

RÉUNION DES PRÉSIDENTS DES CLUBS D'EXCELLENCE

NATATION COURSE/EAU LIBRE

Saison 2019 /2020

**le jeudi 30 janvier 2020 ,
Siège de la Fédération**

Présent(e)s :

Gilles SEZIONALE, Président
Christiane GUÉRIN, Secrétaire Générale
Bernard DALMON, Trésorier
Lauren CIUBINI, Directeur
Julien ISSOULIE, DTN
Remi DUHAUTOIS, Directeur Haut Niveau
Richard MARTINEZ, Directeur Natation Course
Martin MARTIN, Chargé de Mission DHN

François DETAIL (AMIENS METROPOLE Natation)
Jean-Marie PORTES (CANET 66 NATATION)
Jean-Marie CELARIES (CASTRES SPORTS NAUTIQUES)
Alain BERNARD (CN ANTIBES)
Romain BARNIER (CN MARSEILLE)
Jean-Pierre GOURMELON (CLUB NAUTIQUE BRESTOIS)
Maurice MOUHET (CN AVIGNON)
Christophe GRESSIER (CNO ST GERMAIN EN LAYE)
Frédéric KRAWCZYK (CSM CLAMART)
Françoise BERTINOTTI (DAUPHINS D'ANNECY)
Vincent GARDEAU (DAUPHINS DU TOEC)
Philippe JAMET (MONTPELLIER METROPOLE NATATION)
Richard PAPAZIAN (OLYMPIC NICE NATATION)
Alain CHATEIGNER (SAINT RAPHAEL NATATION)
Thomas CARPENTIER (STADE BETHUNE PELICAN CLUB)
Marc MAILLOT (STADE Français OL. COURBEVOIE)
Antoine BOEDEC (CLUBS DES VIKINGS de ROUEN)

Excusé(e)s :

Christophe DEMATHIEU (ASPTT LIMOGES)
Sandrine ZAMUDIO (CLUB DAUPHINS LE BLANC)
Valérie LECAMUS (CN CALEDONIEN)
Franck HORTER (MULHOUSE ON)
Virginie BOUDJEMA (STADE CLERMONTOIS NATATION)
Emmanuel MEDI-EPEE (US CRETEIL NATATION)
Mauricette BOISSEAU (SPORT ATHLETIC MERIGNAC)

Compte-rendu :

Introduction du Président :

Quelques rappels : nous avons été la seule Fédération à modifier la gouvernance et nous avons vu une augmentation de + 50 000 licenciés depuis ses débuts.

La CNDS a dégagé une enveloppe de 1 million pour le développement des structures.

Plus de 1,5million en + vers les sportifs sur 4 ans.

Le principe à rappeler est : « Plus on licencie, plus on distribue aux sportifs »

Le but est de performer à l'International. La pyramide doit s'élargir du CAF au CNE.

Il faut une vraie reconnaissance des clubs formateurs et il y aura une modification des droits de transfert en ce sens avec un « intéressement » pour ces clubs formateurs. L'argent doit revenir aux clubs formateurs.

Intervention du DTN

Un de nos axes majeurs doit être le renforcement des compétences des entraîneurs, en commençant par favoriser les échanges entre eux. Il faut partager les problématiques et les enjeux jusqu'aux Jeux 2024.

Pour les enveloppes budgétaires nous ne sommes pas encore en mesure de les donner pour cette année. Une des demandes sur le traitement de cette enveloppe est de pouvoir l'envisager sur 2 saisons de manière à être plus réactif avec toutes les structures.

Bilan PES :

Chacune des Fédérations a négocié avec le Ministère qui a estimé que l'on avait un nombre de structures trop important et un certain nombre de coquilles vides.

Les critères pour être Sportifs de Haut Niveau ont été "durcis" et établis à partir des Championnats d'Europe, du Monde et Jeux Olympiques. Le nombre en a été diminué.

A partir de 2018, on a un vrai fonctionnement du Projet de Performance Fédéral après la refonte des Pôles France en Clubs d'Excellence.

2018 : 16 Clubs d'Excellence NC, 2 clubs EL

2019 : 16 Clubs d'Excellence NC, 2 clubs EL

2020 : 24 Clubs d'Excellence (plus de SHN et plus de lieux géographiques), 2 clubs EL

pour « 24 médailles en 2020, 24 médailles en 2024 » ?

Point Financier

Une Aide directe (FFN vers club) s'effectue après négociation de la CO avec l'Agence Nationale du Sport. Un budget est alors fixé pour chaque club en fonction des critères liés à la performance. S'ajoutent à cela les Aides Personnalisées en direction des Athlètes de Haut Niveau.

Ces aides se font uniquement de la FFN vers les SHN, mais une convention tripartite peut exceptionnellement être mise en place (FFN - SHN - Club d'Excellence) pour que les Aides Personnalisées transmises servent à la préparation sportive que lui offre le club, et donc soient redistribuées au club.

Dans ce cas spécifique pour lequel la FFN émet des réserves (car cela fait monter le taux d'imposition du SHN et peut poser des problèmes de positionnement entre le club et le sportif), l'aide de la FFN au Club d'Excellence est donc indirecte et transite par le SHN.

Le financement de l'Accession au Haut Niveau des Directions Régionales questionne. A ce jour les sommes régionales devraient être récupérées par l'ANS. Reste à savoir comment elles seront distribuées et par quelle voie administrative.

Le paysage du financement bouge, fluctue. A titre d'exemple il peut être aussi déclenché désormais via des dossiers transitant par l'ANS.

Contractualisation

Le contexte allant vers la professionnalisation des sportifs mais aussi l'arrivée de l'ISL (International Swimming League) amène une réflexion sur le renforcement du lien entre les nageurs, leurs clubs et la fédération.

Une contractualisation mixte Fédération /Club/Athlète devrait apporter une solution pratique et fonctionnelle.

Une contractualisation qui accompagnerait, scellerait le projet Athlète/Entraîneur/Fédération.

On pourrait envisager un financement à échéances : versements initiaux de 20 %, intermédiaires de 30 % avec une régularisation des 50% en fin d'année quand les termes de la contractualisation auront été respectés.

Les premières analyses montrent que la performance chez les jeunes peut arriver de partout. Néanmoins les podiums internationaux ou les finales internationales sont assez circonscrits sur quelques structures.

La réflexion à avoir :

"Comment chacun peut apporter sa pierre à l'édifice depuis la structure d'Accès au Haut Niveau, jusqu'aux jeux Olympiques.

« Comment aussi réussir à ce que les structures puissent travailler en synergie tout au long de la carrière des nageurs ? »

Il conviendrait de cibler les nageurs « médaillables » pour 2024 et d'établir une méthodologie de la Performance.

Le contrat Fédération/Club /Athlète devrait intégrer le « double projet » avec BAC et études Post-Bac. Il faut, pour ce faire, trouver des accords avec les écoles, les universités pour travailler sur des aménagements nécessaires.

Pourquoi ne pas inclure systématiquement la préparation et l'obtention du BP JEPS dans le contenu type de la contractualisation ?

Le Directeur du Haut Niveau tient à rappeler un principe de base que Le Ministère ne donne de l'argent que s'il y a des médailles. La première question doit être : "Qu'est-ce qu'on fait pour avoir des médailles ?"

Plutôt que de faire un choix entre avoir des médailles, un point c'est tout, ou avoir des clubs forts/une fédération forte, une solution mixte est peut-être plus souhaitable ?

Si on cible les 20 nageurs médaillables pour une contractualisation Fédé/Club/Athlète, le double projet doit être proposé avec une large palette et sur une durée qui pourrait courir jusqu'à 4 ans. Attention au double projet pour les sportifs qui ne feront pas de médaille.

La Fédération doit utiliser sa puissance de communication pour rendre cette contractualisation attractive et négocier des aménagements d'Etudes indispensables auprès de l'Education Nationale.

Sensibilisation à l'accompagnement des entraîneurs

La formation des entraîneurs des clubs d'excellence est aussi cruciale que celle des athlètes. Une action doit être entreprise systématiquement vers tous les entraîneurs des Clubs d'Excellence.

Elle pourrait se faire à l'instar du dispositif d'accompagnement sur la Préparation mentale mis en place sur chacune des disciplines, avec un référent/ discipline, coordonné par la Direction du HN avec Emilie Thienot.

Sur ce sujet de l'accompagnement, il est rappelé que les entraîneurs bénéficient d'apport de compétences extérieures et d'experts scientifiques et universitaires. De plus le service optimisation de la performance est toujours à l'écoute des problématiques de terrain afin d'accompagner les entraîneurs dans leur quotidien.

Deux projets de recherche que la FFN soutient ont été retenus par l'ANR (Agence Nationale de la Recherche). « D-day » et « Neptune » apporteront des informations qui enrichiront nos entraîneurs, respectivement sur les sujets : « Comment être prêt le jour "J" ? » « l'affutage », et « la technique en natation course ». Ces dispositifs sont suivis par la Direction du haut niveau, au service des entraîneurs et de leurs groupes d'entraînement. Plusieurs contacts ont d'ores et déjà été pris.

Quelle pourrait être la mise en commun pour s'enrichir les uns les autres ? On pourrait envisager des rassemblements par niveau pour le partage d'information et de nouveaux savoirs.

Dans cette volonté d'accompagnement intervient la mise à disposition d'outils performants comme triton et de moyens nouveaux pour optimiser la récupération.