



**PROCES-VERBAL  
REUNION DU COMITE DIRECTEUR  
VENDREDI 29 MAI 2020**

- En Visioconférence -

**B.O n° 2480**

---

*Début des travaux à 14h00*

---

**Appel nominal par la Secrétaire Générale**

---

Liste des présents :	
<b>Président</b>	Gilles SEZIONALE
<b>Président Délégué</b>	Jean-Jacques BEURRIER
<b>Trésorier</b>	Bernard DALMON
<b>Secrétaire Générale</b>	Christiane GUERIN
<b>Trésorier Adjoint</b>	Patrick PEREZ
<b>Secrétaire Général Adjoint</b>	Julien VILLE
<b>Vice-Présidents</b>	Serge BRUNET Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Joël PINEAU
<b>Chargés de Mission</b>	Denis CADON Laurent VIQUERAT
<b>Membres</b>	Ophélie ASPORD Michel BOUSSARD Jean-Claude DUNAND-MARTIN Patrick FRADET Laure GAUTHREAU Christine KITEGI Christine LEPOURCELET TALVARD Myrtho MANDE Lara MELLOTT Stéphane METZGER Aline MICHELET Hélène RICARDO-GARDEAU Carine SOLLBERGER
<b>Assistent</b>	
Commissaire aux Comptes	Raphaële TERQUEM
Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Financière	Marie LE BER
Directeur Technique National	Julien ISSOULIÉ

DTN Adjointe Collaboratrice Président chargée du Pôle Ressources Collaboratrice auprès de la Secrétaire Générale Représentante du CSE	Agnès BERTHET Valérie GICQUEL Magali TAPRET Clémence BEGUE
<b>Excusés :</b>  Vice-Présidente Membre Membre Membre Membre  <b>Absents :</b>  Membre Membre	Anne-Michèle MELGRANI-POLI Alain BERNARD Sami CHEIKH Jean-Louis THOREMBEY Catherine TRAN KIEM   Philippe LEBLOND David WAGNER

La secrétaire générale demande l'autorisation à tous d'enregistrer les débats afin de faciliter de restitution des échanges quelquefois compliquée en visioconférence. Accord des participants.

Christiane Guérin rappelle les différents points inscrits à l'ordre du jour et passe la parole au Président pour le discours d'ouverture.

## **1. Accueil du Président**

Gilles Sézional remercie chacun d'être présent et se dit heureux que tous soient en bonne santé. Le confinement est maintenant derrière nous. Il évoque la réunion organisée le 27 mai sur la reprise des activités sportives suite au déconfinement, préconisant l'ouverture de piscines test. Cette nouvelle est néanmoins en contradiction avec l'annonce hier du Premier Ministre de la réouverture de toutes les piscines à compter du 2 juin, dans le respect des normes sanitaires. Dans un premier temps, la préoccupation majeure de la Fédération a été la reprise de l'entraînement des SHN. Aujourd'hui, elle a à cœur la reprise de l'ensemble des compétiteurs et pratiquants afin de sauver la saison estivale et préparer la rentrée de septembre, en souhaitant que les mesures mises en place ne seront pas trop contraignantes pour les clubs et leurs adhérents. La crise sanitaire a malheureusement mis à l'arrêt la progression des licences.

## **2. Affaires financières**

### ***2.1 – Bilan financier de l'année 2019***

Marie Le Ber présente les comptes de l'exercice 2019 arrêtés au 31 décembre 2019. Ces comptes ont fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes au cours de la semaine du 2 mars 2020 par les cabinets Audit'RS, représenté par Raphaële Terquem et FGH, représenté par M. Georges De Bondy. Ils doivent être arrêtés par le comité directeur ce vendredi 29 mai 2020 afin d'être proposés pour approbation lors de l'Assemblée Générale, reportée pour raisons sanitaires au 18 septembre 2020. Elle précise que la documentation transmise (projets d'état financier, rapport du trésorier, règlement financier) est en cours de revue par les commissaires aux comptes. La dernière version, suite aux remarques des commissaires aux comptes est jointe au présent procès-verbal.

## Les faits marquants de l'exercice 2019 :

- **Réforme de la licence**

Saison	Nombre de licences	Licences en valeur (FFN)	Impact comptable sur l'exercice 2019		
			Part FFN + Ligues	Part Ligues	Impact net
2018/2019 (12 mois)	374 293 licences dont 9 014 migration	5 284 442 € (4 614 257 € au 15/03/2019)	6 420 810 €	2 493 033 €	3 927 777 €
2019/2020 (Données au 15/05/2020) 11,5 mois	360 561 licences dont 6 802 migrations	5 102 411 €	2 567 990 €	1 015 082 €	1 552 908 €
			<b>8 988 798 €</b>	<b>3 508 115 €</b>	<b>5 480 685 €</b>

- **Mise en place de LEMONWAY depuis la saison 2018/2019**

Depuis le début de la saison 2018/2019, la FFN collecte les parts régionales et fédérales des licences, pour reverser automatiquement via son prestataire Lemonway, la part revenant à la ligue. Impact en année pleine sur l'exercice 2019 (contre seulement 3,5 mois en 2018) :

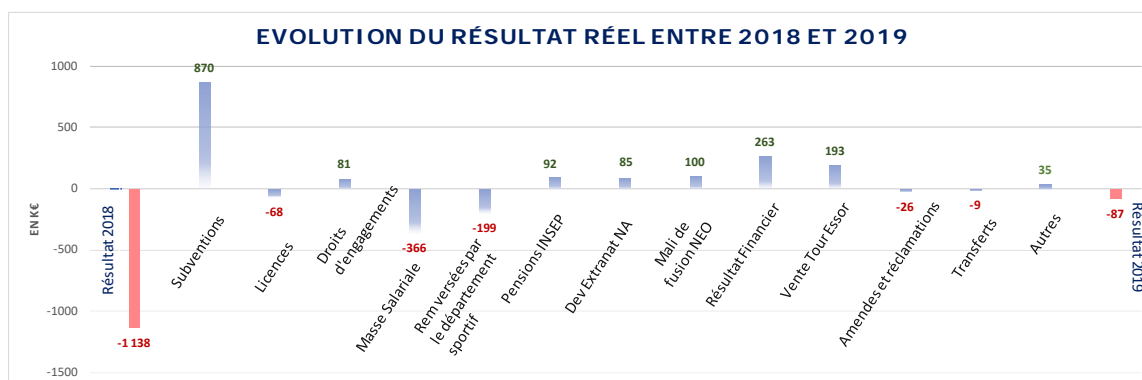
- Impact de présentation sur le compte de résultat : augmentation des produits d'exploitation (collecte de la totalité des licences) et augmentation des charges d'exploitation (versement de la part régionale aux ligues) de 3 508 115 €.
- Frais LemonWay (prestataire en charge des encaissements) impactant les comptes 2019 : 36 k€.

- **Vente de l'ancien siège social de Pantin (Tour Essor)**

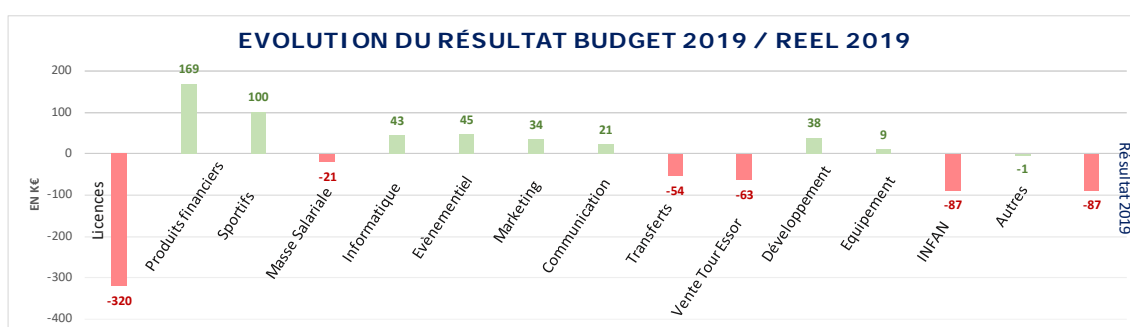
- Vente du 18ème étage le 16 janvier 2019 pour un montant de 1 400 k€
- Vente du 14ème étage le 23 décembre 2019 pour un montant de 1 065 k€
  - Soit un total de **2 465 k€**
- La valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés s'élève à 2 208 k€
  - Soit une **plus-value de cession de 257 k€**
- Impact sur nos comptes 2019 lié à la conservation de cet ensemble immobilier :
  - <87 k€> de charges de copropriété
  - <30 k€> de taxe foncière
  - <27 k€> de dotation aux amortissements des aménagements de la tour
  - <8 k€> d'électricité
  - 30 k€ d'indemnité d'immobilisation sur la vente avortée du 14ème étage au cours de l'été 2019
  - 58 k€ de refacturation de charges de copropriété, électricités et indemnité d'occupation
  - Soit un total de <64 k€>

## Les résultats de l'exercice 2019 :

- Résultat de la fédération au 31.12.2019 : **<87 k€>**
- Evolution du résultat – Réel 2018 / Réel 2019 :



- Evolution du résultat – Budget 2019 / Réel 2019 :



Le bilan FFN au 31/12/2019 :

<b>BILAN</b>				
<b>(En k€)</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Var°</b>	<b>Var° (%)</b>
Immobilisations incorporelles	30	21	9	40,95%
Immobilisations corporelles	619	2 810	-2 191	-77,97%
Immobilisations financières	110	104	5	5,02%
Stocks	54	54	-0	-0,24%
Avances et acomptes	207	107	101	94,36%
Clients	2 540	1 865	675	36,22%
Autres créances	382	511	-129	-25,20%
Disponibilités	4 551	4 007	544	13,57%
CCA	2 070	2 037	33	1,61%
<b>Total Actif</b>	<b>10 564</b>	<b>11 517</b>	<b>-953</b>	<b>-8,28%</b>
	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Var°</b>	<b>Var° (%)</b>
Capitaux propres	2 373	2 368	6	0,24%
Provisions R&C	0	15	-15	-100,00%
Dettes financières	0	884	-884	-100,00%
Fournisseurs	1 869	1 991	-122	-6,13%
Dettes soc. & fisc.	884	1 048	-164	-15,64%
Autres dettes	130	206	-76	-36,76%
PCA	5 307	5 005	302	6,04%
<b>Total Passif</b>	<b>10 564</b>	<b>11 517</b>	<b>-953</b>	<b>-8,28%</b>

#### **Immobilisations corporelles :**

Impact de la vente des 2 étages de la Tour Essor de <2 208 k€>.

#### **Créances clients :**

Facturations tardives en fin d'exercice des pensions INSEP (environ 150 k€) et des partenariats marketing (règlement reçu en 2020).

#### **Disponibilités (+0,5 m€) :**

Essentiellement lié à une forte prise de licence en début de saison.

#### **Augmentation des produits et charges constatés d'avance :**

Impact de la régularisation des licences de la saison en cours sur l'exercice 2020. Impact en année pleine sur 2019 par rapport à 2018.

#### **Le compte de résultat de la FFN au 31/12/2019 :**

COMPTE DE RESULTAT				
(En k€)	31/12/2019	31/12/2018	Var°	Var° %
Ventes de marchandises	4	0	4	
Production vendue, biens	3 941	3 556	385	11%
Production vendue, services	133	154	-22	-14%
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>4 078</b>	<b>3 711</b>	<b>367</b>	<b>10%</b>
Production immobilisée	85	0	85	
Subvention d'exploitation	4 371	3 501	870	25%
Reprises amortissements, dépréciations et provisions	670	272	398	146%
Autres produits	9 692	7 110	2 582	36%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>18 897</b>	<b>14 594</b>	<b>4 303</b>	<b>29%</b>
Achats de marchandises	-5	-2	-3	153%
Variation de stock (marchandises)	-6	13	-19	-147%
Achats de matières premières et autres approvisionnements	-235	-229	-7	3%
Autres achats et charges externes	-7 808	-7 136	-671	9%
Impôts, taxes et versements assimilés	-384	-395	11	-3%
Salaires, traitements et charges sociales	-4 500	-3 936	-565	14%
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-263	-288	25	-9%
Autres charges	-6 298	-3 621	-2 677	74%
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-19 500</b>	<b>-15 593</b>	<b>-3 906</b>	<b>25%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-603</b>	<b>-1 000</b>	<b>397</b>	<b>-40%</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>288</b>	<b>30</b>	<b>258</b>	<b>851%</b>
<b>Charges financières</b>	<b>-30</b>	<b>-135</b>	<b>105</b>	<b>-78%</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>259</b>	<b>-104</b>	<b>363</b>	<b>-348%</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>-344</b>	<b>-1 104</b>	<b>760</b>	<b>-69%</b>
Produits exceptionnels	2 599	115	2 484	2158%
Charges exceptionnelles	-2 342	-149	-2 194	1474%
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>257</b>	<b>-34</b>	<b>291</b>	<b>-862%</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-87</b>	<b>-1 138</b>	<b>1 051</b>	<b>-92%</b>

**Augmentation du chiffre d'affaires :** (i) augmentation des pensions INSEP refacturées aux athlètes et aux clubs (changement du mode de facturation + impact en année pleine du souhait de regrouper les EDF sur ce site) et (ii) augmentation des droits d'engagements (impact net de 81 k€).

#### Augmentation des subventions :

(i) des avenants complémentaires concernant la CO ont été reçus sur la période (+ 244 k€), (ii) 244 k€ de subvention Aisance Aquatique (dont 184 k€ comptabilisés en fonds dédiés pour 2020), et (iii) environ 200 k€ reçus des instances internationales pour la prise en charge des déplacements et primes sur compétitions internationales.

Une hausse des **autres achats et charges externes** (+ 656 k€) essentiellement liées aux nombreux déplacements en Asie pour stage et championnat (budgétés au niveau des actions sportives).

**Masse salariale** (+ 565 k€) : conforme au budget, l'augmentation se décompose comme suit :

1/ une augmentation globale sur les rémunérations versées par le département sportif de 199 k€ issues d'(i) une augmentation des indemnités versées aux CTS de l'ordre de 50 k€, et (ii) une augmentation des vacances médicales de 44 k€ et (iii) le versement d'une prime exceptionnelle à l'encadrement des JO 2020 (105 k€ - financé par un appel à projet spécifique de l'ANS).

2/ une augmentation de la masse salariale de 366 k€ s'expliquant par (i) la reprise des 2 salariés de NEO suite à la TUP en 2018 (impact estimé à 129 k€), à (ii) une augmentation de 2% du SMC (impact estimé à 75 k€), (iii) l'arrivée de 2 cadres en août 2018 (impact de 78 k€), et (iv) le versement de la prime olympique des 4 dernières années pour 22 k€. Le solde de 94 k€ est lié aux embauches et aux réévaluations individuelles prévues au budget.

Le **résultat financier de 259 k€** s'explique principalement par la vente du contrat de capitalisation détenu par la fédération au cours de l'année générant une plus-value de 247 k€.

**Le résultat du secteur INFAN – 31/12/2019 :**


DEPENSES		INFAN					
N° compte	INTITULE	2018			2019		
		BUDGET	TOTAL DES DEPENSES	%	BUDGET	TOTAL DES DEPENSES	%
60	Achats et variations de stocks	9 050	6 802	75%	8 612	5 047	59%
61	Sous-traitance extérieure	28 463	26 738	94%	17 594	19 247	109%
62	Charges de gestion	121 795	69 336	57%	48 948	46 762	96%
63	Impôts et taxes	20 543	23 951	117%	13 780	18 689	136%
64	Charges de personnel	134 139	128 402	96%	131 460	128 796	98%
65	Autres charges de gestion courante	21 600	19 650	91%	14 919	35 382	237%
66	Charges financières	2 000	0	0%	32	0	0%
67	Charges exceptionnelles	0	30	n/a	0	731	n/a
68	Dot.amortissements et provisions	730	780	107%	390	436	112%
<b>TOTAL DEPENSES</b>		<b>338 320</b>	<b>275 689</b>	<b>81%</b>	<b>235 735</b>	<b>255 091</b>	<b>108%</b>


RECETTES		INFAN					
N° compte	INTITULE	2 018			2 019		
		BUDGET	TOTAL DES RECETTES	%	BUDGET	TOTAL DES RECETTES	%
70	Ventes, prestations de services	247 049	159 393	65%	166 094	120 319	72%
72	Production immobilisée	0	0	n/a	0	0	n/a
740	Subventions d'exploitation	36 600	15 118	41%	12 000	7 555	63%
75	Autres produits de gestion courante	0	0	n/a	0	0	n/a
76	Produits financiers	0	0	n/a	0	0	n/a
77	Produits exceptionnels	1 000	360	36%	0	0	n/a
78	Reprises sur amortis.et provisions	0	0	n/a	0	0	n/a
79	Transfert de charges	10 999	19 988	182%	0	0	n/a
<b>TOTAL RECETTES</b>		<b>295 648</b>	<b>194 859</b>	<b>66%</b>	<b>178 094</b>	<b>127 874</b>	<b>72%</b>
<b>RESULTAT BRUT INFAN</b>		<b>-42 672</b>	<b>-80 831</b>	<b>189%</b>	<b>-57 641</b>	<b>-127 218</b>	<b>221%</b>

Le résultat net de l'INFAN est déficitaire à hauteur de **127 k€** (contre 80 k€ en 2018 et 58 k€ prévu au budget). Cette dégradation s'explique principalement par une diminution des inscriptions aux formations, alors que les charges fixes perdurent. Le résultat est également impacté par la vente tardive de la Tour Essor impactant sensiblement les frais généraux de l'INFAN.

**Le résultat du secteur Horizons Natation – 31/12/2019 :**

<div> <div>DEPENSES</div> <div>  </div> </div>							
N° compte	INTITULE	2018			2019		
		BUDGET	TOTAL DES DEPENSES	%	BUDGET	TOTAL DES DEPENSES	%
60	Achats et variations de stocks	16 713	- 717	- 4%	16 970	144 160	850%
61	Sous-traitance extérieure	107 936	326 522	303%	413 697	417 435	101%
62	Charges de gestion	1 635 008	1 703 560	104%	1 979 900	1 586 732	80%
63	Impôts et taxes	35 163	41 295	117%	29 782	28 191	95%
64	Charges de personnel	735 919	685 144	93%	867 800	685 127	79%
65	Autres charges de gestion courante	2 034	4 494	221%	92 909	84 218	91%
66	Charges financières	460	100 001	21739%	460	139	30%
67	Charges exceptionnelles	0	4 356	n/a	0	31 812	n/a
68	Dot.amortissements et provisions	40 000	47 208	118%	40 000	44 080	110%
69	Impôts dûs en France	0	0	n/a	0	0	n/a
<b>TOTAL DEPENSES</b>		<b>2 573 233</b>	<b>2 911 863</b>	<b>113</b>	<b>3 441 518</b>	<b>3 021 896</b>	<b>88%</b>

<div> <div>RECETTES</div> <div>  </div> </div>							
N° compte	INTITULE	2018			2019		
		BUDGET	TOTAL DES RECETTES	%	BUDGET	TOTAL DES RECETTES	%
70	Ventes, prestations de services	2 570 619	2 514 124	98%	3 263 975	2 600 765	80%
72	Production immobilisée	0	0	n/a	0	0	n/a
740	Subventions d'exploitation	0	55 640	n/a	197 000	210 000	107%
75	Autres produits de gestion courante	1 900	1 808	95%	2 000	0	0%
76	Produits financiers	12 000	13 125	109%	12 000	11 561	96%
77	Produits exceptionnels	0	1 287	n/a	0	6 029	n/a
78	Reprises sur amortis.et provisions	0	30 000	n/a	0	11 299	n/a
791	Transfert de charges	0	16 848	n/a	0	240 864	n/a
<b>TOTAL RECETTES</b>		<b>2 584 519</b>	<b>2 632 833</b>	<b>102%</b>	<b>3 474 975</b>	<b>3 080 518</b>	<b>89%</b>

<b>RESULTAT HN</b>	<b>11 286</b>	<b>-279 030</b>	<b>- 2472%</b>	<b>33 457</b>	<b>58 622</b>	<b>175%</b>
--------------------	---------------	-----------------	----------------	---------------	---------------	-------------

Le résultat net d'Horizons Natation s'élève à **58 k€**(contre -279 k€en 2018).

Pour rappel, le résultat déficitaire 2018 était dû à la **TUP de la société NEO** (impact de – 305 k€comptabilisé pour 100 k€en résultat financier et pour 205 k€en résultat d'exploitation).

Les variations importantes observées concernent la reprise de l'activité évènementiel au niveau de la fédération, via son secteur Horizons Natation, venant majorer les dépenses de 846 k€et les recettes de 643 k€



## Le résultat du secteur FFN – 31/12/2019 :

DEPENSES							
N° compte	INTITULE	2018			2019		
		BUDGET	TOTAL DES DEPENSES	%	BUDGET	TOTAL DES DEPENSES	%
60	Achats et variations de stocks	67 294	41 834	62%	36 704	55 363	151%
61	Sous-traitance extérieure	482 631	561 300	116%	474 616	548 188	116%
62	Charges de gestion	433 124	579 487	134%	564 762	626 340	111%
63	Impôts et taxes	320 934	284 489	89%	251 341	327 738	130%
64	Charges de personnel	2 552 300	2 473 987	97%	2 964 949	2 912 698	98%
65	Autres charges de gestion courante	300 000	1 284 739	428%	3 880 043	3 946 495	102%
66	Charges financières	10 000	31 673	317%	6 000	29 377	490%
67	Charges exceptionnelles	0	126 506	n/a	2 224 070	2 308 061	104%
68	Dot.amortissements et provisions	230 000	242 828	106%	165 500	197 393	119%
69	Impôts sur les bénéfices	2 000	0	0%	0	0	n/a
TOTAL DEPENSES		4 398 283	5 626 843	128%	10 567 985	10 951 653	104%

RECETTES							
N° compte	INTITULE	2018			2019		
		BUDGET	TOTAL DES RECETTES	%	BUDGET	TOTAL DES RECETTES	%
70	Ventes, prestations de services	15 830	156 040	986%	0	241 442	n/a
72	Production immobilisée	11 000	0	0%	0	85 000	n/a
740	Subventions d'exploitation	35 800	63 954	179%	32 000	27 104	85%
75	Autres produits de gestion courante	6 495 867	6 780 288	104%	10 051 415	9 375 359	93%
76	Produits financiers	100 000	9 386	9%	96 000	247 357	258%
77	Produits exceptionnels	0	106 774	n/a	2 492 988	2 587 309	104%
78	Reprises sur amortis.et provisions	100 400	49 528	49%	0	45 994	n/a
791000	Transfert de charges	10 000	41 017	410%	38 000	163 686	431%
TOTAL RECETTES		6 768 897	7 206 987	106%	12 710 403	12 773 251	100%

RESULTAT BRUT FEDERAL	2 370 614	1 580 144	67%	2 142 419	1 821 599	85%
- REALISE CP & CPO	6 601 196	6 818 210	103%	6 874 717	7 407 572	108%
- AUTRES ACTIONS NON SUBVENTIONNEES	331 039	183 668	55%	238 616	235 245	99%
DEPENSES VERS LE SPORTIF	6 932 235	7 060 369	102%	7 113 333	7 642 817	107%
+ SUBVENTION MJS	3 366 006	3 366 006	100%	3 370 927	3 903 728	116%
+ RECETTES ISSUES DU SPORTIF	1 237 000	1 338 193	108%	1 638 176	1 899 093	116%
RECETTES ISSUES DU SPORTIF	4 603 006	4 704 199	102%	5 009 103	5 802 821	116%
VIREMENT VERS LE SPORTIF:	- 2 329 229	- 2 356 170	101%	- 2 104 230	- 1 839 996	87%
RESULTAT NET FFN (Hors HN - Hors INFAN)	41 385	- 777 936	- 1880%	38 189	- 18 398	- 48%

Le résultat net du secteur FFN s'élève à **-18 k€** (contre -777 k€ en 2018 et 38 k€ au budget 2019). Ce résultat déficitaire s'explique par un retard sur le secteur fédéral par rapport au budget essentiellement lié aux licences (vu précédemment) et à l'impact de la vente tardive de la Tour Essor (évoqué précédemment). Ce retard a été porté par une amélioration du résultat sur le secteur sportif issue principalement d'une hausse des droits d'engagement et d'une prise en charge importantes par les instances internationales de certaines actions (les mondiaux de Gwangju par exemple). Le détail des variations importantes a été évoqué précédemment.

## Le résultat FFN Global – 31/12/2019 :

RESULTAT GLOBAL							
	2018			2019			VARIATION
	BUDGET	RESULTAT	%	BUDGET	RESULTAT	%	
DEPENSES - FONCTIONNEMENT FEDERAL	4 474 000	5 626 843	126%	10 567 985	10 951 653	104%	6 093 985
RECETTES - FONCTIONNEMENT FEDERAL	6 762 067	7 206 986	107%	12 710 403	12 773 251	100%	5 948 336
RESULTAT FONCTIONNEMENT FEDERAL	2 288 067	1 580 144	69%	2 142 419	1 821 599	85%	-145 648
DEPENSES - SPORTIF	6 781 518	7 060 369	104%	7 113 333	7 642 817	107%	331 815
RECETTES - SPORTIF	4 594 836	4 704 199	102%	5 009 103	5 802 821	116%	414 267
RESULTAT SPORTIF	-2 186 682	-2 356 170	108%	-2 104 230	-1 839 996	87%	82 452
DEPENSES - INFAN	336 320	275 690	82%	235 735	255 091	108%	-100 585
RECETTES - INFAN	283 649	194 859	69%	178 094	127 874	72%	-105 555
RESULTAT INFAN	-52 671	-80 831	153%	-57 641	-127 218	221%	-4 970
DEPENSES - HORIZONS NATATION	2 633 233	2 911 863	111%	3 441 518	3 021 896	88%	808 285
RECETTES - HORIZONS NATATION	2 584 519	2 632 833	102%	3 474 975	3 080 518	89%	890 456
RESULTAT HORIZONS NATATION	-48 714	-279 030	573%	33 457	58 622	175%	82 171
TOTAL DEPENSES	14 225 071	15 874 765	112%	21 358 571	21 871 457	102%	7 133 499
TOTAL RECETTES	14 225 071	14 738 877	104%	21 372 575	21 784 463	102%	7 147 504
RESULTAT GLOBAL	0	-1 137 798		0	-86 994		

### 2.2 - Interventions des Commissaires aux comptes

Raphaële Terquem, Commissaire aux Comptes, présente le compte-rendu de la mission des Commissaires aux Comptes. Le document exhaustif est annexé au présent procès-verbal.

Bernard Dalmon apporte quelques précisions sur le résultat des licences suite à la pandémie qui a stoppé la prise de licences. Au début de la crise sanitaire un grand nombre de licences étaient encore dans le panier et ne sont toujours pas payées. De même 15 000 licences eau libre ne sont pas rentrées ainsi que des licences pour les nageurs qui devaient passer le « pass'compétition ».

### 2.3 – Arrêté des comptes 2019

A l'issue de ces présentations, le Comité Directeur approuve à l'unanimité les états financiers 2019 et l'Exercice 2019 est clos.

### 2.4 - Approbation du budget prévisionnel 2020

Marie le Ber présente le budget prévisionnel 2020.



#### RESULTAT GLOBAL

	2019			2020			VARIATION
	BUDGET	RESULTAT	%	BUDGET	RESULTAT	%	
DEPENSES - FONCTIONNEMENT FEDERAL	10 567 985	10 951 653	104%	8 457 197	0	0%	6 093 985
RECETTES - FONCTIONNEMENT FEDERAL	12 710 403	12 773 251	100%	9 907 284	0	0%	5 948 336
RESULTAT FONCTIONNEMENT FEDERAL	2 142 418	1 821 599	85%	1 450 087	0	0%	-145 649
DEPENSES - SPORTIF	7 113 333	7 642 817	107%	6 102 545	0	0%	331 815
RECETTES - SPORTIF	5 009 103	5 802 821	116%	4 723 460	0	0%	414 267
RESULTAT SPORTIF	-2 104 230	-1 839 996	87%	-1 379 085	0	0%	82 452
DEPENSES - INFAN	235 735	255 091	108%	247 669	0	0%	-100 585
RECETTES - INFAN	178 094	127 874	72%	124 670	0	0%	-105 555
RESULTAT INFAN	-57 641	-127 218	221%	-122 999	0	0%	-4 970
DEPENSES - HORIZONS NATATION	3 441 518	3 021 896	88%	2 698 817	0	0%	808 285
RECETTES - HORIZONS NATATION	3 474 975	3 080 518	89%	2 750 814	0	0%	890 456
RESULTAT HORIZONS NATATION	33 457	58 622	175%	51 997	0	0%	82 171
TOTAL DEPENSES	21 358 571	21 871 457	102%	14 225 071	0	0%	7 133 500
TOTAL RECETTES	21 372 575	21 784 463	102%	14 225 071	0	0%	7 147 504
RESULTAT GLOBAL	0	-86 994		0	0		

#### Le budget 2020 de l'INFAN :

INFAN 2020 - Budget	Dépenses	Recettes	Résultat	Résultat Réel 2019
Brevets Fédéraux Nagez Forme Santé (NFS)	35 670	48 690	13 020	7 141
Brevets Fédéraux 5 (BF5)	12 000	17 700	5 700	10 787
Brevets Fédéraux Eveil Aquatique	0	0	0	0
Diplômes d'état supérieurs (DES)	13 840	28 380	14 540	-2 938
Formations continues	23 000	14 500	-8 500	16 419
Produits dérivés		8 000	8 000	8 165
Préparation Athlétique	2 925	5 400	2 475	2 941
<b>Total Formations</b>	<b>87 435</b>	<b>122 670</b>	<b>35 235</b>	<b>42 514</b>
Frais généraux	27 500	2 000	-25 500	-37 649
Masse Salariale	132 734		-132 734	-132 083
<b>Total Général</b>	<b>247 669</b>	<b>124 670</b>	<b>-122 999</b>	<b>-127 218</b>

#### Hypothèses retenues :

- Augmentation des inscriptions sur les BF NFS.
- Diminution des formés BF5/DES : formation longue sur 2 exercices, peu d'inscription reçue à date.
- Formation continue des disciplines : peu comparable avec 2019 car les coûts étaient dans les disciplines (Budget du sportif). Nous réaffectons ces coûts à l'INFAN à compter de 2020.
- Diminution des frais généraux : absence d'impact des frais liés à la Tour Essor.

### Le budget 2020 d'Horizons Natation :

HN 2020 - Budget	Dépenses	Recettes	Résultat	Résultat Réel 2019
Marketing	1 012 519	2 026 031	1 013 512	1 234 948
Communication	117 000		-117 000	-154 298
Edition	130 300	148 000	17 700	1 016
Boutique	9 500	10 500	1 000	-856
Evènementiel	703 150	566 283	-136 867	-202 947
<b>Total Activités</b>	<b>1 972 469</b>	<b>2 750 814</b>	<b>778 345</b>	<b>877 863</b>
<i>Frais généraux</i>	<i>55 000</i>		<i>-55 000</i>	<i>-148 786</i>
<i>Masse Salariale</i>	<i>671 348</i>		<i>-671 348</i>	<i>-670 455</i>
<b>Total Général</b>	<b>2 698 817</b>	<b>2 750 814</b>	<b>51 997</b>	<b>58 622</b>

**Hypothèses retenues :** Fort impact du COVID-19 sur le budget Horizons Natation.

- **Dépenses marketing :** augmentation du budget sur les actions de Water-Polo et suppression des budgets initialement prévus pour les JO.
- **Recettes marketing :** réévaluation à la baisse des partenariats Equipementiers et des droits TV. Prise en compte de l'impact négatif lié à la crise sanitaire actuelle sur les contrats en cours.
- **Communication :** budget en diminution en lien avec les annulations importantes de compétitions.
- **Boutique :** en croissance avec développement d'une activité d'abonnement relative à des programmes d'entraînements.
- **Evènementiel :** organisation des CF (-21 k€), Tournée EDF AC (-60 k€), EDF AC Paris (-14 k€), Open de Natation Artistique (-32 k€), et organisation d'une course de Natation Obstacle à Paris (-10 k€).
- Diminution des frais généraux : absence d'impact des frais liés à la Tour Essor.

### Le budget 2020 de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs :

CPO 2020 - Budget	Dépenses	Recettes	Résultat	Résultat Réel 2019
Apprentissage - Eveil Aquatique	50 000	51 500	1 500	34 749
J'apprends à nager	310 000		-310 000	-306 149
Natation Santé	45 000		-45 000	-30 428
Plan Aisance Aquatique	200 000	184 000	-16 000	60 000
Labellisation des clubs	100 000		-100 000	-203 248
Aides au DOM TOM	30 000		-30 000	-75 000
Présidents de Ligues	0		0	-12 945
Formation à distance (FOAD)	10 500	7 000	-3 500	-3 293
Structuration des ERFAN	13 000		-13 000	-11 107
Management et pilotage des CTS	13 000		-13 000	-11 180
Activités Estivales	20 000		-20 000	-12 230
Création Application Mobile	65 000		-65 000	-79 468
PSF		20 000	20 000	2 600
Subvention Ministère		269 917	269 917	269 917
<b>Projet 1 - Placer les clubs au cœur du dispositif fédéral</b>	<b>856 500</b>	<b>532 417</b>	<b>-324 083</b>	<b>-377 781</b>
Formation des experts de la haute performance	15 000	5 000	-10 000	-21 017
Formation CTS	25 000	21 000	-4 000	-20 534
Subvention Ministère		24 667	24 667	24 667
<b>Projet 2 - Accompagner le projet de la formation dans les 5 disciplines olympiques</b>	<b>40 000</b>	<b>50 667</b>	<b>10 667</b>	<b>-16 885</b>
Dresser un état des lieux du parc aquatique	40 000		-40 000	-31 718
Batir le modèle type d'équipement aquatique	47 500		-47 500	-27 114
Former à la gestion d'équipement aquatique	2 083		-2 083	-3 434
Subvention Ministère		50 416	50 416	50 416
<b>Projet 3 - Plan Piscine</b>	<b>89 583</b>	<b>50 416</b>	<b>-39 167</b>	<b>-11 850</b>
<b>Total Général</b>	<b>986 083</b>	<b>633 500</b>	<b>-352 583</b>	<b>-406 516</b>

#### Hypothèses retenues :

- Stabilité sur l'ENF, la Natation Santé, les activités estivales, structuration des ERFAN, management et pilotage des CTS et l'application mobile.
- **JAN** : Augmentation du nombre de licenciés et passage du reversement aux clubs à 10 €.
- **Plan Aisance Aquatique** : mise en place d'une formation nationale en janvier 2020 et déploiement des formations prises en charge par la fédération et dotation financière pouvant aller jusqu'à 6 k€ (sur présentation des justificatifs).
- **Diminution des aides versées dans le cadre de la labellisation** : rationalisation avec les aides déjà versées dans le cadre du PPF.
- **FOAD** : Mise à disposition de la plateforme Claroline aux ERFAN ainsi que d'un espace de stockage de vidéo (avec une prise en charge des ERFAN).
- Diminution de l'enveloppe relative aux aides au DOMTOM en lien avec les annulations d'évènements fédéraux en 2020.

Agnès Berthet ajoute qu'il s'agit de la dernière année de la CPO, l'ANS n'ayant pas encore précisé dans quel cadre l'accompagnement se ferait l'année prochaine.

#### Le budget 2020 de la Haute Performance :

Haute performance 2020 - Budget	Dépenses	Recettes	Résultat	Résultat Réel 2019
Natation Course	587 529	81 000	-506 529	-527 635
Plongeon	162 985	20 400	-142 585	-244 374
Natation Artistique	252 531	18 860	-233 671	-226 132
Eau Libre	278 800	10 700	-268 100	-339 964
Water Polo Masculin	441 460	264 000	-177 460	-263 876
Water Polo Féminin	241 972	47 000	-194 972	-241 063
PPF	1 900 000	440 000	-1 460 000	-1 850 953
Optimisation de la performance	76 600	23 000	-53 600	-37 564
Medical	326 585		-326 585	-345 790
DTN	415 000		-415 000	-544 966
<b>Convention d'objectif</b>	<b>4 683 462</b>	<b>904 960</b>	<b>-3 778 502</b>	<b>-4 622 318</b>
Subvention CO HP		3 165 000	3 165 000	3 269 728
Fonds dédiés Actions sportives	208 000		-208 000	0
Fonds dédiés Medical	13 000		-13 000	0
FINA		10 000	10 000	n/a
LEN		10 000	10 000	n/a
Dotation équipement TYR affectée aux sportifs	235 000		-235 000	-235 245
<b>Total Général</b>	<b>5 139 462</b>	<b>4 089 960</b>	<b>-1 049 502</b>	<b>-1 587 834</b>

#### Hypothèses retenues :

- **Dans toutes les disciplines** : un accompagnement recentré sur la fin de saison (juillet à décembre) pour les collectifs seniors (et jeunes potentiels EDF senior)
- **En NC** : maintien de l'accompagnement CAF et du projet IRMES.
- **En PL** : réajustement à prévoir sur l'encadrement CNE INSEP.
- **En NA** : récupération du budget « intervenants extérieurs » précédemment sur la ligne du PPF. Chez les jeunes, participation aux championnats du monde à ce jour maintenus à défaut des CE.
- **En WPM et WPF** : pas d'action sur les collectifs jeunes -saison annulée-
- **Le PPF** : maintien des actions avec un recentrage sur la haute performance et l'excellence avec les AP / les clubs d'excellence et les CNE / la préparation mentale.
- **Le médical** : maintien avec prise en compte des examens nécessaires à la reprise de l'entraînement (cf. recommandations fédérales sur reprise des nageurs listés).
- Malgré une saison qui bascule en 2021, les conditions d'accompagnement des athlètes préparant les JO sont intégrées dans des hypothèses de stages et compétitions nécessaires à la reprise et à une préparation optimale.
- La haute performance accompagnée par l'Etat avec une subvention à 3 165 000 € voit la part fédérale largement abaissée compte tenu des reports et annulations de l'année 2020. Des fonds dédiés importants seront repositionnés en 2021.

#### Le Budget fédéral 2020 :

Fédéral 2020 - Budget	Dépenses	Recettes	Résultat	Résultat Réel 2019
Informatique	93 500	130 000	36 500	27 486
Masse salariale	3 220 000	205 000	-3 015 000	-2 895 529
Commissions	22 700		-22 700	-28 525
Réunions	146 000	26 000	-120 000	-184 427
Location Siège Clichy	225 183		-225 183	-824 844
Fonctionnement du siège	125 000		-125 000	
Dotation aux amortissements	170 000		-170 000	
Matériel de bureau	2 000		-2 000	
Location Appartement (DTN / DG)	27 000		-27 000	
Frais généraux	241 574	4 536	-237 038	
Juridiques	128 100		-128 100	
DARF	51 800		-51 800	-62 086
Licences	3 753 615	8 933 615	5 180 000	5 480 685
Frais LemonWay	70 000		-70 000	67 574
Affiliations Clubs		372 800	372 800	373 610
Affiliations Ligues et CD		22 333	22 333	0
Transferts		10 000	10 000	36 000
Meetings labellisés		40 000	40 000	
Amendes		8 000	8 000	
Operations financières	20 000	80 000	60 000	250 980
Primes GT	40 725		-40 725	-84 150
Contrats d'images	30 000		-30 000	-30 000
Désignation arbitres LEN / FINA	10 000		-10 000	n/a
<b>Total Général</b>	<b>8 377 197</b>	<b>9 832 284</b>	<b>1 455 087</b>	<b>2 126 773</b>

#### Hypothèses retenues :

- **Informatique** : budget en légère augmentation en lien avec les renouvellements de matériels à réaliser.
- **Masse salariale** : augmentation globale en lien principalement avec l'augmentation de 1,5% du SMC. Cette augmentation est compensée par les prévisions de départ de salariés sur la période, ainsi que par les mesures de chômage partiel mise en œuvre dans le cadre du COVID-19.
- **Réunions** : une importante diminution est prise en compte en lien avec la tenue des instances principalement en visio au regard de la situation actuelle.
- **Locations / frais généraux** : stabilité, il s'agit de charges fixes sur lesquelles nous avons peu de marge de manœuvre.
- Une diminution générale du résultat en lien avec une baisse importante de l'hypothèse licences en lien avec la situation actuelle. Objectif positionné à 5 180 k€.

Bernard Dalmon rappelle les difficultés liées à l'établissement du budget prévisionnel 2020, dont des simulations très compliquées à réaliser au niveau des licences. La prudence reste de mise. Aussi, des différences risquent d'apparaître l'année prochaine entre le budget prévisionnel et le réalisé.

Patrick Fradet s'interroge sur le versement de l'aide à la labellisation des clubs, en termes de montants et de modalités. Julien Ville répond que le montant de l'enveloppe budgétaire alloué au dispositif de la labellisation est proposé par le Trésorier en concertation avec le Pôle Développement en fonction des capacités de la fédération. Par la suite, le montant retenu qui est reversé aux clubs est scindé en deux parts égales : une première part (soit 50% du montant initial) reversée au prorata du nombre de licences au 31 août c'est-à-dire à la clôture de la saison sportive ; une deuxième part (soit 50% du montant initial) reversée au prorata du nombre total de mentions obtenues (ou dauphins) à travers les différents labels. Chaque part est versée simultanément aux clubs dès la fin de la saison sportive et de la période d'investigation de demandes de labels. Ceci avait été débattu en visioconférence le 17 janvier 2020.

En ce qui concerne les licences dans les paniers, Bernard Dalmon précise qu'un point sera fait en fin de saison en fonction de l'évolution de la situation.



Laurent Ciubini rappelle qu'en début d'année le process de prise de licence a été modifiée stipulant que toute licence dans le panier est réputée due. Si le club décidait de retirer ses licences, il faudra une décision d'annulation de dette.

Denis Cadon s'étonne de ne pas voir apparaître les recettes liées au chômage partiel dans les charges liées à la masse salariale. Marie Le Ber précise que ce poste sera effectivement intégré en recettes.

Le budget prévisionnel 2020 est validé à l'unanimité par le Comité Directeur avec toutes les réserves nécessaires face à la situation économique actuelle due à la pandémie. Il devra être suivi régulièrement en fonction de l'évolution des mesures gouvernementales face à la COVID 19.

### ***2.5 - Adoption des modifications relatives au règlement financier de la saison 2020/2021 (en annexe)***

Marie Le Ber précise que le règlement financier a été transmis en « suivi des modifications » permettant d'identifier les différences entre la version transmise fin mars 2020 et la version à date. Les principales modifications concernent :

#### **La Natation Course :**

- Modification du paragraphe des pénalités pour forfait désormais rédigé ainsi :
  - o Tout forfait non signalé, en série, en demi-finale (le cas échéant) ou en finale, fera l'objet d'une pénalité de :
    - 80 € pour les épreuves individuelles
    - 160 € pour les épreuves de relais
- Intégration des primes à verser en cas de record de France, d'Europe et du Monde en bassin de 50 mètres (déjà validé en CODIR le 7 juillet 2018). Les montants sont respectivement de 2 000 €, 5 000 € et 10 000 €.

#### **Divers :**

- 2 mesures visant à financer le projet de rénovation d'Extranat ont été présentées lors du Comité Directeur du 20 mars dernier. Suite à plusieurs concertations et en associant au projet l'ensemble des Présidents de Ligues, le projet de financement a été revu. De ce fait, l'augmentation des tarifs attribués aux Ligues et Comités Départementaux, ainsi que le forfait associé aux engagements pris sur Extranat, ont été supprimés.

Laurent Ciubini précise que l'idée est de passer un contrat d'objectifs avec chaque Ligue pour financer ce projet (375000 € sur 4 ans – 125000 € abondés par la FFN). Globalement, chaque ligue aura pour objectif de collecter l'équivalent de 1 euro par licence sur 4 ans.

Pour Gilles Sézionale les Ligues auront toute latitude de ne pas répercuter ce financement sur leurs clubs. Rien n'est cependant figé et le montant de la participation sera bien entendu être revu en fonction du résultat des appel d'offres. Cette provision est nécessaire afin que la Fédération puisse se doter d'un outil informatique performant.

Bernard Dalmon ajoute que la Fédération travaille actuellement sur un prêt garanti d'Etat qui permettra aux ligues qui seraient en difficulté d'étaler leurs paiements.

Christine Kitegi demande si le paiement par CB des engagements pour la natation artistique sera effectif la saison prochaine.

Laurent Ciubini garantit que cette disposition sera bien mise en place dès la rentrée 2020.

Aline Michelet estime que le montant de l'engagement à l'épreuve d'eau libre chez les Maîtres est insuffisant. En effet, le nombre de participants a été doublé en deux ans et le tarif de 10 Euros ne permet pas de couvrir les frais engendrés par cette compétition, notamment en termes de sécurité. Elle préconise un tarif entre 15 et 20 Euros.

Cette proposition sera soumise aux deux commissions concernées pour savoir s'il est nécessaire de modifier ce tarif.



### 3. Questions diverses

---

#### *3.1 – Point sur le déconfinement*

Julien Issoulié intervient suite aux dernières annonces faites par le Premier Ministre ce 28 mai 2020, validant la réouverture des piscines sur l'ensemble du territoire au 2 juin.

Il fait part de sa récente réunion avec le groupe de travail sur le déconfinement en matière sportive, regroupant un grand nombre d'Institutions telles que l'ANDES, l'AMF et les collectivités territoriales, qui a souligné avec regret que les annonces faites par le Premier Ministre ne tiennent pas compte des remarques et du travail réalisé par le groupe, notamment en matière de mise en place de piscines test avec un protocole sanitaire dédié. A ce jour 40 villes ont posé leur candidature pour participer aux expérimentations. Les premières pistes de protocole sanitaire ont été publiées au travers des propositions fédérales mais aussi des guides méthodologiques du ministère.

Néanmoins, au regard des annonces, certaines piscines vont donc ouvrir sans tenir compte de cette phase de test, d'autres vont ouvrir vu qu'ils permettent déjà la reprise de l'entraînement des athlètes de haut niveau. L'idée de « piscine dynamique » a également été évoquée par certaines villes, à l'instar de ce qui a été proposé pour les plages, c'est-à-dire uniquement pour nager et sans utilisation des sanitaires.

Pratiquement tous les clubs d'Excellence ont repris leurs activités soit dans leur établissement soit à proximité et les retours sont plutôt positifs. Les cas de COVID chez cette population ont été sans gravité et les états de forme sont globalement bons, ce qui est de bonne augure pour la reprise progressive des entraînements. Seul bémol, les athlètes vont s'entraîner sans véritable objectif sportif, la visibilité sur le calendrier nationale et international étant très limitée à ce jour.

Pour animer l'été et la reprise tout en redonnant un petit goût de confrontation aux nageurs, nous étudions actuellement la possibilité d'organiser à distance un challenge à distance entre tous les clubs.

Le programme sportif de natation et plus particulièrement le calendrier, n'est pas encore abouti, dans l'attente de l'ISL qui n'a pas encore finalisé son circuit. Il annonce que le Championnat de France 50m 2020 sera proposé en fin d'année.

Dominique Cupillard remercie le Département Haut Niveau et les partenaires associés qui ont collaboré au questionnaire hebdomadaire adressé aux athlètes de haut niveau. Ce suivi a permis d'avoir à la fois un retour de leur entraînement physique et de leur état moral. Elle confirme la reprise effective de tous les SHN dans l'hexagone ; les examens médicaux se déroulent dans de bonnes conditions, avec peu de cas de COVID qui n'ont pas nécessité d'examens cardiologiques complémentaires. Globalement la population des SHN va très bien.

#### *3.2 – Départ de Marie Le Ber*

Bernard Dalmon annonce avec regret le départ courant septembre 2020 de la Directrice Financière Marie Le Ber qui quittera la Fédération pour de nouveaux projets professionnels. Il dit le plaisir qu'il a eu à travailler avec elle et la remercie pour tout le travail accompli et la clarté de ses présentations. Il lui souhaite le meilleur pour la suite et ne doute pas de sa réussite. Un appel à candidature sera diffusé dans les jours à venir pour une prise de fonction au 1<sup>er</sup> septembre 2020.

Marie Le Ber remercie Bernard Dalmon pour son intervention. Elle précise que cela a également été un plaisir de travailler avec tous et de partager les valeurs de la Fédération, notamment aux travers des événements sportifs pour lesquels elle continuera à rester mobilisée à titre personnel. En ce qui concerne la transition, elle fera en sorte qu'elle soit la plus fluide et la plus simple possible.

#### *3.3 – Question sur le PSF*

Suite à la communication de la Fédération faisant part d'un fond de réserve du PSF qui serait alloué aux clubs en difficultés, Stéphane Metzger a été interpellé par certaines structures qui se demandent quel est le critère d'éligibilité à ce fond ?

Laurent Ciubini est surpris par cette question car la Fédération a bien ajouté un critère lié à des actions spécifiques de développement suite à la crise sanitaire. Cette information sera à nouveau diffusée à tous ceux qui le souhaitent.

3.4 - Christiane Guérin rappelle à tous l'importance de valider les PV de réunions qui leur sont adressés lors des consultations électroniques ; de nouveaux documents seront communiqués dans les prochains jours, toujours dans un souci d'efficacité en vue du CODIR du 19 juin. De même, les règlements sportifs seront adressés suffisamment en amont afin de permettre à chacun d'en prendre connaissance.

Elle espère que la nouvelle plateforme de visioconférence utilisée pour les travaux de ce jour a été plus agréable et plus stable pour tous.

#### **4. Clôture des travaux par le Président**

---

Gilles Sezionale remercie tous les membres pour leur présence et tout particulièrement Marie Le Ber pour la qualité de son travail depuis sa prise de fonction. Il lui souhaite le meilleur pour la suite. Il se dit également satisfait de la nouvelle plateforme de visioconférence Zoom qui a permis ces dernières semaines de nombreux échanges, notamment avec le Bureau et les Présidents de Ligues. Il s'agit d'une autre façon de travailler qu'il souhaite garder pour l'avenir.

Il revient sur l'annonce gouvernementale de la réouverture des piscines au 2 juin. La Fédération ne peut que se réjouir de la décision gouvernementale qui va dans le sens du retour de nos clubs vers les équipements aquatiques.

Même si la pandémie est en train de reculer, les gestes barrières doivent perdurer encore longtemps. Malgré quelques cas au sein de nos athlètes, salariés et de notre entourage, aucun cas grave n'est à déplorer.

Il souhaite pour tous une excellente période estivale et une reprise sportive sans difficulté majeure.

**Clôture des travaux à 16h10.**

**La secrétaire générale**

**Christiane GUERIN**

**le Président**

**Gilles SEZIONALE**

# BILAN



Du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2019

BILAN - ACTIF (En €)	Valeur Brute	Amortissement, provisions	31/12/2019	31/12/2018	Var <sup>a</sup>	Var <sup>a</sup> (%)
			Net	Net		
Concessions, brevets et droits similaires	101 410	-71 275	30 136	21 381	8 755	+41%
<b>Sous-total Immobilisations Incorporelles</b>	<b>101 410</b>	<b>-71 275</b>	<b>30 136</b>	<b>21 381</b>	<b>8 755</b>	<b>+41%</b>
Terrains	0	0	0	0	0	-
Locaux immobiliers administratifs	17 040	-4 240	12 800	1 950 642	-1 937 842	-99%
Autres immobilisations corporelles	1 933 173	-1 411 723	521 450	697 869	-176 419	-25%
Immobilisations en cours	85 000	0	85 000	161 870	-76 870	-47%
<b>Sous-total Immobilisations Corporelles</b>	<b>2 035 213</b>	<b>-1 415 963</b>	<b>619 250</b>	<b>2 810 382</b>	<b>-2 191 131</b>	<b>-78%</b>
Autres titres immobilisés	25 953	0	25 953	25 953	0	-
Prêts	18 000	0	18 000	18 000	0	-
Autres immobilisations financières	65 776	0	65 776	60 526	5 250	+9%
<b>Sous-total Immobilisations Financières</b>	<b>109 729</b>	<b>0</b>	<b>109 729</b>	<b>104 479</b>	<b>5 250</b>	<b>+5%</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 246 352</b>	<b>-1 487 238</b>	<b>759 115</b>	<b>2 936 241</b>	<b>-2 177 126</b>	<b>-74%</b>
Marchandises	54 483	-189	54 295	54 428	-133	-0%
<b>Sous-total Stocks</b>	<b>54 483</b>	<b>-189</b>	<b>54 295</b>	<b>54 428</b>	<b>-133</b>	<b>-0%</b>
Avances et acomptes versés sur commandes	207 498	0	207 498	106 761	100 737	+94%
Clients et comptes rattachés	2 674 647	-134 332	2 540 315	1 864 911	675 404	+36%
Autres créances	382 208	0	382 208	510 793	-128 585	-25%
Valeurs mobilières de placement	1 372 700	0	1 372 700	821 007	551 693	+67%
Disponibilités	3 178 225	0	3 178 225	3 186 155	-7 930	-0%
Charges constatées d'avance	2 069 741	0	2 069 741	2 036 967	32 775	+2%
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT + CGA</b>	<b>9 939 502</b>	<b>-134 520</b>	<b>9 804 982</b>	<b>8 581 021</b>	<b>1 223 961</b>	<b>+14%</b>
Ecart de conversion actif	0	0	0	0	0	-
<b>TOTAL GENERAL ACTIF</b>	<b>12 185 854</b>	<b>-1 621 758</b>	<b>10 564 096</b>	<b>11 517 263</b>	<b>-953 167</b>	<b>-8%</b>

BILAN - PASSIF En €		31/12/2019	31/12/2018	Var <sup>a</sup>	Var <sup>a</sup> (%)
Fonds dédéraux		2 673 322	2 673 322	0	-
Autres réserves		0	0	0	-
Report à nouveau		-417 911	719 887	-1 137 798	-158%
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>-86 994</b>	<b>-1 137 798</b>	<b>1 050 804</b>	<b>+92%</b>
Subventions d'investissement		0	22 888	-22 888	-100%
Provisions réglementées		0	0	0	-
<b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>		<b>2 168 418</b>	<b>2 278 299</b>	<b>-109 881</b>	<b>-5%</b>
Fonds dédiés sur subvention		205 000	89 393	115 607	+129%
Avances conditionnées		0	0	0	-
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES</b>		<b>205 000</b>	<b>89 393</b>	<b>115 607</b>	<b>+129%</b>
Provisions pour risques		0	15 000	-15 000	-100%
Provisions pour charges		0	0	0	-
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		<b>0</b>	<b>15 000</b>	<b>-15 000</b>	<b>-100%</b>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		43	883 663	-883 619	-100%
Emprunts et dettes financières divers		0	0	0	-
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		0	0	0	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 868 958	1 991 461	-122 503	-6%
Dettes fiscales et sociales		883 936	1 047 800	-163 864	-16%
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		39	0	39	-
Autres dettes		130 275	206 420	-76 145	-37%
Produits constatés d'avance		5 307 427	5 005 228	302 199	+6%
<b>TOTAL DETTES &amp; COMPTE DE REGUL.</b>		<b>8 190 678</b>	<b>9 134 571</b>	<b>-943 893</b>	<b>-10%</b>
Ecart conv. Passif		0	0	0	-
<b>TOTAL GENERAL PASSIF</b>		<b>10 564 096</b>	<b>11 517 263</b>	<b>-953 167</b>	<b>-8%</b>

Fédération Française de Natation  
104, rue Martre 92583 CLICHY Cedex  
SIRET : 775 695 802 00063

# COMPTE DE RESULTAT



Du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2019

	31/12/2019	31/12/2018	Var°	Var° (%)
Ventes de marchandises	4 091	0	4 091	
Production vendue, biens	3 941 347	3 556 312	385 035	11%
Production vendue, services	132 577	154 432	-21 855	-14%
<b>Chiffre d'affaires nets</b>	<b>4 078 015</b>	<b>3 710 744</b>	<b>367 272</b>	<b>10%</b>
Subventions d'exploitation	4 371 178	3 500 718	870 460	25%
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	670 164	271 970	398 194	146%
Autres produits	9 692 382	7 110 124	2 582 258	36%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>18 896 740</b>	<b>14 593 556</b>	<b>4 303 184</b>	<b>29%</b>
Achats de marchandises	5 139	2 035	3 104	153%
Variation de stock (marchandises)	6 229	-13 174	19 403	-147%
Achats de matières premières et autres approvisionnements	235 499	228 715	6 784	3%
Variation de stock (matière premières et approvisionnements)	0	0	0	
Autres achats et charges externes	7 807 728	7 136 311	671 418	9%
Impôts, taxes et versements assimilés	383 734	394 959	-11 225	-3%
Salaires et traitements	4 427 803	3 934 690	493 113	13%
Charges sociales	72 682	1 080	71 601	6629%
Sur immobilisations : - dotations aux amortissements	242 592	238 650	3 942	2%
- dotations aux provisions	20 370	34 202	-13 832	-40%
Sur actif circulant : dotations aux provisions	0	0	0	
Pour risques et charges : dotations aux provisions	0	15 000	-15 000	-100%
Autres charges	6 297 754	3 620 961	2 676 793	74%
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>19 499 530</b>	<b>15 593 428</b>	<b>3 906 102</b>	<b>25%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-602 790</b>	<b>-999 872</b>	<b>397 082</b>	<b>-40%</b>
Produits financiers de participations	11 556	13 120	-1 564	-12%
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	247 300	8 473	238 826	2819%
Autres intérêts et produits assimilés	0	0	0	
Reprises sur provisions et transferts de charges	29 140	7 805	21 335	273%
Différences positives de change	379	919	-540	-59%
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0	0	
<b>Total des produits financiers</b>	<b>288 375</b>	<b>30 317</b>	<b>258 058</b>	<b>851%</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions	0	2 840	-2 840	-100%
Intérêts et charges assimilées	27 709	105 082	-77 373	-74%
Différences négatives de change	482	94	388	414%
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 340	26 498	-25 158	-95%
<b>Total des charges financières</b>	<b>29 531</b>	<b>134 514</b>	<b>-104 983</b>	<b>-78%</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>258 844</b>	<b>-104 197</b>	<b>363 041</b>	<b>-348%</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>-343 946</b>	<b>-1 104 069</b>	<b>760 123</b>	<b>-69%</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	81 461	98 106	-16 646	-17%
Produits exceptionnels sur opérations en capital	2 517 888	16 988	2 500 899	14721%
Reprises sur provisions et transferts de charges	0	0	0	
<b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>	<b>2 599 349</b>	<b>115 095</b>	<b>2 484 254</b>	<b>2158%</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	134 286	148 824	-14 538	-10%
Charges exceptionnelles sur opération en capital	2 208 110	0	2 208 110	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0	0	0	
<b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>2 342 396</b>	<b>148 824</b>	<b>2 193 572</b>	<b>1474%</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>256 952</b>	<b>-33 729</b>	<b>290 682</b>	<b>-862%</b>
Participation des salariés	0	0	0	
Impôts sur les bénéfices	0	0	0	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>21 784 463</b>	<b>14 738 968</b>	<b>7 045 496</b>	<b>48%</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>21 871 457</b>	<b>15 876 766</b>	<b>5 994 691</b>	<b>38%</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-86 994</b>	<b>-1 137 798</b>	<b>1 050 804</b>	<b>92%</b>

Fédération Française de Natation

104, rue Martre 92583 CLICHY Cedex

SIRET : 775 695 802 00063

## Principes, règles et méthodes comptables :

Les comptes annuels sont établis suivant les principes généraux de continuité de l'exploitation, d'indépendance des exercices et de prudence. Le bilan, le compte de résultat, les comptes de résultats par secteur, et dans l'ensemble tout le document présenté ci-après, sont pour ce qui les concerne, conformes aux dispositions de la réglementation comptable en vigueur, CRC 99-01 (association) et ANC N°2014-03 (PCG).

## Changements de méthode comptable

Aucun changement de méthode.

## Faits caractéristiques de l'exercice

### 1 - Changement de modèle de collecte des licences au cours de la saison précédente altérant la comparabilité des comptes

Depuis le début de la saison 2018/2019, la FFN collecte les parts régionales et fédérales des licences, pour reverser automatiquement *via* son prestataire Lemonway, la part revenant à la ligue. Impact en année pleine sur l'exercice 2019 (contre seulement 3,5 mois en 2018)  
Impact de présentation sur le compte de résultat : Augmentation des produits d'exploitation (collecte de la totalité des licences) et augmentation des charges d'exploitation (versement de la part régionale aux ligues) de 3 508 115 €.

### 2 - Changement des paramètres sous-jacents au calcul des licences comptabilisées sur l'exercice altérant la comparabilité des comptes

L'évaluation des licences de la saison 2018/2019 est comptabilisées en 2018, en tenant compte de 3.5/12ème des licences validées au 15/03/2019 (date d'arrêt des comptes 2018). Les licences de la saison 2019/2020 comptabilisées en 2019 ont été valorisées en appliquant 3.5/11.5ème aux licences validées au 15/05/2020, au lieu de 3.5/12ème pratiqué précédemment ; ce nouveau coefficient correspond à la période du 15/09/19 au 31/12/19 ramenée sur 11.5 mois pour tenir compte de la nouvelle date de début de saison sportive avancée au 1er septembre. Cette modification statutaire approuvée par le Comité Directeur du 20/03/2020, sera proposée à l'approbation de la prochaine Assemblée générale. En raison de la crise sanitaire COVID-19, de l'impossibilité de tenir l'Assemblée générale avant la fin de la saison sportive, et afin de commencer la saison correctement en septembre 2020, le Comité Directeur du 20/03/2020 a autorisé la Présidence à appliquer par anticipation cette modification de la période de la saison sportive.

L'impact sur les comptes 2019 de ces changements des paramètres s'élève à + 87 253 € de résultat, se décomposant :

- Changement de date d'appréciation des licences validées pour la saison en cours

Licences en produits d'exploitation : + 38 134 €

Licences (part ligues) en charges d'exploitation : + 15 586 €

- Changement de prorata lié à la durée de la licence

Licences en produits d'exploitation : + 107 000 €

Licences (part ligues) en charges d'exploitation : + 42 295 €

### 3 - Vente de l'ancien siège social situé à Pantin.

Les ventes des 18ème étage et 14ème étage de la Tour Essor à Pantin se sont réalisées en 2019 pour respectivement 1 400 k€ et 1 065 k€.

La valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés s'élève à 2 208 k€, soit une plus value de cession de 257 k€.

Les charges de copropriétés se sont élevées à 87 k€ en 2019 (présentées en résultat exceptionnel).

### 4 - Changement d'estimation de la durée d'utilisation des logiciels dits "métiers"

Au vue de l'ancienneté du logiciel Extranat et de ses modules, leur fin d'utilisation avait été estimée au 30/09/2021. Suite à un audit externe, l'outil ayant été considéré comme répondant aux besoins du réseau fédéral et un projet de réécriture et de modernisation à débutée en 2020. La fin d'utilisation est désormais estimée au 30/09/2024.

L'impact de ce changement d'estimation sur le compte de résultat est une diminution de charges de 7 795 €.

## Evènements importants survenus depuis la date de clôture des comptes

L'épidémie COVID-19 qui s'est répandue au cours du 1er semestre 2020 est un événement d'une exceptionnelle gravité ayant des conséquences sanitaires, économiques et financières affectant les activités des entités françaises. En France, les mesures gouvernementales ont conduit à la fermeture de certaines entreprises et l'état d'urgence sanitaire est entrée en vigueur le 17 mars 2020.

En revanche, elle a entraîné une importante baisse d'activité pour la FFN sur 2020 ayant pour principales conséquences l'annulation de toutes les compétitions fédérales sur le territoire à partir du 24 mars 2020, le recours à des mesures de chômage partiel (taux variable avec fonction des services fédéraux), le maintien des subventions d'Etat 2020 avec possibilité de les réaliser en 2021, une impossibilité actuelle d'évaluer l'impact sur les recettes de licences en fin de saison et du télétravail pour les Conseillers Techniques et Sportifs.

Les mesures prises sont de nature à permettre la continuité de l'exploitation de la FFN.

## Immobilisations et Amortissements

### - Immobilisations

A la date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations sont valorisées à leurs coûts d'acquisition. Lorsque la valeur vénale est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est comptabilisée.

TABEAU DES IMMOBILISATIONS BRUTES 2019

LIBELLE	CPTE	SOLDE au 01.01.2019	ACHATS 2019	SORTIES 2019	SOLDE au 31.12.2019
Brevets, licences, marques, logos	205000	83 804	19 828	2 221	101 410
Locaux immobiliers administratifs	213150	1 951 473		1 934 433	17 040
Installat°, Agencements, Aménagts	218100	562 517	29 421	526 863	65 076
Matériels transports	218200	25 056			25 056
Matériels informatiques	218300	296 587	27 949		324 535
Mob. Et Mat. De bureau	218400	215 562	1 281	119 921	96 922
Logiciels informatiques	218500	1 116 620	42 067		1 158 687
Matériel audio-visuel	218600	50 430			50 430
Matériel médical	218700	19 040			19 040
Matériel d'entraînement	218800	134 817	49 453		184 270
Autres immo.corporelles	218900	3 307	5 850		9 157
Immobilisations en cours	232/237	161 870	85 000	161 870	85 000
<b>TOTAL</b>		<b>4 621 083</b>	<b>260 849</b>	<b>2 745 308</b>	<b>2 136 624</b>

Les locaux immobiliers administratifs étaient composés des étages 14 et 18 et surfaces annexes détenus par la fédération dans la tour Essor située à Pantin. Ces deux étages ont été cédés en cours d'exercice (cf. Faits caractéristiques de l'exercice)

Au 31/12/2019, les immobilisations en cours sont constituées de temps de développement des applications extraNat Natation Artistique

**- Amortissements**

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire d'utilisation suivantes :

Logiciels	3 à 5 ans
Agencements, Aménagements	10 ans
Mobilier de bureau	5 ans
Matériels de bureau, informatique	3 ans

Changement d'estimation de durée d'amortissement des logiciels dits "métiers" : au vue de l'ancienneté du logiciel Extranat et de ses modules, leur fin d'utilisation avait été estimée au 30/09/2021. Suite à un audit externe, l'outil ayant été considéré comme répondant aux besoins du réseau fédéral, un projet de réécriture et de modernisation a débutée en 2020. La fin d'utilisation est désormais estimée au 30/09/2024.

**TABEAU DES AMORTISSEMENTS 2019**

LIBELLE	CPTÉ	SOLDE au 01.01.2019	DOTATION 2019	CESSION 2019	SOLDE au 31.12.2019
Brevets, licences, marques, logos	280500	62 423	8 851		71 275
Locaux immobiliers administratifs	281315	831	3 409		4 240
Installat°, Agencemts, Aménagts	281810	418 084	33 275	420 507	30 852
Matériels transports	281820	12 596	6 264		18 860
Matériels informatiques	281830	220 921	52 048		272 969
Mob. Et Mat. De bureau	281840	126 534	20 489	118 461	28 562
Logiciels informatiques	281850	842 738	80 345		923 082
Matériel audio-visuel	281860	46 211	2 932		49 143
Matériel médical	281870	7 276	3 690		10 966
Matériel d'entraînement	281880	48 657	24 667		73 325
Autres immo.corporelles	281890	3 049	915		3 964
Immobilisations en cours		-			-
<b>TOTAL</b>		<b>1 789 320</b>	<b>236 885</b>	<b>538 968</b>	<b>1 487 237</b>

**- Immobilisations financières**

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2019	VARIATION (+/-)	SOLDE au 31.12.2019
- SVIF : Participation à plus d'un an	15 568		15 568
- Crédit Coopératif : Participation à plus d'un an	10 385		10 385
- Prêt octroyé	18 000		18 000
- Caution Siège Social CLICHY	50 000		50 000
- Caution appartement rue Charles et René Auffray	2 400		2 400
- Caution appartement rue Claude Berry	1 750	- 1 750	-
- Caution GEVA Francilien	2 357		2 357
- Caution appartement Bd Richard Lenoir	950		950
- Dépôt de garantie Vinci Autoroute	60		60
- Dépôt de garantie Location TPE	500		500
- Dépôt de garantie Location Véhicule CARGO FA708PJ	1 140		1 140
- Dépôt de garantie Location Véhicule CARGO FA868PJ	1 140		1 140
- Caution réservation NOVOTEL Chartres (Championnat de France 2020)		2 000	2 000
- Caution réservation KYRIAD Chartres (Championnat de France 2020)		5 000	5 000
- Autre	228		228
<b>TOTAL</b>	<b>104 479</b>	<b>5 250</b>	<b>109 729</b>

La FFN détient 10% du capital de la SARL SVIF. Le bénéfice de SVIF au 31 décembre 2018 a permis de distribuer 11 556 € de dividendes à la FFN en 2019.

**Dépréciations**

A la clôture de l'exercice, si la valeur actuelle devient inférieure à la valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par application d'une dépréciation.

LIBELLE	SOLDE au 01.01.2019	Dotations	Reprise	SOLDE au 31.12.2019
Provision pour impôts	0			0
Provision pour clients douteux	129 116	20 370	15 154	134 332
Provision pour dépréciation stock	6 285		6 096	189
Provision pour dépréciation immobilisation	0			0
Provision pour dépréciation des Elts FI	14 140		14 140	0
Provision pour dépréciation d'actif financier	0			0
Provision pour risques	15 000		15 000	0
<b>TOTAL</b>	<b>164 541</b>	<b>20 370</b>	<b>50 390</b>	<b>134 521</b>

Méthode de calcul :

Clients douteux, 100% des créances N-2, 50% des créances N-1  
Prêt financier, 50% la première année de non-respect de l'échéancier

Variation des fonds propres				
LIBELLE	SOLDE au 01.01.2019	Variation +	Variation -	SOLDE au 31.12.2019
Fonds fédéraux	2 673 322			2 673 322
Réserve diverse "Patrimoine"	0			0
Report à nouveau	719 888	-1 137 798		-417 910
Résultat exercice 2018	-1 137 798		-1 137 798	0
Résultat exercice 2019			86 994	-86 994
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>2 255 412</b>	<b>-1 137 798</b>	<b>-1 050 804</b>	<b>2 168 418</b>
Subvention d'investissement affectée	22 888		22 888	0
<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>22 888</b>	<b>0</b>	<b>22 888</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>2 278 300</b>	<b>-1 137 798</b>	<b>-1 027 916</b>	<b>2 168 418</b>

Le résultat déficitaire de l'exercice 2018 de 1 137 798 € a été affecté en totalité en report à nouveau conformément à la décision votée lors de l'Assemblée Générale d'avril 2019.

Subvention d'investissement						
	Subvention au 01.01.19	Subvention allouée en 2016	Subvention au 31.12.19	Quote Part virée au CR au 01.01.19	Quote Part virée au CR en 2019	Subvention nette au 31.12.19
CNDS / INFAN	150 000		150 000	127 112	22 888	0
TOTAL GENERAL	150 000	0	150 000	127 112	22 888	0

SUBVENTION CNDS/INFAN :

Lors de l'acquisition du siège de la Fédération en 2010 à Pantin, le CNDS avait octroyé une subvention de 150 k€ destinée à co-financer les locaux de l'INFAN.

Le siège et ses aménagements ayant été vendus en 2019, le solde de la subvention octroyée a été rapporté en totalité au résultat.

Comptes de régularisation	
<b>- Charges constatées d'avance</b> : actifs correspondants à des achats de biens ou de services dont la fourniture ou la prestation interviendra ultérieurement.	
Licences 2019/2020 Part régionale 2020	1 907 796
Frais LemonWay Saison 2019/2020 - part 2020	35 406
Tickets restaurant Millesime 2020	30 015
Stage Belek 2020 Eau Libre	26 034
World Series HURGHADA Natation Artistique	10 646
Aide financière Douai 2020	8 250
Contractualisation	7 083
Veille Vecteur Plus 2020	2 800
AIAC Cotisations Assurances 2020	2 769
MDS Assurance responsabilité civile 2020	2 481
LUCCA - Paie 2020	2 434
Veille Double Trade 2020	2 333
Neopost - Affranchissement 2020	2 088
Autres	29 606
<b>TOTAL</b>	<b>2 069 741</b>

**- Produits constatés d'avance** : passif évalué au montant des produits correspondant aux prestations restant à réaliser ou aux marchandises restant à livrer.

Licences 2019/2020 Part fédérale et régionale 2020	4 842 457
Droits d'engagements Water-Polo	230 104
EDF Participation AquaChallenge 2020	100 000
Coupe de France Eau Libre 2019	20 700
Meeting Labellisés	13 750
Frais LemonWay Saison 2019/2020 - part 2020	12 848
Refacturation pension INSEP 2019/2020	10 009
Autres	77 560
<b>TOTAL</b>	<b>5 307 428</b>

Les charges et produits constatés d'avance liés aux licences 2019/2020 part fédérale et régionale 2020 ont été estimés selon le nombre de licence réellement encaissé au 15 mai 2020, en incluant 3,5/11,5 de ce montant dans les comptes 2019 (la date de fin de la saison sportive a fait l'objet d'une proposition de modification lors d'un vote au Comité Directeur du 20 mars 2020)

**Échéance des créances et des dettes**

L'ensemble, tant des créances que des dettes, est à échéance de moins d'un an.

Les factures des fournisseurs sont réglées à 30 jours à date de réception ; les notes de frais ou les remboursements d'arbitre de water-polo à la prochaine échéance comptable, (établis les 1er, 10 et 20 de chaque mois ou le 1er jour ouvré suivant si toutefois celui-ci est férié).

Les dettes apparaissant au bilan seront donc réglées au plus tard au 20 février 2020.

Les créances, (dont les pensions INSEP et POLES FRANCE), sont relancées tous les 2 mois en cas de non-paiement.

**- Compte d'emprunt auprès des Etablissements de Crédit**

Aucun emprunt bancaire n'est soucrit au nom de la fédération.

**Dettes et créances ayant le caractère de provision**

**- Produits à recevoir :**

Affiliations 2019/2020	30 087
Créances non affectées (NEO)	40 193
<b>TOTAL</b>	<b>70 280</b>

**- Charges à payer :**

Valorisation Ministère Encadrement Olympique JO 2020 (versement en janvier 2020)	72 310
<b>TOTAL</b>	<b>72 310</b>

**- Factures à établir :**

Pensions INSEP 2019/2020	174 802
Partenariat TYR	168 314
Participation Ligues aux événements fédéraux	60 000
Droit d'organisation CF 25M (Angers)	40 000
Recettes SportHeroes	37 800
Echange RMC	30 000
Partenariat Decathlon (Ballon WP)	24 000
Participation aux frais de communication	22 030
Partenariat MUFE	20 000
Autres	32 115
<b>TOTAL</b>	<b>609 061</b>

**- Avoir à établir :**

Remises sur affiliations	10 000
<b>TOTAL</b>	<b>10 000</b>

**- Factures non parvenues :**

Partenariat TYR	168 314
Engagements budgétaires 2019 sur FFN	114 042
Engagements budgétaires 2019 sur HN	74 432
Pensions INSEP	57 605
Honoraires CAC	20 880
Partenariat MUFE	20 000
Autres	11 400
<b>TOTAL</b>	<b>466 673</b>

**- Provisions CP et autres charges sociales**

Compte	Solde au 31/12/2019	Commentaires
4282000 : Dette provisionnée s/ CP	364 160	= valorisation des Journées (2 139 jours) de CP/RTT/CET non pris au 31/12
4382000 : Cotisa° sociales s/ prov CP	136 891	= valorisation des cotisations sociales calculées (38%) sur la dette "CP"
4482000 : Cotisa° fiscales s/ prov CP	31 164	= valorisation des cotisations fiscales calculées (9%) sur la dette "CP"
4386000 : Autres charges à payer	-	

**Transfert de charges**

**- Transfert de charges :**

Prise en charge de frais par les instances internationales	129 361
Refacturation frais avancés (AG/CD/Athlètes hors collectifs)	223 463
Facturation Délégations Internationales sur Evénements Fédéraux	240 864
Prise en charge de frais de formation par un OPCA	17 892
Frais LemonWay	31 627
<b>TOTAL</b>	<b>643 207</b>



**Placements financiers**

Les placements financiers sont comptabilisés pour leurs coûts d'acquisition.

Suite à la vente du 18ème étage de la Tour Essor à Pantin, la trésorerie reçue a été placée sur un contrat de capitalisation (1 372 700 €). La législation en vigueur ne permet pas la comptabilisation d'une plus value latente. Toutefois, la situation de cette épargne se valorise à 1 409 964,26 € au 31/12/2019.

**Charges et produits exceptionnels**

**- Produits exceptionnels :**

Cession ensemble immobilier à Pantin	2 495 000
Refacturation à l'acquéreur du 18ème étage (Charges de copropriété + indemnité d'occupation)	49 241
QP Subvention d'investissement virée au résultat	22 888
Opérations de gestion sur exercices antérieurs	22 876
Autres	9 343
<b>TOTAL</b>	<b>2 599 348</b>

**- Charges exceptionnelles :**

Valeur comptable des éléments d'actifs cédés	2 208 110
Charges de copropriété 2020 Tour Essor	87 868
Charges sur exercices antérieurs	25 494
Autres	20 924
<b>TOTAL</b>	<b>2 342 396</b>

**Subvention du Ministère des Sports**

L'ANS a accordé à la FFN en 2019 une subvention de 3 531 328 € (y compris 600 000 € d'aides personnalisées versées au C.N.O.S.F. pour virements directs aux athlètes, et hors fonds dédiés).

La charge relative aux 75 cadres techniques, agents de l'Etat placés auprès de la FFN, est valorisée à hauteur de 5 761 200 €.

L'emploi de la subvention est justifié dans le tableau présenté ci-dessous :

		Budget				Réalisé 2019	Ecart	Part Fédérale réelle
		Subvention accordée	Reprise Fonds dédiés	Part fédérale	Total			
<b>Convention d'objectif Haute Performance</b>	Soutien Individuel à la performance	600 000		162 263	762 263	779 842	-17 579	179 842
	Optimisation de la performance	167 680	10 010	38 778	216 468	221 460	-4 992	63 790
	Développement du leadership de l'encadrement	370 150		790 506	1 160 656	684 181	476 475	314 031
	Actions sportives	2 023 498		1 811 326	3 834 824	4 426 500	-591 676	2 403 002
	<b>Total</b>	<b>3 161 328</b>	<b>10 010</b>	<b>2 802 874</b>	<b>5 974 212</b>	<b>6 111 983</b>	<b>-137 771</b>	<b>2 960 665</b>
<b>Convention pluriannuelle d'objectif</b>	Projet 1 : Placer les clubs au cœur du dispositif fédéral	294 917	49 500	640 404	984 821	871 109	113 712	625 692
	Projet 2 : accompagner les projets de la formation dans les 5 disciplines olympiques	24 667	20 000	7 859	52 526	40 085	12 441	35 418
	Projet 3 : Plan piscine	50 416	9 883	32 867	93 166	223 640	-130 474	183 107
	<b>Total</b>	<b>369 999</b>	<b>79 383</b>	<b>681 131</b>	<b>1 130 513</b>	<b>1 134 834</b>	<b>-4 321</b>	<b>844 218</b>

Par ailleurs, l'ANS a également accompagnée la FFN sur des appels à projets pour une valeur de 372 400 €, ainsi que dans le cadre d'une convention annuelle emplois sportifs qualifiés (ESQ) à hauteur de 12 000 €.

**Autres subventions**

- Dans le cadre de son programme d'accompagnement internationale, le CNOSF a attribué pour les années 2018 et 2019 un soutien financier de respectivement 7 104 € et 7 000 €.
- L'INSEP accompagne à hauteur de 27 778 € la FFN dans le cadre de l'un de ses projets de recherche.
- Collectivités : en 2019, dans le cadre de l'organisation de l'Open de France à Chartres, la FFN a perçu :  
Metropole de Chartres : 150 000 €  
Département Eure et Loire : 20 000 €  
Région Centre Val de Loire : 15 000 €

**Fonds dédiés**

Selon le CRC 99-01 : "Les fonds dédiés sont les rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard."

	Fonds dédiés au 01.01.2019	Reprise	Fonds dédiés	Fonds dédiés au 31.12.2019
MS	79 383	79 383	21 000	21 000
INSEP	10 010	10 010		-
Plan Aisance Aquatique			184 000	184 000
<b>TOTAL</b>	<b>89 393</b>	<b>89 393</b>	<b>205 000</b>	<b>205 000</b>

- Subventions de l'ANS : les fonds dédiés concernent le projet 2 de la Convention pluriannuelle d'objectif consistant à accompagner les projets de la formation dans les cinq disciplines olympiques.

- Plan Aisance Aquatique : La fédération a reçue une subvention de 244 000 € accompagnant le projet de formation sur le territoire concernant l'aisance aquatique.

**Décomposition du résultat**

L'ensemble des opérations comptables et financières de l'année 2019 permet de clôturer l'exercice avec un déficit de :  
Il est constitué par :

86 994 €

**Département fédéral :**

Recettes :	12 773 251 €
Dépenses :	-10 951 653 €
<b>Résultat :</b>	<b>1 821 599 €</b>

**Départements sportifs :**

Recettes :	5 802 821 €
Dépenses :	-7 642 817 €
<b>Résultat :</b>	<b>-1 839 996 €</b>

**Département Horizons Natation :**  
Secteur fiscalisé

Recettes :	3 080 518 €
Dépenses :	-3 021 896 €
<b>Résultat :</b>	<b>58 622 €</b>

**Département INFAN :**

Recettes :	127 874 €
Dépenses :	-255 091 €
<b>Résultat :</b>	<b>-127 218 €</b>

**Résultat FFN au 31/12/2019 : - 86 994 €**

#### Contributions volontaires

		Nombre de membres	Fréquence annuelle	Journées
Réunions institutionnelles :	Assemblée Générale	44	1	2
	Comité Directeur	32	4	1
	Bureau	6	2	1
	Commission	4 à 8	23	1
	Contrôle des comptes	4	1	2

- Mise à disposition des piscines par les collectivités territoriales lors des compétitions.

- Dans le cadre d'une convention de mise à disposition, l'Etablissement Public Territorial Est Ensemble Grand Paris met à disposition de l'équipe de France de plongeon la plateforme de 10 mètres du stade nautique Maurice Thorez, à titre gracieux.

#### Hauts cadres dirigeants

Montant global de la rémunération nette des trois plus hauts cadres dirigeants (article 20 de la loi 2006-586 du 23 mai 2006) = 0 €.

#### Effectif

L'effectif des salariés de la Fédération Française de Natation est de 54 personnes au 31 décembre 2019 se décomposant ainsi : 20 cadres et 30 agents de maîtrise, 3 non cadres dont un contrat d'apprentissage.

#### Engagements hors bilan

##### IFC :

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31/12/2019 s'élèvent à 175 466 € pour les salariés ayant plus de 54 ans. Cette estimation est calculée sur la méthode énoncée dans la CCNS.

Les hypothèses de calcul retenues sont les suivantes :

- Age de départ à la retraite : 65 ans
- Augmentation annuelle des salaires de 2%
- Taux de turnover de 0 %
- Taux de charges sociales de 45%

Depuis 2015, la FFN provisionne auprès d'une société d'assurance (UFF) la somme de 2 000 € par an, à laquelle peut s'ajouter un abondement ponctuel. L'épargne au 31/12/2019 est de 27 690,5 €.

# Fédération Française de Natation

## Compte rendu de notre mission d'audit

Comité Directeur du 29 mai 2020

# Objectifs du compte rendu

Le présent compte rendu s'inscrit dans le cadre de la finalisation de notre mission de certification des comptes annuels.

Il a pour objectifs de porter à votre connaissance:

- ✓ Un rappel des responsabilités de la Direction
- ✓ Un rappel des responsabilités des CAC
- ✓ Le déroulement de notre mission
- ✓ Les faits marquants de l'exercice
- ✓ Notre analyse de vos procédures de contrôle interne
- ✓ Notre programme de travail (points d'audit)
- ✓ Notre projet de rapport sur les comptes annuels
- ✓ Notre projet de rapport spécial sur les conventions réglementées.

Il s'agit d'un document préalable à l'émission définitive de notre opinion sur les comptes, qui ne peut être utilisé comme un rapport d'audit.

# Responsabilités de la Direction

Etablir des comptes annuels conformes aux règles et principes comptables français

Mettre en place l'organisation nécessaire à l'établissement de comptes sans anomalies

Evaluer sa capacité à poursuivre son exploitation

L'arrêté des comptes annuels est soumis à l'approbation du Comité Directeur.

# Responsabilités des CAC

## Exercice de son jugement professionnel

- Prise de connaissance du contrôle interne utile à l'audit
- Evaluation des risques que les comptes puissent comporter des anomalies significatives

## Procédures d'audit adaptées

- Collecte d'éléments suffisants et appropriés pour fonder son opinion
- Appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues
- Appréciation de la présentation d'ensemble des comptes

## Etablir un rapport de certification que les comptes annuels

- ne comportent pas d'anomalies significatives
- reflètent la réalité des opérations sous-jacentes
- Donne une image fidèle de la situation financière et du patrimoine de la Fédération

# Déroulement de la mission

## Mission permanente (échanges téléphoniques réguliers)

Prise de connaissance des événements significatifs,  
Suivi de la progression des licences,  
Suivi du réalisé budgétaire.

### Octobre 2019 (au siège de la FFN)

Prise de connaissance du contrôle interne,  
Tests d'application,  
Communication.

### Début mars 2020 (au siège de la FFN)

Analyse des risques et orientation des diligences à réaliser,  
Audit des comptes annuels,  
Communication.

### Mai 2020 (télétravail)

Contrôle des dernières modifications  
Contrôle de l'annexe aux comptes et de la présentation d'ensemble,  
Contrôle du rapport du Trésorier.



# Définition du contrôle interne

La fiabilité du contrôle interne repose sur:

- La définition des responsabilités et la séparation des fonctions
- Des procédures écrites
- L'information basée sur des rapports financiers et de gestion
- La documentation et la matérialisation des contrôles
- La qualification du personnel
- Un système de supervision afin de s'assurer que les contrôles mis en place fonctionnent sans anomalies et sont adaptés aux besoins.

Nous avons pris connaissance des procédures administratives et financières appliquées au sein de votre Fédération, et avons testé leur fiabilité dans leur application.

Nous portons à votre connaissance les axes d'amélioration de votre contrôle interne.

# Axes d'amélioration du contrôle interne

## PRINCIPE DE SEPARATION DES FONCTIONS

Bonne séparation des fonctions opérationnelles et comptables

Cumul des fonctions comptables et trésorerie à la Direction financière,

A défaut de séparer ces fonctions, nous recommandons de renforcer la supervision par des contrôles aléatoires du Trésorier.

## CONTRÔLE BUDGETAIRE A L'ENGAGEMENT DE LA DEPENSE

52% des dépenses contrôlées sont saisies à l'engagement de la dépense,

Cette procédure est essentielle pour contrôler l'existence du budget avant d'engager la dépense, et pour avoir une comptabilité à jour sans attendre l'arrivée et le traitement des factures,

La dématérialisation des flux permettra d'automatiser cette procédure.

## SUIVI DE L'EXECUTION DU BUDGET

Nous recommandons un suivi budgétaire global sur l'ensemble des secteurs, et non seulement concentré sur les aspects significatifs de l'exécution du budget.

Le résultat d'exploitation reste négatif à -602 K€ contre – 999 K€ en 2018, dont:

- ✓ Subventions en augmentation de 870 K€
- ✓ Licences part FFN stable
- ✓ Masse salariale en augmentation de 564 K€ (dont primes encadrement 105 K€ financées par une subvention spécifique)
- ✓ Intégration des activités de l'ex filiale NEO

Le résultat financier s'élève à 259 K€ contre -104 K€ en 2018:

- ✓ Les placements financiers ont été débloqués, permettant ainsi la comptabilisation de la plus-value.

Le résultat exceptionnel s'élève à 257 K€ contre -33 K€ en 2018:

- ✓ La finalisation de la vente de l'ancien siège social situé à Pantin, avec un impact net de + 193 K€ sur le résultat.

## Modification de la période de la saison sportive => non respect des dispositions statutaires

- La date de la nouvelle saison sportive sera avancée au 1<sup>er</sup> septembre 2020; cette modification statutaire, décidée par le CODIR du 20/03/2020, sera proposée à l'approbation de la prochaine AGE;
- le CODIR du 20/03/2020 a autorisé la Présidence à appliquer cette modification par anticipation afin de commencer la prochaine saison correctement;
- Les dispositions statutaires ne sont pas respectées en dépit de cette autorisation.

## Modification de la période de la saison sportive => absence de comparabilité des comptes

- Les licences de la saison 2019/20 ont été comptabilisées sur 2019 au prorata de 3,5 mois sur 11,5 mois (contre 3,5/12 l'année passée)
- L'impact sur le résultat s'élève à + 65 K€

Modification de la date d'arrêt des licences validées => absence de comparabilité des comptes

- Exercice 2018: les licences validées de la saison en cours ont été arrêtées le 15/03/2019,
- Exercice 2019: les licences validées de la saison en cours ont été arrêtées le 15/05/2020
- L'impact sur le résultat s'élève à + 22 K€.

Réforme de la licences => absence de comparabilité des comptes

- La nouvelle politique des licences suit son cours et l'impact sur les flux financiers porte sur une année pleine contre 3,5 mois en 2018.
- Pour comparer les exercices 2018 et 2019, il convient de calculer la part fédérale des licences, soit 5 503 K€ en 2019 contre 5 546 K€ en 2018

## COHP – CPO - AAP

- En augmentation de 538 K€ (dont COHP + 203 K€, AAP + 309 K€)
- Analyse des conventions de subventionnement et des budgets à respecter,
- Concordance du budget prévisionnel avec les engagements pris par la FFN en signant ces conventions,
- Audit des procédures de justification du réalisé de ces conventions,
- Contrôle de l'évaluation des fonds dédiés,
- Information appropriée en annexe.

### Mission permanente

- Suivi de l'état des licences
- Suivi du réalisé budgétaire 2019
- Examen de la cohérence du budget prévisionnel 2020

### Mission spécifique liée à la crise sanitaire COVID-19

- Suivi des mesures prises par la FFN depuis mi-mars 2020 jusqu'à ce jour;
- Evaluation de sa capacité à poursuivre son exploitation
- Information appropriée en annexe aux comptes.

### ❑ Point sur l'amortissement des logiciels

#### ❖ Rappel du contexte

- Les logiciels apparaissant au bilan sont constitués de charges activées pour traduire, dans les comptes, les ressources consacrées par la FFN à leur mise au point. Ces sommes inscrites à l'actif étaient amorties sur une durée qui varie de 5 à 8 ans.
- La refonte totale du programme de licences va rendre obsolète la version 2.0 de l'extranat actuel. La durée d'amortissement des sommes inscrites à l'actif avait donc été réduite jusqu'au 30 septembre 2019, date prévue de la mise en service de la nouvelle version;

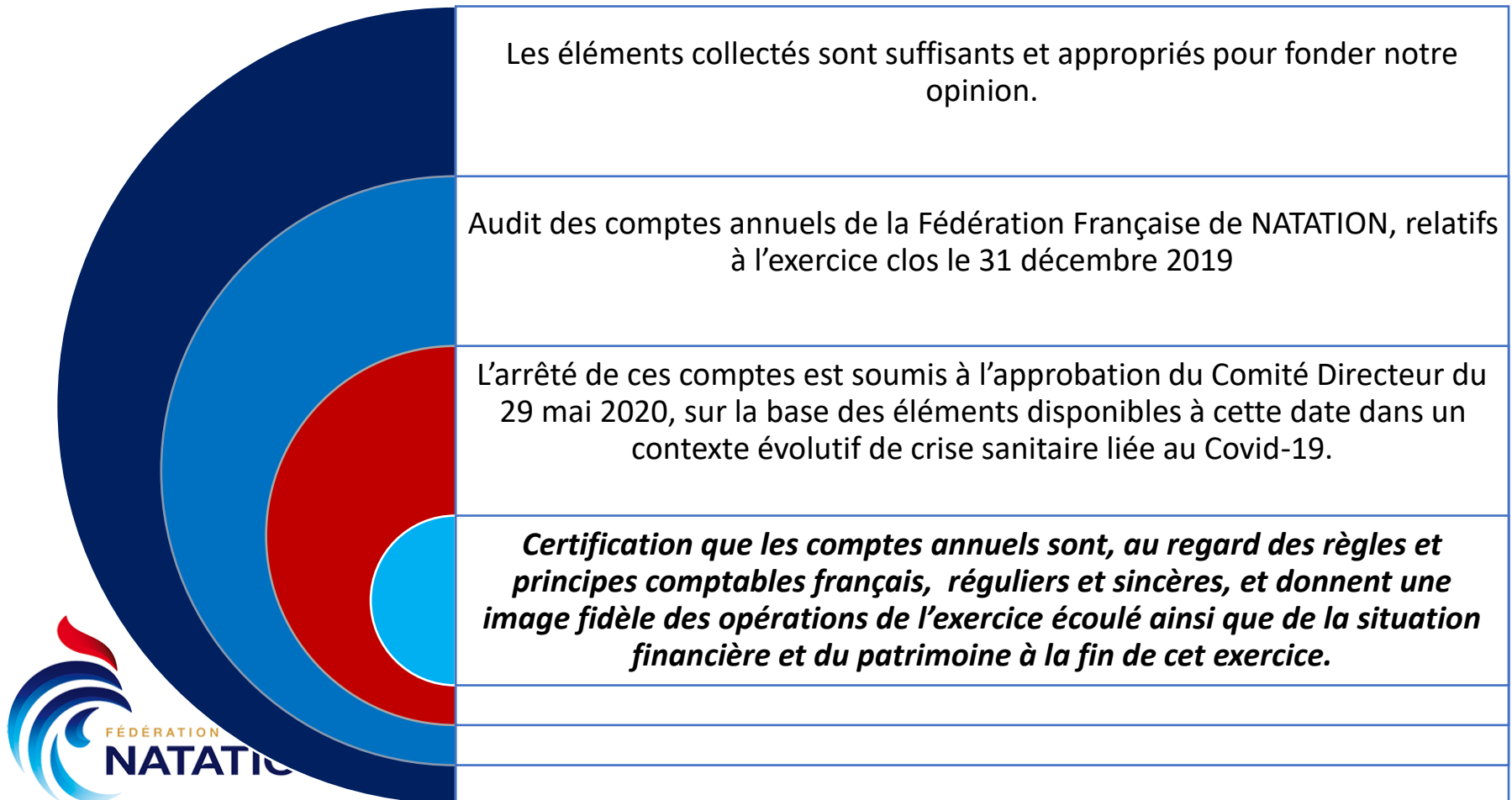
#### ❖ A compter du 31/12/2019 :

- Suite à un audit externe, l'outil a été considéré comme pouvant encore répondre aux besoins du réseau fédéral dans l'attente de la finalisation du projet de réécriture d'un nouvel outil qui a débuté en 2020.
- La fin d'utilisation est désormais estimée au 30/09/2024.

### ❑ Production immobilisée

- Trois salariés de la FFN ont travaillé au développement l'application Natation Artistique en 2019. La valorisation de leur temps passé a été estimé à 85K€





# Conclusion

## Référentiel d'audit

- Normes d'exercice professionnel
- Eléments collectés suffisants et appropriés

## Indépendance

- Respect du Code de déontologie
- Respect des règles d'indépendance

## Justification des appréciations

- Caractère approprié des principes comptables appliqués et de la présentation des comptes

## Contrôle des documents adressés aux membres à l'AG

- Rapport de gestion
- Autres documents sur la situation financière

***Le commissaire aux comptes doit faire un rapport sur les conventions dites « réglementées » pour que l'assemblée en apprécie l'intérêt et se prononce sur leur approbation.***

***Le commissaire aux comptes ne se prononce pas sur l'utilité ou le bien fondé ni ne recherche l'existence de ces conventions.***

***Il appartient au Président d'informer le collège de la conclusion de nouvelles conventions répondant aux dispositions de l'article L621.5 du code de commerce***

**Objectif :** assurer la transparence de certaines opérations sociales en vue de prévenir les conflits d'intérêts des dirigeants et donc éclairer l'assemblée générale sur les opérations passées entre l'entité (la FFN) et une ou plusieurs personnes physiques ou morales ayant des dirigeants communs,

**Personnes physiques concernées :** dirigeants, administrateurs

- ✓ convention passée entre la Fédération et un membre de son Comité Directeur,
- ✓ convention passée entre la Fédération et une personne morale, dont un associé ou un dirigeant est également membre du Comité Directeur de la Fédération.

**Nous n'avons été avisés d'aucune convention réglementée au titre de cet exercice.**

# Rapport du Trésorier Général

Comptes clos au 31 décembre 2019

Vous trouverez ci-dessous le rapport sur les comptes de l'exercice 2019

## Les faits marquants de 2019

L'année 2019 a été marquée par :

1- La poursuite des effets de la réforme de la licence depuis sa mise en place lors de la saison 2018/2019

Saison	Nombre de licences	Licences en valeur (FFN)	Impact comptable sur l'exercice 2019		
			Part FFN + Liges	Part Ligues	Impact net
2018/2019 (12 mois)	374 293 licences dont 9 014 migration	5 284 442 € (4 614 257 € au 15/03/2019)	6 420 810 €	2 493 033 €	3 927 777 €
2019/2020 (données au 15/05/2020) 11,5 mois	360 561 licences dont 6 802 migrations	5 102 411 €	2 567 990 €	1 015 082 €	1 552 908 €
			<b>8 988 798 €</b>	<b>3 508 115 €</b>	<b>5 480 685 €</b>

Lors du Comité Directeur du 20 mars 2020, il a été voté une reprise de la saison 2020/2021 au 1<sup>er</sup> septembre 2020. C'est pourquoi, la période de prise de licence pour la saison 2019/2020 cours du 15 septembre 2019 au 31 août 2020.

L'impact net de nos licences s'élèvent donc à **5 481 k€** contre 5 545 k€ lors de l'exercice précédent.

2- Depuis le début de la saison 2018/2019, la FFN collecte les parts régionales et fédérales des licences, pour reverser automatiquement via son prestataire Lemonway, la part revenant à la ligue. L'impact est en année pleine sur l'exercice 2019 (contre seulement 3,5 mois en 2018)

- Impact de présentation sur le compte de résultat : Augmentation des produits d'exploitation (collecte de la totalité des licences) et augmentation des charges d'exploitation (versement de la part régionale aux ligues) de **3 508 115 €**.
- Frais Lemonway impactant les comptes de charges en 2019 : 36 k€.

3- Vente de l'ancien siège social de Pantin (Tour Essor)

Vente du 18<sup>ème</sup> étage le 16 janvier 2019 pour un montant de 1 400 k€

Vente du 14<sup>ème</sup> étage le 23 décembre 2019 pour un montant de 1 065 k€

Soit un total de **2 465 k€**

La valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés s'élève à 2 208 k€

Soit une **plus-value de cession de 257 k€**

Les impacts sur nos comptes 2019 liés à la conservation de cet ensemble immobilier sont les suivants :

- <87 k€> de charges de copropriété
- <30 k€> de taxe foncière
- <27 k€> de dotation aux amortissements des aménagements de la tour
- <8 k€> d'électricité
- 30 k€ d'indemnité d'immobilisation sur la vente avortée du 14<sup>ème</sup> étage au cours de l'été 2019
- 58 k€ de refacturation de charges de copropriété, électricités et indemnité d'occupation
- Soit un total de <64 k€>

L'impact favorable sur nos comptes 2019 s'élève finalement à **193 k€**.

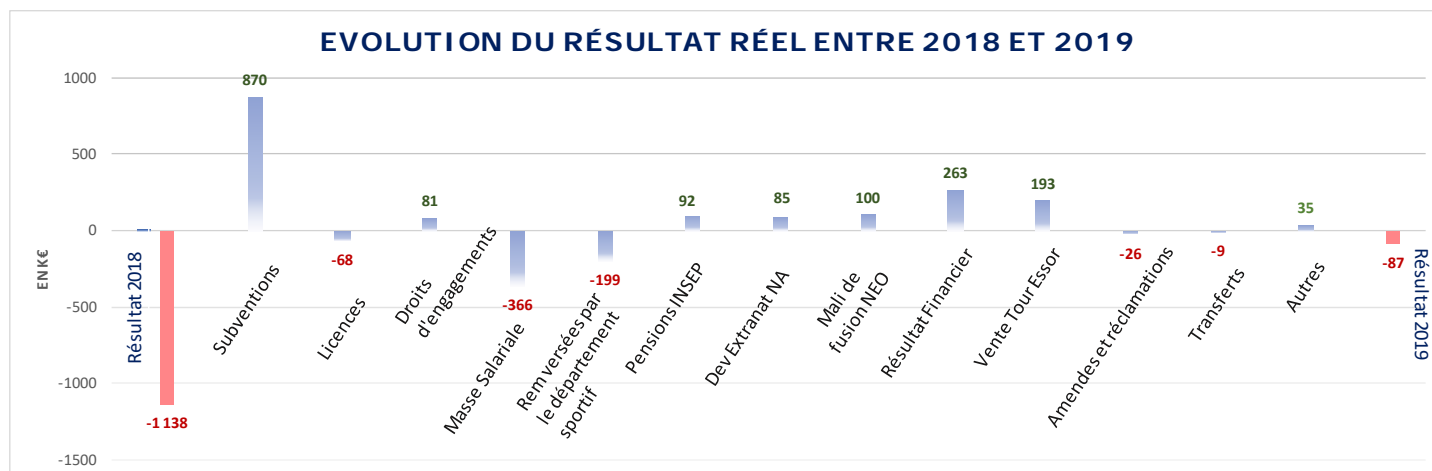
## Présentation des comptes

Les comptes 2019 ont été établis conformément aux principes comptables applicables en France.

Le résultat de l'exercice s'élève à – **86 994 €** :

Libellé	2019	2018	Evolution
Produits d'exploitation	18 896 740	14 593 556	4 303 184
Charges d'exploitation	19 499 530	15 593 428	3 906 102
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-602 790</b>	<b>-999 872</b>	<b>397 082</b>
Produits financiers	288 375	30 317	258 058
Charges financières	29 531	134 514	-104 983
<b>Résultat financier</b>	<b>258 844</b>	<b>-104 197</b>	<b>363 041</b>
Produits exceptionnels	2 599 349	115 095	2 484 254
Charges exceptionnelles	2 342 396	148 824	2 193 572
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>256 952</b>	<b>-33 729</b>	<b>290 682</b>
<b>Résultat net</b>	<b>-86 994</b>	<b>-1 137 798</b>	<b>1 050 804</b>

L'évolution du résultat de la Fédération entre l'exercice 2018 et 2019 se présente comme suit :



Les impacts positifs identifiés ici ci-dessous font suite à :

- Une augmentation des subventions reçues s'expliquant notamment par :
  - Une augmentation de la Convention d'Objectif Haute Performance de 144 k€
  - 244 k€ reçu suite à l'appel à projet relatif au plan aisance aquatique
  - 105 k€ d'aides versées à l'encadrement au titre de la préparation des Jeux Olympiques 2020.
  - 185 k€ de subvention perçue des collectivités sur des organisations d'évènements fédéraux (ex activité de NEO)
  - 141 k€ d'aide perçue de la FINA pour prise en charge des frais liés à notre participation aux championnats du monde
  - 20 k€ reçu pour la mise en place du PSF au sein des fédérations

▪ 25 k€ lié à la production de tutoriel Savoir flotter.

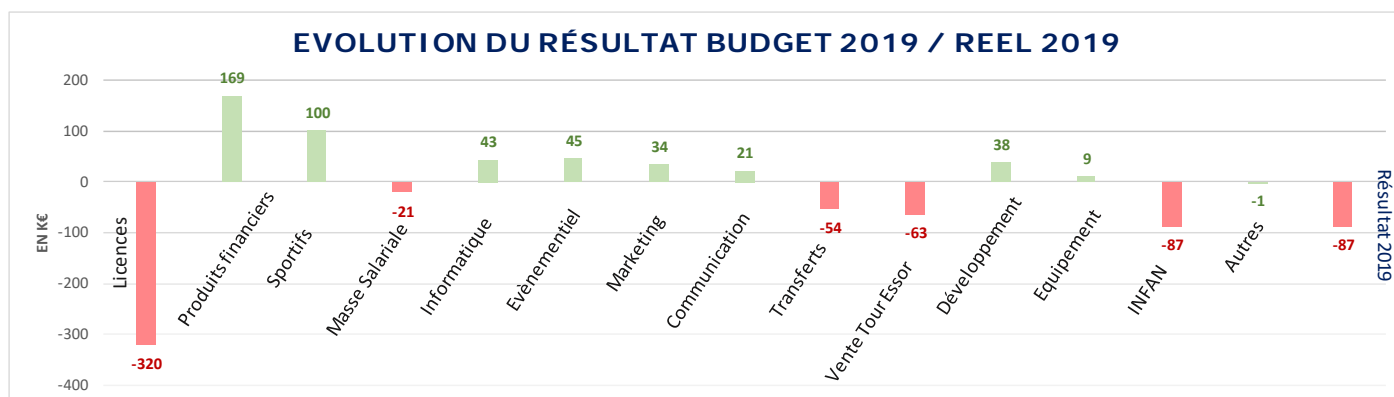
- Une augmentation des droits d'engagements sur nos compétitions fédérales, à mettre en lien avec la hausse de tarif votée l'année dernière ainsi qu'une augmentation croissante des engagées en Natation Course et Maîtres notamment.
- Une augmentation liée aux pensions INSEP de 92 k€ à mettre en lien avec une augmentation du mode de facturation aux athlètes pour la saison 2019/2020.
- Une immobilisation du temps passé estimé à 85 k€ par les développeurs informatiques à la création des nouveaux modules extraNat Natation Artistique, qui devrait être mise en service courant 2020.
- L'absence d'impact en 2019 du mali de fusion qu'avait généré la TUP de la société NEO en 2018. Pour rappel, le mali de fusion provient de l'annulation des titres auxquels viennent se substituer l'actif et le passif de la société absorbée. Le mali de fusion désigne l'écart négatif entre l'actif net reçu par la société absorbante pour sa participation dans la société absorbée et la valeur nette comptable des titres de la société absorbée.
- Un résultat financier positif de 263 k€ faisant suite aux dénouements de placements financiers sur la période. Notons que suite à la vente de la Tour Essor à Pantin, la trésorerie générée a été placée sur des contrats de capitalisation sécurisés.
- L'impact lié à la vente de la Tour Essor pour 193 k€ (*cf. faits marquants de l'exercice*).

Les impacts négatifs identifiés ci-dessus correspondent :

- au retard évoqué sur les licences (*cf. faits marquants de l'exercice*),
- à une augmentation globale sur les rémunérations versées par le département sportif de 199 k€ s'expliquant principalement par (i) une augmentation des indemnités versées aux Conseillers Techniques et Sportifs de l'ordre de 50 k€, et (ii) une augmentation des vacations médicales de 44 k€ et (iii) le versement d'une prime exceptionnelle à l'encadrement des JO 2020 dont l'impact en 2019 est de 105 k€.
- à une augmentation de la masse salariale de 366 k€ s'expliquant par (i) la reprise des 2 salariés de NEO suite à la TUP en 2018, dont l'un est parti en mai 2019 et nous estimons l'impact à 129 k€, à (ii) une augmentation de 2% du SMC (Salaire Minimum Conventionnel de la CCNS) dont nous estimons l'impact à 75 k€, (iii) l'arrivée de 2 cadres en août 2018 dont l'impact en année pleine sur 2019 s'élève à 78 k€, et (vi) le versement de la prime olympique des 4 dernières années pour 22 k€. Le solde de 94 k€ est lié aux embauches et aux réévaluations individuelles prévues au budget.

Suite au décalage entre l'hypothèse budgétaire liée à nos licences et le réalisé, nous avons mis en œuvre tout au long de l'exercice d'importantes mesures d'économies afin de réduire au maximum le déficit de l'exercice. Ces mesures ont été respectées par l'ensemble des services fédéraux et nous les remercions.

Les économies évoquées et réalisées sont présentées ci-dessous :



En revanche, lors de la clôture de nos comptes, est apparu un déficit que nous n'avions identifié en cours d'année : le retard observé sur les transferts ainsi que sur l'INFAN présentant un déficit plus important que prévu en lien avec une baisse importante des inscriptions aux formations.

## Synthèse financière de l'année

L'ensemble des opérations comptables et financières de l'année 2019 permet de clôturer l'exercice avec un **déficit de 86 994 €**, qui se décompose comme suit :

Fonctionnement fédéral :	+ 1 821 599 €
Sportif (dont CO et CPO) :	- 1 839 996 €
Horizons Natation :	+ 58 622 €
INFAN :	- 127 218 €

## Evolution du bilan

### ACTIF

#### Immobilisations

- ✓ **Locaux immobiliers administratifs** : la situation nette des locaux immobiliers administratifs enregistre l'évolution suivante

- 12 800 € au 31/12/2019
- 1 950 642 € au 31/12/2018

Cette variation importante fait suite à la cession de l'ensemble immobilier détenu à Pantin (*faits marquants de l'exercice 2019*)

- ✓ **Autres immobilisations corporelles** : La situation nette ces immobilisations enregistre l'évolution suivante

- 521 450 € au 31/12/2019
- 697 869 € au 31/12/2018

Soit une diminution de 176 419 €. A la clôture, ces immobilisations se composent principalement des matériels et logiciels informatiques pour 287 k€, du matériel sportif pour 111 k€, du mobilier de bureau pour 68 k€ et des installations et agencements pour 34 k€. La diminution s'explique surtout par la baisse de ce dernier poste du fait de la cession de l'ensemble immobilier (-110 k€).

✓ **Immobilisation en cours** : elles se composent à la clôture de 85 k€ correspondant au temps passés par les développeurs informatiques sur la création du nouveau module de Natation Artistique qui devrait être mis en service en 2020.

✓ **Immobilisations financières** : ces immobilisations se composent principalement de (i) 15 k€ relatif à une participation de 9,88% au capital de la SARL SVIF, (ii) 66 k€ de cautions, dont 50 k€ lié au dépôt de garantie versé sur le siège social de Clichy et (iii) 18 k€ de prêts. Il n'y a pas eu de variation significatives sur la période.

### Créances clients et comptes rattachés

Les créances clients s'élèvent à 2 540 k€, soit une augmentation de 675 k€. Cette hausse s'explique principalement par :

- Une augmentation des factures à établir de 265 k€ s'expliquant essentiellement par la facturation des pensions INSEP réalisées début 2020 pour la saison 2019/2020 (contre fin 2018 pour la saison 2018/2019)
- La facturation des dernières échéances des partenariats marketings en décembre 2019 (les règlements ont été reçus en janvier 2020). TYR présente en revanche un retard de paiement important pour lequel des discussions sont en cours sur la mise en place d'un échéancier de paiement.

### Autres créances

Les autres créances s'élèvent à 382 k€, soit une diminution de 129 k€. Cette baisse s'explique principalement par :

- Une diminution des subventions à recevoir de 52 k€, dont le solde d'élève désormais à 21 k€
- Une diminution des créances fiscales relatives essentiellement à la TVA à hauteur de 63 k€.

### Trésorerie

La trésorerie se compose de 4 550 925 € se compose de :

- 1 372 700 € de fonds placés sur des contrats de capitalisation sécurisés : ce cash est celui généré par la vente de l'ensemble immobilisé de Pantin (minoré des droits d'entrée sur contrat) ;
- 3 178 225 € de trésorerie disponible sur nos comptes bancaires.

L'évolution de la trésorerie se présente comme suit :



Tableau de flux de trésorerie	Montants
<b>FLUX DE TRESORERIE LIE A L'EXPLOITATION</b>	
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>- 602 790</b>
<i>Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité</i>	
+ Dotations aux amortissements et aux provisions nettes de reprises (hors actif circulant)	242 592
- Retraitement des fonds dédiés	115 607
= Résultat brut d'exploitation	- 244 591
<i>Variation du Besoin en Fonds de Roulement d'Exploitation</i>	
- Variation de stocks	133
- Variation des créances d'exploitation	- 738 719
- Variation des dettes d'exploitation	7 262
<b>= Flux net de trésorerie lié à l'exploitation</b>	<b>- 975 915</b>
- Frais financiers	- 29 531
+ Produits financiers	259 235
- Charges exceptionnelles liées à l'activité	- 134 286
+ Produits exceptionnels liés à l'activité	81 461
- Autres créances liées à l'activité	- 54 364
+ Autres dettes liées à l'activité	263 391
<b>= Flux net de trésorerie généré par l'activité (A)</b>	<b>- 590 009</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIE A L'INVESTISSEMENT</b>	
- Acquisitions d'immobilisations	- 313 355
+ Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	2 495 000
+ Réduction d'immobilisations financières	
+/- Variations des autres postes (dettes et créances) relatifs aux immobilisations	
- Plus value de cession	- 165 000
<b>= Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>2 016 645</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIE AU FINANCEMENT</b>	
+ Augmentation de capital en numéraire	
- Réduction de capital	
- Dividendes versés	
+ Emission d'emprunt	
- Remboursements d'emprunts	
+ Subventions d'investissements reçus	
<b>= Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>0</b>
<b>VARIATION DE TRESORERIE (A+B+C)</b>	<b>1 426 636</b>
+ Trésorerie à l'ouverture	3 124 289
- Trésorerie à la clôture	4 550 925

## PASSIF

### Fonds associatifs

- ✓ Conformément à la décision prise à l'assemblée générale de Bordeaux en avril 2019, le résultat 2018 a été affecté en « report à nouveau »,

### Provisions

- ✓ Une provision pour litige de 15 k€ avait été comptabilisée dans le cadre d'un litige en cours avec la société NIBELIS (ancien prestataire de logiciel d'établissement de paye). Cette provision portait sur 50% du risque. Nous avons repris la totalité de la provision en 2019 au regard de l'ensemble de risque persistant avec cet ancien prestataire.

### Dettes

- ✓ **Dettes d'exploitation**

- Une légère diminution des dettes fournisseurs confortant la tendance observée l'année passée d'amélioration du délai de règlement

✓ **Dettes fiscales** et sociales : elles s'élèvent à 884 k€ au 31/12/2019, soit une diminution de 164 k€ par rapport à l'exercice précédent.

## Réalisation de la Convention d'Objectifs

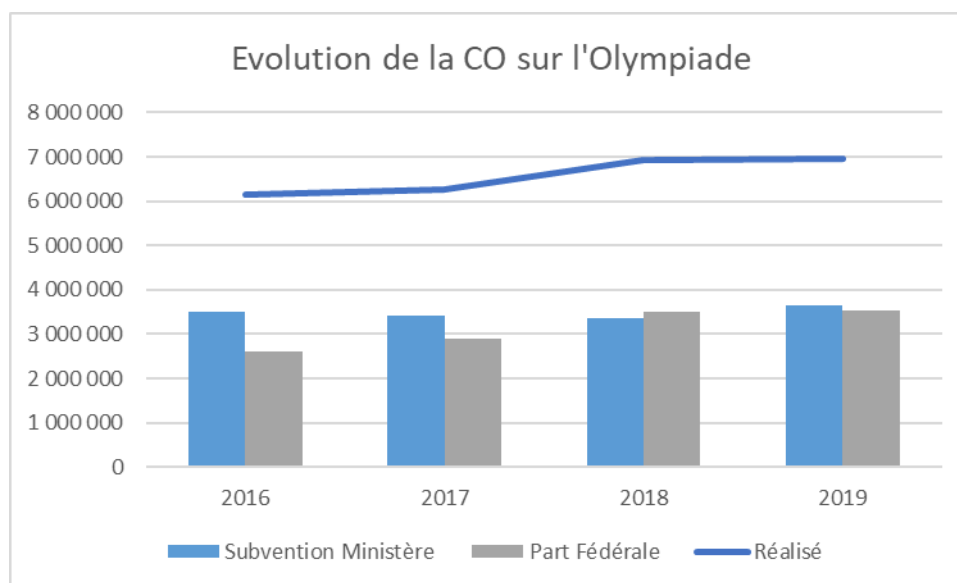
### Convention d'objectifs et Convention Pluriannuelle d'Objectif

✓ Pour 2019, la Fédération s'est vu octroyer une subvention de 3 531 328 €. Cette subvention a fait l'objet de plusieurs avenants en cours d'exercice pour un montant total de 372 k€.

✓ La part fédérale budgétée s'est établie à 3 484 005 €, soit un total de dépenses possibles de 7 104 725 €.

✓ Le montant des dépenses réalisées a été de 7 246 817 €, soit une utilisation de la totalité du budget.

L'évolution de la CO au cours de l'olympiade se présente comme suit :



## Activité et résultats de la FFN par secteur

Les données présentées ici ont été détaillées dans les paragraphes précédents.

Le **département FFN** comprend l'administration de la Fédération, le Sportif (incluant la Convention d'Objectifs)

Dépenses	Budget 2019	Réalisé 2019	Recettes	Budget 2019	Réalisé 2019
Fonctionnement Fédéral	10 567 985	10 951 653	Fonctionnement Fédéral	12 710 403	12 773 251
Sportifs	7 113 333	7 642 817	Sportifs	5 009 113	5 802 821
<b>Total FFN</b>	<b>17 681 318</b>	<b>18 594 470</b>		<b>17 719 516</b>	<b>18 576 072</b>

Le **département HN** comprend le magazine, la boutique fédérale, le marketing et la communication.

Dépenses	Budget 2019	Réalisé 2019	Recettes	Budget 2019	Réalisé 2019
Fonctionnement	860 136	853 067	Fonctionnement	17 500	33 826
Marketing	1 046 714	1 008 818	Marketing	2 417 975	2 243 766
Communication	185 003	154 921	Communication	0	623
Evènementiel	1 225 009	845 840	Evènementiel	803 500	642 892
Editions	152 198	152 605	Editions	220 000	153 620
Boutique	0	6 646	Boutique	16 000	5 790
<b>Total Horizon Natation</b>	<b>3 469 060</b>	<b>3 021 896</b>		<b>3 474 975</b>	<b>3 080 518</b>

Le **département INFAN** comprend les activités de formation.


Dépenses	Budget 2019	Réalisé 2019	Recettes	Budget 2019	Réalisé 2019
Fonctionnement	235 735	255 091	Fonctionnement	178 094	127 874
<b>Total Organisme de formation</b>	<b>235 735</b>	<b>255 091</b>		<b>178 094</b>	<b>127 874</b>

Comme évoqué précédemment, l'écart par rapport au budget s'explique principalement par une diminution des inscriptions aux formations.

## Les trois départements



### RESULTAT GLOBAL



	2018			2019			VARIATION
	BUDGET	RESULTAT	%	BUDGET	RESULTAT	%	
<b>DEPENSES :</b>							
FONCTIONNEMENT FEDERAL	4 474 000	5 626 843	126%	10 567 985	10 951 653	104%	6 093 985
SPORTIF	6 781 518	7 060 369	104%	7 113 333	7 642 817	107%	331 815
INFAN	336 320	275 690	82%	235 735	255 091	108%	-100 585
HORIZONS NATATION	2 633 233	2 911 863	111%	3 441 518	3 021 896	88%	808 285
TOTAL DEPENSES	14 225 071	15 874 765	112%	21 358 571	21 871 457	102%	7 133 499
<b>RECETTES :</b>							
FONCTIONNEMENT FEDERAL	6 762 067	7 206 986	107%	12 710 403	12 773 251	100%	5 948 336
SPORTIF	4 594 836	4 704 199	102%	5 009 103	5 802 821	116%	414 267
INFAN	283 649	194 859	69%	178 094	127 874	72%	-105 555
HORIZONS NATATION	2 584 519	2 632 833	102%	3 474 975	3 080 518	89%	890 456
TOTAL RECETTES	14 225 071	14 738 877	104%	21 372 575	21 784 463	102%	7 147 504
RESULTAT GLOBAL	0	-1 137 798		0	-86 994		14 005

### Evènements importants survenus depuis la date de clôture des comptes

L'épidémie COVID-19 qui s'est répandue au cours du 1er semestre 2020 est un évènement d'une exceptionnelle gravité ayant des conséquences sanitaires, économiques et financières affectant les activités des entités françaises. En France, les mesures gouvernementales ont conduit à la fermeture de certaines entreprises et l'état d'urgence sanitaire est entrée en vigueur le 17 mars 2020.

En revanche, elle a entraîné une importante baisse d'activité pour la FFN sur 2020 ayant pour principales conséquences l'annulation de toutes les compétitions fédérales sur le territoire à partir du 24 mars 2020, le recours à des mesures de chômage partiel (taux variable avec fonction des services fédéraux), le maintien des subventions d'Etat 2020 avec possibilité de les réaliser en 2021, une impossibilité actuelle d'évaluer l'impact sur les recettes de licences en fin de saison et du télétravail pour les Conseillers Techniques et Sportifs.

Les mesures prises sont de nature à permettre la continuité de l'exploitation de la FFN.

### Perspectives d'avenir de la FFN

Afin d'améliorer son résultat, la Fédération souhaite (i) conforter sa réforme de la licence, et (ii) développer son activité Marketing avec l'arrivée de nouveaux partenaires.

Par ailleurs, un projet important de rénovation de notre système d'information à bout de souffle a débuté courant 2020 et devrait se poursuivre au cours de la prochaine Olympiade. La stratégie retenue est une montée de version de l'ensemble des applications. Ce projet nécessite un budget important que nous estimons entre 1,5 m€ à 2 m€ que nous prévoyons de financer dans le cadre d'un partenariat accru avec les Ligues et les Comités Départementaux.

## Recherche et Développement

---

Le service « optimisation de la performance » collabore avec les 5 disciplines de la FFN. Les travaux traitent entre autres de la biomécanique, de l'épidémiologie, du sommeil, de l'hypoxie, de la physiologie ou encore de la diététique.

## Filiale

---

Depuis le 31/12/2018, suite à la transmission universelle de patrimoine de la société NEO, la FFN ne détient plus de filiale significative.

La FFN détient une participation au capital de la SVIF à hauteur de 9,88% (15 k€ de participation financière à l'actif du bilan de la fédération). La SVIF a versé 12 k€ de dividendes en 2019.

## Affectation du résultat

---

La Commissaire aux comptes va vous présenter son rapport sur les comptes annuels de notre Fédération.

Nous passerons ensuite au vote sur l'approbation de ces comptes, puis au vote sur l'affectation du résultat.

Nous vous proposons d'affecter le résultat de l'exercice, soit – 86 994 €, au report à nouveau, afin de porter ce dernier à – 504 905 €.

Le Trésorier  
Bernard DALMON



# Règlements financiers et tarifs fédéraux

## SOMMAIRE

Règlement financier - Natation course (natation estivale et Maîtres) .....	
Règlement financier - Eau libre .....	
Règlement financier - Natation Artistique .....	
Règlement financier - Plongeon .....	
Règlement financier - Water-polo .....	
<b>Aides aux structures</b>	
Aide aux clubs d'Outre-Mer .....	
Labellisation .....	
<b>Tarifs fédéraux</b>	
Affiliations.....	
Licences .....	
Participation à la rénovation d'extraNat .....	
École de Natation Française .....	
Droits de tTransferts .....	
Ligues régionales et comités départementaux .....	
Vente individuelle .....	
Remboursement des frais .....	
Barème d'indemnisation des frais de mission .....	

**Rappel -** Toute structure qui ne sera pas à jour financièrement au 1<sup>er</sup> septembre de l'année civile de début de saison, quelle que soit sa dette, verra sa ré-affiliation pour la nouvelle saison suspendue jusqu'à régularisation.

# Règlements financiers et tarifs fédéraux

## NATATION COURSE

Aucun frais de dossier ne peut être réclamé.

### Droits d'engagement

Pour profiter pleinement des avancées liées à l'engagement en ligne, le règlement des engagements par carte bancaire est obligatoire.

### **Pour les épreuves nationales fédérales (Cf. règlement sportif)**

Par épreuve : individuel **10 €**, relais **14 €** pour les épreuves fédérales nationales.

### **Pour les courses complémentaires aux championnats de France Elite 50m**

**10 €** par épreuve.

### **Pour les championnats de France interclubs des maîtres**

**140 €** par équipe

### **Pour les engagements effectués sur place (lors de la réunion technique)**

À titre exceptionnel, les engagements déposés après la fermeture de la procédure extraNat seront enregistrés pendant la réunion technique, et seront facturés à **20 €** pour une épreuve individuelle et **24 €** pour une épreuve de relais.

Cette fermeture de la procédure extraNat aura lieu quatre jours avant la compétition.

### **Attention :**

Le paiement des engagements est accepté uniquement par CB jusqu'à 15 jours après la fin de la compétition. Passé ce délai, une pénalité forfaitaire de **100 €** sera appliquée. En cas de non-paiement, le club ne pourra pas engager ses nageurs à la prochaine compétition.

### **Pénalité pour forfait**

Tout forfait non déclaré entraînera une pénalité. Concernant toutes les organisations nationales :

Championnats de France en petit bassin.

Championnats de France Juniors.

Championnats de France ELITE.

Championnats de France de Nationale 2.

Championnat de France Jeunes.

Championnats de France OPEN d'été.

Sauf en cas de production de certificat médical de contre indication dans les 48 heures après la fin de la compétition, les pénalités appliquées seront les suivantes : Tout forfait non signalé, en série, en demi-finale (le cas échéant) ou en finale, fera l'objet d'une pénalité de :

- **80 €** pour les épreuves individuelles forfaits non déclarés en série.

- **160 €** pour les forfaits non déclarés en demi-finale et en finale épreuves de relais

Les modalités applicables sont décrites dans le règlement sportif de la Natation Course par le chapitre « aspect technique » et dans la fiche descriptive des compétitions concernées. Ces pénalités ne seront pas appliquées dans le cas où un certificat médical serait produit dans les 48 heures suivant le forfait non déclaré.

**NB** - Le délégué technique recevra la feuille officielle des forfaits des différentes réunions d'une organisation. Après vérification, il transmettra cette dernière aux services financiers de la FFN pour application et règlement des pénalités.

### **P**

### **Prime pour record**

Tout record battu (France, Europe, Monde) lors d'une compétition de natation course sera récompensé par le versement d'une prime, non cumulable.

Ces primes s'élèveront à :

**2 000 €** en cas de record de France

**5 000 €** en cas de record d'Europe

**10 000 €** en cas de record du Monde

Le versement de cette prime ne sera possible qu'après homologation du record par les fédérations concernées (FFN, LEN, FINA).

### **Maîtres**

**Attention : interclubs maîtres :**

Les clubs dont la ou les équipes qualifiées ayant confirmé leur participation, ont l'obligation de composer et d'engager leurs équipes sur extraNat.fr.

# Règlements financiers et tarifs fédéraux

Les clubs dont la ou les équipes qualifiées ayant confirmé leur participation, mais ne s'étant pas engagées sur extraNat.fr se verront appliquer une pénalité de **200 €** par équipe, en sus des droits d'engagement de **140 €**.

## **Labellisation d'un meeting national et international**

Les meetings nationaux et internationaux labellisés sont qualificatifs aux événements nationaux dès lors que les performances remontées sur le serveur fédéral respectent la date limite de chaque compétition visée. L'avis de la ligue est prépondérant à l'obtention d'un label.

Les labels sont attribués au regard des aspects sportifs et de la qualité de l'organisation selon une « convention d'organisation » engageant l'organisateur et la Fédération ou ses structures décentralisées.

Les dossiers à transmettre par les ligues sont disponibles sur le site extraNat.fr, rubrique meeting labellisé.

Droits de labellisation :

**250 €** pour un meeting national

**500 €** pour un meeting international



# Règlements financiers et tarifs fédéraux

DROITS DE PARTICIPATION AUX COMPETITIONS NATIONALES		
Organisations	Droits d'entrée (à verser à la FFN)	Reversement par FFN des droits d'engagement au CO
Championnats de France Elite 25 m (a)	40 000 €	0
Open de France	0	0
Championnats de France Elite 50 m (a)	60 000 €	0
Championnats de France Juniors (filles 14-17 ans et garçons 15-18 ans) 50 m	0	0
Championnats de France Nationale 2 2 lieux	0	0
Championnats de France Jeunes (filles 11-13 ans et garçons 12-14 ans)	0	0
Championnats de France Espoirs Juniors (filles 14 à -175 ans et garçons 15 à -186 ans)	0	0
Championnats de France Relève Open d'été (filles 16-1714 à 15 ans, 16 à 17 ans, 18 ans et plus, garçons 15 à 16 ans, 17 à -18 ans, 19 ans et plus)	0	0
Coupe de France Natation Estivale	0	0
Championnats de France Maîtres hiver 25 m	0	25 %
Championnats de France Maîtres été 50 m	0	25 %
France interclubs Maîtres	0	40 %

**Création du visuel promotionnel de la compétition** : à la charge de la FFN.

**Edition et diffusion (badges, affiches et autres supports)** : à la charge du Comité d'organisation

**Recettes des entrées publiques payantes** : revient au Comité d'organisation

**(a)** Pour l'organisation des championnats de France Elite 25 m et 50 m, les bilans financiers de chacune de ces compétitions doivent être transmis dans les 6 mois de l'évènement

Nota : Article 35 du règlement intérieur, « Le fait d'organiser une manifestation sans l'autorisation de la Fédération est puni d'une amende de 15 000 €. »

# Règlements financiers et tarifs fédéraux

## EAU LIBRE

Aucun frais de dossier ne peut être réclamé.

### Droits d'engagement

Pour profiter pleinement des avancées liées à l'engagement en ligne, le règlement des engagements par carte bancaire est obligatoire.

#### **Par épreuve individuelle, licenciés FFN : 10 € - Etrangers Licenciés FINA : 25 €**

- Pour les épreuves des championnats de France des 5, 10 et 25 km.
- Pour les championnats de France du 5 km Indoor.
- Pour les championnats de France des Maîtres open (3 km)

#### **Par équipe, licenciés FFN : 20 € - Etrangers Licenciés FINA : 50 €**

- Pour les championnats de France du relais 4X1250m mixte (2 filles/2 garçons)

#### **Par épreuve individuel 18 €, relais 36 € pour l'équipe**

- Pour les championnats de France de Nage Hivernale

### **Pour les engagements effectués sur place**

A titre exceptionnel, les engagements déposés après la fermeture de la procédure extraNat seront enregistrés pendant la réunion technique, et seront facturés à **50 €** pour une épreuve individuelle et **100 €** pour une épreuve par équipe.

### Attention :

Le paiement des engagements est accepté uniquement par CB jusqu'à 15 jours après la fin de la compétition. Passé ce délai, une pénalité forfaitaire de **100 €** sera appliquée. En cas de non-paiement, le club ne pourra pas engager ses nageurs à la prochaine compétition.

### Pénalité pour forfait

Sauf en cas de production de certificat médical dans les 48 heures après la fin de la compétition.

- **80 €** pour les épreuves individuelles.
- **160 €** pour les épreuves par équipes

### Coupe de France

Participation à la Coupe de France : **450 €** par étape de la Coupe.

Cette participation inclut :

- Une assistance logistique de la Fédération assurant la bonne tenue des étapes
- Dotation matérielle sur la finale
- La mise à disposition d'extraNat Eau Livre pour la collecte des engagements (incluant l'assistance)
- La mise à disposition des résultats sur extraNat
- La création du visuel de la Coupe de France
- La participation aux primes du classement final

Les chèques des organisateurs doivent être envoyés à la FFN, conjointement à la fiche d'engagement.

# Règlements financiers et tarifs fédéraux

## NATATION ARTISTIQUE

Aucun frais de dossier ne peut être réclamé.

### Droits d'engagements

Pour profiter pleinement des avancées liées à l'engagement en ligne, le règlement des engagements par carte bancaire est obligatoire.

**Par nageur : 10 €.**

Plus **par ballet** (solo libre, solo technique, duo libre, duo technique, équipe libre, équipe technique, ballet combiné et highlight) : **14 €.**

### **Pour les épreuves**

- Championnats Nationaux Seniors, Toutes Catégories N1 et Jeunes et Juniors N1 et Elite Open, et Finale des Avenirs et des Jeunes ;
- Championnats de France Open des Maîtres.

A titre exceptionnel, les engagements déposés après la fermeture de la procédure extraNat seront enregistrés avant la réunion technique, et seront facturés à **20 €** par nageur et **24 €** par ballet.

Ces engagements hors délais passeront premiers dans les épreuves concernées.

### Attention :

Tout engagement non confirmé sur extraNat.fr pendant la période d'engagement sera considéré comme nul (édition du bordereau informatique non validé).

Si le club souhaite maintenir son engagement après la fermeture d'extraNat.fr, les engagements seront à effectuer selon la procédure mentionnée ci-dessus.

Le paiement des engagements est accepté uniquement par carte bancaire jusqu'à 15 jours après la fin de la compétition. Passé ce délai, une pénalité forfaitaire de **100 €** sera appliquée. En cas de non-paiement, le club ne pourra pas engager ses nageurs à la prochaine compétition.

Ces modalités s'appliquent dès lors que le programme des compétitions permet le respect de ces procédures.

### Forfait et pénalités

Les factures pour forfait et pénalités seront disponibles sur extraNat.fr à l'issue de la compétition et seront à régler par carte bancaire.

#### **1) Forfait**

- Individuel déclaré après la fermeture d'extraNat.fr SAUF en cas de production de certificat médical dans les 48 heures : **80 €.**
- Individuel déclaré entraînant le forfait d'un ballet dans une finale nationale SAUF en cas de production de certificat médical sur place : **500 €.**

#### **2) Pénalités**

Pour l'ensemble des compétitions nationales :

- non-présentation d'officiel : **300 €<sup>1</sup>** ;
- support musical de ballet : tout support non conforme ou apporté hors délais : **50 €.**

<sup>1</sup> Conformément à l'obligation faite par le règlement sportif

# Règlements financiers et tarifs fédéraux

## PLONGEON

Aucun frais de dossier ne peut être réclamé.

### Droits d'engagements

**10 €** par épreuve et par plongeur (pour les compétitions nationales), hors épreuve(s) de sur-classement(s) pour la même hauteur dans les championnats nationaux jeunes. Cette disposition vaut pour les épreuves d'hiver et pour les épreuves d'été.

Attention, dès lors que cela sera possible :

Tout engagement non confirmé sur DiveRecorder pendant la période d'engagement sera considéré comme nul (édition du bordereau informatique non validé).

A titre exceptionnel, les engagements déposés après la fermeture de la procédure DiveRecorder seront enregistrés et facturés à **20 €** par épreuve et par plongeur (pour les compétitions nationales), hors épreuve(s) de sur-classement(s).

Le paiement des engagements est accepté par chèque ou virement bancaire (incluant le nom du club, la compétition concernée et le(s) plongeur(s) en référence du virement) jusqu'à 15 jours après la fin de la compétition. Passé ce délai, une pénalité forfaitaire de **100 €** sera appliquée. En cas de non-paiement, le club ne pourra pas engager ses plongeurs à la prochaine compétition.

### Forfait

SAUF en cas de production de certificat médical dans les 48 heures.

Déclaré moins de 14 jours avant la première épreuve de la compétition : **80 €**.

### Remise des feuilles de plongeon

Après la clôture de remise des feuilles de plongeon, ~~il sera demandé~~ **10 €** de pénalités seront appliqués par feuille en retard ou modifiée en retard.-

# WATER-POLO

## Préambule

L'engagement dans les différentes épreuves régies par la Fédération Française de Natation vaut acceptation des règlements sportifs et, notamment, de ses volets financiers et administratifs.

L'inscription d'un club dans une épreuve régie par la Fédération sera refusée si, au moment de sa demande d'inscription, ce club n'est pas à jour de tous les paiements dus, pour la saison précédente, au titre des pénalités et/ou des droits d'engagement.

Les cas de non-paiement des droits d'engagements et/ou pénalités dues ainsi que toutes les questions d'ordre financier faisant l'objet d'un litige ou d'une procédure seront traités par le Comité directeur ou l'organisme disciplinaire compétent.

## A - Dispositions générales communes

Les droits d'engagements seront réglés par les clubs ou les ligues selon la compétition sur facture émise par la Fédération.

Les droits d'engagement des divisions Elite à Nationale 2 Masculin, ainsi que des divisions Elite et Nationale 1 Féminin seront payés en trois fois : 1/3 au 1<sup>er</sup> septembre, 1/3 au 14 janvier et 1/3 au 1<sup>er</sup> mai. En l'absence de paiement des engagements au 31 août, la prise d'affiliation de la saison suivante sera bloquée. Le paiement du 1<sup>er</sup> tiers d'engagement au 1<sup>er</sup> septembre est obligatoire pour valider définitivement son engagement.

Pour les autres divisions, l'échéance du paiement sera la date de début de la compétition.

**Leurs règlements devront IMPÉRATIVEMENT être réceptionnés à la Fédération comme indiqué dans le tableau ci-dessous :**

Division	Droits d'engagement	Date de paiement
Championnat de France Elite Féminin	5 500 €	Selon l'échéancier présenté ci-dessus
Championnat de France Elite Masculin	14 000 €	Selon l'échéancier présenté ci-dessus
Championnat de France U21 Masculin	0	/
Championnat de France Nationale 1 Féminin	2 000 €	Selon l'échéancier présenté ci-dessus
Championnat de France Nationale 1 Masculin	9 750 €	Selon l'échéancier présenté ci-dessus
Championnat de France Nationale 2 Masculin	6 500 €	Selon l'échéancier présenté ci-dessus
Championnat de France Nationale 3 Masculin (a)	1 000 €	Avant le début de la compétition
Championnat de France Interclubs U17 Féminin	1 000 €	Avant le début de la compétition
Championnat de France Interclubs U15 Masculin phase finale	1 500 €	Avant le début de la compétition
Championnat de France Interclubs U17 Masculin phase finale	1 500 €	Avant le début de la compétition
Coupe de France des Ligues Espoirs U15 Féminin (b)	1 000 €	Avant le début de la compétition
Coupe de France des Ligues U13 Masculin (b)	700 €	Avant le début de la compétition
Coupe de France des Inter-régions U15 Masculin (b)	700 €	Avant le début de la compétition

**Nota Bene :** Les frais d'engagement des phases préliminaires U15 Masculin et U17 Masculin sont du ressort des ligues et du club organisateur en fonction de leur règlement financier. Seul le club organisateur d'un match U15 ou U17 Masculin phase préliminaire paiera ses frais d'engagement auprès de sa ligue d'appartenance.

(a) Montant des droits d'engagement à verser à la Fédération, chaque ligue fixant elle-même le montant des droits d'engagements pour la partie de championnat se déroulant dans sa ligue. Ce montant n'est perçu que pour les équipes participant à la phase nationale desdites compétitions.

(b) Les ligues ou les sélections Inter-ligues qui ne fourniraient pas d'arbitre pour ladite compétition (CFL U13 Masculin, espoirs U15 Féminin, CFL U15 Masculin) se verront appliquer une majoration des droits d'engagements de 1000 € qui correspondent au règlement d'un arbitre désigné par la FFN.

Un club qualifié dans un championnat régulier (Elite à N2) doit confirmer son engagement avant le 10 juillet de chaque saison.

Après cette date et avant le 1er septembre, le club peut intégrer ledit championnat, après avoir reçu validation par la Commission Fédérale de water-polo, en s'acquittant des droits d'engagements majorés de **1 000 €**.

## B - Pénalités

### B-1 - Forfaits

#### B-1-1 Tableau officiel

	Forfait général	Forfait déclaré pour un match ou un tournoi jusqu'à 10 jours avant la date du match	Forfait pour un match ou un tournoi
Elite <b>Féminin et Masculin</b> Nationale 1 <b>Féminin et Masculin</b> Nationales 2 & 3 <sup>e</sup> Masculine Championnats de France interclubs et Coupe de France des Ligues par catégories d'âges Féminines et Masculines	5 000 €	2 000 €	3 000 €

(\*) Le montant des pénalités intervient uniquement pour la phase nationale. Toutefois, chaque ligue est libre de reprendre ce montant pour les forfaits constatés dans la phase de zone de ces championnats.

**B-1-2** 50 % de pénalité liée au « forfait pour une rencontre » sont reversés aux clubs adverses, victimes du forfait, par la Fédération Française de Natation et après réception du paiement.

**B-1-3** Une équipe déclarant ou étant déclarée « forfait général » après le premier match de la compétition concernée ne pourra prétendre à la restitution de ses droits d'engagements.

### B-2 - Pénalités diverses

#### B-2-1 Défaut d'affichage : Par défaut constaté par le délégué, les arbitres ou la commission fédérale de water-polo

Défaut d'affichage du temps complet	200 €
Défaut d'affichage des 20/30 secondes	200 €
Défaut d'affichage du score	200 €
Défaut d'affichage des fautes personnelles	200 €
Défaut d'affichage des temps morts	200 €
Défaut de composition informatique des équipes (feuille de match)	200 €
Défaut de réalisation du live-scoring et des statistiques (site Elite)	200 €
Défaut d'installation de la « flying substitution » (Elite Féminin et Masculin)	200 €

#### B-2-2 Manquement aux obligations d'arbitrage

Conformément à l'article intitulé « L'obligation des clubs de championnat de France Seniors de déclarer un candidat à la formation arbitre » du Règlement Water-Polo, en l'absence de déclaration d'arbitre au cours de la saison et au plus tard au 1<sup>er</sup> mars, une pénalité de **1 000 €** sera appliquée.

Dans le cas où un match serait à rejouer, les frais de transport seraient pris en charge : Par la Fédération Française de Natation, suite à une faute technique d'arbitrage par le club organisateur (à hauteur de 70 %) et le club visiteur (à hauteur de 30 %), suite à une faute technique de la table de marque.

#### B-2-3 Défaut de transmission des résultats par Internet

La pénalité administrative est de **200 €** par infraction constatée.

Pour la division Nationale 3, pour la partie se déroulant dans les ligues, cette pénalité est perçue par et au profit de la ligue organisatrice.

**B-2-4** *Défaut de transmission de données de feuilles de match pour les divisions Elite Féminins et Masculins à l'issue du match, dans les 72 heures après le match pour les autres divisions fédérales.*  
La pénalité administrative est de **200 €** par manquement.

**B-2-5** *Défaut de dépôt des vidéos des rencontres sur la plateforme fédérale*  
Les clubs évoluant en Championnat de France Elite Féminin et/ou Masculin doivent déposer sur la plateforme fédérale dédiée les vidéos de chacune des rencontres à domicile dans les 48 heures qui suivent la fin du match.  
À défaut de dépôt, la pénalité administrative est de **500 €** par manquement. En cas de dépôt non conforme, la pénalité administrative est de **300 €** par manquement.

**B-2-6** *Pénalité financière en cas de problème concernant la date, l'heure et le lieu du ou des match(s)*  
Par application de l'article 2.2.6 du Règlement Water-Polo, le club organisateur d'une rencontre doit confirmer, par écrit, à la Fédération, la date, l'heure et le lieu du ou des match(s). À défaut et en cas de problème, une amende de **500 €** sera appliquée.

**B-2-7** *Pénalité financière en cas d'absence ou mauvaise transmission des données administratives des joueurs Elite sur le site Elite Water-Polo*  
Obligation de renseigner les données administratives (photos individuels et collectives des équipes, renseignements administratifs des joueurs et du staff selon le cahier des charges disponible dans le règlement sportif) 15 jours avant le début du championnat. Une pénalité de 100 € sera appliquée par semaine de retard.

## C - Frais de première délivrance et de transfert d'athlètes non sélectionnables en équipe de France

Se référer aux tarifs fédéraux des licences et indemnités de formation.

## D - Arbitrage de water-polo

### Remboursement de frais

La note de frais doit être réalisée sur l'application <https://ffn.carlabella.com/fed/>.

Les justificatifs originaux peuvent :

- Être transmis à la fédération ;
- Ou scanné/photographié et inséré sur l'application Carlabella. Dans ce cas, nous préconisons de conserver vos originaux pendant 3 ans. Ces derniers pourront vous être demandé en cas de contrôle de la fédération par un tiers.

Toute demande incomplète fera l'objet de deux relances maximum par les services fédéraux. Sans réponse satisfaisante dans un délai de 90 jours à compter de la première relance, la demande sera automatiquement supprimée.

## BARÈME D'INDEMNISATION DES FRAIS D'ARBITRAGE DU WATER-POLO

La note de frais doit être réalisée dans les 30 jours suivant la fin du match sur l'application. Passé ce délai, votre note de frais ne sera pas acceptée.

DÉPLACEMENTS				
Catégories concernées	TRAIN	AVION	VEHICULE PERSONNEL	COVOITURAGE
Distance <u>inférieure</u> à 700 km Aller/Retour	Frais réel	Avec autorisation de l'OPDA	0,20 € / km + Péage	0,30 € / km + Péage
Distance <u>supérieure</u> à 700 km Aller/retour	Frais réel	Avec autorisation de l'OPDA	Avec autorisation de l'OPDA	Avec autorisation de l'OPDA

Avec les cartes Week-End ou Seniors SNCF remboursées et obligatoires.

OPDA : Organisme Paritaire de Désignation des Arbitres

HÉBERGEMENT	
HOTEL	REPAS (1)
FRAIS REEL (2)	FRAIS REEL
Plafond : <b>80 €</b> avec petit-déjeuner et <b>100 €</b> pour l'Ile-de-France)	Midi : plafond de <b>20 €</b> Soir : plafond de <b>25 €</b>

AUTRES FRAIS	
PARKING « ECO »	TAXI « ECO »
FRAIS REEL (2)	FRAIS REEL

ATTENTION : Chacun organise son déplacement comme il l'entend et sera remboursé à hauteur des justificatifs du mode de transport originaux fournis (pour un déplacement en voiture : tickets de péage cohérents avec le déplacement).

*\*L'ENSEMBLE DES FRAIS RELATIFS AU DEPLACEMENT (Parking Taxi compris) ne pourront dépasser le plafond fixé comme suit : 0,20 € du kilomètre x nombre de kilomètres domicile/lieu de convocation donné par Carla Maestro.*

Le premier des justificatifs à fournir est la convocation ou l'ordre de mission (Co-voiturage : devront être fourni les convocations ou ordres de mission des passagers). Les justificatifs des frais engagés dont le remboursement est demandé à la Fédération doivent tous être des originaux (billets SNCF compostés, e-billet, justificatif de voyage SNCF, document mentionnant le prix payé et le détail du vol + coupons d'accès à bord pour l'avion, tickets de péage, de caisse détaillés de restaurant - facture détaillée d'hôtel...). A noter qu'une autorisation écrite exceptionnelle obtenue est un justificatif.

#### (1) Conditions de prise en charge des repas par la Fédération

Tout match se déroulant après 19 heures le samedi et après 14 heures le dimanche

Lors d'un tournoi, si le repas n'est pas pris en charge par la Fédération ou l'organisateur : le repas pourra être remboursé sur demande

Si la rencontre ne dure qu'une demi-journée et qu'elle débute après 14 heures et se termine avant 19 heures : aucun frais de repas

#### (2) Condition de prise en charge de l'hôtel par la Fédération

Si la mission dure plusieurs jours, si le dernier match se termine après 19 heures et si l'horaire des transports en commun exclut un retour le soir et si la distance de retour est supérieure à 200 kilomètres.

Tout dépassement du plafond ou toute dérogation à ce règlement ne peut être autorisé que par une demande préalable écrite et motivée à l'organisme paritaire des arbitres et l'envoi de l'acceptation de l'organisme au trésorier général.

## INDEMNITE D'ARBITRAGE

La note de frais doit être réalisée dans les 7 jours suivant la fin du match sur l'application. Passé ce délai, votre note de frais ne sera pas acceptée.

1 - Liées au type de championnat		2 - Liées à la sujétion due à l'éloignement		
		Moins de 500 km*	De 500 à 1 000 km*	Plus de 1 000 km*
Championnat de France Elite Dames et Messieurs	100 €	50 €	100 €	150 €
Championnat de France N1 Messieurs	80 €			
Championnat de France N1 Dames	60 €			
Championnat de France N2 Messieurs et autres divisions Nationales	60 €			

\* Trajet Aller/Retour

#### Cas particuliers

En cas de plusieurs matches sur le même lieu au cours du même week-end :

Partie 1 : 1<sup>er</sup> match selon le niveau + les autres au tarif N2

Partie 2 : versée 1 seule fois

Pour les délégués :

Partie 1 : **60 €** par session (demi-journée)

Partie 2 : identique aux arbitres



# AIDES AUX STRUCTURES

## 1 - Aides aux clubs d'outre-mer

Budget total de **75 000 €** réparti sous forme de péréquation en fonction de l'éloignement, du nombre de participants, du type de compétition, du niveau de performance et de l'engagement fédéral du club (labellisation).

Ces aides sont réservées exclusivement aux déplacements et séjours des qualifiés aux différents Championnats nationaux pour l'ensemble des disciplines.

**Natation course :** Championnats de France Elite printemps, Juniors, Jeunes, (forfait 100% club labellisé, 60% club non labellisé ; -5% classement nageur de 9 à 24 et -10% classement nageur 25 et plus), Championnats de France Elite hiver, Relève, Espoirs (forfait 85% club labellisé, 45% club non labellisé ; -5% classement nageur de 9 à 24 et -10% classement nageur 25 et plus), Championnats de France N2 (forfait 60% club labellisé, 30% club non labellisé ; -5% classement nageur de 9 à 24 et -10% classement nageur 25 et plus).

**Eau libre :** Championnats de France Open Elite (forfait 100% club labellisé, 60% club non labellisé ; -5% classement nageur de 9 à 24 et -10% classement nageur 25 et plus), Championnats de France du 5 km « Indoor » (forfait 85% club labellisé, 45% club non labellisé ; -5% classement nageur de 9 à 24 et -10% classement nageur 25 et plus).

### Natation Artistique :

Championnats de France, Elite Junior, Elite Jeune (forfait 100% club labellisé, 60% club non labellisé ; -5% classement de 9 à 12 et -10% classement 13 et plus),

Championnats de France, hiver élite, Junior N1, Jeune N1, Finale des Jeunes (forfait 85% club labellisé, 45% club non labellisé ; -5% classement de 9 à 12 et -10% classement 13 et plus),

Championnats de France N2 Junior, Jeune (forfait 60% club labellisé, 30% club non labellisé ; -5% classement de 9 à 12 et -10% classement 13 et plus).

Les aides forfaitaires par nageur et par déplacement ne peuvent dépasser les montants suivants (à actualiser en fonction de l'évolution des tarifs sur décision de la commission Outre-Mer) :

Tahiti :	1 600 €
Nouvelle Calédonie :	1 600 €
Réunion :	600 €
Guyane :	600 €
Martinique :	400 €
Guadeloupe :	400 €

Les nageurs des CAF Outre-Mer sont pris en compte sur la base du barème à 100%.

## 2 - Labellisation

La labellisation est un dispositif qui vise à aider et accompagner les clubs affiliés dans leur projet de développement. Il s'agit d'attribuer une reconnaissance et distinction fédérales en qualifiant les clubs via des critères qui évaluent leur niveau de structuration et leur niveau sportif.

Dans ce cadre, la FFN soutient les clubs en leur apportant une aide matérielle et financière. Cette aide est différente selon le(s) label(s) octroyé(s).

Les aides financières sont versées par la FFN, à l'issue de la saison sportive..

### LABEL 2020

#### Les modalités d'attribution des aides pour les clubs labellisés "DEVELOPPEMENT"

**Aide financière** calculée pour 50% du montant au prorata du nombre de licenciés dans le club au 31 août et pour 50% du montant au prorata le du nombre de mentions (dauphins) délivrées

#### **Aide à la communication :**

- Promotion du club sur le site internet fédéral
- Envoi de courriers d'information aux partenaires institutionnels du club
- Edition d'un diplôme « Labellisation »

#### Les modalités d'attribution des aides pour les clubs labellisés "PERFORMANCE - PPF"

#### **Aide à la communication :**

- Promotion du club sur le site internet fédéral
- Envoi de courriers d'information aux partenaires institutionnels du club
- Edition d'un diplôme « Labellisation »

## **LABEL 2021**

Les modalités d'attribution seront validées en comité directeur.

# TARIFS FÉDÉRAUX

## 1 - Affiliation

### Préambule

L'affiliation se fait en ligne.

Tout club qui ne sera pas à jour de ses obligations financières vis-à-vis de la Fédération (quelle qu'en soit l'origine) à la date de fermeture du serveur pour basculement de saison, verra sa réaffiliation bloquée jusqu'à apurement de sa dette.

### Mode de paiement

Le règlement de l'affiliation se fait obligatoirement en ligne.

### Montants

Le versement à la FFN pour l'affiliation des **clubs** comprend (tarifs indissociables) :

Affiliation	Montant
Affiliation Fédérale * - 1 an	400 €
Affiliation animation ** - 1 mois	100 €
Affiliation animation ** - 2 mois	150 €
Affiliation animation ** - 3 mois	190 €
Affiliation animation ** - 4 mois	200 €
Affiliation Fédération Partenaire ***	50 €

Les affiliations comprennent :

- Un package ENF présenté ci-après
- La cotisation de l'assurance responsabilité civile personnelle des dirigeants des clubs
- Un accès aux services extraNat

(1) Y compris le « package » cf. tableau ENF ci-après

(2) Cotisation de l'assurance responsabilité civile personnelle des dirigeants des clubs

(3) La communication interne de la FFN comprend 2 abonnements au magazine NATATION (transmis au Président du club)

\* **Affiliation Fédérale** : destinée aux clubs qui licencient les personnes souhaitant ou devant être licenciées à la FFN. Le club peut souscrire à tout type de licences à l'exception de la « Sur-licence Fédération partenaire ». Si aucun nageur du club n'a pris de licence compétition annuelle ou participé à une compétition avant le 1er mai, une ristourne de 100 € sera octroyée en début de saison suivante. Cette licence comprend 2 abonnements au magazine Natation (transmis au Président du club, valorisé à 60 €).

\*\* **Affiliation Animation** : destinée au club souhaitant prendre les licences « Encadrement », « Natation pour tous », « J'apprends à nager » et/ou « Découverte ».

\*\*\* **Affiliation Fédération partenaire** : destinée au club déjà affilié à une fédération partenaire, pouvant souscrire à la « Sur-licence Fédération partenaire »

### Nota :

Pour les clubs déposant des nouveaux statuts auprès de leur préfecture : donc à l'exception des fusions de clubs, modifications d'appellation, scission de clubs ou changement de numérotation... **GRATUITÉ** de l'affiliation la première saison.

La FFN ayant constitué en son sein, sous la forme d'associations sportives déclarées, des Ligues régionales et des Comités départementaux chargés de la représenter dans leur ressort territorial respectif et d'y assurer l'exécution d'une partie de ses missions, celles-ci participent, par le versement d'une contribution annuelle, aux différentes charges communes de développement et de fonctionnement nécessaires à l'exécution des missions de service public leur étant confiées par la FFN.

Ce versement à la FFN s'élève à :

**1 000 €** pour chaque ligue

**500 €** pour chaque comité départemental

~~Cette mutualisation des moyens aux Ligues régionales et Comités départementaux se matérialise sous différents aspects, notamment :~~

- ~~→ Accès aux outils d'extraNat (consultation des licences, suivi financiers des licences et compétitions, et autres ...)~~
- ~~→ La mise à disposition des comptes rendus des réunions de l'Assemblée Générale, du Comité Directeur et du Bureau Directeur de la FFN;~~
- ~~→ La cotisation de l'assurance responsabilité civile personnelle des dirigeants des ligues régionales et comités départementaux~~
- ~~→ L'adhésion au COSMOS (Conseil Social du Mouvement sportif)~~
- ~~→ Conseils et réponses du service juridique fédéral (Droit associatif, Droit du travail / Droit social, Responsabilité/Assurance, Droit général (fiscalité, etc.)."~~
- ~~→ 2 abonnements à la revue NATATION MAGAZINE (transmis au Président)~~

## 2 - Licences

### Saison 2019-2020

Les tarifications sont les suivantes, assurance comprise : **0,26 € - dont 0.10 € de responsabilité civile et 0.16 € d'individuelle accident (0.15 € pour les 0-6 ans).**

La période de prise de licence sur extraNat.fr se situe du 1<sup>er</sup> septembre au 31 août.

Le paiement de la licence doit se faire obligatoirement en ligne. Le récépissé de licence est imprimable directement sur le site extraNat.fr

Les frais de commission par le prestataire de paiement en ligne des parts régionales sont imputés aux ligues à chaque transaction. Une facture mensuelle de ces frais est disponible sur extraNat.fr.

\* de l'année civile de début de saison

\*\* de l'année civile de fin de saison

### AFFILIATION ANNUELLE

LICENCES	TARIFS		
	PART FEDERALE	PART REGIONALE ou club	TOTAL
Encadrement ( <i>Dirigeant / bénévole / officiel / entraîneur</i> )	10 €	5 €	15 €
Compétiteur (11 ans et plus fille / 12 ans et plus garçon)	32 €	18 €	50 €
Compétiteur (10 ans et moins fille / 11 ans et moins garçon)	20 €	14 €	34 €
Compétiteur été (11 ans et plus fille / 12 ans et plus garçon) (a)	16 €	14 €	30 €
Compétiteur été (10 ans et moins fille / 11 ans et moins garçon) (a)	14 €	12 €	26 €
Natation pour tous (16 ans et +)	5,8 €	4,2 €	10 €
Natation pour tous (15 ans et -)	12,5 €	9,5 €	22 €
Eau Libre promotionnelle	6 €	4 € au club de ligue ou France Natation	10 €
J'apprends à nager	12,8 €	2,2 €	15 €
e-Licence ( <i>disponible via l'application SwimmingHeroes</i> )	10 €	2 € (b)	12 €
Partenaires (d)	2 €	1 €	3 €
Découverte (c)	1,5 €	0,5 € à la ligue	2 €

En cas de migration de licence vers une autre, il n'y a pas de surfacturation, seule la différence entre les deux licences est facturée.

- (a) Uniquement pour les compétitions du 1<sup>er</sup> juin au 15 septembre au sein des clubs participant uniquement au circuit « compétitions estivales »
- (b) 2 € reversés à un club sur décision de l'adhérent
- (c) Pour la saison estivale 2020, la licence découverte est ouverte pour les dispositifs Nager Grandeur Nature, Water Polo Summer Tour, et autre(s) action(s) d'animation fédérale, après ouverture des droits par les services fédéraux.
- (d) Disponible uniquement pour les clubs de fédération sportive partenaire ayant signé une convention avec la fédération. Exemple : Fédération Sportive des ASPTT.

La licence permet d'obtenir une réduction de 10% sur la eBoutique de la FFN : <https://ffnboutique.fr/>

### AFFILIATION ANIMATION

LICENCES	TARIFS		
	PART FEDERALE	PART REGIONALE ou club	TOTAL
Encadrement ( <i>Dirigeant / bénévole / officiel / entraîneur</i> )	10 €	5 €	15 €
Natation pour tous (16 ans et +)	5,8 €	4,2 €	10 €
Natation pour tous (15 ans et -)	10 €	8 €	18 €
J'apprends à nager	12,8 €	2,2 €	15 €
Découverte (a)	1,5 €	0,5 € à la ligue	2 €

En cas de migration de licence vers une autre, il n'y a pas de surfacturation, seule la différence entre les deux licences est facturée

- (a) Pour la saison estivale 2020, la licence découverte est ouverte pour les dispositifs Nager Grandeur Nature, Water Polo Summer Tour, et autre(s) action(s) d'animation fédérale, après ouverture des droits par les services fédéraux.

### Délivrance de licence FFN à un athlète non sélectionnable en équipe de France

Licencié ayant participé à une épreuve internationale (Championnats ou Coupe continentaux, Jeux du Commonwealth, Championnats du monde, Coupe du monde (WP) durant les deux dernières années	2 500 €
--	---------

À l'exception des communautaires et des titulaires d'un contrat de travail avec un club français, ressortissant d'un pays ayant conclu un accord avec l'Union Européenne, portant sur la libre circulation des travailleurs.

### **3 – Participation à la rénovation d'extraNat**

Dans le cadre du projet de rénovation d'extraNat, nous prévoyons de collecter pour toutes les disciplines :

– ~~0,35 €~~ pour tout engagement collecté par un gestionnaire de compétition (tous niveaux) utilisant l'interface de notre prestataire de paiement en ligne. Cette participation sera imputée automatiquement sur chaque facture d'engagement.

– ~~0,45 €~~ pour tout engagement collecté\* par un gestionnaire de compétition n'utilisant pas notre prestataire de paiement en ligne. Deux factures seront réalisées au cours de la saison : une facture au 31 décembre (période du 1<sup>er</sup> septembre au 31 décembre) et une seconde facture au 31 août (période du 1<sup>er</sup> janvier et au 31 août).

\*Y compris si le tarif de l'engagement est à 0 €.

Concernant le Water Polo, une facturation d'un forfait de 4 € sera réalisée en fin de saison au club par match et par équipe.

Cette participation à la rénovation d'extraNat sera directement affectée au projet de rénovation de l'outil.

### **43 - École de Natation Française**

	Clubs FFN	Villes et autres structures
Période	Annuel - Été	Annuel - Été
Agrément ENF	35 €	Décision prise par le C.I.A.A.
Produits École de Natation Française	Document destiné aux pratiquants	Ensemble des produits commandés suivant les besoins de la structure

### **54- Droits de tTransferts**

#### Droits de transferts – Natation Course

Lors du changement de club d'un nageur à partir de l'âge de 11 ans chez les filles et 12 ans chez les garçons, le club d'accueil versera aux clubs précédents du nageur (au prorata du nombre de saisons entières passés au sein de chaque club à partir de l'âge de 11 ans chez les filles et 12 ans chez les garçons) un droit de transfert calculée selon l'Indice Mondial de Performance (IMP) du nageur, comme suit :

Catégorie	Années d'âge	IMP	Montant
Catégorie 1	F 18 ans – G 19 ans et plus	99% et plus	10 000 €
	F 17 ans – G 18 ans et moins	98 à 98,99%	
Catégorie 2	F 18 ans – G 19 ans et plus	98 à 98,99%	7 000 €
	F 17 ans – G 18 ans et moins	97 à 97,99%	
Catégorie 3	F 18 ans – G 19 ans et plus	97 à 97,99%	5 000 €
	F 17 ans – G 18 ans et moins	96 à 96,99%	
Catégorie 4	F 18 ans – G 19 ans et plus	95 à 96,99%	3 000 €
Catégorie 5	F 19 ans – G 20 ans et moins	94 à 94,99%	2 000 €
Catégorie 6	F 18 ans – G 19 ans et moins	93 à 93,99%	2 000 €
Catégorie 7	F 17 ans – G 18 ans	92 à 92,99%	1 000 €
Catégorie 8	F 16 ans – G 17 ans	91 à 91,99%	1 000 €
Catégorie 9	F 15 ans – G 16 ans et moins	90 à 90,99%	1 000 €
Catégorie 10	F 14 ans – G 15 ans et moins	88 à 89,99%	500 €

Les performances prises en compte dans la détermination du montant du droit de transfert doivent avoir été effectué

au plus tard un an avant la date du transfert.

Les modalités de calcul de cet IMP sont fixées au règlement Natation Course.

### **Droits de transfert – Autres disciplines**

#### **Athlètes de haut niveau**

Dédommagement des structures formatrices.

#### **Licence « FFN » vers une licence « FFN »**

##### Français

Liste Élite	MS	10 000 €	Sur la base des critères sportifs demandés lors de l'inscription sur les listes du ministère des Sports
Liste Seniors	MS	5 000 €	
Liste Relève	MS	2 000 €	
Liste Collectif National	FFN	1 000 €	
Liste Espoirs	FFN	1 000 €	

Répartition financière effectuée par la FFN : 50 % pour la FFN, 50 % pour le club quitté, à l'exception des listes Elite, pour lesquels 100% seront reversés au club quitté.

**Rappel** – Suivant l'article 27 du Règlement intérieur, le paiement doit être effectué préalablement à la délivrance de la licence.

A l'instar de la Natation Course, une réflexion est actuellement en cours concernant les droits de transfert des autres disciplines.

#### **Transferts d'athlètes non sélectionnables en équipe de France de club FFN à club FFN**

Licencié ayant participé à une épreuve internationale (Championnats ou Coupe continentaux, Jeux du Commonwealth, Championnats du monde, Coupe du monde (WP) durant les deux dernières années	<b>2 500 €</b>
--	----------------

À l'exception des communautaires et des titulaires d'un contrat de travail avec un club français, ressortissant d'un pays ayant conclu un accord avec l'Union Européenne, portant sur la libre circulation des travailleurs.

## **65 – Ligues régionales et comités départementaux**

### **Abonnement aux frais de communication de la FFN**

Sur facture FFN, pour les Ligues régionales : **250 €** ; pour les comités départementaux : **180 €**. Comprenant entre autres :

- les comptes rendus des réunions des Comités directeurs FFN ;
- la cotisation de l'assurance responsabilité civile personnelle des dirigeants des ligues et comités départementaux.
- l'Annuel Règlements, l'Annuaire fédéral et les documents spécifiques aux résultats et classements sportifs de la saison en cours seront téléchargeables sur le site internet fédéral.
- 2 abonnements au magazine NATATION (transmis au Président du club)

## 76 - Vente individuelle

Site de la eboutique : <https://ffnboutique.com/>

### Natation Magazine

	Version Papier	Version Numérique
Abonnement	30 €	5 €
Vente au numéro	5 €	1 €

## 87 - Remboursement des frais

La condition préalable à toute demande de remboursement de frais de déplacement est d'être en possession d'une convocation ou d'un ordre de mission

Sur déclaration, expresse en bonne et due forme d'un bénévole, un reçu fiscal pourra être délivré par la FFN dans le cadre d'un abandon de frais (cerfa n°11580\*03).

### Assemblée générale

Seul UN délégué de chaque ligue régionale est remboursé de ses frais de TRANSPORT, selon les modalités générales.

**Nota – outre-mer** - En plus, l'hébergement un jour avant et un jour après l'AG est pris en charge.

À l'exception du repas offert par la FFN, tous les autres frais, déplacement, hébergement, repas... sont à la charge des régions pour ce qui les concerne.

### BARÈME D'INDEMNISATION DES FRAIS DE MISSION

La note de frais doit être réalisée obligatoirement ans les 30 jours suivant l'action sur l'application <https://ffn.carlabella.com/fed/>. Passé ce délai, votre note de frais ne sera pas acceptée.

Les justificatifs originaux peuvent :

- Être transmis à la fédération ;
- Ou scanné/photographié et inséré sur l'application Carlabella. Dans ce cas, nous préconisons de conserver vos originaux pendant 3 ans. Ces derniers pourront vous être demandé en cas de contrôle de la federation par un tiers.

Toute demande incomplète fera l'objet de deux relances maximum par les services fédéraux. Sans réponse satisfaisante dans un délai de 90 jours à compter de la première relance, la demande sera automatiquement supprimée.

### DÉPLACEMENTS

	TRAIN 2NDE CLASSE	TRAIN 1ERE CLASSE	AVION	VEHICULE PERSONNEL (1)	CO-VOITURAGE (1)
<b>ALLER &lt; 250 KM</b>	FRAIS REEL (2)	FRAIS REEL (2) Si tarif inférieur à la 2nde classe*		IK SNCF (2ème classe) + PEAGE (2)	IK SNCF (1ère classe) + PEAGE (2)
<b>ALLER &gt; 250 KM</b>	FRAIS REEL (2)	FRAIS REEL (2) Si tarif inférieur à la 2nde classe*	FRAIS REEL (1) (2)	IK SNCF (2ème classe) + PEAGE (2)	IK SNCF (1ère classe) + PEAGE (2)

\* Ce comparatif devra obligatoirement être démontré

IK SNCF : Le prix de base seconde classe est calculé selon la formule : **P = a + bd**.

**P** étant le prix, **a** une constante, **b** le prix kilométrique et **d** la distance tarifaire.

Le prix plein tarif d'un billet pour un trajet effectué en 1ère classe est déterminé à partir du prix calculé en 2ème classe auquel est appliqué le coefficient de majoration de 1,5. Le montant obtenu est arrondi au décime d'euro supérieur.

Grille de remboursement :



Barème	Constante		Prix kilométriques	
	1ère classe	2ème classe	1ère classe	2ème classe
de 1 à 16 km	1,1672	0,7781	0,2916	0,1944
de 17 à 32 km	0,3755	0,2503	0,3248	0,2165
de 33 à 64 km	3,1059	2,0706	0,2396	0,1597
de 65 à 109 km	4,3337	2,8891	0,2234	0,1489
de 110 à 149 km	6,1296	4,0894	0,2138	0,1425
de 150 km à 199 km	12,1307	8,0871	0,1790	0,1193
de 200 à 300 km	11,6366	7,7577	0,1814	0,1209
de 301 à 499 km	20,4771	13,6514	0,1545	0,1030
de 500 à 799 km	27,6674	18,4449	0,1382	0,0921
au-delà de 800 km	48,3062	32,2041	0,1133	0,0755

## HEBERGEMENT

HOTEL (3)	REPAS (4)
FRAIS REEL (2) Plafond : 80 € avec petit-déjeuner (100 € pour l'Île de France)	FRAIS REEL (2) Midi : plafond de 20 € Soir : plafond de 25 €

## AUTRES FRAIS

PARKING (ECO)	TAXI (ECO)
DUREE < OU = 48 HEURES FRAIS REEL (2) DUREE > 48 HEURES (1) FRAIS REEL (2)	FRAIS REEL (1) (2)

(1) Autorisation écrite exceptionnelle au préalable. L'autorisation obtenue devra être jointe à la demande de remboursement.

- Elus, Officiels et salariés : autorisation du président, de la secrétaire générale ou du trésorier sur demande écrite et motivée.
- Conseillers Techniques et Sportifs, Staffs des équipes de France et nageurs : la Direction Technique Nationale

(2) Le premier des justificatifs à fournir est la convocation ou l'ordre de mission (Co-voiturage : devront être fournis les convocations ou ordres de mission des passagers). Les justificatifs des frais engagés dont le remboursement est demandé à la Fédération doivent tous être des originaux (billets SNCF compostés, e-billet, justificatif de voyage SNCF, document mentionnant le prix payé et le détail du vol + coupons d'accès à bord de l'avion, tickets de péage, de caisse détaillée de restaurant, facture détaillée d'hôtel, ...). A noter qu'une autorisation écrite exceptionnelle obtenue est un justificatif.

(3) Si la mission dure plusieurs jours, si la dernière réunion (match) se termine après 19 heures, si l'horaire des transports en commun exclut un retour le soir même et si la distance de retour à parcourir est supérieure à 200 km.

(4) Conditions de prise en charge par la Fédération :

- à l'occasion d'un déplacement « route » ou « train » autorisé si la distance réellement effectuée est supérieure à 400 km aller/retour
- en cours de réunion si le repas n'est pas pris en charge par la Fédération ou l'organisateur : le repas pourra être remboursé sur demande
- si la réunion ne dure qu'une demi-journée et qu'elle débute après 14 heures et se termine avant 19 heures et que la distance aller/retour à parcourir est inférieure à 400 km : aucun frais de repas
- si la réunion dure une journée, les repas en commun en cours de réunion sont pris en charge par la Fédération
- le responsable de la réunion se charge de rédiger le bon de commande pour réserver les repas en respectant les procédures prévues pour les signatures.

**Tout dépassement du plafond ou toute dérogation à ce règlement ne peut être autorisé que par une demande préalable écrite et motivée. Pour des raisons d'optimisation budgétaire, un service fédéral peut temporairement proposer des modalités de remboursement moins avantageuses que celles présentées ci-dessus.**



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 10 JUIN 2020

En visioconférence

B.O n° 2482

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Président délégué	Jean-Jacques BEURRIER
Secrétaire Générale	Christiane GUERIN
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire général adjoint	Julien VILLE

### Invités :

Vice-présidents	Serge BRUNET Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Joël PINEAU
Chargé de mission	Laurent VIQUERAT
Chargé de mission	Denis CADON
Excusée Vice-Présidente	Anne Michèle MELGRANI

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE

Christiane Guérin procède à l'appel nominal.

### 1. Formulaire Licence

Laurent balaie le document qui sera mis en ligne pour la saison prochaine.

Il attire l'attention sur les rajouts concernant le contrôle d'honorabilité qui doit obligatoirement figurer sur le formulaire.

Il est important que le président de club fasse signer ce document en lisant bien l'encadré rouge (données imposées par le ministère) à chaque personne qui encadre des jeunes dans le club.

Le document partira au plus tôt.

Il est important de bien sensibiliser les licenciés sur l'obligation de signer le document et l'engagement qui s'y rapporte.

Denis Cadon souligne que dans la tête de l'encadré du paragraphe en rouge, il manque la notion de Dirigeant. Cette correction sera faite.

Dominique demande qu'une question sur le COVID soit insérée. Les médecins fédéraux souhaitent que la question suivante soit posée : « Avez-vous contracté le COVID ou avez-vous été en contact avec une personne l'ayant eu ? » Il faut savoir si nous avons le droit de demander ça, c'est une demande du collectif de médecins fédéraux.

Laurent Viquerat demande si nous pouvons demander l'extrait de casier N° 3 et Laurent Ciubini précise que ce n'est pas possible.

## **2. Présentation du calendrier Natation Courses par Julien Issoulié**

Julien présente le calendrier qui a été présenté ce matin à la commission NC.

Il déplore les « fuites » dans la presse qui ne sont pas forcément fiables mais souvent le fruit de différentes interprétations des journalistes.

Il fait en préambule le point sur ce qu'a pu provoquer le confinement des athlètes avec un mode de vie réinventé pendant ces 2 mois. Il explique en quoi le calendrier sportif doit avoir pour but d'accompagner au mieux la reprise tout en se projetant dans les échéances internationales à venir.

Les principes ayant servis à formaliser les critères de sélection pour les JO en NC sont expliqués au cours de la présentation de Julien.

Il nous explique le besoin de remettre les nageurs dans une dynamique et l'idée d'une « Web confrontation » qui se déroulerait sur la fin de l'été où chacun nagerait depuis son lieu d'entraînement et le challenge se ferait à distance sur l'exemple de ce qui existe déjà sur les Régionaux.

Il reste à construire le format de ce rendez-vous et les modalités d'organisation.

Gilles demande à ce qu'on communique très vite sur cette « compétition » pour que les clubs puissent donner des objectifs à leurs nageurs.

Denis Cadon demande quelles seront les compétitions labellisées pour les qualifications aux jeux.

Julien indique qu'au titre de la France, les déclarations FINA ont été faites pour les France 2020, les 2 Golden et les France 2021 à Chartres.

*Joint à ce PV : la présentation de Julien*

## **3. La Natation estivale : Joël Pineau**

Suite à un courrier de Jean-Louis Thorembey qui alerte sur les piscines d'été qui ne rouvriraient pas, Joël Pineau fait le point. Si tel est le cas, que deviennent les clubs d'été. Joël est moins pessimiste et il pense que la reprise pourra se faire pour ces clubs qui ont toute légitimité pour mettre en place des activités encadrées pour animer les bassins d'été.

Joël revient sur l'interrogation de Jean-Louis qui voudrait un geste de la Fédération sur les licences de ces clubs qui n'auront pas d'activité.

Joël et Bernard pense qu'il est trop tôt pour prendre une décision sur le sujet. Ils ont tous les deux fait le tour des collectivités et les réouvertures en cours dans la majorité des sites et notre rôle est de faire un vrai accompagnement des clubs et des collectivités territoriales pour la reprise des activités.

Gilles conforte cette position et ne souhaite pas qu'on étudie pour l'instant une solution de décompte des licences à N-1. A chaque Président de Ligue de faire son maximum pour que tous les clubs soient bien actifs cet été.

La pause dans la prise de licences est une réalité pour tous les clubs et il est vraiment prématuré de tirer des conclusions pour les élections de fin d'année.

Julien Ville : il est urgent de faire la promotion de l'activité estivale tout en respectant les mesures barrière mais trop prématuré pour lancer ce type d'action.

C'est le moment de s'orienter vers des activités autres que compétitives dans ces clubs.

Christiane Guérin : Il est probable que si les élus locaux ont le soutien des clubs pour lancer des activités dans leurs piscines, ils trouveront cela confortable et rassurant pour occuper les bassins. Il faut communiquer sur des solutions partagées avec eux.

Patrick Perez : aujourd'hui il est très prématuré d'être pessimiste sur la réouverture des bassins. De plus, Patrick est un peu contrarié par cette préoccupation orientée sur le poids électoral pour les votes de fin d'année.

Gilles pense que la pression des élections municipales va peser pour l'activité des clubs. Laurent précise qu'un courrier est en préparation en soutien à la réouverture des piscines.

**Le bureau décide à l'unanimité d'acter :**

**Le rôle des Présidents de Ligues est primordial. Ils devront faire le maximum pour la réouverture des sites d'été et la Fédération se tient à disposition des clubs pour les accompagner dans leurs démarches auprès des collectivités.**

#### **4. Le calendrier électoral fédéral**

Christiane présente ce calendrier tout en soulignant que certaines ligues n'ont pas encore donné la date de leur AG électorale en région.

Aucune question sur le calendrier exposé et il sera donc présenté au CODIR le 19 juin pour validation.

#### **5. Questions diverses**

Bernard fait part de la sollicitation qu'il a eu dans sa région pour faire partie de l'organe déconcentré de l'ANS. Il est important que la FFN soit présente dans les conférences territoriales (Apprentissage, Emploi, JAN, Equipement) où siègent 6 titulaires. Il est important que les présidents de ligues se rapprochent des CROS pour se positionner sur ces organes.

Un débat s'instaure sur le sujet et sur l'utilité d'être présent dans cette nouvelle gouvernance.

En conclusion, Bernard souhaite simplement sensibiliser chacun sur l'importance des conférences régionales de l'ANS où notre présence est vivement souhaitée.

JAN : la note tant attendue vient de paraître.

Laurent présente les modifications. Pour la première fois, la licence JAN sera renouvelable 2 fois. En contrepartie, l'aide fédérale est dégressive sur 3 saisons : 10 € la 1<sup>ère</sup> année, 5 € la 2<sup>ème</sup> année et rien la 3<sup>ème</sup>.

Nage hivernale : Denis nous informe qu'une réunion s'est tenue pour faire un point sur cette discipline qui se développe, il y aura un règlement sur les championnats de France très bientôt. Il faudra avoir une réflexion globale sur cette discipline.

Jean-Jacques Beurrier nous informe d'une réunion qui s'est tenue à Jablines pour l'organisation des championnats de France Eau Libre. Le lieu de la compétition est bien confirmé.

L'ordre du jour étant épuisé, Gilles donne rendez-vous à tous, vendredi 19 juin pour le CODIR.



**La Secrétaire Générale**  
Christiane GUERIN



**Le Président**  
Gilles SEZIONALE





# Préoccupations lors du confinement

Comment vont les acteurs de la Natation?

Qu'est ce qui est mis en place? En quoi la FFN/DTN peut aider?

Se projeter dans la reprise pour les EDF

Anticiper

# Contexte

- Saison incomparable
- Expérience de vie incomparable
- Confinements variables (cadres, espaces, seul, famille...)
- Compétitions internationales ?
- Une planification complexe (reprise, entraînement, vacances?)
- **Impact du stress lors du confinement non capitalisable dans la préparation des jeux**
- **Charges émotionnelles variables pour les sportifs et les entraîneurs**





# Principes de cette proposition

- Les bons nagent vite tout le temps (bémol sur 1/2 fond)
- Introduire d'avantage de concurrence et le plus longtemps possible
- Permettre aux entraîneurs d'avoir une certaine souplesse sur les stratégies de préparation
- Tenir la natation française plus longtemps au travail
- Utiliser un mode de qualification qui permet un rebond immédiat (renforcer l'énergie)
- Éviter la période de latence après une qualification éloignée de l'échéance (repos, manque d'investissement, blessures, re-motivation...)



# Calendrier

Envisager le système sur plusieurs années et incontournable au regard des calendriers jusqu'à 2024

Pousser le raisonnement pour qu'un nageur soit toujours dans la démarche de gagner

Des éléments à creuser sur la pratique régionale et un « espèce » d'ascenseur vers le haut

Rendre acteur le plus de nageurs possibles

Faire un bilan à la fin de la saison des résultats et plus en détails avec les entraîneurs impliqués dans les EDF



septembre-2020	octobre-2020	novembre-2020	décembre-2020	janvier-2021	février-2021	mars-2021	avril-2021	mai-2021	juin-2021	juillet-2021	août-2021
Ma 1	Je 1	Di 1	Ma 1	Ve 1	Lu 1	Lu 1	Je 1	Sa 1 Fête du travail	Ma 1	Je 1	Di 1
Me 2	Ve 2	Lu 2	Me 2	Sa 2	Ma 2	Ma 2	Ve 2	Di 2	Me 2	Ve 2	Lu 2
Je 3	Sa 3	Ma 3	Je 3	Di 3	Me 3	Me 3	Sa 3	Lu 3	Je 3	Sa 3	Ma 3
Ve 4	Di 4	Me 4	Ve 4	Lu 4	Je 4	Je 4	Di 4	Ma 4	Ve 4	V 4	Me 4
Sa 5	Lu 5	Je 5	Sa 5	Ma 5	Ve 5	Ve 5	Lu 5	Me 5	Sa 5	Lu 5	Je 5
Di 6	Ma 6	Ve 6	Di 6	Me 6	Sa 6	Sa 6	Ma 6	Je 6	Di 6	Ma 6	Ve 6
Lu 7	Me 7	Sa 7	Lu 7	Je 7	Lu 8	Lu 8	Me 7	Ve 7	Lu 7	Me 7	Sa 7
Ma 8	Je 8	Di 8	Ma 8	Ve 8	Me 10	Me 10	Je 8	Sa 8	Ma 8	Je 8	Di 8
Me 9	Ve 9	Lu 9	Me 9	Sa 9	Ma 9	Ma 9	Ve 9	Di 9	Me 9	Ve 9	Lu 9
Je 10	Sa 10	Ma 10	Je 10	Di 10	Je 11	Je 11	Di 11	Ma 11	Je 10	Sa 10	Ma 10
Ve 11	Di 11	Me 11	Ve 11	Lu 11	Ve 12	Ve 12	Ma 13	Me 12	Ma 11	Di 11	Me 11
Sa 12	Lu 12	Je 12	Sa 12	Ma 12	Lu 15	Lu 15	Me 14	Ve 14	Me 12	Lu 12	Je 12
Di 13	Ma 13	Ve 13	Di 13	Je 14	Di 14	Di 14	Me 14	Sa 15	Di 13	Ma 13	Ve 13
Lu 14	Me 14	Sa 14	Lu 14	Ve 15	Lu 15	Lu 15	Je 15	Di 16	Lu 14	Me 14	Sa 14
Ma 15	Je 15	Di 15	Ma 15	Di 16	Ma 16	Ma 16	Ve 16	Sa 17	Ma 15	Je 15	Di 15
Me 16	Ve 16	Lu 16	Me 16	Sa 17	Me 17	Me 17	Di 18	Lu 17	Me 16	Ve 16	Lu 16
Je 17	Sa 17	Ma 17	Je 17	Di 18	Je 18	Je 18	Ma 18	Ve 18	Je 17	Di 18	Me 18
Ve 18	Di 18	Me 18	Ve 18	Lu 19	Ve 19	Ve 19	Di 19	Me 19	Sa 19	Lu 19	Je 19
Sa 19	Lu 19	Je 19	Sa 19	Ma 19	Sa 20	Sa 20	Me 20	Ve 20	Ma 20	Me 20	Ve 20
Di 20	Ma 20	Ve 20	Di 20	Je 21	Di 21	Di 21	Je 22	Ma 21	Di 20	Ma 20	Sa 21
Lu 21	Me 21	Sa 21	Lu 21	Ve 22	Lu 22	Lu 22	Me 23	Ve 21	Lu 21	Me 21	Di 22
Ma 22	Je 22	Di 22	Ma 22	Sa 23	Ma 23	Ma 23	Ve 24	Ma 22	Ma 22	Je 22	Di 22
Me 23	Ve 23	Lu 23	Me 23	Di 24	Me 24	Me 24	Sa 24	Di 23	Me 23	Ve 23	Lu 23
Je 24	Sa 24	Ma 24	Je 24	Lu 25	Je 25	Je 25	Di 25	Lu 24	Je 24	Sa 24	Ma 24
Ve 25	Di 25	Me 25	Ve 25	Ma 26	Ve 26	Ve 26	Ma 26	Me 25	Ve 25	Di 25	Me 25
Sa 26	Lu 26	Je 26	Sa 26	Me 27	Sa 27	Sa 27	Je 27	Me 26	Sa 26	Lu 26	Je 26
Di 27	Ma 27	Ve 27	Di 27	Je 28	Di 28	Di 28	Ma 27	Je 27	Di 27	Ma 27	Ve 27
Lu 28	Me 28	Sa 28	Lu 28	Ve 29	Lu 29	Lu 29	Me 28	Ve 28	Lu 28	Me 28	Sa 28
Ma 29	Je 29	Di 29	Ma 29	Sa 30	Ma 30	Ma 30	Je 29	Sa 29	Ma 29	Je 29	Di 29
Me 30	Ve 30	Lu 30	Me 30	Di 31	Me 31	Me 31	Ve 30	Di 30	Ve 30	Ve 30	Lu 30
	Sa 31						Lu 31			Sa 31	Ma 31

DATES LIMITES 1 JUNIORS 2 NATIONALE 2 3 ELITE 4 JEUNES 5 Open d'ETE

EURO JUNIORS

Lieu à déterminer

COLEN

Lieu à déterminer



# Objectifs critères

- Que les nageurs nagent plus vite au JO qu'à n'importe quel moment de la saison
- Optimiser nos chances de médailles et permettre à nos nageurs d'aller au maximum de leurs possibilités
- Avoir l'équipe la plus complète et la plus performante possible

---

Tensions sur les non médaillables

Concurrence

Encadrement plus qualitatif

Relais

Faire confiance

Responsabiliser

Rendre acteur?



# Moyens

Permettre aux meilleurs d'avoir 4 mois pour optimiser leur préparation en vue des jeux

Permettre aux autres de se donner le plus de temps possible pour optimiser leur qualification

Jouer sur l'énergie de la réussite et de la qualification



# Moyens

## 2 moments pour se qualifier

- Phase 1 : Une fenêtre de qualification entre décembre 2020 et mars 2021

La voie des top athlètes et sur lesquels nous partageons avec eux la même ambition de gagner des médailles l'été

- Phase 2 : Le championnat de France qui se déroule à 5 semaines du début des JO

Donner du temps aux potentiels de se préparer

Donner du temps pour travailler et se confronter

Optimiser la planification



# Qualification

- Réaliser un temps plus difficile que le standard A (finale mondiale) avant fin de la phase 1 (Temps top 8 JO)
- Si plusieurs nageurs sur une même épreuve ont réalisé le critère alors seul le meilleur est qualifié aux Jeux
- La place restante ou les places restantes (si personne n'a réalisé le critère) seront mises en jeu lors des qualifications olympiques = championnats de France en juin
- En juin, réalisation d'un standard B en série et d'un standard A en finale + être dans les 2



# 8ème Temps des JO (2012 à 2016)

DAMES	EPREUVES	MESSIEURS
24"53	50 NL	21"80
53"53	100 NL	48"23
1'56"63	200 NL	1'46"23
4'04"36	400 NL	3'45"43
8'25"55	800 NL	7'48"12
16'02"75	1500 NL	14'55"40
59"35	100 D	53"34
2'08"76	200 D	1'56"37
1'06"73	100 B	59"45
2'22"87	200 B	2'08"20
57"51	100 P	51"73
2'07"22	200 P	1'55"13
2'10"87	200 4N	1'58"49
4'36"09	400 4N	4'13"33





# Standards FINA

DAMES			MESSIEURS	
B – Séries	A – Finale	96,99 %	A – Finale	B – Séries
25"51	24"77	50 NL	22"01	22"67
56"01	54"38	100 NL	48"57	50"03
2'00"80	1'57"28	200 NL	1'47"02	1'50"23
4'15"34	4'07"90	400 NL	3'46"78	3'53"58
8'42"17	8'26"43	800 NL	7'50"28	8'04"90
16'51"71	16'21"21	1500 NL	14'57"23	15'25"12
1'02"06	1'00"25	100 D	53"85	55"47
2'14"30	2'10"39	200 D	1'57"50	2'01"03
1'09"08	1'07"07	100 B	59"93	1'01"73
2'29"89	2'25"52	200 B	2'10"35	2'14"26
59"66	57"92	100 P	51"96	53"52
2'12"28	2'08"43	200 P	1'56"48	1'59"97
2'16"54	2'12"56	200 4N	1'59"67	2'03"26
4'46"89	4'38"53	400 4N	4'15"84	4'21"46



# Épreuves de qualification de la 1ère phase

- Championnat de France d'hiver (Bassin de 50)
- Meeting validés FINA entre décembre et mars (Nice/Marseille)

La qualification par cette fenêtre est liée à :

- Sur demande du DTN, participer aux championnats d'Europe
- Sur demande du DTN participer aux qualifications des relais
- Participation sur les épreuves au Championnat de France en Juin



Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Président délégué	Jean-Jacques BEURRIER
Secrétaire Générale	Christiane GUERIN
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire général adjoint	Julien VILLE

Invités :

Vice-présidents	Serge BRUNET Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Joël PINEAU
Chargé de mission	Laurent VIQUERAT
Chargé de mission	Denis CADON
Excusée	Anne Michèle MELGRANI

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE

Christiane Guérin procède à l'appel nominal.

**1. Le déconfinement : point de Julien Issoulié**

Suite à la promulgation du « **Décret n° 2020-548 du 12 mai 2020 prescrivant les mesures générales nécessaires pour faire face à l'épidémie de covid-19 dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire** » les SHN et les sportifs listés bénéficient d'une dérogation pour pouvoir pratiquer les activités aquatiques dans les piscines, même si celles-ci doivent rester fermées pour tous les autres publics.

L'équation n'est donc pas simple car il est nécessaire que les Maires ou Président d'agglomération, de communauté urbaine ou de Métropole disposant de la compétence « gestion des piscines » (Collectivités territoriales – CT) et les Préfets valident l'ouverture des piscines pour un nombre limité de sportifs. Ces ouvertures d'établissement sont aussi soumises aux bonnes relations Club/CT. Quand le club est bien intégré dans la vie de la cité, les discussions apparaissent fluides et constructives. Dans certains endroits des interprétations du texte législatif sont un peu fantaisistes ou poussées à l'extrême et pour d'autres, les CT ne sont pas tout simplement pas d'accord. Un courrier de soutien à la CT est en préparation.

Le retour à l'entraînement des SHN sera donc très progressif.

En ce qui concerne les athlètes, ils doivent respecter le protocole donné : ECG et plusieurs questionnaires (clinique et psychologique) qui sont collectés par les médecins fédéraux et le service HN.

Globalement, les athlètes se préparent tous pour reprendre dès que possible.

S'il y a des questionnements des CT sur notamment la réanimation d'un noyé, les guides ministériels disponibles en ligne répondent à toutes les situations de manière précise.

En ce qui concerne l'activité des clubs et de la majorité de nos licenciés, nous utiliserons les retours d'expériences autour des SHN pour affiner nos documents et nos outils à destination des clubs voir des pratiquants en vue de l'élargissement des ouvertures après le 2 juin.

Julien précise que tous les SHN, leur encadrement et leur club ont reçu un mail les informant de la situation. Si certains n'ont pas reçu l'information, Julien demande qu'on lui fasse savoir car il peut s'agir d'un problème de coordonnées du correspondant ou du nageur.

En ce qui concerne l'INSEP et Font Romeu, les principaux problèmes pour la réouverture sont liés à l'ouverture des internats et à la restauration. Des solutions sont à l'étude pour une reprise la semaine prochaine.

Les Clubs Excellence essaient de redémarrer au cas par cas ; à ce jour, 2 structures ont repris après les protocoles médicaux (Canet et Avignon).

## 2. Point financier à la date d'aujourd'hui

Bernard Dalmon présente une situation financière sachant que les comptes seront arrêtés le 18 mai, puis validés par les Commissaires aux Comptes.

Tous les documents seront envoyés aux membres du CODIR avant la réunion du 29 mai qui entérine la clôture de l'exercice 2019.

### Bilan financier provisoire 2019 :

Lors du dernier CODIR de mars 2020 nous présentions une fourchette de résultat entre <25 k€> et <120 k€>. Le **résultat 2019** devrait s'élever à **<88 k€>** sur une base de licence au 12 mai.

Retour favorable de l'administration fiscale relatif à la demande d'exonération de la taxe d'habitation de la Tour Essor à Pantin (impact favorable de 28 k€) sur le résultat présenté en mars 2020.

Seules les données des licences de la saison 2019/2020 qui seront arrêtés au 15/05/2020 viendront impacter ce résultat.

Saison	Nombre de licences	Licences en valeur (FFN)	Impact comptable réel sur l'exercice 2019		
			Part FFN + Liges	Part Liges	Impact net
<b>2018/2019</b> 12 mois	<b>374 293</b> licences dont 9 014 migration	5 284 442 € (4 614 257 € au 15/03/2019)	6 420 810 €	2 493 033 €	3 927 777 €
<b>2019/2020</b> (données au 15/03/2020) 11,5 mois	<b>349 792</b> licences dont 6 780 migrations	5 023 974 €	2 528 198 €	999 164 €	1 529 034 €
<b>Impact comptable avec licences au 15/03/2020</b>			<b>8 949 008 €</b>	<b>3 492 197 €</b>	<b>5 456 811 €</b>
<b>Licences 2019/2020 – au 12/05/2020</b>			<b>8 988 436 €</b>	<b>3 508 512 €</b>	<b>5 479 924 €</b>
<b>Estimation de l'impact comptable avec licences au 15/05/2020</b> (base tendance de la saison 2018/2019 au 15/05/2020) – Hors COVID			<b>9 098 867 €</b>	<b>3 550 811 €</b>	<b>5 540 056 €</b>

Hors COVID, nous estimions l'impact des licences à 5 540 056 € Au 12 mai, nous sommes à 5 479 924 € soit un impact défavorable de 60 k€

**Hors COVID le résultat aurait donc été de <28 k€.**

### 3. Communications aux clubs

Afin de préciser l'ensemble des dispositifs d'aide aux clubs, le Bureau s'interroge sur tous les points à mettre en exergue. Les points suivants sont retenus :

- Consacrer des crédits PSF sur ligne dédiée à la crise, suite à l'accord de l'Agence Nationale du Sport et rappeler que les Ligues sont à disposition des clubs dans le montage des dossiers.
- Création d'avoir sur 18 mois et rappeler qu'une adhésion n'est pas une prestation
- Reporter le paiement de l'affiliation. Cette mesure est déjà annoncée mais n'a pas été assez communiquée
- Rappeler la possibilité de mettre les salariés en chômage partiel
- Les emprunts garantis par l'Etat : il faut encourager les clubs et éventuellement les ligues à monter les dossiers.
- La Fédération ne peut pas emprunter pour les clubs, interdiction légale. Ce sont les banques des emprunteurs qui sont porteuses du dossier, et l'Etat qui garantit l'emprunt. Il faudra dans un second temps communiquer sur les possibilités de mécénat.

### 4. Calendrier prévisionnel

- Réunion des Présidents de Ligues le 20 mai de 14h30 à 17h
- Bureau le 27 mai de 14h30 à 16h
- Comité directeur le 29 mai. Clôture des comptes de 2019
- Comité directeur le 19 juin. Validation des programmes sportifs.



**La Secrétaire Générale**  
Christiane GUERIN



**Le Président**  
Gilles SEZIONALE



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 27 MAI 2020

En visioconférence

B.O n° 2479

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Président délégué	Jean-Jacques BEURRIER
Secrétaire Générale	Christiane GUERIN
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire général adjoint	Julien VILLE

### Invités :

Vice-présidents	Serge BRUNET Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Joël PINEAU
Excusée Vice-Présidente	Anne Michèle MELGRANI
Excusé Chargé de mission	Laurent VIQUERAT
Excusé Chargé de mission	Denis CADON

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE

Christiane Guérin procède à l'appel nominal.

### 1. Point financier : Bernard Dalmon

Chacun d'entre nous a reçu tous les documents financiers qui seront présentés en CODIR du 29 mai. Bernard alerte sur le fait que le dossier est toujours dans les mains des Commissaires aux Comptes et peut être modifié à la marge bien sûr.

Le résultat de l'exercice 2019 s'élève à - 87 K€ Ce résultat fait suite à un résultat 2018 de - 1 138 K€ Cette amélioration résulte d'une augmentation des subventions reçues, une amélioration des droits d'engagement, l'absence d'impact en 2019 de la TUP de NEO, un résultat financier positif faisant suite à la cession des contrats de capitalisation détenus et une plus-value de cession de la Tour Essor de 193 k€

Le budget 2020 est finalisé et sera présenté au CODIR du 29/05/2020. Ont été pris en compte, au mieux de notre connaissance, les impacts de la crise sanitaire actuelle. Ce budget sera en constante évolution jusqu'à la fin de l'année 2019.

## **2. Point suite à la réunion des Présidents de Ligues : Gilles Sézional**

Il a donné la parole aux Présidents de Ligues afin que chacun puisse s'exprimer sur la participation à l'audit. Il avait demandé à chacun de consulter ses départements afin d'avoir une idée plus large des propositions.

Chacun a exposé le retour qu'il a eu après la consultation dans sa région.

La position forte qui émerge est que tous s'accordent sur le fait que cette réforme est indispensable et doit s'engager dès maintenant.

La position du Président : Les ligues le souhaitant, chacune d'entre elle gardera une latitude sur la façon de répartir la charge financière. En privilégiant, autant que faire se peut, la mobilisation des fonds propres de chaque structure. Afin de permettre cette liberté, la Fédération établira une facture annuelle à chaque ligue. Si une ligue rencontre des difficultés, la possibilité de faire glisser l'échéance d'une année sera mise en place (2021-2024 au lieu de 2020-2023). C'est une provision qui est demandée à chacun, sur la base du nombre de licenciés par ligue, et on adaptera la participation en fonction du résultat des appels d'offres et de l'évolution du projet sur les 4 ans. Pour l'instant, l'important est que le projet démarre.

Gilles retient l'idée de Philippe Briout qui demande une contractualisation entre la Fédé/Ligue/Départements sur les 4 prochaines années pour que les élus locaux aient une visibilité et puissent engager leurs projets.

## **3. Point déconfinement : Julien Issoulié**

Julien revient d'une réunion sur la reprise dans les équipements sportifs. Cette réunion qu'il qualifie de « curieuse » n'appelle pas beaucoup de commentaires mais il déplore que la Fédération n'ait pas été associée plus tôt à la discussion.

Demain l'intervention du premier ministre posera un nouveau cadre applicable après le 2 juin.

Ensuite nous serons associés à une nouvelle réunion vendredi au cours de laquelle il faudra rentrer plus dans le détail des villes candidates à participer aux expérimentations et des premières pistes de protocole à mettre en place.

A ce jour plus de 40 villes ont posé une candidature. Il faudra des bassins couverts, découverts, plans d'eau.

Globalement il est indispensable d'attendre le PM pour envisager la reprise de nos clubs. En ce qui concerne le retour dans l'eau des SHN, tout se passe bien. Les protocoles sont bien respectés. Les athlètes sont contents de retourner à l'entraînement.

Les entraîneurs ont une attitude rassurante par rapport à la progressivité de la reprise. Ils ont recalé leurs objectifs par rapport au nouveau calendrier sportif.

## **4. Les meetings labellisés**

Pour ceux qui ont été annulés en raison de l'épidémie, le bureau prend la décision de reporter la participation financière versée à la Fédération au dépôt du dossier à la prochaine saison.

L'ordre du jour étant épuisé, Gilles donne rendez-vous à tous, vendredi pour le CODIR.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'C' followed by a series of loops and a final flourish.

**La Secrétaire Générale**  
Christiane GUERIN

A handwritten signature in blue ink, featuring a large 'S' followed by a series of loops and a final flourish.

**Le Président**  
Gilles SEZIONALE





## COMPTE-RENDU DU BUREAU EXCEPTIONNEL

MERCREDI 29 AVRIL 2020

En visioconférence

B.O n° 2476

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Président délégué	Jean-Jacques BEURRIER
Secrétaire Générale	Christiane GUERIN
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire général adjoint	Julien VILLE

### Invités :

Vice-présidents	Serge BRUNET Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Joël PINEAU
Chargé de mission	Laurent VIQUERAT
Chargé de mission	Denis CADON
Excusée	Anne Michèle MELGRANI

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE

Christiane Guérin procède à l'appel nominal.

#### 1. Le déconfinement : point de Julien Issoulié

Suite aux déclarations du 1<sup>er</sup> ministre le 28 avril, il est nécessaire d'apporter quelques précisions concernant notre sport.

Le déconfinement devrait dans un premier temps s'adresser aux sportifs de haut niveau et aux associations impliquées pour l'accompagnement de l'ouverture des écoles et l'accueil des écoliers, collégiens, lycéens.

Les SHN seront considérés comme domaine économique. Même contrainte de distanciation sociale mais a priori pas de soucis intérieur/extérieur.

Il y aura plusieurs temps de déconfinement et les Préfets et les Maires seront étroitement impliqués dans les décisions pour l'ouverture des établissements.

Les médecins fédéraux font des points sur la santé des athlètes avec des tests et des examens à envisager avant la reprise.

Pour le retour à l'entraînement il faudra bien considérer 2 cas à ne pas négliger : les athlètes qui auraient été contaminés mais dits « asymptomatiques » et les athlètes non contaminés.

Un travail est en cours par l'équipe fédérale afin de sortir une note de préconisations très prochainement.

Nous faisons des points réguliers avec les structures du PPF et le déconfinement sera envisagé avec eux et en relation avec le corps médical.

Julien précise qu'il vient de recevoir une note sur le déconfinement et que celle-ci sera publiée rapidement de façon officielle.

Le 7 mai nous aurons les consignes sur le mode opératoire du déconfinement des SHN. Laurent Viquerat souhaite savoir si le cas de l'INSEP a été évoqué. Oui de même que Font Romeu, nos 2 centres font partis des préoccupations actuelles de reprise. Dominique Cupillard nous informe que le collectif de médecins travaille activement à la réouverture de ces 2 centres nationaux dans un avenir qu'on espère proche.

Pour la reprise, reste en suspens la capacité des sportifs à pouvoir se déplacer sur le territoire pour rejoindre les sites d'entraînement. Ce point sera précisé dans les prochains jours. Par ailleurs les règles ministérielles à destination des SHN seront publiées le 7 mai.

## **2. Elections fédérales**

A la réunion des présidents de Ligues qui a eu lieu le 22 avril, Gilles a évoqué les futures élections. Suite au retour de l'appel d'offres, il apparaît nécessaire de réfléchir à nouveau à l'élection de la nouvelle équipe fédérale. Le système que nous avons préconisé est lourd et très coûteux, et les entreprises spécialistes de ce type de consultation nous le déconseillent. De plus, la situation actuelle de pandémie nous autorise à envisager différemment les votes. La présence physique n'est plus obligatoire pour les présidents de clubs. Nous avons donc évoqué avec les présidents de ligues métropolitaines qui étaient tous présents, une solution facile à mettre en place et complètement sécurisée. Le système déjà bien connu et utilisé par exemple pour les élections syndicales, conseil de l'ordre, mutualiste dans les banques, CIC... pourrait être la solution choisie. Cette solution permettrait de décorréliser les élections régionales et nationales et donnerait plus de liberté d'organisations aux ligues.

Cette proposition ayant retenue l'approbation de la totalité des présidents, Gilles la soumet au Bureau aujourd'hui.

La discussion s'installe sur le choix de la date des assemblées régionales. Rappel : la décision prise en Bureau puis CODIR était de retenir 4 week-end entre le 6 et le 28 novembre. Plusieurs Ligues ont déjà fait savoir qu'elles avaient choisi le 28 novembre et pris leurs dispositions. Elles pourront aussi combiner leur assemblée générale ordinaire et leurs élections dans une 2<sup>ème</sup> AG le même jour.

La décision n'est pas arrêtée pour toutes les ligues et il est apparue possible de prolonger la période électorale régionale jusqu'au 13 décembre dernier délai.

Après discussion, décision à voter :

Les élections fédérales se feront par voie électronique avec la réception d'un code confidentiel sur le téléphone ou par mail, après vérification du moyen de contact choisi, et la période de vote pourra s'étendre pendant 1 à 2 semaines (à définir avec le prestataire). Elles se passeront à la suite des élections de Ligues en respectant le délai de 21 à 35 jours entre la publication des listes et le 1<sup>er</sup> jour du vote.

Les dates des élections nationales seront définitivement arrêtées une fois le calendrier des compétitions internationales connu et après validation du CODIR.

La proposition est adoptée à l'unanimité.

**3. Point sur la participation financière à la rénovation d'Extranat**

Gilles présente la situation qu'il a présentée aux présidents de Ligues métropolitaines. La concertation des ligues d'outre-mer doit être menée prochainement. Il évoque un grand temps d'échanges qui s'est installé avec une prise de position de chacun. Il est très satisfait de l'accueil favorable de cette rénovation par tous les présidents.

Gilles rappelle que, pour l'instant, nous n'en sommes qu'à la phase de concertation et que tout est en discussion concernant le financement. Toutefois, il appelle les présidents présents à une grande vigilance sur les informations qui circulent à ce sujet. Chacun de nous a la responsabilité de transmettre la bonne information.

Il rappelle que Ligues et Départements sont la Fédération, et que l'attitude de défiance des uns envers les autres ne conduira qu'à l'impasse.

Pour sa part, et en concertation avec le comité directeur de la ligue PACA, il a pris la décision d'assumer le coût de cette rénovation par la ligue PACA. Pour lui, chaque président doit réfléchir dans ce sens, même s'il décide ensuite de faire participer départements et clubs.

Ce coût ne doit pas être présenté comme une taxe imposée par la Fédération mais comme un besoin inéluctable de fournir ensemble un effort pour un bien commun, qui profite à tout le monde.

La Fédération participe à l'effort de rénovation et un détail des montants estimés de la charge de toutes les parties sera communiqué dans le courrier relatif à cette réforme à paraître sous 8 jours.

Une discussion s'engage sur la communication qui a été faite après le CODIR de mars.

Il apparaît que l'interprétation du compte-rendu a été faussée et il faut maintenant apporter tous les éléments nécessaires à la parfaite information de tous.

Pour l'instant notre démarche, partagée par le Bureau a permis de nous positionner après le retour de l'audit afin d'engager plus loin notre action.

La position des présidents de Ligues métropolitaines nous permet d'avancer et Gilles les a chargés de concerter leurs départements et leurs clubs sur le mode de financement.

Les Présidents de Ligues métropolitaines les réunira de nouveau le 20 mai pour acter une proposition à arrêter définitivement par le CODIR du 29 mai.

Gilles remercie ses collègues de bien vouloir réfléchir à l'avenir de ce projet ambitieux mais essentiel à la bonne marche de toutes nos activités.

En fin de réunion, Christiane informe de la parution du nouveau Natation Magazine dématérialisé demain. Ce numéro consacré entièrement au confinement est réellement un plaisir à lire car tous nos athlètes ont participé.



**La Secrétaire Générale**  
Christiane GUERIN



**Le Président**  
Gilles SEZIONALE



## COMPTE-RENDU DU BUREAU EXCEPTIONNEL

MERCREDI 1<sup>er</sup> AVRIL 2020

En visioconférence

B.O n° 2474

### Présents :

<b>Président</b>	Gilles SEZIONALE
<b>Président délégué</b>	Jean-Jacques BEURRIER
<b>Secrétaire Générale</b>	Christiane GUERIN
<b>Trésorier</b>	Bernard DALMON
<b>Trésorier adjoint</b>	Patrick PEREZ
<b>Secrétaire général adjoint</b>	Julien VILLE

### Invités :

<b>Vice-présidents</b>	Serge BRUNET Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Joël PINEAU
<b>Chargé de mission</b>	Laurent VIQUERAT
<b>Chargé de mission</b>	Denis CADON
<b>Coordonnateur COF</b>	Denis PERRET

### Assistent :

<b>Directeur Général</b>	Laurent CIUBINI
<b>Directeur Technique National</b>	Julien ISSOULIE

### Excusée

<b>Vice-Présidente</b>	Anne Michèle MELGRANI
------------------------	-----------------------

Christiane Guérin procède à l'appel nominal et précise les règles d'utilisation de la visioconférence.

Gilles rappelle que la situation sanitaire actuelle nous oblige à utiliser la visioconférence.

Comme convenu, le bureau élargi se réunit ce jour pour faire le point de l'évolution de l'épidémie de COVID 19 et son impact sur le monde de la Natation.

Le bureau est amené à prendre des décisions quant à la poursuite de la saison sportive.

Il est important que chacun puisse s'exprimer ici et qu'ensuite la parole soit uniforme envers les ligues, les départements, les clubs et le grand public. A la suite de ce bureau, un communiqué de presse informera tout le monde de la position fédérale et le Président demande à ce que cet ordre soit bien respecté afin de ne pas voir circuler des informations contradictoires.

**1. Suppression de toutes les compétitions jusqu'au 30 juin**

Etant donné la situation sanitaire actuelle, il est impossible de prévoir des compétitions sportives dans toutes les disciplines et sur tout le territoire jusqu'à cette date.

Approbation à l'unanimité

**2. Nouvelle décision du bureau dans 15 jours pour suivre l'évolution de la situation**

Approbation à l'unanimité

**3. Report automatique des annulations à l'an prochain**

Les organisateurs qui sont contraints d'annuler auront la priorité pour la saison prochaine s'ils souhaitent conserver cet événement.

Approbation à l'unanimité

**4. Si opportunité dans le calendrier international, report des France 50 m en natation course à l'automne**

Julien Issoulié expose la situation internationale à ce jour. Rien n'est encore décidé au niveau FINA et LEN et le calendrier va beaucoup bouger en fin d'année donc il est impossible d'acter des dates à ce jour.

Approbation à l'unanimité

**5. Pour le WP, étude d'une possible remise sur les droits d'engagements de la future saison**

L'activité des championnats étant répartie sur toute la saison, la FFN étudiera, au regard du contexte sanitaire, les possibilités qui pourraient conduire à terminer de quelques manières possibles les championnats à compter du mois de juillet ou de définir un classement général. Par ailleurs, étant donné que les droits d'engagement couvrent une partie des frais d'arbitrage, la FFN étudiera dans quelle mesure il serait possible de proposer aux clubs une remise de cet engagement sur la saison prochaine.

Approbation à l'unanimité

**6. Tenue de l'AG les 18 et 19 septembre 2020, à Deauville**

Suite au report de l'assemblée générale qui devait se tenir les 23 et 24 avril, il a été décidé, en concertation avec Philippe Briout, d'organiser celle-ci le 18 et 19 septembre 2020 à Deauville. L'ordonnance ministérielle suite à l'état d'urgence a rendu possible ce report sans plus de démarche.

Approbation à l'unanimité

**7. Report de l'AG élective. Décision non prioritaire, en attente des décisions de la Ministre**

Nous vivons actuellement une très grave crise où des personnes luttent contre un terrible virus qui malheureusement entraîne beaucoup de décès et l'heure n'est pas à des discussions qui paraissent bien futiles par rapport à cette situation selon Gilles. La Fédération Française de Natation se pliera aux décisions de la Ministre sur ce sujet, quelles qu'elles soient.

Ce point ne nécessite pas de vote mais est une information portée à la connaissance de tous.

**8. Réflexion sur l'accompagnement des clubs**

La Fédération souhaite mener une réflexion sur les clubs qui s'avèreraient en difficulté, avec :

- la mise en ligne d'infos utiles, notamment guide sur le chômage partiel. Les services fédéraux ont rédigé des procédures à destination des Ligues, des départements et des clubs leur permettant de mettre en place le chômage partiel.
- l'étalement de l'affiliation possible jusqu'à la fin de l'année. Il faudra en discuter en prenant le soin d'examiner les situations au cas par cas.
- en lien avec l'Agence Nationale du Sport, et en cas d'accord de celle-ci, la réservation d'une partie des crédits PSF à destination des clubs en difficulté.

Ce point ne nécessite pas de vote mais est une information portée à la connaissance de tous.



**La Secrétaire Générale**  
Christiane GUERIN



**Le Président**  
Gilles SEZIONALE



## COMPTE-RENDU DU BUREAU EXCEPTIONNEL

MERCREDI 11 MARS 2020

B.O n° 2470

### Présents :

<b>Président</b>	Gilles SEZIONALE
<b>Président délégué</b>	Jean-Jacques BEURRIER
<b>Trésorier</b>	Bernard DALMON
<b>Secrétaire Générale</b>	Christiane GUERIN
<b>Trésorier adjoint</b>	Patrick PEREZ (en visioconférence)

### Invités :

<b>Vice-présidents</b>	Serge BRUNET (en visioconférence) Dominique CUPILLARD (en visioconférence) Dominique LAGIER (en visioconférence) Joël PINEAU (en visioconférence)
<b>Chargé de mission</b>	Laurent VIQUERAT (en visioconférence)

### Assistent :

<b>Directeur Général</b>	Laurent CIUBINI
<b>Directeur Technique National</b>	Julien ISSOULIE

### Excusés

<b>Secrétaire Général adjoint</b>	Julien VILLE
<b>Vice-Présidente</b>	Anne Michèle MELGRANI
<b>Chargé de mission</b>	Denis CADON

Dans le cadre de l'actualité liée au coronavirus, un Bureau exceptionnel est convoqué ce jour.

L'évolution de la présence du coronavirus sur le territoire national, et les recommandations ministérielles contraignent de devoir annuler les championnats de France Juniors.

Cette décision est prise en accord avec le Ministère des Sports, la Préfecture du Bas-Rhin, la Ligue Grand Est et le Comité Départemental du Bas-Rhin.

Prévue pour se dérouler à Schiltigheim (Bas-Rhin) du 26 au 31 mars, cette compétition devait réunir plus de 1000 personnes. L'option de durcissement des grilles de qualification, envisagée pour réduire le nombre de participants, aurait conduit à un changement de règles préjudiciable. En outre, la présence d'un cluster infectieux dans la région nécessite que la fédération adopte un principe de précaution.

Aussi, le bureau directeur de la FFN est contraint d'officialiser l'annulation, bien que profondément désolé que l'investissement quotidien de tous les acteurs de cet événement ne puisse trouver écho dans sa réalisation.



La FFN envisage dès à présent comment reporter une partie des qualifications sur les Championnats de France à Chartres, qui, en l'état actuel des informations, devraient pouvoir être organisés.

Une note détaillée des mesures envisagées pour pallier aux conséquences de cette annulation, et en premier lieu, les nouvelles dispositions concernant les qualifications pour les championnats d'Europe sera communiquée sous 8 jours.

De nouvelles décisions concernant les différentes compétitions fédérales pourraient être annoncées à l'issue d'un nouveau bureau directeur exceptionnel dès ce vendredi matin.



**La Secrétaire Générale**  
Christiane GUERIN



**Le Président**  
Gilles SEZIONALE



## COMPTE-RENDU DU BUREAU EXCEPTIONNEL

VENDREDI 13 MARS 2020

B.O n° 2471

### Présents :

<b>Président</b>	Gilles SEZIONALE
<b>Président délégué</b>	Jean-Jacques BEURRIER
<b>Secrétaire Générale</b>	Christiane GUERIN
<b>Trésorier adjoint</b>	Patrick PEREZ

### Invités :

<b>Vice-présidents</b>	Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Joël PINEAU
<b>Chargé de mission</b>	Laurent VIQUERAT
<b>Coordonnateur COF</b>	Denis PERRET

### Assistent :

<b>Directeur Général</b>	Laurent CIUBINI
<b>Directeur Technique National</b>	Julien ISSOULIE

### Excusés

<b>Trésorier</b>	Bernard DALMON
<b>Vice-Président</b>	Serge BRUNET
<b>Vice-Présidente</b>	Anne Michèle MELGRANI
<b>Trésorier Adjoint</b>	Julien VILLE
<b>Chargé de mission</b>	Denis CADON

Suite aux nouvelles directives nationales et à l'effort de solidarité nécessaire face à la propagation du COVID-19, un nouveau bureau directeur de la FFN s'est réuni ce jour, et a entériné les mesures suivantes :

- Les compétitions nationales sont suspendues jusqu'à nouvel ordre et ce, dès ce jour.
- Les championnats de France de Natation Course à Chartres qui devaient se tenir du 14 au 19 avril sont reportés du 23 au 29 juin sous réserve de l'évolution de l'épidémie bien évidemment, et de la tenue des Jeux Olympiques aux dates prévues. Un aménagement des modalités de sélections aux Jeux Olympiques sera proposé au CNOSF dans les prochaines semaines.
- La compétition internationale « FFN Golden Tour Camille Muffat » prévue à Marseille du 20 au 22 mars est annulée.
- Les Championnats de France de Natation Artistique sont reportés à l'automne.

- Les rencontres des Championnats de Water-Polo sont suspendues jusqu'à nouvel ordre.
- Les compétitions et meetings, quel que soit le niveau ou le lieu sur le territoire Français, sont suspendus dès ce jour, et ce jusqu'à nouvel ordre.
- La fédération préconise à ses clubs de suspendre leurs activités, et de renoncer provisoirement aux entraînements, stages et activités groupées, à l'exception des groupes « élite » pour lesquels des dispositifs étudiés avec les autorités locales peuvent être envisagés.
- Le CODIR de la fédération qui devait se tenir en marge du FFN Golden Tour Camille Muffat à Marseille se tiendra en visioconférence.
- L'assemblée générale de la FFN qui devait se tenir les 24 et 25 avril 2020 est repoussée à une date qui sera déterminée en lien avec la ligue de Normandie où elle était prévue.
- Les formations de l'INFAN et des ERFAN seront privilégiées en visioconférence et ne devront pas excéder des regroupements physiques de plus de 5 personnes.
- Les animations prévues à l'occasion de la « nuit de l'eau » feront l'objet d'une communication commune avec l'Unicef.

Un point hebdomadaire sera fait par le bureau et rendra compte chaque semaine de l'évolution de la situation.

La Fédération Française de Natation est consciente des bouleversements que ces dispositions vont induire, mais ne doute pas que tous les acteurs de nos disciplines auront à cœur d'être solidaires, et sauront contribuer dans sa pleine mesure à l'effort national pour surmonter au mieux cette crise sanitaire.

Toutes ces décisions ont été portées aux voix des membres présents et adoptées à l'unanimité.



**La Secrétaire Générale**  
Christiane GUERIN



**Le Président**  
Gilles SEZIONALE



## COMPTE-RENDU DU BUREAU EXCEPTIONNEL

MERCREDI 15 AVRIL 2020

En visioconférence

B.O n° 2475

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Président délégué	Jean-Jacques BEURRIER
Secrétaire Générale	Christiane GUERIN
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire général adjoint	Julien VILLE

### Invités :

Vice-présidents	Serge BRUNET Dominique CUPILLARD Dominique LAGIER Anne Michèle MELGRANI Joël PINEAU
Chargé de mission	Laurent VIQUERAT
Chargé de mission	Denis CADON
Coordonnateur COF	Denis PERRET

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE

Christiane Guérin procède à l'appel nominal.

Gilles rappelle que la situation sanitaire actuelle nous oblige à utiliser la visioconférence.

Comme convenu, le bureau élargi se réunit ce jour pour faire le point de l'évolution de l'épidémie de COVID 19 et son impact sur le monde de la Natation.

Le bureau est amené à prendre des décisions quant à la poursuite de la saison sportive comme il a été convenu au Bureau du 1<sup>er</sup> avril.

Il est important que chacun puisse s'exprimer ici et qu'ensuite la parole soit uniforme envers les ligues, les départements, les clubs et le grand public. A la suite de ce bureau, un communiqué de presse informera tout le monde de la position fédérale et le Président demande à ce que cet ordre soit bien respecté afin de ne pas voir circuler des informations contradictoires.

## **1. Suppression des compétitions pour la fin de saison**

Suite aux annonces du Président de la République, décisions à prendre sur les événements de juillet en NC.

Les événements suivant sont annulés :

- championnats de France jeunes (Trophée Lucien Zins) à Pau du 8 au 12 juillet ;
- championnats de France open d'été à Dunkerque du 18 au 23 juillet.

Pour ce qui est de la coupe de France et critérium de natation estivale en Pays de la Loire les 29 et 30 août, le Président de la commission natation estivale a quitus du bureau pour prendre la meilleure décision en lien avec les 5 présidents de ligue concernés

En accord avec le Président de la commission water-polo, aucun titre de champion de France ne sera décerné. Une note très précise est en préparation sur cette discipline

En accord avec la Présidente de la commission natation artistique, l'événement envisagé en juillet en remplacement de ceux précédemment annulés n'est plus d'actualité

Pour la discipline du plongeon, les championnats de France été 2020 n'auront pas lieu pour cette saison

Pour l'eau libre, les circuits Coupe de France et EDF Aqua Challenge sont retravaillés en lien avec les organisateurs pour éviter toute épreuve avant la mi-juillet.

Approbation à l'unanimité.

## **2. Présentation de l'Audit organisationnel**

Laurent présente une 1<sup>ère</sup> synthèse concernant les réponses des élus.

Gilles souhaite entendre chaque membre du bureau sur sa vision future de l'organisation fédérale afin de préparer son projet jusqu'à 2024. Il souhaite un travail collaboratif avec les élus. Un rendez-vous en visioconférence sera fixé prochainement avec chacun.

La discussion est ouverte après la présentation du Powerpoint.

Une réunion des Présidents de Ligues de métropole est prévue le mercredi 22 avril à 14h30 afin de partager les difficultés de fin de saison et les perspectives de la saison prochaine. La même réunion sera programmée avec les départements et territoires d'Outremer.

### 3. Calendrier institutionnel

Une prochaine réunion du Bureau est prévue le mercredi 29 avril.

Le prochain CODIR est prévu le 29 mai en visioconférence de 14h à 16h pour la clôture des comptes.



**La Secrétaire Générale**  
Christiane GUERIN



**Le Président**  
Gilles SEZIONALE