixte 5km
  - 240 nageurs engagés sur le 5km (annulé/reporté lors de la finale de la coupe de France), 111 dames et 129 messieurs
- Etape Coupe du Monde à Paris (bassin de la Villette) les 9 et 10 juillet :
  - 26 délégations ; 34 dames et 55 messieurs ; relais 4 x1500 : 8 équipes
- Coupe de France 2022 :
  - 58 Étapes de Coupe de France Eau Libre (9 annulations) ; 31 organisateurs
  - 3 111 nageurs : 1229 dames et 1882 messieurs
- Championnats de France de nage en Eau froide du 9 au 11 décembre 2022 à Megève :
  - 51 clubs / 62 structures ; 218 nageuses et nageurs / 505 engagements

Bénédicte Compois met l'accent sur le temps fort de la mise en place du nouveau règlement sportif de la Coupe de France, disputée en 2022 en deux phases :

- Une phase qualificative qui s'est achevée le 18 septembre qui a permis d'établir le classement des nageurs sur la base des 18 meilleures cotations et de qualifier pour la finale les 50 meilleurs nageurs dames et 50 meilleurs nageurs messieurs
- Une finale : les 24 et 25 septembre à Jablines (IDF) qui permis de déterminer le classement des lauréats du Trophée de la coupe de France, de donner lieu à la remise des récompenses des quinze premiers du classement toutes catégories et les trois premiers des classements Juniors 1, Juniors 2, Juniors 3, Maitres 1 (25-44 ans) et Maitres 2 (45 ans et plus) et d'actualiser le classement général de la Coupe de France 2022.

Pour 2023, les organisateurs se sont bien appropriés ces nouvelles. Si le système est encore perfectible, sur la prochaine olympiade, un travail sera fait pour encore aménager ce circuit, en s'appuyant notamment sur les expertises dans les territoires.

La saison 2023 a commencé très tôt en janvier avec les Championnats du Monde en eau glacée à Samoëns. Les étapes de Coupe de France, de Coupe d'Europe et de Coupe du Monde ont démarré dès le mois de mars et en avril l'Open d'eau libre de Martinique.



Les prochaines échéances :

- La Coupe de France 2023 du 12 mars au 24 septembre : 50 étapes / 34 organisateurs
- Les Championnats de France du 23 au 25 juin 2023 à Dunkerque :
  - Qualificatif pour l'étape de Coupe du monde Paris pour le J1, J2, J3
  - Qualificatif pour les Championnats d'Europe Junior
  - Qualificatif pour la coupe de la COMEN
  - Qualificatif pour les World Beach Games (15 -16 septembre en Crète)
- Les Championnats du Monde WA du 14 au 20 juillet 2023 à Fukuoka (qualification lors de l'Open de Martinique).
- Etape du Coupe du Monde 10 km du 5 au 6 août 2023 à Paris (dans la Seine), support du Test Event pour les JO (qualification lors de l'Open de Martinique et des Championnats de France pour les J1, J2, J3).

A ce propos, Julien Issoulié invite chacun à aller voir le magnifique parcours qui part du Pont Alexandre III en passant par le Pont des Invalides avec un retour avant le Pont de l'Alma. A noter l'aspect stratégique à prendre en compte concernant le courant sera un aspect stratégique pour nos athlètes, avec un entraînement prévu le 3 août à 7h30 afin de se confronter aux aspects particuliers de la Seine, avec l'expertise des Pompiers de Paris et de notre partenaire EDF. L'installation d'un ponton en travers de la Seine est également un défi technologique sur cette organisation.
- Les Championnats de la COMEN - dates et lieu non communiqués (qualification lors des Championnats de France 2023)

Concernant la préparation de la saison 2024 :

- Poursuite du travail du CC Eau Libre sur la formation des officiels
- Formalisation d'une liste fédérale des officiels Eau Libre et du cursus d'immersion
- Réflexions pour l'organisation d'un circuit et championnats de France en eau froide

Lazreg Benelhadj (Comité Directeur) met en avant le travail des équipes de la ligue sur l'accueil à Jablines des 5 km lors de la Finale de la Coupe de France. Concernant les épreuves en eau froide, il serait opportun de faire une communication à destination des nageurs qui s'engage dans ces épreuves pour leur expliquer qu'il ne peut pas y avoir de financement sur cette discipline.

Julien Issoulié répond qu'effectivement cette discipline n'est pas reconnue comme haut niveau (pas de SHN ni d'EDF). L'opportunité de cette discipline extrême va porter sur des partenariats avec des sociétés privées sur sa médiatisation, dans l'attente d'une plus grande reconnaissance.

#### ***16.7- Natation estivale – Présentée par Joël Pineau et Vincent Hamelin***

Joël Pineau rappelle que 110 clubs sont concernés par cette activité mais qu'actuellement seules 5 ligues développent un programme sportif estival.

Il réitère par ailleurs sa remarque sur la maigre période d'activité de la discipline, du 1er juin au 31 août, qu'il souhaiterait voir élargir, notamment compte tenu du réchauffement climatique, même s'il comprend bien l'enjeu financier sur les licences.

Laurent Ciubini explique que pour des questions assurantielles et au regard du fait que certains pratiquent toute l'année, nous avons souhaité que ces licenciés soient assurés durant toute l'année. La bascule se fait sur une déduction du montant du coût de la licence compétition à partir du 1er juin. C'est pourquoi à partir du 1er juin, quiconque veut prendre une licence compétition est à tarif réduit. Dans le cadre de la réflexion sur la rénovation d'extranat, on va insérer des souplesses afin de pouvoir répondre à cette demande récurrente.

Bernard Dalmon (Occitanie) fait remarquer qu'à partir du 1er mai, il y a très peu de compétitions.

Vincent Hamelin présente ensuite les temps forts de 2022 et les perspectives 2023.

**Sur 2022 :**

- **Réussite du Critérium national 2022, avec :**
  - 48 clubs en 2022 vs 39 en 2021,
  - 311 participants en 2022 vs 205 en 2021,



- 1103 engagements en 2022 vs 635 en 2021,
- **Réussite de la 24ème et dernière édition de la Coupe de France des Régions Juniors.**
  - Depuis la fusion des régions en 2016, la CFR avait perdu de son intérêt sportif et les ligues ont fait le choix de mettre un terme à cette compétition historique.
- **Création d'une nouvelle échéance par équipe** : Finale nationale interclubs toutes catégories
- **Rappel** : le port de vêtements techniques lors des compétitions n'est autorisé qu'à partir de la catégorie Juniors.

**Pour 2023**, 2 échéances sur un même week-end et sur un même lieu du vendredi 25 au dimanche 27 août à Chauffailles (BFC) en bassin de 25m, 5 couloirs :

**Critérium national de natation estivale :**

- Compétition individuelle
- Catégories : Benjamins 2, Juniors 1/2 et Juniors 3 et plus
- Épreuves individuelles : 50 m nage libre, 100 m nage libre, 200 m nage libre, 400 m nage libre, 50 m dos, 100 m dos, 200 m dos, 50 m brasse, 100 m brasse, 200 m brasse, 50 m papillon, 100 m papillon et 200 m 4N (nouveau)
- Épreuves de relais (nouveau) : 4x50m nage libre et 4x50m 4 nages
- Grilles de qualification un peu durcies
- Récompenses : médailles aux 3 premiers, filles et garçons, des catégories Benjamins 2, Juniors J1/J2, Juniors J3/J4 et plus

**Finale nationale interclubs toutes catégories :**

- Compétition par équipes
- Catégories : toutes catégories
- Equipe : 6 nageurs (+ éventuellement 1 remplaçant)
- Épreuves individuelles : 50 m nage libre, 100 m nage libre, 200 m nage libre, 50 m dos, 100 m dos, 200 m dos, 50 m brasse, 100 m brasse, 200 m brasse, 50 m papillon, 100 m papillon et 200 m 4 nages
- Épreuves de relais : 6 x 50 m nage libre et 4 x 100 m 4 nages (100m par nage)
- Qualifications : 15 équipes (filles et garçons) dont la meilleure équipe masculine et la meilleure équipe féminine de chacune des 5 ligues historiques (AURA, BFC, NA, Occitanie et PDL)
- Récompenses : une coupe aux trois premières équipes filles et garçons + médailles aux nageurs
- Bonus de points - Classement national des clubs : 500 pts pour la 1ère, 400 > 2e, 300 > 3e, 200 > 4e et 100 > 5e

Marc Deberghes (NA) : la finale nationale interclubs pose soucis concernant la qualification automatique de la meilleure équipe des 5 ligues historiques, au détriment de clubs qui pourraient être à la place de certaines équipes de ligue.

Joël Pineau répond qu'il faut que toutes les ligues soient au moins représentées par 1 équipe. Cela ne pénalise personne et permet d'avoir une représentation de toutes les régions. Pour rappel, la natation estivale est également un esprit de se retrouver une fois par an tous ensemble.

Vincent Hamelin précise que bien entendu si cela ne fonctionne pas cette année, on régulera.

Julien Ville (Occitanie) rappelle que cela fait 5 ans que la réforme des licences a été votée. Aujourd'hui il est difficile de faire un bilan sur cette réforme en raison de la pandémie et de la crise inflationniste qui a suivie. Aussi, il trouve dommage que le développement des activités estivales soit uniquement abordé d'un point de vue sportif et non comme un moyen d'animer les territoires et de catalyser des licences.

D'autre part, depuis la réforme territoriale, certaines ligues sont devenues de grands territoires qui ne se ressemblent pas et qui n'ont pas la même culture, et pour lesquels il est difficile d'uniformiser des règlements. Aussi il demande que soit laissé un peu plus de liberté aux ligues dans le déploiement des programmes pour essayer d'expérimenter des initiatives locales.

Vincent Hamelin rappelle que le CC Natation Estivale s'attache principalement aux échéances nationales. Tout ce qui est de l'ordre de l'animation territoriale est régi par les ligues et les comités départementaux. Par contre, le sous cercle « animations territoriales » répond en tout point à ce sujet.

Olivier Hirtzig (AURA) : les clubs estivaux se sont détournés du loisir en se focalisant uniquement sur la compétition pure. Il appartient aux départements et aux ligues d'animer ce type d'actions. En ce qui concerne la finale nationale interclubs évoquée par Marc Deberghes, il faut effectivement laisser une année d'expérimentation avant de revoir si nécessaire le mode de qualification.

## **17. Acquisition et déploiement de bassins d'apprentissage temporaires de natation**

---

Basile Gazeaud revient sur les raisons qui ont conduit la Fédération à acquérir des bassins d'apprentissage temporaires ainsi que sur les modalités de leur déploiement.

### **C'est une commande institutionnelle :**

- Convention FFN / ANS pour 50 bassins sur 2022-2024
- Plan « 5 000 Terrains de Sport »
- Dispositifs Aisance Aquatique et J'Apprends à Nager

### **C'est pertinent sur certains territoires :**

- Territoires ruraux / éloignés sans piscine
- Zones à forte plus-value associative
- Collectivités concernées par une fermeture temporaire de piscine

### **C'est une opportunité de développement fédéral :**

- Opération principalement estivale prise par certains clubs
- Prise massive de licences AA/JAN
- Nouveaux partenariats fédéraux en matière d'apprentissage (EDF, Topsec...)

### **Redéploiement des 11 bassins acquis en 2022 :**

- 25 k€ HT environ de frais de montage/démontage/stockage
- Un seul prestataire de montage/démontage possible : Europ Event
- Collectivités de l'an dernier prioritaires

### **Acquisition de 15-20 nouveaux bassins en 2023 :**

- De nouveaux modèles pour de nouveaux territoires
- 100-120 k€ HT environ de coût d'investissement
- 30 k€ de reste à charge d'investissement si soutien ANS conséquent

### **Un budget de 3 M€ qui doit s'équilibrer :**

- Sécuriser une subvention ANS à 80% (100% OM) sur les nouveaux bassins
- Refacturer la mise à disposition aux collectivités à hauteur de 30 k€
- Poursuivre les autres partenariats financiers (Paris 2024, EDF)

### **Mise en place d'un accord-cadre avec trois prestataires :**

- 3 types de bassins proposés en 2023
- 3 prestataires retenus (Europ Event, WeeLoc, Mondial Piscine)
- Commande uniquement si projet sérieux avec une collectivité/asso

### **Signature de conventions de mise à disposition :**

- Formalisation des 30 k€ de mise à disposition
- Reconduction tacite des opérations
- Cession éventuelle du bassin

### **Réalisation d'un plan de communication dédié :**

- Com' institutionnelle ANS / Paris 2024 / EDF
- Cas concret avec ingénierie d'animation fédérale sur un ou plusieurs sites

Basile Gazeaud présente ensuite les différents modèles de bassins existants et en cours d'acquisition.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Brigitte Bonneau (Bretagne) : avec les restrictions liées à la sécheresse, quid des zones géographiques qui auront interdiction de remplir les piscines privées. Pour information, une décision a déjà été prise par la Ville de Brest de ne pas remplir leurs deux bassins mobiles cet été.

Basile Gazeaud répond qu'il s'agit là du service public « sécheresse » contre le service public « Savoir Nager ». Nous sommes avec ce type de bassins sur de très petits volumes entre 75 et 150 m<sup>3</sup> d'eau. 7 bassins ont déjà rencontré l'année dernière ce problème, les négociations avec les Préfectures ont parfois été tendues mais ces bassins ont finalement pu être mis en eau. Il demande donc aux ligues et aux clubs de faire remonter à la Fédération toutes les difficultés qu'ils pourraient rencontrer.

Laurent Ciubini : il faut également faire comprendre aux collectivités que l'eau est réutilisable a posteriori. Lazreg Benelhad (Comité Directeur) précise qu'aujourd'hui il existe des systèmes de récupération de l'humidité de l'air ambiant qui permettent de remplir et/ou de faire l'appoint de remplissage des bassins ; d'autant qu'il s'agit d'une entreprise française, et que l'eau dans le cadre de la vidange peut être réutilisée pour le lavage.

Karim Belaïd, Vice-Président du Cros des Hauts de France fait remarquer que les bassins mobiles représentent un excellent vecteur promotion pour la natation, tant pour la prévention primaire que pour les activités de natation santé. C'est pourquoi, il y a nécessité à bâtir un outil promotionnel sur la pertinence de ce dispositif afin de convaincre de son intérêt, en mettant l'accent sur l'expertise fédérale en la matière.

## **18. Avancement de la rénovation de l'ENF et déploiement de l'Académie de la Natation**

Agnès Berthet rappelle que l'Académie de la natation a pour ambition de renforcer la formation des éducateurs sportifs de la FFN afin d'apporter aux nageurs un accompagnement efficace pour continuer à progresser tout au long de leur pratique. Le dispositif de formation, sur la base de formations en action, s'appuie sur 6 niveaux de construction du nageur (modèle théorique de fonctionnement du nageur) du débutant au champion.

Elle a pour objectif de partager une vision fédérale commune, de faire évoluer l'enseignement de la natation, de disposer d'un cadre de référence de formation commun, de renforcer la formation des éducateurs sportifs, d'améliorer la formation des nageurs et favoriser leur épanouissement et de devenir l'acteur moteur dans le domaine de l'enseignement de la Natation et de la formation.

Elle se divise en deux volets :

Les pratiques et les activités : Aisance Aquatique, ENF et J'Apprends à Nager

Les formations : formation nationale d'instructeurs ADN et formations territoriales d'encadrants ADN

Vincent Hamelin explique que la rénovation de l'ENF a pour objectif de :

- ✓ Lutter activement contre les noyades et enrayer le déficit du savoir-nager
- ✓ (Re)devenir un acteur majeur en matière d'apprentissage
- ✓ Conquérir de nouveaux publics
- ✓ Fidéliser les licenciés au sein des structures fédérales notamment celles et ceux qui ne souhaiteraient pas forcément accéder à la compétition ou qui n'en n'ont pas encore le niveau
- ✓ Renforcer la formation des nageurs
- ✓ Renforcer la formation des encadrants
- ✓ Faciliter l'accès à la compétition
- ✓ Prendre en compte de nouvelles disciplines pour ouvrir et renforcer l'ENF

L'ENF est un dispositif de développement et de promotion de la natation et des disciplines plutôt qu'un dispositif « restrictif » d'accès à la compétition.

Il présente ensuite les évolutions validées par la FFN et le CIAA, dont la suppression des Pass'compétition des disciplines FFN, l'intégration de nouvelles disciplines : sauvetage et apnée, du test du Savoir-Nager en Sécurité (SNS) en remplacement du sauv'nage et des enfants de 4 à 5 ans à l'ENF selon les préconisations des travaux sur l'aisance aquatique, et l'architecture de l'ENF rénovée.

L'articulation des dispositifs ADN et le déploiement des formations ADN sont également détaillés.

**Les perspectives pour l'Académie de la natation (ADN) :**

- ✓ Poursuite du déploiement des formations territoriales ADN (formations en action) en s'appuyant sur la dynamique des ETR et/ou ETD en lien étroit avec les ligues régionales et leurs ERFAN
- ✓ Mise en œuvre d'une deuxième formation nationale ADN
- ✓ Lancement officiel de l'ADN à partir de septembre 2023 avec une campagne de communication et un événement médiatique en lien avec EDF

**Les perspectives pour l'Ecole de Natation Française (ENF) :**

- ✓ Remplacement du Sauv'nage par le test du Savoir-Nager en Sécurité (SNS) pour septembre 2023
- ✓ Saison sportive 2023/2024, mêmes aménagements que pour la saison sportive 2022/2023
- ✓ Finalisation livret didactique du processus de construction de nageur (du débutant au champion)
- ✓ Création d'un site vitrine ENF, d'un portail utilisateurs et d'une boutique (supports pédagogiques et produits dérivés)
- ✓ Lancement de l'ENF rénovée en septembre 2024 avec, au préalable, une campagne de communication

Evelyne Ciriégi (IDF) rappelle que sur ces dispositifs, la DRAJES doit reverser prioritairement les financements aux fédérations membres du CIAA.

Julien Eissen (Comité Directeur) :

- Y aura-t-il des équivalences ou de la remédiation par rapport à ce nouveau cursus diplômant pour les évaluateurs qui font aujourd'hui passer les tests ?

Vincent Hamelin précise que l'on ne revient pas sur les acquis. On va s'appuyer sur la formation initiale des éducateurs qui disposent de la prérogative de l'enseignement de la natation et leur proposer un renforcement de la formation au travers de l'ADN, qui leur permettra de se situer dans leur action vis-à-vis du nageur.

Agnès Berthet rappelle que les Brevets fédéraux des éducateurs sont reconnus par l'Etat pour être certificateurs du SNS.

- Les différentes évolutions des diplômes se passeront-elles au niveau du club ?

Vincent Hamelin explique que le club pourra faire passer chaque niveau comme il le souhaite, sous réserve des dispositions spécifiques prises par la ligue ou le département.

- Quid de l'articulation entre l'ENF et l'ADN ? l'ENF c'est le cursus de diplômes promotionnels qui rentre dans l'ADN ?

Vincent Hamelin : le processus de construction du nageur est commun à l'ENF et à l'ADN. Au lieu d'avoir un dispositif restrictif d'accès à la compétition comme auparavant, nous avons maintenant un dispositif de promotion qui a vocation à capter et à fidéliser de nouveaux pratiquants au travers de l'ENF. La pierre angulaire est le renforcement de la formation des encadrants.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

---

## **19. Validation du lieu et de la date de l'Assemblée Générale 2024**

L'Assemblée Générale 2024 se tiendra en Ligue PACA les 31 mai et 1<sup>er</sup> juin 2024 (lieu à définir).

---

## **20. Questions diverses**

20.1 - Dominique Delchet (AURA) demande si une date pour l'AG Elective 2024 a été fixée.

Dominique Cupillard répond que pour l'instant aucune date n'a été fixée.

20.2 - Lazreg Benelhadj (Comité Directeur) : serait-il possible de mettre en place un dispositif qui impose aux entraîneurs de nageurs identifiés HN de faire participer leurs nageurs aux actions liées à des partenaires des ligues ?

Julien Issoulié répond que cela demeure compliqué car nous n'avons avec certains aucune contractualisation ; nous pouvons seulement les inciter à le faire, via le cahier des charges du PPF par exemple. Il indique que les ligues peuvent aussi échanger avec elles pour qu'elles puissent intégrer ses moments dans leur programme.

20.3 - Alex Badian (Martinique) : pourquoi le Nager Forme Santé n'a-t-il pas été évoqué lors de cette Assemblée Générale ?

Laurent Ciubini explique le NFS a été mis en lumière en 2022 et que des choix doivent être faits en ce qui concerne l'ordre du jour. Ce dispositif sera néanmoins évoqué dans les fiches bilans qui seront transmises à tous avec le procès-verbal.

20.4 - Michel sauguet informe que suite au refus de la ligue Centre Val de Loire de régler la contribution au fonds de péréquation du plongeon, la ligue a pris attache avec un avocat et un dossier a été déposé auprès du conciliateur du CNOSF.

Laurent Ciubini prend acte de cette information.

## **21. Clôture par le Président**

---

Gilles Sézional remercie l'ensemble des participants pour la teneur des propos, ainsi que Dominique Cupillard et son équipe, pour l'organisation parfaite de cette Assemblée Générale 2023 dans le magnifique écrin du Palais de la Bourse, et pour l'accueil chaleureux réservé à tous.

Si tout n'est pas encore parfait mais, nous allons continuer à travailler pour le futur, à l'aube des Jeux Olympiques de Paris 2024.

Il souhaite à chacun un bon retour dans sa région respective et une bonne fête à toutes les mamans.

La séance est levée à 12h30.



**La Secrétaire Générale**  
Dominique CUPILLARD



**Le Président**  
Gilles SEZIONALE