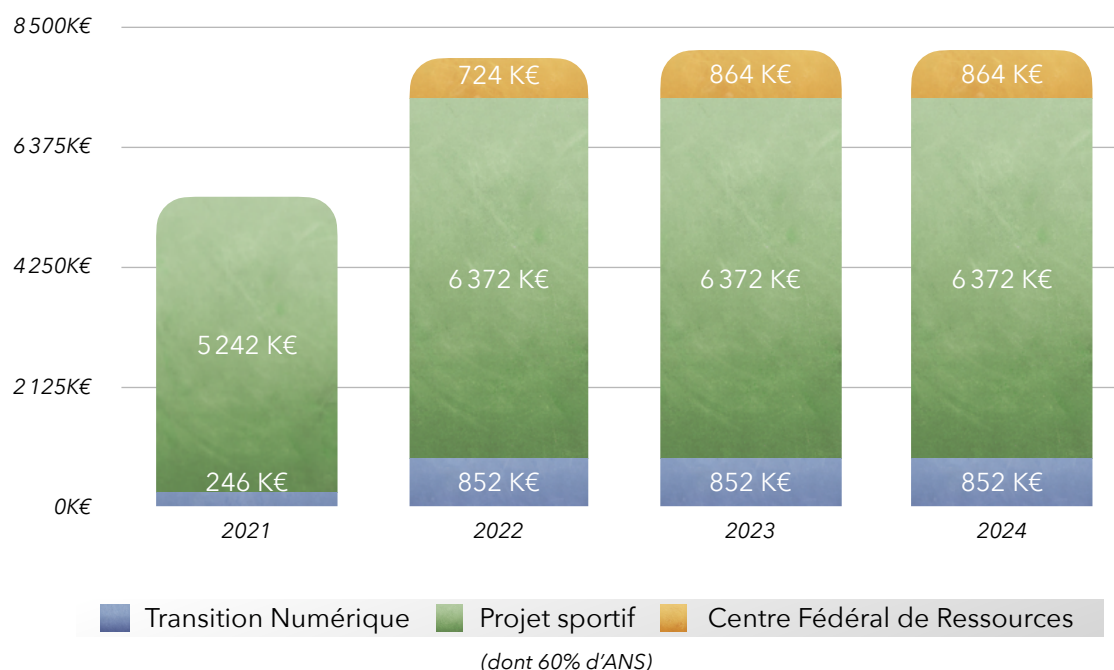


La Fédération Française de Natation au service de tous, grâce à 3 investissements majeurs

Dans le cadre du projet fédéral 2021-2024, la Fédération a pour ambition de renforcer la dynamique du réseau fédéral pour l'ensemble des clubs et des licenciés.

Pour répondre aux enjeux de la numérisation et à l'aube des JO de Paris 2024, la Fédération doit évoluer vers une plus grande efficacité dans les aspects sportifs, numériques et dans l'accompagnement des clubs.

À ce titre, elle va investir massivement **sur 4 ans**, avec un soutien accru de l'agence nationale du sport, **l'équivalent de 30 millions !**



1. Un projet sportif ambitieux, à la hauteur des enjeux

Les Jeux 2024 s'organisent à Paris et vont marquer un tournant dans notre politique sportive. Nos cinq disciplines y seront représentées et bénéficieront d'un engagement sans précédent de plus de 18 Millions sur 3 ans, dont 60% seront financés par l'Agence Nationale du Sport.

2024 sera une étape importante pour la Fédération Française de Natation, et devra permettre d'incarner le renouveau pour les « Générations » 2028 et 2032.

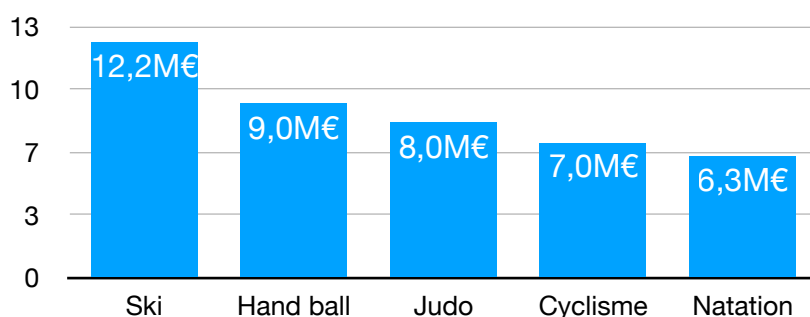
Répondre aux besoins du haut-niveau, comment ?

- ☐ Améliorer les conditions d'entraînement
- ☐ Augmenter la confrontation au haut-niveau international
- ☐ Créer une dynamique autour des Equipes de France
- ☐ Disposer de plus de temps dans des installations adaptées au HN

- Développer les technologies de recherche et outils d'analyse appliqués à l'optimisation de la performance
- Accompagner directement, dans leur club, les sportifs à haut potentiel
- Renforcer et soutenir davantage les encadrements existants

Saluant les efforts significatifs portés par la FFN, l'Agence Nationale du Sport a décidé d'accroître son soutien au Projet de Performance Fédéral en augmentant de 27% son accompagnement, et ce, dès 2022.

Cela permettra également de commencer à rattraper le retard sur le niveau de financement public dont bénéficie la FFN par rapport à ceux d'autres sports :



2. La transformation numérique de la Fédération

L'objectif est de disposer d'un univers digital immersif pour l'ensemble de ses communautés. Les fans, pratiquants et licenciés ont vocation à évoluer chaque jour dans leurs espaces numériques, qui doivent être imaginés comme des nouvelles Terres de Jeux.

Une véritable transformation qui doit nous conduire notamment vers :

- ☑ un portail de la FFN unique
- ☑ une valorisation de l'une des plus grandes bases de données mondiales de Natation
- ☑ des sites internet spécialisés et fiabilisés, au design adaptatif
- ☑ une application pour que les licenciés vivent en connexion avec leurs univers.

Ce projet, démarré dès 2020, durera 5 années, et représentera un investissement de près de **3 Millions €**, dont 70 % portés par les ressources propres de la Fédération.

3. La création d'un véritable Centre Fédéral de Ressources

Au printemps 2021, grâce à la convergence des services Juridique, Equipement, Accompagnement du Réseau Fédéral et de l'INFAN, la Fédération a créé un véritable outil à destination des clubs : **le Centre Fédéral de Ressources**.

Il mobilise aujourd'hui une expertise fédérale, en complément de celle de nos ligues, pour accompagner les clubs dans leurs problématiques de structuration et de développement, avec :

- un dispositif d'animation et de communication des informations fédérales : newsletter, webinaire, accompagnement du PSF, etc...
- la création de fiches pratiques génériques ainsi que des études personnalisées, notamment sur l'aspect équipement, répondant aux besoins de développement de chacun club.
- la refonte de la labellisation pour la saison 2022-2023, avec une clarification des labels pour favoriser une mise en lumière du travail des clubs.

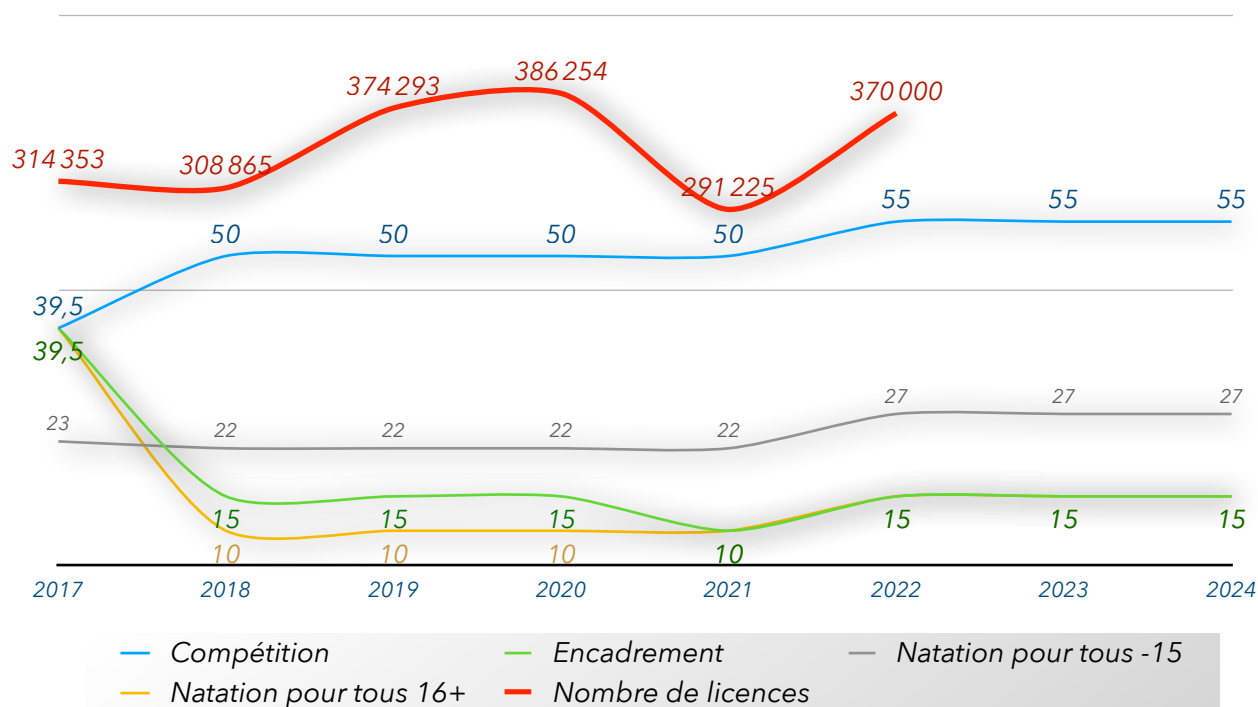
4. Une nécessité d'assurer le financement du Projet Fédéral 22-24

La licence est la principale ressource fédérale. En 2018, la FFN a fait le choix d'en réduire le coût pour en faciliter l'accès et réduire les tarifs pour 75 % des licenciés. Dans le même temps elle a réduit de 50€ l'affiliation annuelle des clubs.

A partir de cette réforme, la Fédération a connu une augmentation significative du nombre de licenciés.

Malheureusement, le contexte sanitaire défavorable a annulé nos efforts et nous a conduit à une perte significative de recette.

Evolutions des tarifs des licences fédérales entre 2017 et 2024



Le financement de l'ensemble de ces actions impose une participation de l'ensemble des acteurs.

Afin d'assurer une cohérence et des moyens adaptés, la Fédération prévoit une augmentation de chaque licence à hauteur **de 5€, soit 15% du projet global**.

Pourquoi augmenter chaque licence de 5€ ?

- ☒ Offrir une préparation sportive de qualité à tous nos sportifs (en rattrapant notre retard sur d'autres sports)
- ☒ Accélérer la refonte de tous nos systèmes informatiques à destination de tous nos publics
- ☒ Répondre aux nouvelles attentes des clubs
(accompagnement à la structuration, renforcer la place des clubs dans le territoire, etc...)

