

Commission du mercredi 10 juin 2020

Lieu : Visio conférence, 9h00

Présents : Jean-Claude DUNAND-MARTIN, Président
Laurent VIQUERAT, membre
Bénédicte COMPOIS, membre
Christophe CLEUZIOU, membre,
Jean-François GUINOT, membre
Frédéric LEGAL, membre,
Gilles VOLPATO, membre

Assistent : Richard MARTINEZ, Directeur Natation Course
Olivier DUPAS, responsable des Systèmes d'Information
Sophie LARDILLAT, Coordinatrice administrative et logistique Natation
Gwenaél BORDAIS, Conseiller Technique
Marc HANSSLER, Conseiller Technique

Excusée : Dominique LAGIER, référente Pôle Sport et Performance

**Demande de la
commission :**

A l'appui du débat retranscrit ci-dessous, la commission souhaite se réunir en séminaire pour travailler sur les axes ci-dessous:

- bilans et analyses des 15 dernières années
- projet pour l'olympiade 2024
- cap pour l'olympiade 2032

Le travail étant conséquent et ne pouvant pas s'effectuer en visioconférence, la commission souhaite se réunir sur un format vendredi après midi jusqu'à dimanche après-midi, lieu à définir, en province, à équidistance de chaque membre de la commission.

ORDRE DU JOUR

1. Point sur le calendrier sportif 2020/2021

Intervention de Julien ISSOULIÉ, DTN.

Julien présente un diaporama (en pièce jointe) à la commission sur un pré-bilan du confinement, ses conséquences sur le calendrier sportif et les critères de sélection.

2. Préparation de l'ordre du jour de la prochaine réunion

Les discussions s'orientent spontanément autour de la fonction, la raison d'être, l'utilité de la commission sportive.

Benedicte : *Au fil des saisons et des réunions, il est apparu que les contours de la commission n'étaient pas forcément bien définis, ce qui rend le lien avec le comité directeur peu fluide et la sensation par moment de travailler dans le vide.*

Jean-Claude : *Les travaux de notre commission montrent les absences d'évaluation et de discussions autour de la politique sportive fédérale. Tout est préparé de façon empirique sans prendre le temps du bilan.*

Jeff : *Il faudrait que les commissions aient des objectifs à long terme. Pour ma part il est indispensable d'avoir des objectifs à court et moyen terme afin d'estimer le travail effectué et celui restant à accomplir*

Laurent : *Il est nécessaire d'éclaircir les missions de cette commission et bien entendu avoir assez d'objectivité pour en tirer des bilans qui sont nécessaires pour l'élaboration de la politique sportive.*

Les axes du débat se dégagent autour :

- du calendrier sportif et du programme,
- les analyses et bilans,
- la nécessité de définir un cap, un projet, à long terme.

Le calendrier sportif et le programme sportif

La commission sportive regrette l'absence de partage fédéral autour de la définition des dates de la saison 2020-2021.

La différence entre le programme et le calendrier est importante à appréhender : le programme **DOIT** être stable, le calendrier **DOIT** être également stable, mais **PEUT** être flexible quand les dates du calendrier international ne s'y prête pas.

Christophe : *La réflexion liée au calendrier et au programme est inéluctable. Nous savons que les programmes doivent être définis pour 4 ans avec peu de changements d'une saison à l'autre. Concernant le calendrier, il doit être revu chaque saison puisqu'il est dépendant des échéances Internationales dont les dates sont différentes chaque saison.*

Benedicte : *La nécessité de mieux communiquer sur la notion de programme sportif et calendrier annuel (ce qui permettra peut-être de dépassionner ce moment de diffusion du calendrier chaque saison). La commission maintient sa volonté d'avoir un programme sportif stable sur l'olympiade, ce qui n'empêchera pas d'ajuster le calendrier, si nécessaire, au regard des échéances internationales.*

Ce débat sur calendrier et programme met en exergue la nécessité de produire des bilans et analyses :

Les analyses et bilans

La commission constate qu'analyses et bilans sont produits régulièrement de façon « désordonnée », parfois portés, ou pas, à leur connaissance. Elle souhaite que ces

travaux soient plus dirigés dans le sens où des critères d'évaluations (ce qu'on observe, ce qu'on attend) doivent être collégialement définis pour rendre comparables les saisons les une aux autres.

Jeff : *Faire un bilan est important. Il permet de faire un pseudo état des lieux et il doit nous permettre de tirer des enseignements des actions et de la politique mise en place. Bravo au boulot de Richard sur l'étude et analyse de l'évolution de l'INP de 2005 à 2019 ça montre qu'il faut agir (formation, information,...). L'Indice de Performance est pour moi un indicateur important (mathématique et relatif par rapport au niveau à un instant donné). Il faudrait décliner cela pour les plus jeunes cela nous aiderait peut être pour définir les objectifs intermédiaires.*

Richard : *On doit pouvoir opposer un bilan à ce qui a déjà été fait. On doit définir des objectifs à mettre en adéquation avec des contraintes qui sont incontournables. Comment la FFN se positionne ? A quel niveau on situe notre niveau ? Se fixer des étapes pour arriver à tel ou tel niveau. On doit partir du niveau sénior et redescendre. Ce document doit présenter le résultat de notre travail. Ensuite, ce n'est plus de notre ressort. On doit éclairer nos sportifs, nos entraîneurs.*

Benedicte : *Le besoin de se doter d'outils et de critères d'évaluations et de suivi de nos programmes pour faciliter le partage d'infos, pour rendre lisible le travail réalisé et pour laisser une trace au sein de la fédération afin d'éviter que chaque nouvelle équipe technique reparte d'une feuille blanche.*

Gilles : *On doit créer un document qui pourra servir à l'équipe qui suivra et partir de ce que l'on veut transmettre.*

Frédéric : *Auparavant il y avait deux commissions (orientées « développement » et « haut-niveau ») et les tâches étaient partagées. Il faut avoir une base de travail pour ceux qui seront encore dans la commission et ceux qui y entreront.*

Christophe : *Les bilans de saisons et d'Olympiades sont nécessaires. Toutefois les résultats d'une saison sont tellement dépendant du travail fait en amont, qu'il faudrait être capable de dissocier les effets du calendrier et du programme des effets de la politique sportive mise en place depuis 10 ans ou plus. Si ce type de bilan doit être fait il faut en définir les contours, déterminer les critères d'évaluations et plutôt appréhender le résultat comme une tendance à confirmer que comme une certitude... Rien n'empêche par contre d'exprimer des avis sur tel ou tel modèle de compétitions ou de critères de qualification.*

En conclusion sur ce point : travaillons sur la mise en place de critères d'évaluations d'une saison sportive, critères qui seront conservés d'une saison à l'autre, la commission sportive s'engage à faire ce bilan en fin de chaque saison, ce bilan doit être complété par un avis sur chaque organisation de compétition Nationale et plus (programme adapté, nombre de nageurs, dates, format de compétition ...). Chaque bilan doit ensuite être archivé et toutes les commissions sportives qui se succéderont pourront ainsi se référer aux analyses et aux avis formulés par leurs prédécesseurs.

Les bilans et analyses doivent aboutir à des écrits, des préconisations à destination de tous, pour partager plus, pour échanger plus, pour progresser tous ensemble.

Jean-Claude : *Le travail de la commission est là mais doit être plus partagé, mieux explicité.*

Benedicte : *La nécessité de partager plus largement avec les cadres, les clubs, les entraîneurs pour s'engager collectivement dans une dynamique de projet.*

Jeff : *Il faut travailler avec les ligues et les départements pour faire progresser nos jeunes nageurs et leur donner envie de continuer. (suggestions, soutien et remontées d'informations).*

Cette exigence de bilans et d'analyses projette tous les membres de la commission dans le futur et la nécessité de construire solidement, durablement, l'avenir de la natation française. Nous nous accordons tous à devoir définir des axes de travail solides, pertinents, à l'épreuve des changements de Comités Directeurs, des membres de Commissions Sportives, des Cadres Techniques...

Un cap, un projet à long terme

Laurent : *Les choses sont compliquées car la période restante est courte et nous entrons dans une année électorale. Il faudrait sortir des idées, faire des propositions pour chacune des catégories et sur la totalité de l'Olympiade. Dans 6 mois il y aura une autre commission aussi il faut présenter ce que notre commission préconise. Si celles-ci sont suivies, tant mieux et si elles ne sont pas suivies, chacun devra prendre ses responsabilités.*

Christophe : *Le projet de réflexion sur la progression de notre natation Française dans les prochaines décennies et durablement est quant à lui beaucoup plus complexe dans la mise en œuvre. Cela peut très vite partir dans tous les sens si nous n'arrivons pas à orienter et à canaliser notre réflexion, au moins dans un premier temps. Plus nous échangerons à ce sujet, plus les idées et les orientations différentes apparaîtront, il faudra être capable de garder les bonnes idées mais sans s'éparpiller.*

Benedicte : *A l'aube de la fin de l'olympiade 2020, il semble nécessaire de faire une "photographie" de la natation nationale qui servira de base pour proposer une stratégie pour l'avenir de la natation française à l'horizon 2032 (les potentiels nageurs olympiques en 2032 entrent aujourd'hui dans nos clubs).*

Richard : *Je partage ce souhait de se projeter à long terme, d'autant qu'il n'y a aucune incompatibilité avec le court et moyen terme!*

Le bilan de l'activité de la commission soulève autant de regrets sur le fonctionnement passé que de souhaits sur le fonctionnement futur, comme l'attestent les retours de quelques membres :

Benedicte : *Comme à chaque fois les membres de la commission montrent une réelle envie de travailler ensemble et de contribuer à un projet ambitieux pour la natation française à court, moyen et long terme. Le commission s'inscrit dans une démarche qui va bien au-delà de l'élaboration annuelle du calendrier et du règlement sportif, et qui ne s'arrête pas à l'échéance des JO 2020.*

Laurent : *La dernière commission de natation a été riche en débats et en idées. On s'aperçoit de la nécessité d'éclaircir les missions de cette commission et bien entendu avoir assez d'objectivité pour en tirer des bilans qui sont nécessaires pour l'élaboration de la politique sportive.*

Christophe : *J'ai trouvé cette réunion constructive dans les échanges, c'est à mon avis le début d'un projet qui doit aboutir malheureusement assez rapidement*

Les propositions pour le futur sont plus que nombreuses et détaillées et devront constituer le cadre du séminaire de la Natation Course.

Laurent propose 12 points allant de la définition du rôle de la commission jusqu'à l'investissement des futurs travaux dans la formation de nos entraîneurs.

Christophe propose un cheminement en 11-12 étapes au profit de l'objectif suivant : Amener la Natation Française durablement dans les 5 premières nations Mondiales à partir des JO de 2032.

Bénédicte constate que : *les membres de la commission sont prêts à s'engager dans un travail collectif de fond pour alimenter la vision d'une natation française forte!*

Jeff estime qu'« *il est important d'avoir une base conséquente afin d'améliorer le niveau. Il faudrait donc travailler sur cette base en cherchant à l'accroître tant en nombre qu'en performance. Pour ma part, je pense que ce point est essentiel et qu'aujourd'hui il n'est pas assez privilégié.* »



Préoccupations lors du confinement

Comment vont les acteurs de la Natation?

Qu'est ce qui est mis en place? En quoi la FFN/DTN peut aider?

Se projeter dans la reprise pour les EDF

Anticiper

Contexte

- Saison incomparable
- Expérience de vie incomparable
- Confinements variables (cadres, espaces, seul, famille...)
- Compétitions internationales ?
- Une planification complexe (reprise, entraînement, vacances?)
- **Impact du stress lors du confinement non capitalisable dans la préparation des jeux**
- **Charges émotionnelles variables pour les sportifs et les entraîneurs**



Principes de cette proposition

- Les bons nagent vite tout le temps (bémol sur 1/2 fond)
- Introduire d'avantage de concurrence et le plus longtemps possible
- Permettre aux entraîneurs d'avoir une certaine souplesse sur les stratégies de préparation
- Tenir la natation française plus longtemps au travail
- Utiliser un mode de qualification qui permet un rebond immédiat (renforcer l'énergie)
- Éviter la période de latence après une qualification éloignée de l'échéance (repos, manque d'investissement, blessures, re-motivation...)



Calendrier

Envisager le système sur plusieurs années et incontournable au regard des calendriers jusqu'à 2024

Pousser le raisonnement pour qu'un nageur soit toujours dans la démarche de gagner

Des éléments à creuser sur la pratique régionale et un « espèce » d'ascenseur vers le haut

Rendre acteur le plus de nageurs possibles

Faire un bilan à la fin de la saison des résultats et plus en détails avec les entraîneurs impliqués dans les EDF



septembre-2020	octobre-2020	novembre-2020	décembre-2020	janvier-2021	février-2021	mars-2021	avril-2021	mai-2021	juin-2021	juillet-2021	août-2021
Ma 1	Je 1	Di 1	Ma 1	Ve 1	Lu 1	Lu 1	Je 1	Sa 1 Pête du travail	Ma 1	Je 1	Di 1
Me 2	Ve 2	Lu 2	Me 2	Sa 2	Ma 2	Ma 2	Ve 2	Di 2	Me 2	Ve 2	Lu 2
Je 3	Sa 3	Ma 3	Je 3	Di 3	Me 3	Me 3	Sa 3	Lu 3	Je 3	Sa 3	Ma 3
Ve 4	Di 4	Me 4	Ve 4	Lu 4	Je 4	Je 4	Di 4	Ma 4	Ve 4	Ve 4	Me 4
Sa 5	Lu 5	Je 5	Sa 5	Ma 5	Ve 5	Ve 5	Lu 5	Me 5	Sa 5	Lu 5	Je 5
Di 6	Ma 6	Ve 6	Di 6	Me 6	Sa 6	Sa 6	Ma 6	Je 6	Di 6	Ma 6	Ve 6
Lu 7	Me 7	Sa 7	Lu 7	Je 7	Di 7	Di 7	Me 7	Ve 7	Lu 7	Me 7	Sa 7
Ma 8	Je 8	Di 8	Ma 8	Ve 8	Lu 8	Lu 8	Je 8	Sa 8	Ma 8	Je 8	Di 8
Me 9	Ve 9	Lu 9	Me 9	Sa 9	Ma 9	Ma 9	Ve 9	Di 9	Me 9	Ve 9	Lu 9
Je 10	Sa 10	Ma 10	Je 10	Di 10	Me 10	Me 10	Sa 10	Lu 10	Je 10	Sa 10	Ma 10
Ve 11	Di 11	Me 11	Ve 11	Lu 11	Je 11	Je 11	Di 11	Ma 11	Ve 11	Di 11	Me 11
Sa 12	Lu 12	Je 12	Sa 12	Ma 12	Ve 12	Ve 12	Lu 12	Me 12	Sa 12	Lu 12	Je 12
Di 13	Ma 13	Ve 13	Di 13	Me 13	Sa 13	Sa 13	Ma 13	Je 13	Di 13	Ma 13	Ve 13
Lu 14	Me 14	Sa 14	Lu 14	Je 14	Di 14	Di 14	Me 14	Ve 14	Lu 14	Me 14	Sa 14
Ma 15	Je 15	Di 15	Ma 15	Ve 15	Lu 15	Lu 15	Je 15	Sa 15	Ma 15	Je 15	Di 15
Me 16	Ve 16	Lu 16	Me 16	Sa 16	Ma 16	Ma 16	Ve 16	Di 16	Me 16	Ve 16	Lu 16
Je 17	Sa 17	Ma 17	Je 17	Di 17	Je 17	Je 17	Sa 17	Lu 17	Je 17	Sa 17	Ma 17
Ve 18	Di 18	Me 18	Ve 18	Lu 18	Ma 18	Ma 18	Di 18	Me 18	Ve 18	Di 18	Me 18
Sa 19	Lu 19	Je 19	Sa 19	Ma 19	Ve 19	Ve 19	Lu 19	Me 19	Sa 19	Lu 19	Je 19
Di 20	Ma 20	Ve 20	Di 20	Me 20	Sa 20	Sa 20	Ma 20	Je 20	Di 20	Ma 20	Ve 20
Lu 21	Me 21	Sa 21	Lu 21	Je 21	Di 21	Di 21	Me 21	Ve 21	Lu 21	Me 21	Sa 21
Ma 22	Je 22	Di 22	Ma 22	Ve 22	Lu 22	Lu 22	Je 22	Sa 22	Ma 22	Je 22	Di 22
Me 23	Ve 23	Lu 23	Me 23	Sa 23	Ma 23	Ma 23	Ve 23	Di 23	Me 23	Ve 23	Lu 23
Je 24	Sa 24	Ma 24	Je 24	Di 24	Me 24	Me 24	Sa 24	Lu 24	Je 24	Sa 24	Ma 24
Ve 25	Di 25	Me 25	Ve 25	Lu 25	Je 25	Je 25	Di 25	Ma 25	Ve 25	Di 25	Me 25
Sa 26	Lu 26	Je 26	Sa 26	Ma 26	Ve 26	Ve 26	Lu 26	Me 26	Sa 26	Lu 26	Je 26
Di 27	Ma 27	Ve 27	Di 27	Me 27	Sa 27	Sa 27	Ma 27	Je 27	Di 27	Ma 27	Ve 27
Lu 28	Me 28	Sa 28	Lu 28	Je 28	Di 28	Di 28	Me 28	Ve 28	Lu 28	Me 28	Sa 28
Ma 29	Je 29	Di 29	Ma 29	Ve 29		Lu 29	Je 29	Sa 29	Ma 29	Je 29	Di 29
Me 30	Ve 30	Lu 30	Me 30	Sa 30		Ma 30	Ve 30	Di 30	Me 30	Ve 30	Lu 30
	Sa 31			Di 31		Me 31		Lu 31		Sa 31	Ma 31
Version du 05/06/2020											

DATES LIMITES

1

JUNIORS

2

NATIONALE 2

3

ELITE

4

JEUNES

5

Open d'ETE

BURO JUNIORS

Lieu à déterminer

COUPE EN

Lieu à déterminer



Objectifs critères

- Que les nageurs nagent plus vite au JO qu'à n'importe quel moment de la saison
- Optimiser nos chances de médailles et permettre à nos nageurs d'aller au maximum de leurs possibilités
- Avoir l'équipe la plus complète et la plus performante possible

Tensions sur les non médaillables

Concurrence

Encadrement plus qualitatif

Relais

Faire confiance

Responsabiliser

Rendre acteur?



Moyens

Permettre aux meilleurs d'avoir 4 mois pour optimiser leur préparation en vue des jeux

Permettre aux autres de se donner le plus de temps possible pour optimiser leur qualification

Jouer sur l'énergie de la réussite et de la qualification



Moyens

2 moments pour se qualifier

- Phase 1 : Une fenêtre de qualification entre décembre 2020 et mars 2021

La voie des top athlètes et sur lesquels nous partageons avec eux la même ambition de gagner des médailles l'été

- Phase 2 : Le championnat de France qui se déroule à 5 semaines du début des JO

Donner du temps aux potentiels de se préparer

Donner du temps pour travailler et se confronter

Optimiser la planification



Épreuves de qualification de la 1ère phase

- Championnat de France d'hiver (Bassin de 50)
- Meeting validés FINA entre décembre et mars (Nice/Marseille)

La qualification par cette fenêtre est liée à :

- Sur demande du DTN, participer aux championnats d'Europe
- Sur demande du DTN participer aux qualifications des relais
- Participation sur les épreuves au Championnat de France en Juin



